

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

**REGIONAL
(ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, CHILE, PARAGUAY Y URUGUAY)**

**INCLUSIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA INCREMENTAR LA
TRANSPARENCIA Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS**

(RG-M1041)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Daniel Shepherd (MIF), Jefe del equipo; Nybia Laguarda (RE1/SC1); Jonathan Bloom (Consultor); Kai Hertz (INT/RTC); Antonio Gaspar (MIF); Roberto Fernández (COF/CUR); Gerónimo Frigerio (LEG); y Milena Gaviria (MIF), que contribuyó a la elaboración del documento.

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO

| | | |
|-------|---|----|
| I. | RESUMEN EJECUTIVO | 1 |
| II. | ANTECEDENTES | 2 |
| | A. El problema de la corrupción..... | 2 |
| | B. Las organizaciones de la sociedad civil y la transparencia | 3 |
| | C. El Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD) y el modelo del Fondo Alianza para la Transparencia | 4 |
| | D. Programa propuesto | 5 |
| III. | OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO..... | 6 |
| | A. Objetivos..... | 6 |
| | B. Componentes..... | 6 |
| IV. | ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN..... | 8 |
| | A. Organismo ejecutor | 8 |
| | B. Mecanismo de ejecución..... | 9 |
| V. | COSTO Y FINANCIAMIENTO | 10 |
| VI. | BENEFICIOS Y RIESGOS..... | 11 |
| | A. Beneficios | 11 |
| | B. Beneficiarios..... | 11 |
| | C. Riesgos..... | 12 |
| VII. | SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN | 12 |
| VIII. | IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL | 13 |
| IX. | CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES | 13 |

ANEXOS

| | |
|-----------|--|
| Anexo I | Marco lógico |
| Anexo II | Resumen del presupuesto |
| Anexo III | Cuadro de proyectos similares del FOMIN y el Banco y cartera de los países del FOMIN |

APÉNDICES

Proyecto de resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

| | |
|------------|--|
| Anexo IV | Presupuesto detallado |
| Anexo V | Manual operativo del Programa |
| Anexo VI | Cronograma de actividades del Programa |
| Anexo VII | Términos de referencia para el coordinador y el asistente del Programa |
| Anexo VIII | Convenio institucional entre ICD y PTF |
| Anexo IX | Cartas de compromiso financiero |
| Anexo X | Modelo de convenio de donación |
| Anexo XI | Plan de adquisiciones |

Informe de terminación de proyecto (ISDP)

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|--------|---|
| CESI | Comité de Medio Ambiente e Impacto Social |
| FONTRA | Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia |
| ICD | Instituto de Comunicación y Desarrollo |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| FOMIN | Fondo Multilateral de Inversiones |
| PTF | Fondo Alianza para la Transparencia [Partnership for Transparency Fund] |

REGIONAL
INCLUSIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA INCREMENTAR LA TRANSPARENCIA
Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS
(RG-M1041)

I. RESUMEN EJECUTIVO

| | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|--------|--------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| Organismo ejecutor: | Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD) | | | | | | |
| Beneficiarios: | Los beneficiarios directos de los proyectos que respaldaría el Componente II son aproximadamente 30 organizaciones de la sociedad civil que procuran promover la transparencia en sus países respectivos. Los beneficiarios indirectos de esta actividad son, entre otros, compañías del sector privado, sus trabajadores y proveedores; organismos estatales, y la sociedad en conjunto, por la contribución que se hará a la disminución de la sangría que representa la corrupción para todos los ciudadanos en términos de desarrollo económico. | | | | | | |
| Monto y fuente: | Modalidad: Donación – Facilidad para el Desarrollo de la Pequeña Empresa (III-A) <table><tr><td>FOMIN:</td><td>US\$ 600.000</td></tr><tr><td>Local:</td><td><u>US\$ 600.000</u></td></tr><tr><td>Total:</td><td>US\$1.200.000</td></tr></table> | FOMIN: | US\$ 600.000 | Local: | <u>US\$ 600.000</u> | Total: | US\$1.200.000 |
| FOMIN: | US\$ 600.000 | | | | | | |
| Local: | <u>US\$ 600.000</u> | | | | | | |
| Total: | US\$1.200.000 | | | | | | |
| Plazos: | Plazo de ejecución: 36 meses Período de desembolso: 42 meses | | | | | | |
| Objetivos y descripción: | <p>El objetivo general del Programa es mejorar el funcionamiento del mercado incrementando la transparencia en los países participantes. El propósito del Programa es apoyar a pequeños proyectos de donación de las organizaciones de la sociedad civil destinados a incrementar la transparencia en diversas actividades económicas de los sectores público y privado.</p> <p>Para conseguir estos objetivos, se incluyen en el Programa los dos componentes siguientes: i) Promoción y disseminación; y ii) Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA).</p> | | | | | | |
| Revisión ambiental y social: | El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI) revisó esta propuesta de proyecto en su reunión (40-04) celebrada el 15 de octubre de 2004, sin hacer comentarios. | | | | | | |

| | |
|---|---|
| Condiciones contractuales especiales: | Como condición previa al primer desembolso de la contribución, el Instituto de Comunicación Desarrollo (ICD) tendrá que seleccionar al director del Programa. |
| Iniciativas pertinentes de otras organizaciones internacionales: | Ninguna. |

II. ANTECEDENTES

A. El problema de la corrupción

- 2.1 La corrupción es algo que causa una preocupación mundial cada vez más grande. Desde la evasión de impuestos y los derechos aduaneros hasta la apropiación de activos estatales, la corrupción se presenta en muchas formas, desde lo pequeño hasta lo grande. Puede ser algo sumamente lucrativo pero es enormemente dañino, ya que menoscaba el estado de derecho, la legitimidad del gobierno, el derecho de propiedad y los incentivos para invertir y acumular riqueza. La corrupción obstruye el desarrollo económico y social, desgasta al estado, desalienta la inversión privada y perjudica sobre todo a los estratos de mayor pobreza. Según el índice de percepción de corrupción de Transparencia Internacional de 2003, casi la mitad de los países de América Latina y el Caribe se sitúan en el tercio inferior de los 133 países estudiados.
- 2.2 Los que practican el soborno y los extorsionadores buscan protecciones para sí mismos y para sus actividades, y procuran ganar acceso a información privilegiada sobre adquisiciones o acciones públicas, e influencia sobre la legislación o reglamentos normativos para su propio beneficio. En cada región del mundo se descubren escándalos de corrupción con regularidad. La corrupción provoca aumentos en el costo de las transacciones comerciales, menoscaba el desarrollo y perjudica la vida de los pueblos.
- 2.3 La corrupción hace daño con más intensidad a los pobres, ya que desvía los servicios públicos de aquellos que los necesitan más y restringe el crecimiento del sector privado. La corrupción menoscaba el apoyo público a la asistencia para el desarrollo creando una percepción errónea de que toda la ayuda es objeto de corrupción. Un informe reciente publicado por la Asociación de Examinadores Certificados de Fraude concluye que cada año las organizaciones públicas y privadas pierden el 6% de sus ingresos anuales por motivos de fraude y corrupción¹.

¹ Informe de 2004 a la Nación sobre Fraude Ocupacional y Abuso de la Asociación de Examinadores Certificados de Fraude.

Los datos de encuestas empresariales también han sido útiles para la codificación del grado de importancia al que llegan la gobernanza y la corrupción. Por ejemplo, en una investigación reciente, se descubrió que, en promedio, la corrupción es uno de los principales obstáculos con que tropieza una firma para surgir en los mercados emergentes. También se concluyó que el sector comercial podía crecer, en promedio, un 3% más rápido al año en aquellos lugares en que la corrupción es menor y la situación de los derechos de propiedad y el estado de derecho son mejores².

- 2.4 La demanda pública de transparencia e integridad va creciendo. La responsabilidad primaria de hacer frente a la corrupción debe asumirse dentro de las fronteras de cada país y ser encabezada por asociaciones formadas entre el gobierno respectivo, la población y sus organizaciones de la sociedad civil, e incluso por asociaciones de compañías privadas. Durante la Asamblea General anual de la Organización de los Estados Americanos celebrada en junio de 2004, 34 gobiernos latinoamericanos y caribeños ya comprometidos a luchar contra la corrupción generalizada en el hemisferio, reconocieron que “la corrupción afecta gravemente a las instituciones políticas democráticas y privadas, debilita el crecimiento económico y atenta contra las necesidades y los intereses fundamentales de los grupos más desfavorecidos de un país.” Este es un paso importante, ya que la reforma depende de la voluntad política de los gobiernos para abordar el problema de la corrupción.

B. Las organizaciones de la sociedad civil y la transparencia

- 2.5 La experiencia recogida durante la década pasada ha dejado en claro que las iniciativas de la sociedad civil son importantes para influir en la manera en que los gobiernos reaccionan frente a la corrupción. Las organizaciones de la sociedad civil también han demostrado que ellas mismas pueden ser un recurso importante para los gobiernos en términos del combate contra la corrupción. Cuando estas organizaciones exigen una mayor transparencia en todas las transacciones públicas, los funcionarios públicos y sus homólogos comerciales tienen que responsabilizarse más y ser honestos. Esto implica realizar campañas públicas y definir acciones decisivas (incluso proyectos detallados) para la reforma de las adquisiciones del sector público, la contratación, la entrega de licencias, concesiones y permisos, la elaboración del presupuesto, y los procedimientos de contabilidad y auditoría. En años recientes, se ha realizado una ardua labor para diseñar metodologías en estas áreas, que reduzcan drásticamente las oportunidades para la corrupción o hagan mucho más probable que la corrupción sea descubierta y penalizada. Estas metodologías incluyen una mayor confianza en los mecanismos del mercado, procedimientos mejor definidos, el mayor uso de la tecnología de la información para mantener los inventarios y registrar las transacciones, la publicación e

² G. Batra, D. Kaufmann y A.H.W. Stone. 2003. *Investment Climate Around the World: Voices of the Firms from the Business Environment Survey*.

imposición de códigos de ética, y la introducción de herramientas tales como el rastreo de los gastos públicos y los pactos de integridad.

- 2.6 Estos esfuerzos demuestran que los gobiernos pueden trabajar con la sociedad civil y el sector privado en un esfuerzo mancomunado para apoyar iniciativas tendientes a abordar la situación de la corrupción. La movilización de la sociedad civil para adoptar iniciativas constructivas para detener la corrupción es por lo tanto crucial para concretar una mejor gobernanza, que es una condición previa para un progreso económico y social más rápido.

C. El Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD) y el modelo del Fondo Alianza para la Transparencia

- 2.7 El Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD) fue fundado en 1986 como organización cívica sin fines de lucro en Uruguay, con el objetivo principal de contribuir al fortalecimiento de la sociedad civil en sus varias formas y reforzar la participación ciudadana en la democracia y en los procesos de desarrollo. Tiene como misión la de generar conocimiento y realizar acciones que promuevan la toma de conciencia y contribuyan a fomentar una mayor participación ciudadana en la vida democrática, en los procesos nacionales de desarrollo y en la integración regional. El Instituto procura trabajar en pro de un desarrollo democrático, inclusivo e igualitario, en el cual la ética y la transparencia sean valores que adopten todos los protagonistas de la sociedad.
- 2.8 El Fondo Alianza para la Transparencia (*Partnership for Transparency Fund, PTF*) es una organización sin fines de lucro, establecida en el 2000, como entidad derivada de Transparencia Internacional dedicada a proveer asistencia a la sociedad civil para combatir la corrupción. PTF reconoce que la sociedad civil tiene un papel crucial que desempeñar en la lucha contra la corrupción y en la promoción de la transparencia en el gobierno. PTF ha demostrado que las pequeñas donaciones que se otorgan en apoyo de proyectos cuidadosamente definidos y administrados por organizaciones de la sociedad civil que sean eficientes, pueden generar un formidable impacto directo en la contención de la corrupción y establecer conceptos esclarecedores y experiencias que sienten precedentes para el diseño y la realización de proyectos futuros. Hasta ahora, el Fondo Alianza para la Transparencia había otorgado donaciones por un total superior a los US\$800.000 para respaldar 46 proyectos, de los cuales 12 corresponden a la región de América Latina y el Caribe. Entre otros, los proyectos incluidos son: observación de subastas públicas, privatizaciones y adjudicación de contratos públicos; supervisión del cumplimiento de los pactos de integridad, facilitación de la participación de la sociedad civil en el diseño de medidas para incrementar la transparencia; protección de los denunciantes; y apoyo a campañas especiales anticorrupción a través de los medios de comunicación.

D. Programa propuesto

- 2.9 El Programa propuesto tiene por objeto apoyar los esfuerzos de las organizaciones de la sociedad civil interesadas en abordar los problemas de la corrupción y hacerles frente en sus respectivos países. Con este fin, el Programa proporcionará apoyo financiero no reembolsable a iniciativas dirigidas a reducir o eliminar las prácticas de corrupción que afectan el ambiente competitivo y el funcionamiento del mercado. Existen otras iniciativas en la región para hacer frente a este problema, pero debido a su naturaleza persistente y crónica, esta cuestión merece atención adicional, así como enfoques y estrategias alternativos de modo que se pueda minimizar el nivel de la corrupción tanto cuanto sea posible.
- 2.10 Un aspecto importante de este Programa será la participación de varias compañías privadas y otros donantes que están interesados en prestar apoyo financiero (véase el párrafo 5.1). El interés especial de estas compañías en este Programa se debe a varios factores. Cuando se elimina de raíz o se minimiza la corrupción, las compañías son capaces de competir en condiciones más equitativas en el mercado, y pueden, además, evitar la necesidad de pagar sobornos para ganar contratos, reduciendo así sus costos y pudiendo ser consideradas como compañías socialmente responsables. La participación de firmas privadas le imparte al FOMIN una seguridad adicional de que este Programa se enfocaría en aspectos e iniciativas que tienen un beneficio directo para el funcionamiento del mercado en la región. Por otra parte, haciendo participar a estas compañías y las asociaciones del sector privado a nivel nacional a través de un Consejo Consultivo (véase el párrafo 4.5), el Programa suscitaría mayor interés en apoyar la labor relacionada con la transparencia, con lo cual mejoraría su sostenibilidad.
- 2.11 Esta propuesta está basada en la experiencia de tres años recogida por el Fondo Alianza para la Transparencia en todo el mundo, la cual ha demostrado que hay: i) una fuerte demanda en la sociedad civil de apoyo a proyectos que aumentan la transparencia y la responsabilidad, sobre todo entre el sector público; y ii) una urgente necesidad de formar una capacidad regional y crear un mecanismo de gestión (que, por ende, sería el papel central de Instituto del Comunicación y Desarrollo) para promover esfuerzos que lleven a aumentar la transparencia.
- 2.12 Este Programa se concentrará en los países miembros del Mercosur (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay) y sus países asociados (Bolivia y Chile). Estos países (la “región”) representan el espectro de la clasificación de la transparencia, con lo que se tiene un conjunto útil de ejemplos que permiten demostrar la importancia de promover la transparencia para mejorar el clima de negocios. También, la mayor parte de ellos cuenta con redes relativamente dinámicas de organizaciones de la sociedad civil, algunas de las cuales ya han comenzado a trabajar para hacer frente a la corrupción en sus países respectivos.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO

A. Objetivos

- 3.1 El objetivo general del Programa es mejorar el funcionamiento del mercado incrementando la transparencia en los países participantes. El propósito del Programa es prestar apoyo a pequeños proyectos de donación de las organizaciones de la sociedad civil destinados a incrementar la transparencia en varias actividades económicas de los sectores público y privado.
- 3.2 Para conseguir estos objetivos, se incluyen en el Programa los dos componentes siguientes: i) Promoción y disseminación; y ii) Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA).

B. Componentes

Componente I: Promoción y disseminación (FOMIN, US\$27.600; Contraparte local, US\$6.900)

- 3.3 El objetivo de este componente es promover el Programa en cada uno de los países participantes (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay o “la región”) a fin de asegurar que las organizaciones de la sociedad civil que sean elegibles estén conscientes de las oportunidades que les pone a su alcance. En este componente también se difundirán los resultados del Programa, que ayudará, además, a promover su trabajo y generar un continuo interés. Se espera realizar las siguientes actividades: i) una serie de eventos iniciales para promover el Programa, incluso mediante el uso de Internet; ii) preparación y envío de boletines periódicos a través de varias redes comunitarias virtuales en Internet, para proseguir la promoción del Programa y compartir experiencias; y iii) una conferencia regional final para evaluar y difundir los resultados del Programa.
- 3.4 Los eventos principales que se prevé realizar para promover el Programa consisten en actos de puesta en marcha de las actividades en cada uno de los países. Durante la implementación, habrá transmisión de información mediante boletines electrónicos periódicos de “La sociedad civil en línea”, una comunidad virtual administrada por el Instituto de Comunicación y Desarrollo, que incluye información pertinente para las organizaciones de la sociedad civil en la región en general. El Programa también aprovechará los boletines electrónicos de otras organizaciones y redes que trabajan en la región como la *Red Informática para la Democracia*, CIVICUS, *Fundación Prohumana* en Chile, *Red Puente*, *Red Mercosur* y *Red de Responsabilidad Empresarial*, entre otras. También se utilizarán los boletines y noticieros de otras organizaciones para difundir información relacionada con el Programa.

- 3.5 Para la disseminación de las conclusiones y resultados del Programa, la actividad principal será una conferencia regional que se celebrará al final de Programa. Esta conferencia, de un día y medio, destacará algunas lecciones aprendidas de importancia clave y exhibirá alrededor de seis de las iniciativas más innovadoras e interesantes que apoye el Programa.

Componente II: Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA) (FOMIN, US\$366.375; Contraparte local, US\$551.800)

- 3.6 El objetivo de este componente, que se logrará utilizando el Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA o "Fondo") aquí propuesto, consiste en proporcionar apoyo financiero no reembolsable a iniciativas destinadas a reducir o eliminar las prácticas corruptivas que afectan al ambiente competitivo y al mercado que funcione en un país dado de la región.
- 3.7 El Fondo, que financiará aproximadamente 30 donaciones, estará disponible para las organizaciones de la sociedad civil que sean elegibles dentro de la región, para iniciativas dedicadas a disminuir el nivel de la corrupción. Se esperaría que cada iniciativa contribuya de un modo directo y significativo a reducir o prevenir la corrupción. Hay otros factores que se tienen en cuenta en la selección de las iniciativas, como los siguientes: a) que sean innovadoras y sirvan como modelo para el país o internacionalmente; b) que generen lecciones importantes que puedan aprenderse; c) que las acciones propuestas sean claras e incluyan indicadores cuantitativos y cualitativos específicos para medir los resultados; y d) que su puesta en práctica ayude a reforzar la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para realizar su trabajo de combate contra la corrupción. En este Programa se considerará una diversidad de métodos (véase el párrafo 2.8) como medios para demostrar el potencial que tienen las organizaciones civiles para emprender acciones relacionadas con medidas anticorrupción.
- 3.8 Las propuestas se recibirán de dos modos. Habrá dos "convocatorias formales a presentación de propuestas", aproximadamente con un año de diferencia, en las que se invitará a las entidades de la sociedad civil que sean elegibles a presentar solicitudes, y las iniciativas se seleccionarán en forma competitiva. Además, las propuestas meritorias pueden presentarse en cualquier momento, a través de una "ventanilla abierta." Todas las donaciones tendrán una duración máxima de un año, y todos los recursos del Fondo deberán comprometerse antes del final del trigésimo mes y desembolsarse dentro de los seis meses siguientes. Las propuestas serán evaluadas por el Instituto de Comunicación y Desarrollo, con el apoyo del Fondo Alianza para la Transparencia, según mérito técnico, cualidad innovadora, replicabilidad, observancia de los objetivos del Programa y capacidad de las respectivas organizaciones civiles para ponerlas en práctica. Se evaluarán y clasificarán los proyectos potenciales, y se seleccionarán las propuestas que denoten mayor solidez y fortaleza. Se procurará asegurar que el conjunto de propuestas y organizaciones civiles beneficiarias sea variado.

- 3.9 Las donaciones tendrán en general un valor de entre US\$10.000 y US\$30.000 cada una, con un máximo de US\$50.000. Los recursos del FOMIN se usarán para cubrir un promedio del 40% de estas cantidades. En general, corresponderá que la organización civil aporte una financiación institucional paralela de al menos el 20% del costo total de cada proyecto. Las organizaciones civiles que sean elegibles para participar en el Programa como receptoras de las donaciones deberán: i) estar legalmente constituidas y registradas en uno de los países de la región; ii) regirse por un estatuto que les autorice a suscribir convenios con el organismo ejecutor; iii) estar sujetas a auditorías anuales; y iv) contar con la competencia técnica requerida para llevar a cabo proyectos de promoción de la transparencia.
- 3.10 Cada organización de la sociedad civil que reciba una donación tendrá que efectuar las adquisiciones de bienes y servicios conforme a las políticas y procedimientos del Banco. También se requeriría que cada una de estas organizaciones lleve a cabo una auditoría financiera externa y mantenga cuentas separadas para los recursos del proyecto. (Para más detalles puede consultarse el manual operativo en el Anexo V en los archivos técnicos.)

IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo ejecutor

- 4.1 El *Instituto de Comunicación y Desarrollo* (ICD), con sede en Uruguay, será el organismo ejecutor de este proyecto regional, con la asistencia del Fondo Alianza para la Transparencia (PTF). El Instituto es una asociación cívica sin fines de lucro que tiene una proyección regional e internacional. Fundado en 1986, cuenta con una considerable experiencia en el diseño y la ejecución de proyectos de cooperación internacional. El objetivo principal del Instituto es fortalecer la sociedad civil y la participación de sus organizaciones en la vida pública y de los ciudadanos en el proceso democrático. El ICD cuenta con seis funcionarios de jornada completa, seis de media jornada y cuatro consultores que trabajan en actividades relacionadas con proyectos particulares.
- 4.2 El Instituto de Comunicación y Desarrollo ha puesto en práctica varios proyectos en la región dirigidos a organizaciones de la sociedad civil, entre los que figuró un Programa de capacitación y educación destinado a realzar las aptitudes y capacidades de las organizaciones de base, permitiéndoles adquirir técnicas modernas de gestión social y tecnologías de la comunicación y la información. Además, el Instituto ha preparado un listado de organizaciones de la sociedad civil en Uruguay y ha capacitado a periodistas en cuanto a las funciones que desempeñan estas organizaciones; igualmente ha desarrollado una comunidad virtual que contiene información y recursos educativos para las organizaciones civiles (www.lasociedadcivil.org). El ICD ha trabajado con muchas entidades internacionales, como la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo

(NORAD); Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI); Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI); el Banco Mundial; y la Fundación W.K. Kellogg, entre otras.

- 4.3 El Fondo Alianza para la Transparencia (PTF) es una organización sin fines de lucro, establecida en el año 2000, dedicada a proveer asistencia a la sociedad civil para combatir la corrupción. Es la única organización no gubernamental exclusivamente dedicada al suministro de pequeñas donaciones para iniciativas específicas de organizaciones de la sociedad civil destinadas a contener la corrupción. La junta directiva del Fondo, presidida por Kumi Naidoo, Gerente Ejecutivo de CIVICUS, está formada por otras 12 personas que poseen experiencia práctica en materia de desarrollo económico y asuntos de la sociedad civil. La mitad de los integrantes de la junta son ciudadanos de países en desarrollo. La gerencia del PTF, encabezada por ejecutivos jubilados de organizaciones internacionales de desarrollo, tiene a su cargo la administración de un volumen creciente de donaciones.

B. Mecanismo de ejecución

- 4.4 Para la administración de las actividades, el Instituto de Comunicación y Desarrollo contratará un director del Programa, que trabajará a jornada completa, y un asistente administrativo, que trabajará a media jornada. El director del Programa tendrá las siguientes responsabilidades: i) redactar los planes anuales y administrar las actividades del proyecto de acuerdo con dichos planes; ii) supervisar a los consultores; iii) vigilar la administración y manejo del presupuesto; iv) aplicar los procedimientos establecidos; v) tramitar las solicitudes de desembolso de la contribución del Banco; vi) preparar información y redactar informes para el uso del Consejo Consultivo; vii) presentar informes administrativos y técnicos al Banco; y viii) coordinar las acciones que sean necesarias con las instituciones asociadas y otras entidades involucradas. El director del Programa dependerá del Director Ejecutivo del ICD.
- 4.5 El Programa tendrá un Consejo Consultivo, formado por representantes de asociaciones del sector privado de los países participantes (principalmente entidades relacionadas con la responsabilidad social empresarial), de los donantes financieros, del ICD y del PTF. Los participantes ya ratificados son los siguientes: *Instituto Ethos*, de Brasil; *Acción RSE*, de Chile; *Asociación de Empresarios Cristianos* (ADEC), de Paraguay; *DERES*, de Uruguay; e *Interrupción*, de Argentina. El Consejo realizará su labor a través de los diversos países y tendrá las siguientes responsabilidades: i) examinar el avance del Programa; ii) definir fórmulas para captar el interés de otras compañías para que participen; y iii) prestar asistencia para la disseminación de los resultados del Programa.
- 4.6 Se prevé que los períodos de ejecución y desembolso serán de 36 y 42 meses, respectivamente. Se establecerá un fondo rotatorio por el 15% de la contribución

del FOMIN, que se desembolsará y se administrará en una subcuenta separada. El organismo ejecutor (ICD) presentará informes financieros semestrales sobre la situación del fondo rotatorio a la Representación del BID en Uruguay. Los desembolsos de los fondos no reembolsables, así como la adquisición de bienes y la contratación de servicios se efectuarán de acuerdo con los procedimientos del Banco y del FOMIN.

- 4.7 **Adquisición de bienes y servicios.** Para la contratación de servicios de consultoría y capacitación y para la adquisición de bienes con recursos del FOMIN, el organismo ejecutor deberá cumplir todas las reglas, procedimientos y políticas establecidas por el Banco a tales efectos. Para la contratación de servicios de consultoría, el organismo ejecutor aplicará los métodos de selección descritos en las políticas para selección y contratación de consultores (documento GN-2350-4). Del mismo modo, dicho organismo observará las políticas y normas del Banco para la adquisición de bienes, como se estipula en el documento GN-2349-4. El proyecto inicial del plan de adquisiciones se presenta en el Anexo IX en los archivos técnicos del proyecto. El organismo ejecutor preparará un plan de adquisiciones final y más detallado para la aprobación del Banco.
- 4.8 **Estado de preparación del proyecto.** El diseño y el presupuesto planeado en el proyecto han sido preparados y conversados con el Instituto del Comunicación y Desarrollo y el Fondo Alianza para la Transparencia. Ya se encuentra listo un convenio institucional preliminar entre ambas instituciones, y se firmará antes de la presentación de este proyecto al Comité de Donantes (véase el Anexo VIII en los archivos técnicos). El Instituto ha confirmado las contribuciones financieras de varias entidades, entre otras, de dos compañías privadas (Odebrecht, de Brasil, e IRSA, de Argentina) y ha recibido expresiones de interés de los gobiernos finlandés y británico (las cartas respectivas figuran en el Anexo X en los archivos técnicos).

V. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 5.1 **Costo y financiamiento.** Se estima que el costo del proyecto ascenderá a US\$1,2 millón. El FOMIN aportará US\$600.000 en financiamiento no reembolsable y el ICD sufragará la suma restante de US\$600.000 como contribución de contrapartida, de la cual al menos la mitad debe aportarse en efectivo. El PTF haría su contribución en especie, consistente en la asistencia de sus voluntarios a las entidades de la sociedad civil solicitantes en cuanto a la refinación del diseño de los proyectos, y al director de Programa en cuanto a la revisión de las propuestas y al apoyo, seguimiento y evaluación de la ejecución y los resultados del proyecto. El cuadro siguiente describe el uso que se hará de los recursos del proyecto. El Anexo II contiene detalles adicionales al respecto.

Cuadro 1. Presupuesto por Actividades
(en dólares estadounidenses)

| Actividades | FOMIN | Contraparte local | Total | % |
|---|----------------|-------------------|------------------|--------------|
| I. Promoción y disseminación | 27.600 | 6.900 | 34.500 | 2,9 |
| II. Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA) | 366.375 | 551.800 | 918.175 | 76,5 |
| Administración | 125.000 | 36.300 | 161.300 | 13,4 |
| Evaluaciones | 40.000 | -- | 40.000 | 3,3 |
| Auditorías financieras | 15.000 | -- | 15.000 | 1,3 |
| Imprevistos | 26.025 | 5.000 | 31.025 | 2,6 |
| TOTAL | 600.000 | 600.000 | 1.200.000 | 100,0 |
| Porcentaje | 50% | 50% | 100,0 | |

- 5.2 **Sostenibilidad.** Se espera que la sostenibilidad de esta iniciativa se logre en dos niveles específicos. En el nivel de las iniciativas individuales, se espera que cada una genere ahorros económicos directos para los gobiernos, empresas privadas y la sociedad en general, con lo que mejorará la eficiencia en el uso de los recursos. Para el Programa en conjunto, se espera que este esfuerzo sirva como modelo, para demostrar las posibilidades que existen para las empresas del sector privado, los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en conjunto con miras a lograr el objetivo común de una mayor transparencia. Mediante la demostración de estos beneficios, se espera que cada vez haya más compañías, y gobiernos, que se interesen en promover más estos esfuerzos junto con las organizaciones de la sociedad civil de la región.

VI. BENEFICIOS Y RIESGOS

A. Beneficios

- 6.1 Los beneficios principales de este Programa serían el mejoramiento del entorno para los negocios y las inversiones en los países participantes, lo cual: i) reduciría el costo económico de la corrupción, con los consiguientes ahorros directos para los gobiernos y los contribuyentes; ii) mejoraría los procedimientos del Estado y las prácticas de las empresas privadas; iii) contribuiría a regularizar las condiciones de equidad para todos los competidores, lo que promovería a su vez la eficiencia económica y aumentaría los negocios para los competidores leales; y iv) promovería un desarrollo económico más equitativo.

B. Beneficiarios

- 6.2 Los beneficiarios directos de los proyectos que respaldaría el Componente II serían aproximadamente 30 organizaciones de la sociedad civil que procuran promover la transparencia en sus países respectivos. Los beneficiarios indirectos de esta actividad serían, entre otros, compañías del sector privado, sus trabajadores y

proveedores; organismos estatales, y la sociedad en conjunto, debido a la disminución de la sangría que representa la corrupción para todos los ciudadanos en términos de desarrollo económico.

C. Riesgos

- 6.3 Se han identificado los siguientes riesgos: i) el interés y la demanda de las organizaciones de la sociedad civil que sean elegibles en la región para solicitar recursos pueden ser menores que lo previsto. **Atenuante:** Mediante el Componente I, el Programa incluye recursos para estimular el conocimiento y promover este Programa entre las organizaciones civiles de la región, pero quizás más importante sea que el proyecto se promoverá a través de los integrantes del Consejo Consultivo, en el que habrá representantes de cada uno de los países (véase el párrafo 4.5); ii) el organismo ejecutor puede carecer de la capacidad institucional necesaria para evaluar y supervisar las numerosas donaciones que incluye el Componente II para una diversidad de países. **Atenuante:** El Instituto de Comunicación y Desarrollo ha construido una extensa red de contactos a lo largo y ancho de la región, que contribuiría a vigilar el avance de las diversas iniciativas. Además, el ICD también podrá valerse del apoyo técnico del Fondo Alianza para la Transparencia, tanto para el aspecto de evaluación como para el de seguimiento.

VII. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 7.1 **Seguimiento.** El organismo ejecutor (ICD) preparará, y presentará a la Representación del Banco en Uruguay, informes sobre la marcha de los proyectos dentro de 30 días de la finalización de cada semestre, y un informe final dentro de 30 días del desembolso final. Para estos informes se usará un formato previamente acordado con la Representación y en ellos se detallarán las actividades y finanzas del proyecto, así como los resultados medidos en términos de indicadores y parámetros de referencia señalados en el marco lógico del proyecto. La Representación utilizará estos informes para observar el avance en la ejecución de los proyectos y preparar un informe de terminación del proyecto (ITP) a los tres meses de efectuado el último desembolso. El FOMIN y el Banco podrán realizar visitas periódicas a cada uno de los proyectos que esté apoyando el Componente II, como parte de su labor de seguimiento.
- 7.2 **Evaluaciones.** Los consultores externos, que serán contratados directamente por el Banco con fondos del proyecto, realizarán una evaluación intermedia y una al final del Programa. La evaluación intermedia se elaborará a los 18 meses después de iniciada la ejecución de proyecto, o bien cuando se haya comprometido el 50% de los recursos, de ambos casos, el que ocurra primero. La evaluación final se realizará tres meses después de finalizada la ejecución del proyecto, o bien cuando se haya desembolsado el 95% de la contribución del Banco. Para la evaluación intermedia, el consultor considerará, entre otros, los siguientes elementos: i) el número total de

propuestas recibidas por el ICD; y ii) la calidad general de las propuestas y la posible necesidad de efectuar ajustes en las directrices emitidas. Para la evaluación final, el consultor tendrá en cuenta: i) los ahorros económicos conseguidos gracias a las donaciones proporcionadas a través del Componente II; y ii) el continuo interés generado entre las empresas privadas para seguir apoyando los esfuerzos que se realizan con las organizaciones de la sociedad civil. En ambas evaluaciones, se tomarán en cuenta los indicadores destacados en el Índice Mundial de Competitividad³.

- 7.3 Durante la ejecución del proyecto, el organismo ejecutor compilará los indicadores de evaluación y supervisión del proyecto. Estos indicadores se presentan en el marco lógico (véase el Anexo I) y los utilizarán la Representación, la oficina del FOMIN y el organismo ejecutor para hacer una medición evaluativa del impacto global y evaluar los resultados. El organismo ejecutor proporcionará acceso a toda la información y documentación necesarias para llevar a cabo estas evaluaciones.

VIII. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 Considerando la naturaleza del Programa propuesto, no se prevé que haya efectos adversos de tipo ambiental ni social. Cada una de las pequeñas iniciativas que se financiarán con las donaciones financiadas por el Programa tendrá por objetivo ayudar a aliviar los problemas que genera la corrupción, que a menudo afectan de modo desproporcionado a los pobres. Por lo tanto, se espera que este Programa sea conducente a cambios sociales positivos que contribuyan a verificar que los recursos lleguen a los beneficiarios previstos en los países de la región. El Programa incluirá medidas para asegurar que se dé un acceso equitativo a todas las organizaciones de la sociedad civil sin consideraciones de género ni origen étnico.
- 8.2 El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI) revisó esta propuesta de proyecto en su reunión (40-04) celebrada el 15 de octubre de 2004, sin hacer comentarios.

IX. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES

- 9.1 Como condición previa al primer desembolso de la contribución, el Instituto de Comunicación Desarrollo (ICD) tendrá que seleccionar al director del Programa.

³ Véase: <http://www.weforum.org>

INCLUSIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA INCREMENTAR LA TRANSPARENCIA Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS (RG-M1041) **MARCO LÓGICO**

| Descripción resumida | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|--|---|--|
| Meta | | | |
| Contribuir a mejorar el funcionamiento del mercado reduciendo la incidencia de la corrupción en toda la región. | <p>Dos años después de concluido el programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - FONTRA crece y goza de sostenibilidad financiera merced a contribuciones financieras adicionales, lo que refleja un reconocimiento regional derivado del impacto causado. - Aumento promedio del 10% en el número de organizaciones civiles de la región que apoyan actividades de promoción de la transparencia. | <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación ex post realizada por ICD y PTF de proyectos individuales apoyados por FONTRA. - Encuestas periódicas tomadas por las filiales de Transparencia Internacional y otros grupos. - Información generada por organismos nacionales de estadísticas económicas. | La situación macroeconómica general de la región sigue siendo estable. |
| Propósito | | | |
| Apoyar pequeños proyectos de donación de organizaciones civiles dirigidos a incrementar la transparencia en los países participantes. | <p>A la conclusión del programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - FONTRA es reconocido como mecanismo eficaz para reducir la corrupción en los países participantes. - Las organizaciones de la sociedad civil obtuvieron los siguientes resultados al menos en el 70% de los proyectos aprobados: <ul style="list-style-type: none"> (i) Se cumplen satisfactoriamente los objetivos y resultados proyectados; (ii) Los grandes beneficiarios del proyecto informan de una percepción positiva acerca del impacto causado por la intervención de las organizaciones civiles. | <p>Información generada por organismos nacionales de estadísticas económicas.</p> <p>Informes de evaluaciones intermedias y final del programa, incluidas las encuestas de satisfacción tomadas en proyectos individuales.</p> <p>Información de base para cada proyecto respaldado.</p> <p>Informes de seguimiento del desempeño del proyecto (ISDP) e Informe de terminación del proyecto (ITP).</p> <p>Informes de avance y final presentados por ICD.</p> <p>Sistema de seguimiento de FONTRA.</p> <p>Evaluaciones por terceros contratadas por ICD del 30% de los proyectos aprobados.</p> | Las organizaciones de la sociedad civil permanecen interesadas y decididas a intervenir en los aspectos relacionados con la transparencia. |

| Descripción resumida | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|--|--|--|---|
| Componentes | | | |
| Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA). | <p>Para el decimoctavo mes de ejecución del programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 10 proyectos aprobados en los seis países involucrados con una contribución promedio del 60% de contrapartes locales. <p>A la conclusión del programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 30 pequeñas donaciones con propósitos específicos apoyadas a través de este programa con una contribución promedio del 60% de contrapartes locales. - Al menos 25 proyectos alcanzan una clasificación satisfactoria en el sistema de seguimiento del programa. | <p>Contratos de donación firmados con cada entidad receptora participante.</p> <p>Evaluaciones intermedia y final del programa.</p> <p>Informes de avance y final presentados por ICD.</p> <p>Sistema de seguimiento de FONTRA.</p> <p>Evaluaciones por terceros contratadas por el ICD del 30% de los proyectos aprobados.</p> <p>Sistema de seguimiento del Programa.</p> | <p>En los países existe una masa crítica de organizaciones de la sociedad civil que trabajan en este aspecto de la transparencia y que cuentan con recursos para cubrir parte de los costos del proyecto.</p> |
| Promoción y disseminación. | <p>Para el decimoctavo mes de ejecución del programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 60 propuestas elegible recibidas (mínimo de cinco por país). <p>A la conclusión del programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 1.000 personas tienen conocimiento de los resultados del programa. - Al menos 30% de las iniciativas con evaluaciones por terceros terminadas y 10 estudios de casos exitosos publicados. | <p>Registro de participantes que asistieron a la conferencia final; número de visitantes al sitio virtual; y número de receptores de boletines electrónicos.</p> <p>Evaluación final del proyecto e informe de terminación del proyecto.</p> <p>Informes finales preparados y presentados.</p> <p>Informes de avance y final preparados por ICD.</p> <p>Sistema de seguimiento de FONTRA.</p> <p>Evaluaciones por terceros contratadas por ICD para el 30% de los proyectos aprobados.</p> | <p>Existe interés en los sectores privado y público y en la sociedad en general de aprender acerca de la transparencia y participar en el trabajo que se realiza para promoverla.</p> <p>Grandes compañías privadas mantienen su compromiso de apoyar a FONTRA.</p> |

| Descripción resumida | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|--|--|--|
| Actividades | | | |
| 1. Fondo Regional para la Promoción de la Transparencia (FONTRA). | <ul style="list-style-type: none"> - Primera convocatoria a presentación de propuestas y proceso de selección concluidos para el sexto mes. - Segunda convocatoria a presentación de propuestas y proceso de selección concluidos para el vigésimo cuarto mes. | <p>Sistema de seguimiento de FONTRA.</p> <p>Informes de avance y final preparados por ICD.</p> <p>ISDP e ITP.</p> <p>Evaluaciones intermedia y final del programa.</p> | <p>Grandes compañías privadas mantienen su compromiso de apoyar a FONTRA.</p> <p>Existe una masa crítica de organizaciones de la sociedad civil con la capacidad institucional necesaria para presentar propuestas elegibles para el programa.</p> |
| 2. Promoción y difusión. | <ul style="list-style-type: none"> - Eventos de puesta en marcha del programa realizados en cada uno de los países para el sexto mes. - Sitio virtual del programa funcionando para el sexto mes. - Boletines electrónicos periódicos de “La sociedad civil en línea” durante toda la ejecución del programa. - Una red regional de instituciones nacionales que prestan apoyo en cada uno de los seis países establecida para el duodécimo mes. - Una estrategia de sostenibilidad y recaudación de fondos desarrollada y puesta en marcha para el vigésimo cuarto mes. - Una conferencia regional al final del programa. | <p>Sistema de seguimiento de FONTRA</p> <p>Informes de avance y final preparados por ICD.</p> <p>ISDP e ITP.</p> <p>Evaluaciones intermedia y final del programa.</p> <p>Registro de participantes que asistieron a la conferencia final; número de visitantes al sitio virtual; y número de receptores de boletines electrónicos.</p> | <p>Con la campaña de promoción del programa se llega a una masa crítica de organizaciones de la sociedad civil en los seis países involucrados que se interesan en la transparencia.</p> <p>Existen entidades locales como posibles asociadas en los seis países involucrados que se interesan en apoyar al ICD en la ejecución y difusión del programa.</p> |

Resumen del Presupuesto
REGIONAL: Inclusión de la sociedad civil para incrementar la transparencia y la
rendición de cuentas
(RG-M1041).

| | CATEGORIAS | MIF | Counterpart | | Total |
|-------------|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | | | Efectivo | En especie | |
| I | Componente I: Promoción y Disseminación | 27,600 | 2,300 | 4,600 | 34,500 |
| I.1 | Viajes de promoción | 8,000 | 0 | 0 | 8,000 |
| I.2 | Página web, boletines, otros | 4,600 | 0 | 4,600 | 9,200 |
| I.3 | Eventos de lanzamiento (6 países) | 10,200 | 600 | 0 | 10,800 |
| I.4 | Conferencia de mejores practicas | 4,800 | 1,700 | 0 | 6,500 |
| | | | | | |
| II | Componente II: Fondo Regional de la Promoción de la Transparencia | 366,375 | 305,800 | 246,000 | 918,175 |
| II.1 | Traducciones materiales | 5,800 | 0 | 5,800 | 0 |
| II.2 | Iniciativas | 300,000 | 300,000 | 150,000 | 750,000 |
| II.3 | Revisión de propuestas (tiempo de PTF) | 0 | 0 | 96,000 | 96,000 |
| II.4 | Monitoreo de las iniciativas | 21,375 | 0 | 0 | 21,375 |
| II.5 | Evaluaciones de 30% de las iniciativas | 45,000 | 0 | 0 | 45,000 |
| | | | | | |
| III. | Administración | 125,000 | 9,900 | 26,400 | 161,300 |
| III.1 | Director | 81,000 | 0 | 0 | 81,000 |
| III.2 | Asistente Administrativo (tiempo parcial) | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| III.3 | Asistente (tiempo parcial) | 8,000 | 0 | 12,000 | 20,000 |
| III.4 | Materiales de oficina | 4,500 | 0 | 0 | 4,500 |
| III.5 | Costos de comunicación (Tel., fax, mail) | 0 | 9,900 | 0 | 9,900 |
| III.6 | Gastos generales (arrendamiento y servicios) | 0 | 0 | 14,400 | 14,400 |
| III.7 | Computadoras | 1,500 | 0 | 0 | 1,500 |
| | | | | | |
| IV. | Evaluaciones del Programa | 40,000 | 0 | 0 | 40,000 |
| | | | | | |
| V. | Auditoria Financiera | 15,000 | 0 | 0 | 15,000 |
| | | | | | |
| VI. | Imprevistos | 26,025 | 5,000 | 0 | 31,025 |
| | | | | | |
| | TOTAL GENERAL | 600,000 | 323,000 | 277,000 | 1,200,000 |

PROYECTOS RELACIONADOS
INVOLUCRANDO INCLUSIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA INCREMENTAR LA TRANSPARENCIA Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS
REGIONAL: ARGENTINA, BOLIVIA, BRAZIL, CHILE, PARAGUAY AND URUGUAY
(RG-M1041)

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados al proyecto.

| Numero de Proyecto / Fecha de Aprobación | Título del Proyecto, Agencia Ejecutora y Monto | Fecha de Firma y Período de Desembolso | Porcentaje Desembolsado | Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc. |
|---|---|---|--------------------------------|--|
| ATN/MT-5909-RG 31-Mar-98 | Salvaguardia de la Integridad de los Mercados Financieros Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas (CICAD) \$480,000 | 29-Sep-98 21 meses (24 meses de extensión) | 100% | El proyecto concluyó con implementación satisfactoria (HS/HP). El proyecto proveyó una oportunidad única para discusiones de lavado de dinero entre reguladores financieros y oficiales de bancos, lo que se reflejó en nuevas formas de colaboración entre ellos. |

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

C.

| Numero de Proyecto / Fecha de Aprobación | Título del Proyecto, Agencia Ejecutora y Monto | Fecha de Firma y Período de Desembolso en Meses | Porcentaje Desembolsado | Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc. |
|---|--|--|--------------------------------|---|
| ATN/SF-8659-PR Marzo 2004 | Apoyo al Programa de Transparencia Transparencia Paraguay \$150,000 | Mayo 6 de 2004 30 meses | 75 % | La operación está haciendo el acompañamiento de adquisiciones públicas, actividades de medición de corrupción y elaboración de indicadores, y comunicación y difusión de resultados. |
| ATN/SF-9044-BO Diciembre 2004 | Apoyo a la Transparencia en la Gestión Pública Delegación Presidencial Anticorrupción | Marzo 22 de 2005 30 meses | 15 % | La operación fortalecerá los sistemas de administración y control gubernamental, apoyará la implementación de la normativa de acceso a la información y dará capacitación a ciudadanos y sociedad civil organizada sobre sus derechos a |

| | | | | |
|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--------|--|
| | \$500,000 | | | acceder a información sobre la gestión pública. |
| ATN/SF-8962-PR Noviembre 2004 | Apoyo al Consejo Impulsor del Sistema Nacional de Integridad (CISNI) Consejo Impulsor del Sistema Nacional de Integridad \$700,000 | Enero 4 de 2005 30 meses | 15.45% | Se prevé la instalación y puesta en funcionamiento de instancias internas de ética y transparencia al interior de al menos seis instituciones públicas. Cada una de estas instancias será receptora del conocimiento especializado que el CISNI ha venido acumulando y tendrá como misión la transferencia de estos conocimientos al interior de sus instituciones. |
| ATN/SF-8904-BO Octubre 2004 | Eficiencia legislativa y participación ciudadana con tecnologías de información en el Congreso Nacional. Presidencia del Congreso Nacional \$150,000 | Enero 18 de 2005 12 meses | 38.81% | 1) Fortalecimiento de la Gestión Legislativa: fortalecer las Direcciones responsables del procesamiento y gestión de los instrumentos legislativos, de acuerdo al flujo normado por los Reglamentos Generales en cada Cámara Legislativa, para agilizar y mejorar la calidad técnica de la información brindada a los Parlamentarios y a la ciudadanía y 2) Apoyo a la Descentralización Parlamentaria: fortalecer las Brigadas Departamentales, a fin de profundizar la descentralización de la gestión parlamentaria para potenciar la atención y participación de organizaciones sociales, civiles e instituciones públicas locales y regionales en los procesos legislativos y de fiscalización. |
| ATN/IP-9235-BO Junio 2005 | Desarrollo de la Fase 1 del Sistema Electrónico de Compras (SECOM) de Bolivia Ministerio de Hacienda \$307,000 | Julio 19 de 2005 18 meses | 4,89% | El Programa tendrá un impacto indirecto positivo en el área social, ya que permitirá un mayor control de la ciudadanía del uso de los recursos públicos. Se entiende que el desarrollo del SECOM implica introducir cambios en diversas áreas de la administración pública que van más allá de la simple adquisición de <i>hardware</i> y <i>software</i> , tales como: desarrollo de los recursos humanos, desarrollo de nuevas capacidades gerenciales, legislación, asegurar la sostenibilidad del sistema, transparencia y rendición de cuentas, capacitación de proveedores y compradores. |
| 1678/SF-BO Noviembre 2005 | Apoyo al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) Ministerio de Hacienda | Diciembre 19 de 2005 60 meses | 0% | Los resultados que se esperan obtener son: (i) consolidación del SNIP al nivel de las administraciones descentralizadas y los gobiernos municipales con población mayor a 25.000 habitantes; (ii) instrumentos y herramientas metodológicas adecuadas que contribuyan al desarrollo de un sistema de inversión pública |

| | | | | |
|----------------------------------|--|--------------------------------|-----|--|
| | \$13,000,000 | | | basado en la asignación eficiente de los recursos públicos y una gestión por resultados; (iii) servidores públicos capacitados en el ciclo de proyectos; (iv) desarrollo de una cartera de proyectos de inversión pública viables y disponibles en el banco de proyectos; y (v) mejor asignación de los recursos disponibles para la inversión pública, a través del desarrollo y inclusión en el presupuesto del financiamiento de proyectos que cuenten con estudios de factibilidad que los avale. |
| 1603/OC-AR Diciembre 2004 | Programa de Fortalecimiento Institucional del Senado de la Nación Honorable Senado de la Nación - Presidencia | Mayo 4 de 2005 60 meses | 5 % | El Programa tiene tres grupos de beneficios: 1) Ayuda a apuntalar el proceso iniciado de reforma del Senado, que eventualmente debe incidir en una mayor credibilidad en las instituciones democráticas; 2) Permitirá apoyar la mejora tanto de los procesos legislativos como de la calidad misma de la Ley, apuntalando a la función legislativa propiamente; y 3) La introducción de sistemas modernos de administración y gerencia deberá elevar los niveles de eficiencia y transparencia en el uso de los recursos del Senado. |

D. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios.

N/A

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/06

Regional. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-___-RG
Involucrando la Participación de la Sociedad Civil para Incrementar la
Transparencia y la Rendición de Cuentas

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con el Institute for Communication and Development – ICD, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre una cooperación técnica para involucrar la participación de la sociedad civil para incrementar la transparencia y la rendición de cuentas.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$600.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

LEGIII/RG-701782-06
RG-M1041