

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: BO-M1067

Número de suboperación: ATN/ME-15281-BO

Nombre del proyecto: Operationalizing Bolivia's Joint Mechanism for Mitigation and Adaptation to Clim

Propósito: Adopción de los Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra (ACMT) entre lo

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	D	

Agencia ejecutora: Fundación Natura Bolivia

Líder de equipo: FCATALANO

#### Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2015 - 11 - 11

Fecha de firma: 2016 - 04 - 08

Primera fecha de desembolso: 2016 - 09 - 23

Plazo de ejecución original: 2020 - 04 - 08

Plazo de ejecución actual: 2020 - 04 - 08

Plazo original de último desembolso: 2020 - 10 - 08

Plazo actual de último desembolso: 2020 - 10 - 08

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

#### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se cumplieron con todos los indicadores del proyecto de los 5 componentes: C1. Se entrenó a 24 funcionarios de las Empresa Prestadoras de Servicio Publico Agua y Saneamiento Básico (EPSA) en el proceso de implementación de ACMT, se logró la participación del 40% de mujeres como parte de los fondos de Agua. Se logró el trámite ante el ministerio de economía y finanzas de apertura de la cuenta bancaria para el aporte de usuarios de agua al fondo de Yacuiba y su plan de inversión aprobado y administrado por el empresa de agua (EMAPYC). C2. Se capacitó a 1019 productores agrícolas vivientes de la de cuenca arriba quienes son los beneficiarios del esquema de ACMT en 4 actividades productivas que el proyecto impulsó (ganadería sostenible, fruticultura, apicultura, agricultura bajo riego) adicionalmente se fortalecieron los conocimientos de los usuarios de agua en: infraestructura y manejo de las zonas de recarga hídrica. Se realizaron estudios de mercado para cuatro productos: Apícola, productos ganaderos, frutícola y productos agrícola bajo riego. C3. Como parte de las ofertas ACMT se logró la participación de 5.070 personas que fueron sensibilizados sobre procesos hídricos, se llegó a 4772 productores agropecuarios con paquetes de compensación y se diseñó y estableció un sistema de monitoreo de los ACMT. C4. Se elaboró el sistema de monitoreo de captura de carbono, lográndose con el apoyo del proyecto un secuestro de 1.104.670 toneladas de CO2 gracias a la conservación de bosques por ACMT y constitución de áreas protegidas municipales. Considerando que la Autoridad de la Madre Tierra (APMT) no dio lugar a la adscripción de los municipios y acceder al fondo plurinacional de la madre tierra, se recondujo esta actividad a fin de lograr atraer recursos económicos de las entidades privadas, de los que se lograron contactos con más de 61 empresas entre privadas y públicos creando una cartera de posibles inversores, fruto de ello se logró que 2 municipios (Lagunillas y Caraparí) accedan a estos fondos de las empresa Total &AP y el Gobierno regional del Gran Chaco. C5. Gracias a la Escuela ACMT se logró la participación de 20 municipios internacionales y 14 bolivianos, permitiendo escalar al proyecto y el mecanismo ACMT a otras escalas geográficas del país y sudamerica (Colombia, Perú, Argentina, Paraguay, Honduras). Se elaboraron 4 guías y sus cajas de herramientas para fines del proceso de formación en la escuela ACMT. Con respecto a los indicadores intermedios se fortalecieron 10 fondos de agua en los ámbitos de la gestión administrativa, organizativas para hacer frente a las acciones de conservación de las microcuencas y la administración de los recursos económicos de cada fondo de agua. A través del sistema de monitoreo de calidad de agua se evidenció la ausencia de coliformes fecales beneficiando a 15.791 usuarios en el acceso a servicios básicos mejorados. A lo largo del proyecto se conservaron bajo ACMT 89.599 hectáreas con 4.689 familias beneficiarias, se constituyeron 422.871 hectáreas bajo declaratoria de Ley de Creación de Santuarios de Agua. 3.002 Personas adoptaron prácticas de manejo para la conservación como parte de los acuerdos firmados de conservar las áreas de recarga hídrica. 393 productores adoptaron prácticas y tecnologías para el manejo de los sistemas productivos apícola, ganadería sostenible, riego tecnificado, el planteamiento de las medidas se basaron en planes de desarrollo comunitario que se elaboraron en un total de 125. En relación a los indicadores finales a la fecha se tiene un incremento anual de los ingresos a nivel familiar del 7,87% siendo las familias campesinas las de mayor crecimiento en ingresos y diversificación en función a los beneficios otorgados por el proyecto. En cuanto a las toneladas de CO2 evitadas por la conservación de bosque en las parcelas permanentes de control se cuantificó un total 1.104.670 toneladas de CO2 evitadas sobrepasando la meta postulada en el proyecto. Finalmente como parte de las políticas, reglamentos y planes de gestión se realizaron y aprobaron por los municipios La Ley de creación del Área Protegida Itiyuro-Itachini, Entre Ríos e Ivimaraei. Acotar que la emergencia de salud COVID-19 puso en riesgo el cumplimiento de algunos indicadores como es el caso del estudio de medición de los ingresos de las familias beneficiarias, motivo que dificulta el ingreso de los encuestadores a las comunidades. Pero se viene realizando acciones (como entrevistas vía teléfono) que permita concretar dicho estudio a pesar de las limitaciones.

#### Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

#### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

El desarrollo de las actividades del primer semestre de 2020, se vieron afectadas por la emergencia de salud a nivel mundial COVID-19, lo que dificultó en gran medida la concreción de algunas de las actividades en un tiempo menor (que actividades?), gracias a las buena predisposición de los aliados municipales y EPSA. Los avances del semestre fueron los siguientes: C1. Se finalizó el estudio de calidad de agua se visitó 50 comunidades para realizar los análisis de parámetros físico-químicos y bacteriológicos en las tomas de agua, tanque de almacenamiento y el grifo donde se monitoreó los cambios de los parámetros C2. Se realizaron 30 talleres de capacitación en temas productivos: riego, plantación de frutales y construcción de tomas de agua, con una participación de 374 personas (225 hombres y 149 mujeres), los eventos se realizaron en los municipios de Yacuiba, caraparí, Entre Ríos, Villamontes y Villa Vaca Guzmán C3. Se implementaron 5 iniciativas de acceso al agua, en específico tomas de agua en los municipios de Yacuiba y Entre Ríos. 1800 nuevos beneficiarios se suman al esquema ACMT quienes predispusieron 9.724 hectáreas de bosque para conservar, estas familias

se beneficiaron con paquetes de compensación para mejorar la ganadería sostenible, fruticultura abajo riego, y material para mejorar la infraestructura de agua. En el mes de junio inició la evaluación de los indicadores de “Ingresos económicos” adicionales de las familias que se beneficiaron con los paquetes de compensación El mayor riesgo que se presentó fue sin duda la pandemia de COVID-19, a partir del mes de abril a junio dificultó el ingreso a las comunidades donde se tenía planificado para este semestre implementar varias iniciativas productivas. La gestión realizada para reducir esta dificultad fue elaborar e implementar con los gobiernos municipales del área del proyecto un protocolo de bioseguridad que permita al equipo del proyecto desplazarse y cumplir con las actividades planificadas, lo que permitió retomar nuevamente varias de las actividades que quedaron paralizadas. Para el siguiente semestre las actividades relevantes que permitirán el cierre del proyecto son: a) finalización del estudio de ingresos económicos de las familias beneficiarias del proyecto, b) Realizar nuevos acuerdos ACMT proyectado con unas 70 familias que permita conservar 2500 hectáreas. c) concluir con la evaluación del final del proyecto d) concluir con la auditoría del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Capacidad Institucional y operacionalización de los Fondos de Conservación del A

Peso 15%

Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de funcionarios de instituciones proveedoras de agua entrenados en prácticas de gestión de fuentes de agua (110100).	0	20 ( 2021 - 08 - 08)	6 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Porcentaje de mujeres en los directorios de los Fondos Municipales del Agua	0	35 ( 2021 - 08 - 08)	30 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Número de usuarios de agua que aportan a los fondos de agua	0	15000 ( 2021 - 09 - 08)	15124 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : Generación de ingresos y capacitación para una agricultura compatible con el cam

Peso 25%

Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Estudios productivo-comerciales territoriales	0	4 ( 2021 - 09 - 08)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de productores agrícolas de cuenca arriba capacitados en actividades productivas y comerciales (CRF:130100)	0	1000 ( 2021 - 09 - 08)	59 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

C3 : Implementacion de Acuerdos Complementarios con la Madre Tierra

Peso 40%

Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de personas (cuenca arriba) que son sensibilizados sobre procesos hídricos y conservación de fabricas del agua.	0	5000 ( 2021 - 09 - 08)	506 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de productores agropecuarios cuenca arriba que reciben paquetes de compensación	0	3000 ( 2021 - 09 - 08)	558 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Sistema para el monitoreo de las AMCT	0	1 ( 2019 - 09 - 08)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

C4 : Integrar “Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra” en el Mecanismo Conj

Peso 10%

Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Sistema para la medición y monitoreo de la captura de carbono a través de las ACMTs diseñado e implementado	0	1 ( 2019 - 09 - 08)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Fondos ambientales o mecanismo de inversión para el secuestro de carbono diseñados	0	1 ( 2019 - 09 - 08)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Número de municipios adscritos en el mecanismo conjunto de Mitigación y Adaptación	0	2 ( 2020 - 09 - 08)	2 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

C5 : Comunicación Estratégica y Gestión del Conocimiento

Peso 10%

Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de municipios Bolivianos que participan en la escuela piloto regional de ACMTs de manera autodidacta/virtual (150100)	0	10 ( 2021 - 09 - 08)	4 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de municipios no Bolivianos que participan en la Escuela Regional de ACMTs (110200)	0	10 ( 2021 - 09 - 08)	5 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Guías metodológicas y cajas de herramientas para la escuela regional de ACMTs.	0	4 ( 2021 - 09 - 08)	2 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	10	10	2016 - 10 - 08	2019 - 10 - 15	Achieved

(i) 2 talleres de capacitacion en produccion a beneficiarios de ACMT realizados	3	3	2016 - 12 - 12	2019 - 10 - 15	Achieved
(i) Linea de base de calidad de agua levantada ; (ii) 10 talleres de capacitacio	6	6	2017 - 06 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
(i) 10 talleres de capacitación e implementación, en producción a beneficiarios	2	3	2017 - 11 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
(i) 10 talleres de capacitacion en produccion a beneficiarios de ACMT realizado	2	2	2018 - 05 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
(i) 10 talleres de capacitación en producción a beneficiarios de ACMT realizado	3	3	2018 - 11 - 30	2020 - 04 - 01	Achieved
(i) 10 talleres de capacitación en producción a beneficiarios de ACMT realizados	2	2	2019 - 05 - 31	2020 - 01 - 27	Achieved
(i) 10 talleres de capacitación en producción a beneficiarios de ACMT realizados	2	2	2019 - 11 - 29	2020 - 01 - 27	Achieved
(a) 15 talleres de oferta de ACMT para al menos 300 familias en cuenca alta; (b)	5	5	2020 - 03 - 30	2020 - 04 - 01	Achieved

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

### SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Demanda de mano de obra comunal fuera de la comunidad reduce implmentacion ACMT</b>	Implementacion de Acuerdos Complementarios con la Madre Tierra	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Establecer reuniones cada dos meses con comunidades que invierten mano de obra fuera de la comunidad para asi lograr la implementación de las iniciativas productivas o de acceso al agua.
<b>Aversión al cambio en los líderes y productores, falta de secuencia en las práct</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Para los beneficiarios a nive comunitario, formar comités de implementación de iniciativas que asegure un grupo responsable para llevar adelante las iniciativas, independiente de que gran parte de la población de la comunidad deba migrar por trabajo en ciertas meses del año
<b>Cambios en la reglamentación nacional para el involucramiento de los municipios;</b>	Integrar "Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra" en el Mecanismo Conj	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	- Fomentar Leyes municipales que reconozcan al fondo de agua como un patrimonio municipal, y asegurar los recursos económicos municipales independiente del cambio de las autoridades municipales
<b>Dificultades con la Autoridad de la Madre Tierra para adscripción de municipios</b>	Intermediary Outcome, Integrar "Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra" en el Mecanismo Conj	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	El 2016 el Sr. Ramiro Villarpando, Autoridad de la Madre Tierra (instancia del gobierno nacional), realizo una serie de observaciones al proyecto y que fueron de conocimiento del Especialista Senior del FOMIN, Fernando Catalano. Dichas observaciones fueron respondidas y aclaradas oportunamente, aunque la actitud hostil de parte de dicha autoridad se mantuvo, lo que genero un ambiente sensible para el proyecto. Con el fin de atenuar dicha situación, se trato de tener acercamientos que no prosperaron pero se tomaron a algunas medidas vinculadas bajar la visibilidad del nombre del proyecto que en cierta medida fue el detonante para que la APMT ponga atención sobre el proyecto. De cualquier manera cabe prever escenarios futuros para el proyecto en caso que la situación no solo recrudezca sino incremente el riesgo para la estabilidad del proyecto per se. En esa lógica se debería ajustar fundamentalmente el componente 4 vinculado a integrar el concepto al Mecanismo Conjunto.
<b>Debilidades en la reglamentación, estatutos de las cooperativas/municipios/capit</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Readecuar reglamentos y estatutos de las EPSA incluyendo las activiades asumidas ante los Fondos de Agua, asesor con un especialista con respecto a la parte normativa y legal
<b>Desinterés en los funcionarios públicos, falta de secuencia en la participación</b>	Comunicación Estratégica y Gestión del Conocimiento	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Establecer compromisos con el Municipio a nivel Legislativo (Concejo Municipal), fortalecer con la población local mayores lazos con el proyecto promoviendo la demanda de la población hacia los funcionarios públicos para motivar la participación en actividades priorizadas del proyecto
<b>Desinterés en los funcionarios públicos, falta de secuencia en la participación</b>	Comunicación Estratégica y Gestión del Conocimiento	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Establecer compromisos con el Municipio a nivel Legislativo (Concejo Municipal), fortalecer con la población local mayores lazos con el proyecto promoviendo la demanda de la población hacia los funcionarios públicos para motivar la participación en actividades priorizadas del proyecto
<b>En la época seca los bosques tienen mayor riesgo de incendios. La presencia de</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Promover el establecimiento de sistemas de pastoreos integrando el bosque como una zona de descanso (silvopastura), adecuar en el esquema ACMT los incentivos dirigidos a potenciar la "Ganadería sostenible"

<b>Eventos extremos que pongan en riesgo las alianzas entre poblaciones de la cuenca</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Promover encuentros entre los pobladores de cuenca alta y baja, motivando la resolución de diferencias con respecto al agua, buscar puntos de interés y beneficio común que el proyecto pueda contribuir
<b>Falta de interés en la participación de eventos de capacitación, limitaciones en</b>	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Diseñar los eventos de capacitación con los técnicos municipales, integrar las actividades del proyecto con las metas de los técnicos municipales, durante la elaboración de los planes comunales recopilar la demanda de capacitación de parte de los beneficiarios
<b>Falta de interés y dedicación en tiempo/esfuerzo por los hogares</b>	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	motivar la dedicación de los productores en implementar iniciativas incrementando visitas de campo, realizando intercambios de experiencia entre comunidades, mostrando de forma didáctica posibles ingresos económicos, incluir la participación de la mujer en la actividad económica
<b>Falta de voluntad en las comunidades, líderes o en los municipios para conservar</b>	Integrar "Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra" en el Mecanismo Conj	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se han gestionado los ACMTs siguiendo los protocolos respectivos para generar apropiación y voluntad local. El hecho que para este primer semestre 558 familias hayan firmado los convenios ACMT respaldados por sus instancias de organización local es un indicio de la voluntad local manifiesta a través de estos convenios.
<b>Falta de voluntad en los líderes de los Municipios, cooperativas/Epsa, cambios e</b>	Intermediary Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se han gestionado los ACMTs siguiendo los protocolos respectivos para generar apropiación y voluntad local. El hecho que a la fecha todos los municipios y EPSAS del área del proyecto hayan firmado los convenios ACMT es un indicio que este riesgo ha sido mitigado producto de la acción del proyecto, aunque cabe indicar que a ello se suma la crisis actual del agua que ha tenido un impacto y visibilidad importante en estos últimos meses, situación que sin duda suma al proceso de sensibilización que genera el proceso de implementación de los ACMT. Esto último cobra relevancia por dado el eco que ha tenido la situación en la instancia gubernamental que ha determinado y conminado acciones prioritarias sobre el tema a las instancias subnacionales que ven una ventana de oportunidad para robustecer sus acciones preventivas y de gestión vinculadas al agua.
<b>Las actividades agrícolas/ganaderas de la población en algunas épocas del año so</b>	Generación de ingresos y capacitación para una agricultura compatible con el cam	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se diseñarán los procesos de capacitación como parte integral entre las iniciativas productivas propuestas por el proyecto y la actividad agrícola que desarrollan la población
<b>Los costos de oportunidad de la conservación del bosque pueden ser alterados por</b>	Implementación de Acuerdos Complementarios con la Madre Tierra	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Promover la conservación en áreas donde no se tengan exploraciones petroleras, coordinar con las empresas petroleras para lograr mejores incentivos en áreas de interés común entre el proyecto y las empresas
<b>Los resultados en conocimiento y aprendizajes desarrollados no han sido satisfactorios</b>	Comunicación Estratégica y Gestión del Conocimiento	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Mejorar las situaciones negativas en el proyecto permitiendo que el aprendizaje y el conocimiento generado durante el tiempo de duración del proyecto permita ser divulgado como una experiencia de éxito
<b>Migraciones a nivel de hogares por factores socio/económicos</b>	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Concretar comités de implementación de las iniciativas con los pobladores de las comunidades
<b>Otras iniciativas y/o proyectos en las comunidades que requieren atención de los</b>	Final Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Coordinar con otras instituciones que tienen intervención en las comunidades de interés del proyecto, para complementar las acciones y mejorar los beneficios a las comunidades
<b>Poca disposición a colaborar en el desarrollo de metodologías participativas de</b>	Integrar "Acuerdos de Complementaridad con la Madre Tierra" en el Mecanismo Conj	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Adecuar el calendario de monitoreo de las áreas en conservación, dividir los incentivos en dos tiempos de entregas así lograr la participación de los beneficiarios condicionando la segunda entrega al cumplimiento de los compromisos con el proyecto
<b>Políticas nacionales/departamentales o municipales con otras prioridades y en co</b>	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	La crisis actual del agua ha generado eco en la instancia gubernamental que ha determinado y conminado acciones prioritarias sobre el tema a las instancias subnacionales que ven una ventana de oportunidad para robustecer sus acciones preventivas y de gestión vinculadas al agua. Ello genera un escenario favorable para la políticas a favor de la conservación de fuentes de agua. mayor incidencia en políticas municipales para inversión en conservación de fuentes de agua
<b>Presencia de fenómenos climáticos como sequías, heladas, vientos con impacto neg</b>	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como parte de los incentivos productivos promover tecnología que hagan frente a los fenómenos climáticos, por ejemplo riego por goteo, manejo de coberturas plásticas, establecimiento de cortinas rompevientos. Todo esto acompañado por un plan de capacitación dirigido a atender estos temas

<b>Presencia de incendios de los bosques en épocas secas; incendios de origen antrópico</b>	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Dar mayor prioridad a las zonas de mayor riesgo de incendios para concretar la conservación bajo acuerdos ACMT
<b>Problemas de contaminación en el recorrido del ducto de agua, desde la toma del</b>	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Mecanismo ACMT en proceso de implementación, capacitación EPSA en procesos de control de calidad de agua
<b>Regulaciones financieras débiles a nivel interno en las Cooperativas o EPSAS pue</b>	Intermediary Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Producto de la acción del proyecto, la EPSA Manchaco Social que aglutina a las EPSAS del Chaco ha adoptado los ACMT como herramienta de gestión del agua, ello es estratégico para profundizar el fortalecimiento del resto de las EPSAS.
<b>Regulaciones financieras débiles a nivel interno en las Cooperativas o EPSAS pue</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Producto de la acción del proyecto, la EPSA Manchaco Social que aglutina a las EPSAS del Chaco ha adoptado los ACMT como herramienta de gestión del agua, ello es estratégico para profundizar el fortalecimiento del resto de las EPSAS.
<b>Impactos del COVID-19 en cumplimiento de actividades</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome, Generación de ingresos y capacitación para una agricultura compatible con el cam	(5) Very High	Very High 99%	2020 - 08 - 10	Executing Agency	Acuerdos con Gobiernos Municipales de ingresar a comunidades con fuertes medidas de bioseguridad

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 26 IN EFFECT RISKS: 25 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 1

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores críticos para este periodo]*

#### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Cuatro aspectos se consideraron y enfatizaron para proyectar la sostenibilidad de la intervención con el proyecto. - Se ha vinculado a los fondos de agua con el sector privado y la inversión de este sector como una medida de la renuencia de la Autoridad de la Madre Tierra para la adscripción de los municipios y su acceso a recursos económicos del fondo plurinacional de la Madre Tierra. Para ello se ha creado una cartera de potenciales financiadores privados entre la Banca, Industria y algunos Gobiernos Regionales. La cartera de potenciales inversores son 61 empresas entre privadas y públicas, de las cuales dos hicieron efectivo el apoyo financiero, la empresa petrolera Total & AP en el municipio de Lagunillas por dos gestiones consecutivas siendo en el mes de febrero la última inversión realizada. EL Gobierno Regional de Caraparí que hizo una inversión de 200.000 Bs al fondo de agua de ese municipio - Como parte del diseño de Acuerdos de Complementariedad de la madre tierra, se ha adaptado el modelo que permita a una comunidad en concreto conservar como mínimo el 50% de su cuenca que abastece de agua a su sistema, permitiendo que los beneficios del proyecto en términos de materiales de compensación sean más estratégicos y de amplio beneficio para la comunidad. Al término del proyecto los fondos de agua de los 10 municipios del proyecto seguirán realizando el monitoreo e inversión con las comunidades que el proyecto apoyó, adicionalmente la Fundación Natura Bolivia, asumió compromisos por un lapso de diez años con los gobiernos municipales del área del proyecto, conllevando al apoyo institucional por otros 6 años. Se establecieron las bases administrativas y legales en el fondo de agua de Yacuiba, con un plan de inversión, cuenta bancaria pública abierta con aprobación del ministerio de economía y finanzas que permitirá captar los aportes de 15.124 usuarios (conexiones de agua en el sistema de la ciudad de Yacuiba) con aportes diferenciados por tipo de usuario, permitiendo recabar de forma anual aproximadamente 350.000 Bs, que permitirá al fondo de agua operar sin dificultad en las metas trazadas en el plan de inversión. - Conferir mayores capacidades a la parte técnica-administrativa de la EPSA y Gobiernos Municipales permite que la gestión administrativa, técnica para gerencias de los Fondos Locales de Agua tenga mayores posibilidades de éxito, ya que de marca mayor autonomía al margen de la inversión y apoyo técnico del proyecto.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

## Relacionado Author Fecha

a

Sumar a las organizaciones locales al proyecto, como las mancomunidades, capitanías indígenas, comités de gestión de cuencas, permitió incidir en los gobiernos municipales para la apropiación del proyecto, facilitando en el cumplimiento de los compromisos económicos y técnicos, dada la presión social que ejercen estos grupos. Razón que se impulsarán espacios de debate y análisis por medio de las escuelas ACMT de corta duración (1 a 2 días) para que las organizaciones sociales puedan sumarse a los procesos de desición y participación de los fondos de agua

Sustainability Huascar Azurduy 2019 - 10 - 22

Gracias a la forma comunitaria de organización que tienen los pueblos guaraní, ha permitido realizar acuerdos de conservación "comunitarias" y los paquetes de compensación se destinan para un beneficio también "Comunitario", permitiendo que el alcance de los beneficios del proyecto sean mayores en términos sociales, y que las iniciativas sean productivas y de acceso al agua se implementen mas rápido por la mayor cantidad de gente involucrada en la iniciativa. Para lograr sumar mas acuerdos comunitarios para conservar se desarrollará y aplicará un protocolo de conservación de un 50% de la microcuenca que abastece de agua a la comunidad y paquetes de incentivos que benefician a la mayoría de los comunarios.

Implementation Huascar Azurduy 2019 - 10 - 22

La implementación de los ACMT considera como incentivo a cambio de conservar áreas de interés hídrico, a las "iniciativas productivas y de acceso al agua" y no así a los materiales individuales como en general contempla el mecanismo de ARA que la Fundación Natura promueve fuera del proyecto. El hecho de considerar a la "Iniciativa productiva y de acceso al agua" como el "incentivo" ha permitido que las comunidades y las familias productoras tengan un mayor interés en disponer parte de sus propiedades en conservación a cambio de beneficiarse con la iniciativa productiva y de acceso al agua. Por tal razón se dará mayor énfasis en promover la "Iniciativa" mas que los "materiales" a la hora de ofertar el proyecto a las familias productoras.

Implementation Huascar Azurduy 2019 - 10 - 22

La vinculación del componente productivo del proyecto con los compromisos de conservación asumido por los beneficiarios, ayudó a una mayor aceptación de las comunidades de las acciones que promueve el proyecto, este vinculo entre la conservación y lo productivo fue esencial para incrementar el grado de aceptación del proyecto por parte de las comunidades y propietarios privados (beneficiarios). Con el fin de fortalecer el componente productivo se hará mayor énfasis en procesos de capacitación y de asistencia técnica a los productores que se benefician con los paquetes productivos.

Implementation Huascar Azurduy 2019 - 10 - 22

La elaboración de los planes comunales de forma conjunta con las familias beneficiarias del proyecto, ha permitido que los productores sean parte de la planificación y del diseño de las iniciativas tanto productivas como de acceso al agua, permitiendo una mayor facilidad para la implementación de las iniciativas considerando los aspectos técnicos que fueron discutidos con las familias beneficiarias. Razón que se promoverá una mayor participación de los beneficiarios del proyecto y también de los vecinos colindantes, en los procesos de diseño tanto de los planes comunales como de las iniciativas productivas.

Sustainability Richard Estrada 2019 - 10 - 22

El peso administrativo del proyecto ha conllevado en muchos casos que los coordinadores del proyecto inviertan gran parte del tiempo en dar respuestas rápidas a los mismos, dificultando en gran medida los tiempos otorgados a la implementación de las acciones definidas en el proyecto. Razón que se requiere reajustar los tiempos y tareas del coordinador del proyecto concentrando mayores esfuerzos en las acciones técnicas, de gestión política con los aliados. Y la dirección del proyecto de ir asumiendo algunas tareas de la coordinación de proyectos con respecto a tareas de gerencia y actividades administrativas de las oficinas de chaco en conjunto con el administrador del proyecto.

Implementation Richard Estrada 2019 - 10 - 22

Gran parte de las actividades dirigidas a establecer acuerdos de conservación con las comunidades en las cuencas altas, se ven afectadas por las precipitaciones, lo que requiere ajustes en los cronogramas de intervención con el proyecto, tratando de coincidir las acciones en campo al finalizar las lluvias

Risk Richard Estrada 2019 - 10 - 22

Dado el tiempo requerido en la curva de aprendizaje de los procesos administrativos del proyecto, ha generado en la dirección y administración del proyecto una mayor inversión de tiempo para cumplir con ciertos procesos requeridos por el Banco como es el caso de procesos de contrataciones, aprobación de TDR, gestión de desembolso. Se hace necesario realizar acuerdos con el banco para agilizar ciertos procesos como aprobaciones de TDR, aprobación de compras de insumos y materiales de compensación entre otros.

Implementation Richard Estrada 2019 - 10 - 22

Los resultados obtenidos con los estudios de calidad de agua en especial aquellos que muestran contaminación por coliformes fecales, ha permitido en muchos casos, persuadir a las autoridades municipales para lograr el apoyo económico y el cumplimiento de los compromisos con el proyecto, convirtiéndose en una herramienta poderosa para convencer a los municipios a encarar el problema de la contaminación de las fuentes de agua. A partir de esa experiencia, con el proyecto se elaboran informes del estudio de forma resumida que son remitidas a los gobiernos municipales, EPSAS y otras instancias de interés a inicios de cada gestión, permitiendo así refrescar la atención de las autoridades al proyecto.

Implementation Richard Estrada 2019 - 10 - 22

A medida que el proyecto fue ejecutándose, ha permitido a los Gobiernos Municipales percibir y valorar la acciones de conservación ligados a impulsar iniciativas productivas como una oportunidad de incidir en los planes de Desarrollo Económico Local Municipal (DEL) para integrar las acciones de conservación a través de esquemas de incentivos. Por tal razón se integrarán en algunos programas de DEL de los municipios de Macharetí (programa de ganadería financiado por el fondo indígena) y de Entre Ríos (programa de piscicultura) dos líneas de iniciativas productivas impulsadas con el proyecto: Ganadería sostenible y fruticultura como parte de la Acuicultura en el municipio de Entre Ríos.

Implementation Richard Estrada 2019 - 10 - 22

Lograr la participación social para el caso de la población usuaria de agua, acorta los procesos de gestión y aprobación de inversión de parte de las EPSAS y Municipios, deberá considerarse para la siguiente etapa mayor incidencia en este aspecto para lograr mayor compromiso de las EPSAS y Municipios bajo la demanda social. Para ello se integrará a los comités cívicos a formar parte de los fondos de agua como control social, se trabajará con las OTB de las capitales municipales con un plan comunicacional que permita a los usuarios inmiscuirse en la problemática y solución de los problemas del agua.

Sustainability Richard Estrada 2019 - 10 - 22

El impase con la Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra, pone en riesgo la ejecución de parte del componente 4, condicionar acciones en función a predisposición de una dirección estatal a dificultado el avance en el componente. Se buscara realizar un acercamiento institucional con la APMT para permitir saldar el impase, teniendo como voceros los gobiernos municipales y EPSAS acentuando la demanda Local de conservar los recursos hídricos de os municipios

Risk Richard Estrada 2019 - 10 - 22

La previsión de recursos económicos de los Gobiernos Municipales, debe realizarse con un año de anticipación, así estar inserto en el POA municipal y ejecutar en la siguiente gestión

Implementation RICHARD ESTRADA 2020 - 01 - 31

Generar espacios de debate en las comunidades con respecto a la conservación del agua, permitió que la adopción de las iniciativas productivas tenga mayor exito

Implementation RICHARD ESTRADA 2020 - 01 - 31

El fortalecimiento por parte del proyecto a las capacidades de gobernabilidad de los fondos de agua conformados por los gobiernos municipales, EPSA y otros aliados, fomenta la capacidad de gestión de los miembros en el apalancamiento de recursos adicionales, y de lograr la aceptación de los usuarios de agua en la existencia del fondo de agua. Razón por la que deberá impulsará en municipios como Yacuiba, Villa Vaca Guzmán, Entre Ríos y Villamontes procesos de capacitación que coadyuven a las capacidades para la gestión administrativa, financiera de los fondos de agua.	Sustainability	RICHARD ESTRADA	2020 - 01 - 31
La alta capacidad de toma de decisiones y organización de algunos fondos de agua (yacuiba, Entre Ríos y Caraparí) permite responder de mejor manera a situaciones e imprevistos que retrasan las actividades programadas en el proyecto	Sustainability	Richard Estrada	2020 - 08 - 13
La relación de confianza generada con las comunidades indígenas y el proyecto, permitieron dar continuidad de actividades de campo del proyecto durante la crisis sanitaria del COVID-19	Implementation	Richard Estrada	2020 - 08 - 15