Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Incentivos de Mercado para la Reducción de Mercurio y la Formaliza

Nro. Proyecto: RG-M1219 - Nro. Operación: ATN/ME-13468-RG

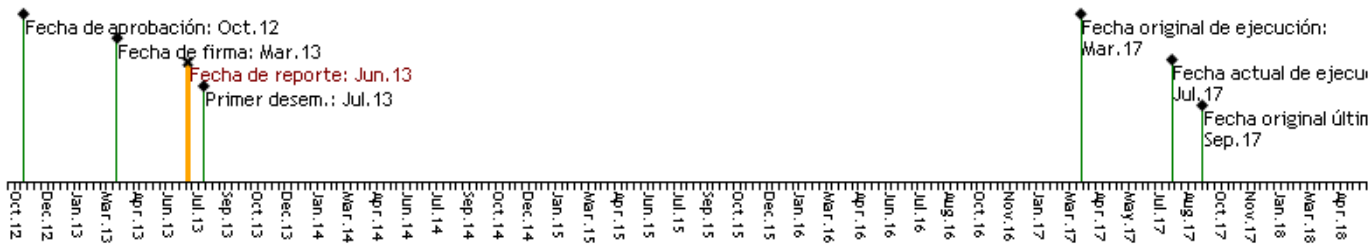
País Administrador
COLOMBIA

País Beneficiario
BOLIVIA, COLOMBIA, PERÚ

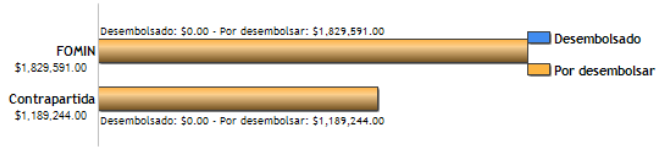
Agencia Ejecutora: Alliance for Responsible Mining

Líder equipo de diseño: Levey, Zachary Hartsel
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

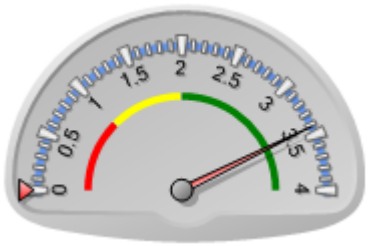
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



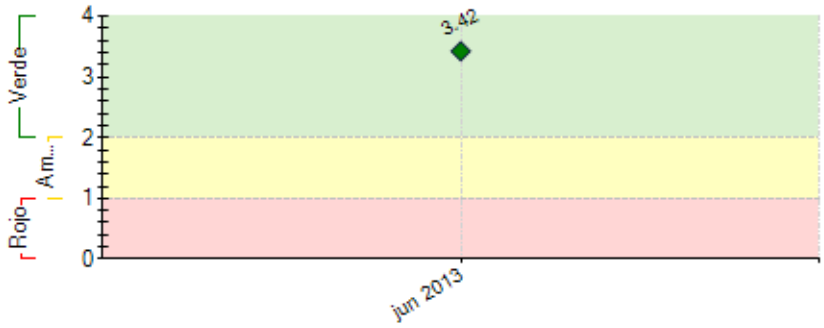
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

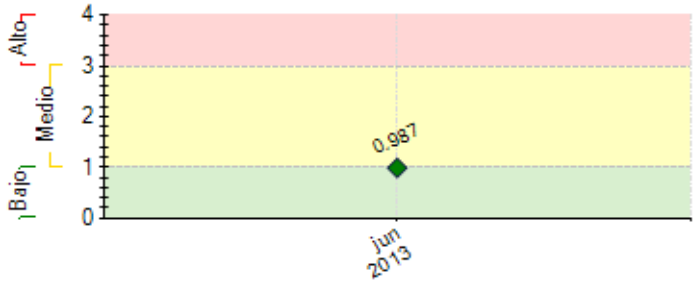


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.42
Promedio FOMIN: 0



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Como parte del paquete de capacitación a integrarse bajo el **Componente 1**, se inició el desarrollo de 4 módulos temáticos, logrando concluir 2 durante el primer semestre. En relación al **Componente 2**, se realizaron ajustes y se tradujo al español la herramienta de diagnóstico (Doctor Minero). Además se llevó a cabo la revisión de los sondeos realizados previamente por ARM y sus organizaciones aliadas en Colombia, Perú y Bolivia. Los sondeos también incluyeron una primera propuesta sobre posibles OMAPEs a seleccionarse y/o beneficiarse por el proyecto en cada país. Como base del **Componente 3** se analizaron los resultados del estudio de barreras y oportunidades en la MAPE sobre la viabilidad del acceso a mercados de comercio justo de oro. Como parte del **Componente 4** se crearon los comités asesores del proyecto en Colombia, Bolivia y Perú, los cuales sostuvieron una sesión inicial sobre el proyecto.

El retraso experimentado durante la fase de arranque se refirió a diversos factores como: falta de comprensión y/o claridad sobre las condiciones previas al primer desembolso; ruptura de la alianza Fairtrade-Fairmined; extensión del proceso de revisión y consulta pública del Estándar; y cierre de actividades de la ONG aliada de ARM en Colombia.

Además de lograr el primer desembolso, la unidad coordinadora espera subsanar los retrasos con nuevas estrategias y lograr la aprobación de los Comités Asesores sobre la metodología y criterios empleados para la selección de OMAPEs.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

- Durante reuniones sostenidas con el Organismo ejecutor y los organismos públicos y privados vinculados (en Colombia), se recomendó:
- 1.- Tener mayor claridad sobre el alcance del módulo de manejo de conflictos y revisar el título del módulo correspondiente. Se reconoció al "Doctor Minero" como una buena herramienta de diagnóstico e inclusive de gran utilidad para posteriormente lograr medir los avances e impactos del proyecto. Se sugirió considerar que el "Doctor Minero" incluya geo-referenciar las OMAPEs. Los acuerdos establecidos fueron:
- - ARM estará revisando el criterio de Programa de Trabajo y Obras (PTO) diferenciándolo del criterio sobre el Plan de Ordenamiento Territorial (POT).
- -
- La Agencia Nacional Minera apoyará la confirmación sobre los titulares de las OMAPEs consideradas. Particularmente, se referirá a la identificación del cumplimiento en relación al título para aquellas OMAPEs que ya esté fiscalizada.
- - La matriz para la selección de OMAPEs que se presentó se consideró como un buen ejercicio para lograr mayor claridad sobre la pertinencia de la selección de OMAPEs en Colombia.
- - Se considera viable agrupar los casos de las OMAPEs tomando en cuenta el potencial de éxito del acompañamiento que se les ofrecerá. Analizar aquellas que no se encuentren muy avanzadas y cuyo acompañamiento y resultados podrían tomar muchos más años de los previstos dentro del convenio.
- - Se deberá generar mayor conocimiento sobre las particularidades de la MAPE en Colombia.
- - ARM considerará analizar aprendizajes previos similares como es el caso del sector de mercado de carbono en el que se han trabajado plataformas de comercialización (referencia: Roberto Gómez de Fundación Natura)
- - ARM obtendrá las coordenadas de las OMAPEs potenciales y las estará enviando a la ANM para verificar si efectivamente son titulares.
- - ARM tomará la iniciativa de acercamiento con el SENA nacional y el SENA local. En el caso del SENA nacional, el BID- FOMIN ofreció acompañar la reunión.

1

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado:								

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No hay cambios de leyes y regulaciones sobre OMAPES	Medio	Mantenernos informados sobre cambios y regulaciones sobre la MAPE en los países del proyecto.	Project Guest

que impacten significativamente sus derechos, oportunidades y beneficios de formalizarse Precios de oro en el mercado internacional no caen			
2. El proyecto puede ser afectado por diversas situaciones políticas surgidas desde el sector minero (paros mineros), particularmente referentes a exigencias relacionadas con procesos legislativos en cada país.	Medio	Mantenernos informados a través de medios y actores locales sobre la situación política del sector minero en cada país del proyecto. Tener el riesgo presente en procesos de planificación del trabajo de campo.	Project Guest
3. El surgimiento de un nuevo entorno competitivo entre iniciativas similares de comercio justo de oro (Fairtrade-Fairmined) puede resultar en la pérdida de oportunidades y recursos.	Medio	Transformar nuestra experiencia, conocimiento único y credibilidad en la industria para formar vínculos sólidos con proveedores y actores clave. Coordinar el desarrollo de un plan innovador de negocios y posicionamiento de la iniciativa Fairmined que permita fortalecer la confianza entre los diversos actores del sector, particularmente en lo que se refiere al mercado internacional.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el mes de Febrero, ARM firmó un convenio de cooperación con el Fondo de Acción Ambiental y la Niñez (Colombia) el cual complementa los componentes 2 y 4 del proyecto. Asimismo, ARM lleva a cabo actividades apoyadas por la fundación de Tiffany & Co. lo cual también complementa y fortalece el componente 2 del proyecto. La búsqueda de socios de esta naturaleza propicia el logro de mayor efectividad en los resultados así como el incremento en la confianza sobre la organización, logrando así acercarse a estrategias tangibles de sostenibilidad institucional y financiera del proyecto.

Se espera que durante el segundo semestre se cuente con la renovación de acuerdos de colaboración con las organizaciones aliadas de ARM en Perú y en Bolivia, lo cual conllevará a una sostenibilidad regional de los resultados a mediano y largo plazo. De la misma manera se espera que durante el segundo semestre se arranquen acciones locales de sensibilización y socialización que permitan detonar procesos de apropiación local de los principios y herramientas de ARM, iniciando así estrategias de sostenibilidad del proyecto a nivel local.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es muy importante que las herramientas diseñadas y empleadas en regiones de habla no hispana, se adecuen debidamente al contexto latinoamericano para proyectos de naturaleza regional. De no ser así, puede generar confusiones y/o desconfianza por parte de los actores clave en lo que se refiere a las estrategias de construcción de la línea base y en la apropiación local de metodologías empleadas.	Implementation	Siller, Diana
2. Resulta indispensable verificar el alcance de los productos, y/o entregables, esperados de las consultorías ofrecidas por parte de agencias internacionales (KPMG) ya que es posible que los productos no cumplan con lo esperado. Esto ocasionó un uso ineficiente del tiempo y de los esfuerzos. A pesar de esto, la consultoría (referida a la identificación de barreras y oportunidades del mercado de oro justo) nos ayudó a confirmar que estábamos en la dirección correcta, lo cual nos brindó credibilidad y confianza en nuestras habilidades y en el trabajo que estamos realizando.	Implementation	Siller, Diana
3. En el caso de considerar una estrategia operativa basada en acuerdos previos con organizaciones locales y/o organismos internacionales, se debe verificar su grado real de compromiso y capacidad para cumplir con lo acordado. En el caso de este proyecto, la disolución de la alianza Fairtrade-Fairmined y el cierre de la organización Amichocó (aliado estratégico de ARM en Colombia) provocó cambios en las estrategias diseñadas en el origen del proyecto.	Risk	Siller, Diana