Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integrando Conservación y Desarrollo Sustentable en Corredor Vial Interoceánico

Número de proyecto: PE-M1056 - Nro. Operación: ATN/ME-11080-PE

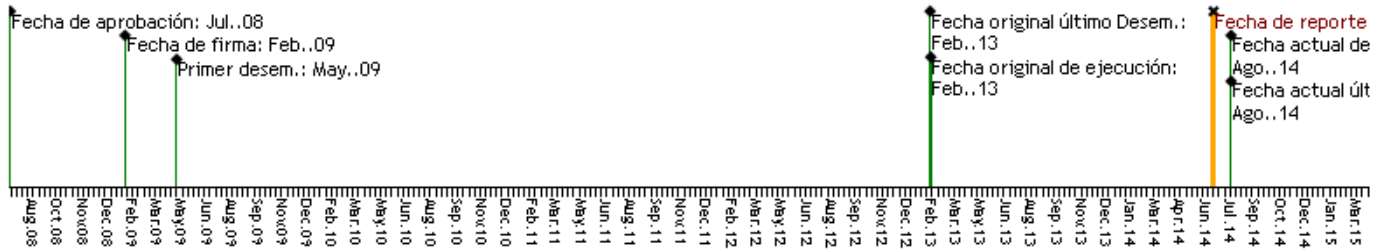
Resultado: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia ejecutora:

Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

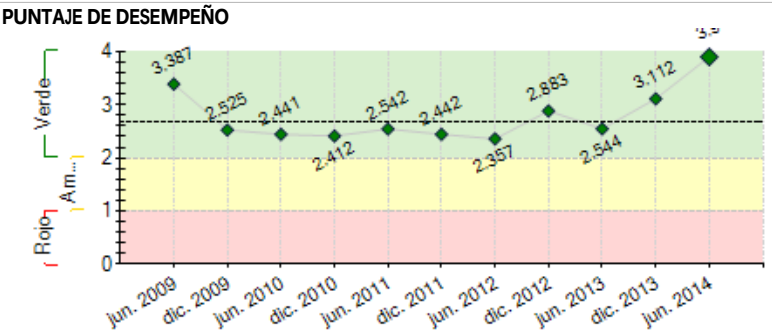
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$1,500,000.00	$49,879.74	$1,450,120.26
ICR	$1,500,000.00	$20,000.00	$1,463,102.52
Contrapartida	$3,660,000.00	$0.00	$4,612,192.13

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

3856 familias beneficiadas. **Econegocios:** S/.2,676,080.88 de ingresos brutos (2009–Junio 2014) por venta de fibra de alpaca, artesanías, cuyes, cacao y flores. 696 productores articulados en 48 redes empresariales. 02 Asociaciones de alpaqueros y 01 Cooperativa de cacaoteros acceden al sistema financiero y manejan un total de S/. 1´489,700 de créditos 2012-2014. 140,000. Producción de Flores y Follajes Tropicales promovida como nueva actividad productiva en la región. 10,64 Ha instaladas de Cacao y 76 productores lograron certificación UTZ. 09 redes de artesanos directamente articuladas a 6 empresas exportadoras. **Turismo:** S/. 732,651.39 de ingresos brutos (2009 –Junio 2014) por iniciativas de Cuyuni y Tambopata. Iniciativas reconocidas por el Programa Nacional de TRC (MINCETUR). De 20 emprendimientos capacitados, 17 se evaluaron aptos y 3 (Kapievi, Villa Hermosa y Burgos) obtuvieron reconocimiento (nov.2012) de MINCETUR por buenas prácticas ambientales de Calidad Turística. Asociación de Operadores Turísticos de Tambopata (AOATAM) lidera desarrollo del corredor Tambopata.**Conservación**: 408 familias contribuyen a la conservación de 11,494.35 ha a través de 12 ACP, 03 CE y 24 emprendimientos turísticos. 34 custodios forestales acreditados por el Estado. 29 funcionarios del GOREMAD con competencias forestales**.** Formación de la Red de Conservación de la Biodiversidad de Madre de Dios, primera Red Regional de Conservación a nivel nacional. **Gobernanza:** 11 proyectos SNIP viabilizados por S/. 23,162,485 como resultado del programa formación de líderes y promotores. 126 funcionarios municipales, 735 líderes y 116 promotores capacitados. Mancomunidades Apu Ausangate y Fronteriza de Tahuamanu acceden a fondos conjuntos por S/. 31,235,036. 09 municipalidades con documentos de gestión elaborados y actualizados. **Por cuestión de espacio, la información de desempeño del proyecto completa, se encuentra como adjunto en documentación de soporte en el primer indicador de propósito.**.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha logrado las metas indicadas.Parafraseando la conclusión principal de la evaluación final diría que unapieza clave de ello ha sido el proceso de generación de confianza entreproductores autónomos, siendo este esfuerzo fruto de inversionesimportantes en términos de recursos y de asistencia técnica realizada por elProyecto durante casi 5 años. A esto se han sumado los recursos invertidosen gobernanza, asociados a las actividades productivas y a las potencialidadeseconómicas del territorio. Ello ha permitido fomentar oportunidades deagregación y de intercambio de experiencias, favorecer encuentros programáticosque aumenten las potencialidades de los operadores locales de ser escuchados anivel provincial y nacional, compartir objetivos de desarrollo con

loshabitantes y traducirlos en la práctica, aumentando así el número debeneficiarios de acciones ya experimentadas localmente que por tal motivorequieren menos recursos para ser difundidos. El enfoque de desarrolloterritorial contribuyó sustantivamente al logro de resultados. Así, a nivelestratégico, la interacción de los tres componentes claves –Gobernanza,Conservación y Desarrollo de emprendimientos empresariales- tuvo un manejo quepermitió generar importantes sinergias que contribuyeron en la generación demayores impactos a nivel institucional, económico y ambiental y con lasostenibilidad de los avances y/o resultados del proyecto. ISUR logró que losbeneficiarios o "socios" se apropien del proyecto y asuman un rol activo,responsabilidad y compromiso con el proceso. En esta dirección el proyectologró mostrar evidencia de los avances y progresos, para mantener interesado ycohesionado al grupo de beneficiarios. Para ello fue clave tener presente lacadena de valor y la articulación de las distintas fases mostrando a losbeneficiarios las fases críticas de cada eslabón y de la integración de lamisma, así como insistir sobre la relevancia de los temas de innovaciónproductiva y comercial como instrumentos esenciales de la competitividad decualquier tipo de emprendimiento. Finalmente anotar que el proyecto hadejado múltiples lecciones aprendidas, que son recogidas en la secciónconrrespondiente.
Como reflexión final sobre el tema de sostenibilidad cabe mencionar que ISUR esun proyecto complejo, donde la sostenibilidad cobra un caráctermultidimensional y polivalente. En cuanto al componente de gobernanzaterritorial, el elemento clave de sostenibilidad está en las capacidadesenriquecidas con resultados tangibles de corto plazo que ha permitido amunicipios y las organizaciones de productores a llevar adelante un diálogo quepermite llevar a cabo proyectos con cofinanciamiento público que dan un apoyoeficaz a las cadenas productivas del territorio. Por el lado de loseconegocios, el proyecto ha demostrado la viabilidad comercial tanto a nivel demercado local, nacional como internacional de las cadenas que apoyó. Todos loseconegocios han alcanzado un momento de crecimiento dinámico, siendo tal vez losmás débiles los de artesanías y de alpaca. En este segundo caso por falta detiempo para consolidar los procesos detonados con la introducción del trabajoen redes comerciales. En cambio, con la otra cadena, el enfoque de mercadoaunque instalado no resulta favorable al sector por problemas de productividady poco éxito en marcar la diferenciación comercial de los productos. Enelemento clave de los econegocios ha sido el poner en sintonía el trabajo defortalecimiento organizacional de los productores con un enfoque claramente demercado y de articulación de múltiples actores en especial de los compradores(mercado directo de los productores) y del sector público en apoyo de la cadenade valor. En materia de las iniciativas de conservación el resultado también espolivalente. Por un lado se han fortalecido instrumentos valiosos quecontribuyen a desarrollar iniciativas de conservación como las Áreas deConservación Privadas o Regionales. Sin embargo es un proceso sujeto a avancesy retroceso muy amenazado por la ilegalidad que asecha en los sectores demadera y oro. También se han fortalecido las iniciativas de econegociosvinculadas a la conservación como son el ecoturismo y las flores. En amboscasos hay una evidente y sostenible capacidad de trabajo asociativo comerciallo que da a ambas cadenas una base importante para ganar competitividad. Ladinámica desatada con el proyecto ha sido sustancial como para que continúen asu propio ritmo. Dentro de la concesionaria de la carretera se ha instalado elconcepto de la empresa es un actor relevante al desarrollo y que las accionesde responsabilidad social tiene un efecto de largo plazo cuando se articulancon las estrategias de desarrollo económico local. Sin embargo, no se logróinstalar en el territorio una institucionalidad capaz de seguir vertebrandotales iniciativas. Tarea que queda en manos de los municipios que podránretomar algunos de los elementos promovidos por el proyecto.

Evaluación final

- La metodología en redes asociativas adoptada por AOP demostró su validez para todos los micro-emprendimientos rurales en todos sus aspectos, incluidos los de empoderamiento de conocimientos de parte de todos los beneficiarios implicados. La decisión de incluir en la Iniciativa un recorrido formativo para líderes y promotores de las comunidades se reveló excelente.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

La evaluación cumple con lo esperado en los Términos de Referencia. La consultora fue atenta a las observaciones del Ejecutor y del FOMIN, respondiendo de manera adecuada a las mismas.

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=38941781

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Resultado: Desarrollar emprendimientos productivos sostenibles, adecuados a la potencialidad del territorio y su población, fortaleciendo la capacidad de las comunidades locales de gestionar los procesos de cambio y desarrollo derivados del corredor vial. **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**R.1**	2.419 familias beneficiadas en forma directa a través de los proyectos productivos aumentan su ingreso en un 20% en promedio	0	2419	3586	148 %
	R.2	25 organizaciones (Municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas) participan activamente en los Núcleos de Desarrollo Local	0	25	159	636 %
	R.3	3 Núcleos de Desarrollo Local están implantando nuevas iniciativas productivas en sus localidades de influencia	0	3	19	633 %
	R.4	30 comunidades y/o asociaciones desarrollan emprendimientos productivos sostenibles (incluidos turísticos y artesanales)	0	30	101	337 %
	R.5	5 empresas cofinancian emprendimientos productivos en el marco de la conservación sostenible en colaboración con las comunidades, las cuales se involucran activamente en la gestión del negocio.	0	5	20	400 %
Componente 1: Fortalecimiento de la governance local **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	300 líderes capacitados presentan en espacios de concertación fortalecidos por ISUR, opiniones o propuestas de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en el territorio.	0	300	735	245 %
	C1.I2	60 promotores implementan acciones orientadas a promover la construcción de opiniones o propuestas de acción para el desarrollo productivo y la conservación en sus ambitos de acción territorial.	0	60	116	193 %
	C1.I3	12 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio, implementadas por las autoridades locales consolidadas.	0	12	37	308 %
	C1.I4	10% de incremento de financiamiento comprometido por gobiernos regionales y locales para acciones de desarrollo productivo y conservación.	0	10	126.65	1,267 %
	C1.I5	20% de incremento de la participación de las mujeres en la formulación de opiniones y propuestas de acción orientadas al desarrollo productivo y la conservación en ele territorio, en los espacios de concertación fortalecidos por ISUR.	0	20	51	255 %
	C1.I6	Una marca reconocida por actores de dos regiones como un elemento diferenciador del territorio.	0	1	1	100 %
Componente 2: Desarrollo de iniciativas productivas sostenibles **Peso:** 53% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	30 actores que reciben beneficios directos de los subproyectos	0	30	101	337 %
	C2.I2	20% de incremento en los ingresos a partir de la implementación de los sub proyectos	0	20	25	125 %
	C2.I3	15 emprendimientos turisticos han logrado los estándares de calidad y buenas prácticas de turismo sostenible, establecidos como metas en el Plan de Capacitación para el periodo correspondiente.	0	15	40	267 %
	C2.I4	10 proyectos autogestionados por actores locales	0	10	38	380 %
Componente 3: Gestión sostenible de la conservación de la biodiversidad **Peso:** 22% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	8 aréas de conservacion autogestionada (áreas de conservación regional, concesion o reconocimiento, solicitado voluntariamente, manejadas directamente por los titulares, concesionarios o gobiernos regionales)	0	8	17	213 %
	C3.I2	Incremento del 10% de ingresos a partir de la implementacíon de planes de negocios en las aréas de conservación	0	10	233.25	2,333 %
	C3.I3	100 familas reciben beneficios directos de las aréas de conservación.	0	100	408	408 %
	C3.I4	8,000 hectáreas conservadas a través de los subproyectos apoyados.	0	8000	11494.35	144 %
	C4.I1	10% de actores que participaron en los procesos de reflexíón e identificación de lecciones aprendidas.	0	10	16	160 %

Componente 4: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I2**	100% de familias beneficiadas recibieron información sobre los resultados e impacto del proyecto.	0	100	585	585 %
	C4.I3	30 actores (municipios, comunidades, otras entidades públicas y privadas y empresas, asociaciones de productores) recibieron informacion sobre los resultados e impacto del proyecto.	0	30	157	523 %
	C4.I4	Al menos 3 acciones por subproyecto, implementadas a partir del análisis de los resultados del moniotoreo del proyecto.	0	3	36	1,200 %

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones Previas	1	Ago. 2009	5	Abr. 2009	Logrado
H1	Al menos 1 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios, en las que se logra la mejora en ventas de los productos en el contexto del mercado justo.	1	Dic. 2009	1	Ene. 2010	Logrado tarde
H2	[*] Al menos 3 practicas productivas mejoradas en cuanto a técnicas, mejoramiento genético (en el caso de animales) y a nivel socio-ambiental.	3	Dic. 2009	3	Nov. 2009	Logrado
H3	Al menos 4 expedientes técnicos presentados a las entidades correspondientes.	4	Dic. 2009	4	Ene. 2010	Logrado tarde
H4	Al menos 2 planes de manejo aprobados por las entidades correspondientes. Hito Reprogramado	2	Mar. 2010	2	May. 2010	Logrado tarde
H5	Estrategia para la definición e implementación de marca de calidad iSur desarrollada. Hito Reprogramado	1	May. 2010	1	Sep. 2010	Logrado tarde
H6	Al menos 6 acciones estratégicas para el mejoramiento de factores de competitividad del territorio implementadas por las autoridades locales.	6	Jun. 2010	6	Jun. 2010	Logrado
H7	Un sistema de monitoreo de resultados e impactos diseñado e implementado. Hito Reprogramado	1	Jul. 2010	1	Nov. 2010	Logrado tarde
H8	Al menos 3 operaciones turísticas mejoran sus estándares socio-ambientales en la Selva Baja.	3	Jul. 2010	3	Ago. 2010	Logrado tarde
H9	1 estrategia de fortalecimiento de capacidades en los gobiernos locales cuenta con: i) estructura temática y metodológica, ii) temporalidad para su implementación en 2 espacios territoriales	1	Nov. 2010	1	Nov. 2010	Logrado tarde
H10	Al menos 6 planes de negocio elaborados.	6	Dic. 2010	6	Feb. 2011	Logrado tarde
H11	[*] Al menos 3 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	3	Dic. 2010	3	Dic. 2010	Logrado
H12	Al menos 2 productos turísticos con estándares socio-ambientales desarrollados en los Altos Andes.	2	Dic. 2010	2	Dic. 2010	Logrado
H13	15 instancias de concertación en 2 espacios territoriales cuentan con un diagnostico de su accionar a nivel territorial y la estrategia para su fortalecimiento diseñada	15	Ene. 2011	15	Feb. 2011	Logrado tarde
H14	Plan de promoción de Macro Producto Turistico diseñado	1	Feb. 2011	1	Feb. 2011	Logrado
H15	6 herramientas de promoción on line de emprendimientos de turismo del proyecto Tambopata diseñadas e implementadas, son conocidas por los socios titulares de los emprendimientos.	6	Mar. 2011	6	Mar. 2011	Logrado
H16	[*] 2 planes de desarrollo turistico municipal diseñados y validados	2	Jul. 2011	3	Jun. 2011	Logrado
H17	Mancomunidad Apo Ausangate cuenta con al menos 1 instrumento de gestión diseñado	1	Sep. 2011	1	Sep. 2011	Logrado
H18	Al menos 3 derechos otorgados por las autoridades correspondientes	3	Dic. 2011	3	Ene. 2012	Logrado tarde
H19	[*] Al menos 1 producto turístico con estándares socio-ambientales desarrollado en los la Selva Alta.	1	Dic. 2011	3	Nov. 2011	Logrado
H20	[*] Al menos 3 alianzas estratégicas generadas entre productores y empresarios	3	Dic. 2011	3	Dic. 2011	Logrado
H21	Al menos 2 negocios han logrado consolidar su participación en el mercado mejorando la producción y las ventas (en el marco de estándares socio-ambientales y mercado justo).	2	Jul. 2012	2	Jun. 2012	Logrado
H22	20 emprendimientos turisticos fortalecidos por iSur se encuentran aptos para solicitar el reconocimiento de MINCETUR	20	Jul. 2012	20	Jul. 2012	Logrado
H23	30 personas poseen cnocimientos y habilidades para la gestión y sostenibilidad del manejo del territorio	30	Dic. 2012	30	Dic. 2012	Logrado
H24	2 iniciativas auto gestionadas por actores locales	2	Dic. 2012	2	Dic. 2012	Logrado
H26	Contratos de compra venta firmados entre organización central de productores de cacaco y empresas exportación e importación cacao.	2	Mar. 2013	2	Abr. 2013	Logrado tarde
H25	[*] Se ha vendido de forma directa al menos 1000qq de fibra categorizada y/o clasificada a la industria textil	715	Abr. 2013	715	Abr. 2013	Logrado
H27	Una red muestra resultados de ejecución de un plan de negocios ejecutado con un horizonte mínimo de 2 meses	1	May. 2013	1	May. 2013	Logrado
H28	[*] 8 Has instaladas con flores y follajes tropicales. 80 productores de flores tropicales han instalado cada uno 1000m2 con flores y follajes tropicales	8	Jun. 2013	9	Jun. 2013	Logrado
H29	Diseño e implementación de estrategia empresarial conjunta de los emprendimientos turísticos - programa de conservación	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H30	[*] 2 talleres de cierre de proyecto. divulgación de resultados de la iniciativa interoceánica Sur con los socios locales, instituciones relacionadas y fuentes cooperantes	2	Mar. 2014	4	Mar. 2014	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Eficiencia del Banco (demoras para responder)
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación
[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Se desarrollan de actividades incompatibles con la conservación
Nivel: Baja **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente
Comentarios: Se cuenta con un area de monitoreo para la planificación, evaluación y seguimiento permanente del plan operativo del programa, asi como de cada uno de los subproyectos cuidando de la ejecución técnicay finaciero a aduerdo a convenios.Acompañamiento permanente a partir del Sistema de Monitoreo y Evaluación de Proyectos.

2. Las políticas de entidades estatales, Ministerio del Ambiente, Ministerio de agricultura o COFOPRI, que han tenido reestructuraciones en el ultimo año que está implicando que los procesos de declaración de áreas de conservación (privadas, comunales, municipales o regionales) se demoren debido a cambios de las políticas de estas instituciones y además por las propuestas de cambios en leyes y reglamentos.

Nivel: Baja **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente

Comentarios: Se cuenta con un area de monitoreo para la planificación, evaluación y seguimiento permanente del plan operativo del programa, asi como de cada uno de los subproyectos cuidando de la ejecución técnicay finaciero a aduerdo a convenios.Acompañamiento permanente a partir del Sistema de Monitoreo y Evaluación de Proyectos.

3. El cambio de autoridades en el 2014, una vez finalizada la intervención de iSur, podría generar que se interrumpa la implementación de acciones que contribuyan al desarrollo productivo y la conservación.

Nivel: Baja **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente

Comentarios: Se ha empoderado a las organizaciones productivas locales con las que se ha trabajado a fin de que puedan realizar las gestiones correspondientes para que se continue con el desarrollo productivo de su sector. Actualmente la mayoría de estas organizaciones participa activamente en las reuniones del presupuesto participativo

4. La culminación del proyecto Iniciativa Interoceánica Sur podría generar que se interrumpan algunas acciones que se han venido articulando con los gobiernos locales, instituciones públicas y/o privadas y las organizaciones productivas a fin de continuar contribuyendo con la mejora de la competitividad de los pobladores de los ámbitos de intervención del proyecto.

Nivel: Baja **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente

Comentarios: Se ha empoderado a las organizaciones productivas locales con las que se ha trabajado a fin de que puedan realizar las gestiones correspondientes para que se continue con el desarrollo productivo de su sector. Actualmente la mayoría de estas organizaciones participa activamente en las reuniones del presupuesto participativo

5. La culminación del proyecto Iniciativa Interoceánica Sur podría generar que se interrumpan algunas acciones que se han venido articulando con los gobiernos locales, instituciones públicas y/o privadas y las organizaciones productivas a fin de continuar contribuyendo con la mejora de la competitividad de los pobladores de los ámbitos de intervención del proyecto.

Nivel: Baja **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente

Comentarios: Se ha empoderado a las organizaciones productivas locales con las que se ha trabajado a fin de que puedan realizar las gestiones correspondientes para que se continue con el desarrollo productivo de su sector. Actualmente la mayoría de estas organizaciones participa activamente en las reuniones del presupuesto participativo

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 14 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

El componente de gobernanza territorial ha establecido capacidades enriquecidas con resultados tangibles de corto plazo que ha permitido a municipios y las organizaciones de productores a llevar adelante un diálogo que permite llevar a cabo proyectos con cofinanciamiento público que dan un apoyo eficaz a las cadenas productivas. Los econegocios han logrado poner en sintonía el fortalecimiento organizacional de los productores con un enfoque claramente de mercado y de articulación de múltiples actores en especial al mercado y al sector público en apoyo de las cadenas de valor. Se han fortalecido instrumentos de conservación que ya tienen una dinámica propia, como las Áreas de Conservación Privadas o Regionales, también los econegocios de conservación como el ecoturismo y las flores. Odebrecht ha comprendido que sus acciones de responsabilidad social tienen un efecto de largo plazo positivo cuando se articulan con las estrategias de desarrollo económico local.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

AOATAMB: 1) Corredor Tambopata declarado por MINCETUR como destino turístico prioritario, 2) 2do evento de San Juan organizado convocando participación de las Direcciones Reg. de Turismo y de Cultura de Madre de Dios, 3)Participación en el II workshop de TRC 2014 (MINCETUR 10/07/2014). CUYUNI: 1) Lidera 100% la gestión administrativa y operativa del mirador, su web y Facebook, 2) Integra nuevo cliente, Sport Travel, 3) Autogestiona y financia su participación en el II workshop de TRC 2014. ARTESANÍAS: La red de Asoc. de Tejidos Apu Ausangate, es la primera red que autogestiona y financia su participación en una feria fuera del Cusco: Feria Ruraq Maki Hecho a mano 2014. ALPAQUEROS: Asociaciones obtienen respaldo de Municipalidades como garantes de crédito ante Agrobanco para campaña 2013-2014. FLORES: Inician gestiones ante GOREMAD para reconocimiento de actividad productiva. CACAO: GOREMAD ha iniciado elaboración de perfil PIP para desarrollo de cadena considerando dar continuidad a avances del proyecto ejecutado. Por cuestión de espacio, la información de desempeño del proyecto completa, se encuentra como adjunto en documentación de soporte en el primer indicador de propósito.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=37507509

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativa a	Autor
1. Es necesario que las instituciones tengan claro su rol y su metodología de intervención, sólo así podrán implementar acciones que generen un entorno favorable para el desarrollo sostenible de los territorios. En este marco el rol de iSur es la articulación público-privada para contribuir al fortalecimiento de capacidades en grupos de pobladores locales, vinculados entre sí por determinadas actividades productivas o de servicios compatibles con el medio. Su intervención está orientada al desarrollo de capacidades productivas/de servicios, de interlocución, de negociación, de incidencia, de gestión, que amalgamadas por relaciones de confianza generan transformaciones orientadas a la definición de visiones empresariales y de conjunto, configuran el establecimiento de sociedades con ventajas competitivas que les permiten el acceso sostenido e incremental al mercado y al sistema financiero.	Sustainability	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
2. En las regiones de Cusco y Madre de Dios donde la asociatividad era más gremial que empresarial y estaba muy debilitada porque casi no existían relaciones de confianza se decidió desarrollar modelos asociativos empresariales. Se hizo el esfuerzo por trabajar aquellos aspectos que permitan mejorar la autoestima y la confianza entre las personas, para poder tomar decisiones conjuntas y hacer negocios conjuntos. Es así que de manera lenta pero progresiva se consiguió que los beneficiarios pasaran de una cultura asistencialista a una cultura empresarial.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia

3. Por la magnitud de la Iniciativa, existía el riesgo de la dispersión; por ello fue necesario encontrar elementos cohesionadores fundamentales como trabajar la gobernanza que es un tema transversal y el fortalecimiento de los liderazgos. Ambos aspectos fortalecieron la capacidad del equipo y de los socios para interactuar con las organizaciones sociales, el Estado y con el sistema financiero.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
4. Dada la amplitud y la diversidad del territorio que no sólo tiene que ver con las características físicas y biológicas que se encuentran a lo largo de la carretera, sino que también tiene que ver con la diversidad cultural, la diversidad de paisajes, la diversidad de recursos como el oro, los hidrocarburos, etc. fue necesario saber ser flexibles y adaptarse en un continuo aprender haciendo que permitiera adaptarse al territorio y a la realidad de cada cadena, de cada productor, de cada cultura. Esta flexibilidad no sólo fue una estrategia sino que se convirtió en una buena práctica.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
5. Teniendo en cuenta el número de actores involucrados en la iniciativa fue necesario tener un registro adecuado de los procesos de consulta, organización, participación, negociaciones y resolución de conflictos. Ese fue un principio fundamental para mantener una relación transparente, no solamente con los beneficiarios, sino también con todas las otras organizaciones involucradas en la alianza. Por ello se crearon y establecieron todos los procedimientos para mantener la transparencia durante la implementación del proyecto, los cuales también fueron cumplidos por los co ejecutores que participaron en la Iniciativa, para tener la coherencia a lo largo de toda la ejecución.	Implementation	Benavides Fallaque, Jannet Patricia
6. En territorios donde existían tantas carencias se optó por no centrarse en esas carencias sino en identificar las potencialidades de la población y en función a ellas se establecieron las estrategias de intervención del proyecto, lo cual fue clave para descubrir las capacidades emprendedoras de los pobladores locales.	Design	Benavides Fallaque, Jannet Patricia

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

En términos de documentos generales los mas importantes sol los de sistematización y los de sostenibilidad. Estos y los otros documentos se encuentran en poder del Ejecutor y en los archivos del Banco y del FOMIN

Productos principales del proyecto

[Nov. 2012] Informe Final de Consultoría Plan y Estrategia de Sostenibilidad (Case Study)
Autor: ISUR

[Mar. 2013] Estudio Sobre la Iconografía Textil en los Distritos de Ccatcca y Ocongate (Technical publications)
Autor: ISUR

[Jul. 2013] 4Manual del modulo 8: actividades compatibles con la conservacion (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 1: autoestima (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 2: gestion publica (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 3: desarrollo economico local (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 4: liderazgo y oratoria (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 9: historia de los procesos de gobernanza (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 6: incidencia política. (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] Manual del modulo 7: gestion de la organizacion (Technical publications)
Autor: Isur

[Jul. 2013] 1. Manual del modulo 5: manejo de informacion y estrategias de comunicación. (Technical publications)
Autor: Isur

[Dic. 2013] 1. Sistematización "Producción y comercialización sostenible de flores y follajes tropicales en la región Madre de Dios". (Technical publications)
Autor: GONZALO RONALD BETALLELUZ URRUCHI

[Feb. 2014] Manual de Residuos Sólidos y Liqiuidos (Technical publications)
Autor: ISUR

[Feb. 2014] Derecho a la consulta Previa a los Pueblos Indigenas u Originarios (Technical publications)
Autor: SPDA

[Feb. 2014] Guía interpretativa Flora de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa Los Ecosistemas (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa El Ecoturismo (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa La Interpretación Ambiental. (Technical publications)
Autor:

[Feb. 2014] Guía interpretativa Medidas de Seguridad. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa los guías de Rainforest (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía Interpretativa de Aves de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expedition

[Feb. 2014] Guía interpretativa Anfibios de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expedition

[Feb. 2014] Guía interpretativa reptiles de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa Peces de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa Artrópodos de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Guía interpretativa Arácnidos de la Reserva Nacional de Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expeditions

[Feb. 2014] Manual de organización y funciones de la oficina de servicios empresariales no finanacieros. Distrito Ccatcca, Quispicanchi - Cusco (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Manual de información y servicio al cliente de la oficina de servicios empresariales no financieros. Distrito de Ccatcca, Quispicanchis - Cusco (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Manual de Implementación de una Oficina de Servicios Empresariales no Financieros. Distrito Ccatcca, Quispicanchi - Cusco (Technical publications)
Autor: ISUR

[Feb. 2014] Biogeografia (Technical publications)
Autor:

[Feb. 2014] Rainforest Expedition. Guía interpretativa de Mamíferos de la Reserva Nacional Tambopata. (Technical publications)
Autor: Rainforest Expedition

[Feb. 2014] Guia para la implementacion del fondo concursable procompite en los gobiernos locales y regionales (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Nevado Ausangate (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Carretera Interoceanica Sur (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Comunidad de Cuyuni (Technical publications)
Autor: Isur

[Feb. 2014] Mirador Natural de Nevado (Technical publications)
Autor: Isur

[Jun. 2014] Sistematizacion (... del Proyecto ISUR) (Case Study)
Autor: Danielle Mazzonis

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

03/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1474772]
03/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1474774]
03/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1475642]
05/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1478552]
05/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1478553]
08/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1481113]
08/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1481119]
10/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1482830]
16/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1488427]
17/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1488944]
17/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1489705]
17/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1490019]
19/JUN./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1493191]
08/JUL./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1521350]
05/SEP./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1619127]
05/SEP./2008	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=1619128]
22/FEB./2013	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37507509]
22/FEB./2013	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37507532]

Ficha del proyecto http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=PE-M1056&lg=SP