Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Extender financiamiento a pequeños productores de leche en la cadena de valor

Nro. Proyecto: EC-S1014 - Nro. Operación: ATN/SF-11827-EC, SP/SF-09-07-EC

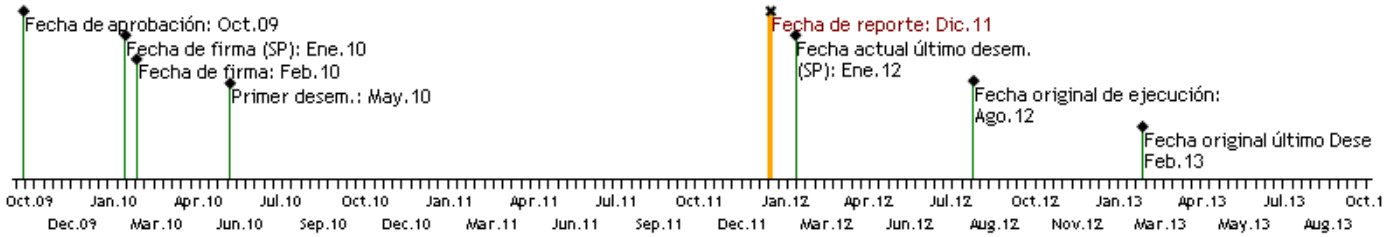
Propósito: Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

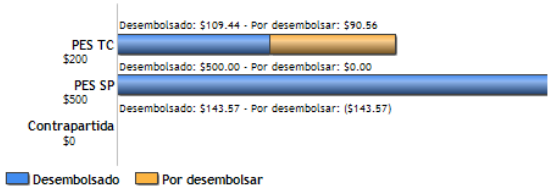
Agencia Ejecutora: FLORALP S.A.

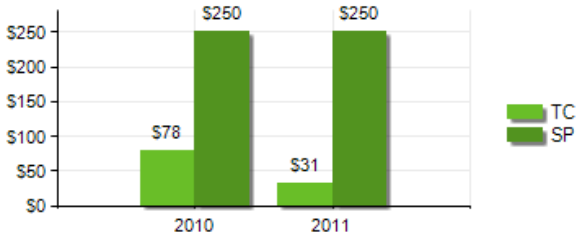
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

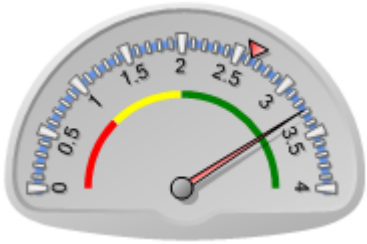


RECURSOS (EN MILES DE USD)

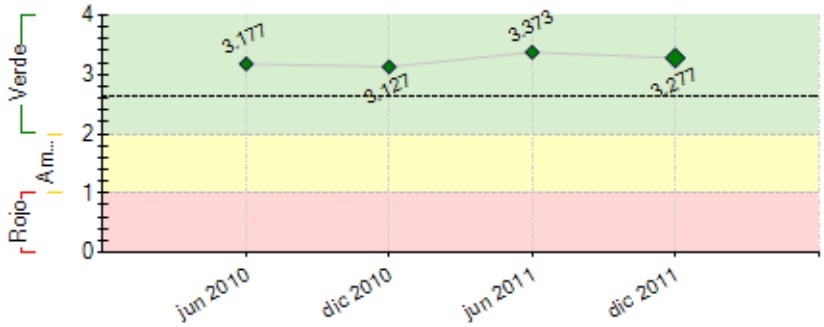




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.277
Promedio PES: 2.628

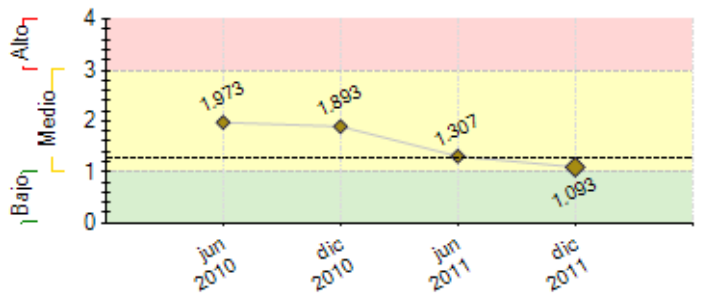


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo PES: 1.265

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto definio politicas claras de credito desde un principio, pero algunas se han ido modificando y adecuando a la realidad del mercado lechero, se han realizado constantes movilizaciones para dar un seguimiento óptimo a los recursos colocados, lo cual refleja el indice de cartera vencida en cero, en lo referente a las fincas demostrativas entregadas en donación, se mantuvieron los precios de las cotizacion y se logró por eso llegar al momento a 33 Fincas entregadas y las cuales cumplen la función de replicar los conocimientos adquiridos por lo pequenos ganaderos. Tambien con las capacitaciones realizadas en los temas de Finanzas y Nutrición, se ha concientizado a la gente sobre temas básicos que les han ayudado en su quehacer diario de su actividad. El caso de estudio se ha dilatado para el 2012, esto se acordó con el Banco debido a que para este anio se contará con mas recursos entregados y se dispondrá de mayor material para el estudio en las comunidades. Se ganó el premio en Mexico como la mejor empresa en Responsabilidad Empresarial, Se espera los datos de la Linea intermedia y compararla con la Línea base esto es programado para enero de 2012. Las auditorias se han realizado con Baker Tilly en su primera parte siendo limpias en sus resultados. Al momento se han emitido 206 operaciones a pequenos ganaderos con un promedio de 1591 a c/u, 55 operaciones a medianos con un prom de 6000 c/u, y 10 a asociaciones a un prom de 7800 c/u.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El estudio de caso se está alineando con un estudio similar realizado para el proyecto de Negocios Inlcusivos con SNV (ATN/ME-10713-EC) en el que forma parte FLORALP. Se aplicará la misma metodología y se extenderá el análisis sobre la cartera de créditos y la asistencia técnica a los productores lecheros.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros fueron el haber ganado el trofeo en la ciudad de Guadalajara Mexico como la mejor Empresa en Responsabilidad Social, otorgado por el CEMEFI, se realizó la capacitación en nutrición tanto dentro de la empresa a empleados y familia, la comunidad en donde se encuentra la planta de Floralp en Caranqui, en forma especifica en la escuela del sector, a ninos y padres de familia, y las comunidades en donde Floralp compra leche , los temas tratados fueron sobre la importancia de los consumos lácteos y los productos tradicionales del medio, se realizó tambien algunas mediciones de peso y talla en la población. (datos se adjuntan en informe final). Tambien se alcanzó el número de 33 Fincas Demostrativas, entregando en este semestre 11 Fincas a los ganaderos capacitados, estas estan cumpliendo el fin para las cuales fueron donadas. La colocación de créditos se restringió de cierta forma en los dos últimos meses del anio, ya que Floralp no demandó mas leche de sus productores.
Por tanto en el caso de pequenos productores no se alcanza aun la meta propuesta , la cual esperamos cumplirla hasta agosto 2012, ya que las proyecciones de ventas apuntan a una mayor demanda de materia prima.
La cartera tambien no presentó problemas de morosidad para Floralp, pero en algunas Asociaciones como Sumak Huakra y Asoc 24 de Junio existen personas con retrazos de una cuota que estan haciendo el esfuerzo de igualar su credito, no presentan mayor amenaza para su asociacion.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.	**P.I1**	Porcentaje del incremento en la producción litros de leche por vaca. (Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses).	0				15	20	
							Feb 2013	Ago 2011	
	P.I2	Número de días de reducción del intervalo promedio entre partos de las vacas del programa (de 400 a 370 días) - Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses	0				30	20	
							Feb 2013	Ago 2011	
	P.I3	Asociaciones de pequeños productores han accedido a servicios financieros de la banca comercial en condiciones y términos adecuados a su nivel de riesgo crediticio.	0				2	1	
							Feb 2013	Oct 2010	
	P.I4	Cantidad en US$ de la cartera activa que posee Floralp, para financiar a pequeños y medianos productores lácteos, a través de la cadena de valor (meta: mayor a 715,000).	0				715000	734005.6	
							Feb 2013	Dic 2011	
	P.I5	Floralp accede a recursos financieros adicionales de la banca comercial o banca de desarrollo, para continuar ofreciendo servicios financieros a sus proveedores, a través de la cadena de valor.						No	
							Feb 2013		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 45% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de pequeños productores lácteos que han recibido, en forma directa, préstamos promedio de US$1.500.	0				340	206	En curso
							Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I2	Número de medianos productores que han recibido préstamos de mediano plazo con un promedio de US$2.500	0				30	55	En curso
							Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I3	Asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp que han recibido crédito promedio de US$6.000 para mejora o implementación de centros de acopio.	0				6	10	En curso
							Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I4	Monto total acumulado de préstamos otorgados por FLORALP durante la vida del Proyecto.	0				750000	734005.6	En curso
			Feb 2010				Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I5	Valor en US$ de la Cartera Activa (desembolsado - recuperado)	0	336000			670000	533474.65	En curso
			Feb 2010	Ago 2011			Feb 2013	Dic 2011	

	C1.I6	Número de clientes total activos con crédito financiados con recursos del proyecto	0	149			237	249	En curso
				Ago 2011			Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I7	Número de personas que se han beneficiado directa o indirectamente (a través de otros intermediarios como Cooperativas, Centros de Acopio, Procesadoras) de los recursos de financiamiento del proyecto	0	285			360	450	En curso
				Ago 2011			Feb 2013	Dic 2011	
	C1.I8	Porcentaje máximo de cartera en riesgo mayor a 30 días (Mora). Incluye el saldo del principal y las cuotas vencidas.	2				1	0	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	
Componente 2: Extensión a servicios financieros. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Se han elaborado políticas y procedimientos de crédito, adecuados a los clientes existentes y potenciales en Floralp.						Si	Finalizado
							Ago 2010	Abr 2010	
	C2.I2	Se ha elaborado un reglamento para descuento de créditos otorgados a través del pago de la leche a los proveedores de Floralp.						Si	Finalizado
							Ago 2010	Ene 2010	
	C2.I3	La unidad de crédito de Floralp está conformada y en funcionamiento.						Si	Finalizado
							Nov 2010	Abr 2010	
	C2.I4	La unidad de crédito genera suficientes ingresos para ser sostenible y ha tenido un desempeño aceptable dentro de la empresa Floralp, garantizando la continuidad del servicio de crédito a los proveedores.						No	En curso
							Ago 2013	Ago 2010	
Componente 3: Servicios de apoyo para pequeños productores. **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Fincas demostrativas, apoyando a la capacitación de pequeños productores lecheros en al menos cuatro comunidades que proveen leche a Floralp.	0				12	33	En curso
							Feb 2011	Dic 2011	
	C3.I2	Personas provenientes de seis asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en temas financieros.	0				80	526	Finalizado
							Feb 2011	Dic 2010	
	C3.I3	Miembros de las asociaciones, han sido capacitados en aspectos financieros. Esto les permite tomar decisiones en cuanto a capacidad de endeudamiento y proyecciones de crecimiento empresarial.	0				20	526	Finalizado
							Ago 2011	Dic 2010	
	C3.I4	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición.	0				6	10	Finalizado
							Ago 2011	Sep 2011	
	C3.I5	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitados en inclusión de género.	0				6	0	En curso
			Feb 2010				Ago 2012	Ago 2010	
	C3.I6	Personas en cuatro comunidades de productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición e importancia de consumo de leche.	0				80	367	Finalizado
							Ago 2012	Sep 2011	
	C3.I7	Se ha medido el nivel nutricional de niños y mujeres embarazadas y lactantes, ubicados en las comunidades del Proyecto.						Si	Finalizado
							Ago 2012	Sep 2011	
	C3.I8	Las comunidades en las que operan las asociaciones de productores lácteos proveedores de Floralp y beneficiarias del proyecto, tienen un nivel de conocimiento aceptable sobre factores que contribuyen a la mejora de las condiciones nutricionales de sus familias.						Si	Finalizado
							Feb 2013	Sep 2011	
Componente 4: Difusión de resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Se ha desarrollado un caso de estudio sobre el Proyecto.						No	En curso
							Sep 2012	Ago 2010	
	C4.I2	Numero de eventos en los que se ha participado para difundir el modelo de financiamiento del Proyecto y/o los resultados obtenidos.	0				2	3	Finalizado
							Feb 2012	Dic 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Feb 2011	6	Abr 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La política de control de precios vigente actualmente, incrementa el precio de compra de leche a proveedores, a un precio que no sea sostenible para Floralp.	Medio	El precio de compra de leche de Floralp es casi 20% más del precio mínimo establecido por el gobierno. Esto se ha mantenido hasta la fecha actual del proyecto. Floralp cuenta también con pagos en función de una tabla de calidad por leche, lo cual ayuda a estabilizar el precio de compra e incentiva a una mejor calidad de leche en sus productores, ahora ayudados con recursos del proyecto. El precio de la leche se ha mantenido estable y Floralp conserva como siempre su pago por calidad, y con los fondos del proyecto esta calidad ha ido en mejora por lo que se supera en un 20% el precio oficial de compra.	Coordinador del Proyecto
2. Las condiciones socioeconómicas y políticas afectan el desarrollo y crecimiento del sector lácteo y las relaciones comerciales con el sector privado, desincentivando la inversión y el otorgamiento de crédito a los pequeños productores.	Medio	Floralp es una empresa que se ha mantenido rentable y sostenible desde hace más de 37 años, gracias a que ha estado a la vanguardia en el otorgamiento de beneficios económicos y sociales a sus colaboradores y proveedores, situándose actualmente por arriba del precio mínimo de compra de leche establecido por las autoridades gubernamentales. Esto debido a un pago por incentivo en la mejora de calidad de sus proveedores , la concientizacion a avanzado y Floralp ofrece precios de compra estables y superiores a los fijados gracias a la mejora de calidad de leche .	Coordinador del Proyecto
3. Las iniciativas de las entidades financieras estatales desincentivan el otorgamiento de créditos o el repago de los mismos, por parte de pequeños y medianos productores	Bajo	La flexibilidad en el analisis y colocacion de creditos de los proveedores de Floralp es muy superior a los de la banca publica y privada que operan tambien en los sectores beneficiarios, por ello, ellos desean trabajar siempre con este beneficio de Floralp y en	Coordinador del Proyecto

agropecuarios.	muchos casos ya requieren de montos mas altos para ayudarse en su actividad productiva. El proyecto cuenta con un sistema de supervisión y seguimiento que permitirá revisarlo en función de los riesgos identificados, y determinar la existencia o no de un evento de incumplimiento con respecto a los indicadores de desempeño y financieros. El otorgamiento de credito es de una manera muy flexible y agil, lo cual incentiva al productor a la aplicacion de credito con Floralp

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se analizará la sostenibilidad de la unidad de crédito en Marzo 2012

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto es recuperable en un 100% en sus fondos colocados, ya que no existe riesgo de cartera vencida tanto para las Asociaciones, Medianos y Pequenos ganaderos, los recursos colocados se los recupera cada 15 días segun las tablas de amortizaciones de los clientes, los costos estimados al incio del proyecto tales como movilización, costos adminsitrativos y precios de compra a proveedores (Fincas Demostrativas), han sido disminuidos al máximo y han sido optimizados de la mejor manera, lo que ha permitido un mejor desempeno del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Floralp en el mes de Septiembre de 2011 fue premiado con un reconocimiento internacional en Mexico por el CEMEFI, el cual reconocio a Floralp como la mejor empresa en Responsabilidad Social, justamente por los proyectos realizados en la comunidad y este proyecto en especial conjuntamente con el BID. Esta ha sido una gran leccion aprendida que contribuye a la imagen y prestigio de la empresa y la responsabilidad de seguir apoyando a nuestra comunidad en general.	Sustainability	REA, HUGO VLADIMIR
2. Se da el riesgo de no cumplir a un 100% la colocacion en número de beneficiarios de pequenos ganaderos, esto debido a la demanda de leche que Floralp necesita. La Planta no requiere en ciertas epocas del anio de materia prima, ya que las ventas de floralp se mueven tambien segun la demanda del mercado. Al momento se tienen 206 operaciones de las 240 programadas para agosto de 2011.	Risk	REA, HUGO VLADIMIR
3. Según manual de credito, y demanda de los mismos, se decidio en Floralp, y apoyados en el manual de credito, el elevar la tasa de 14 al 15%, debido al incremento del precio de la leche.	Sustainability	REA, HUGO VLADIMIR
4. La calificación para acceder a credito debe ser muy prolija, de esta manera se emite credito a quien realmente necesita el recurso financiero y puede pagarlo con su fuentes de ingreso que seria su propia leche, de lo contrario la Asociacion se vería perjudicada ya que es la garante de la operación, Floralp realiza seguimientos semanales en cada comunidad, y presta la asesoría respectiva para ayudar a la recuperación de determinado credito.	Sustainability	REA, HUGO VLADIMIR