Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Extender financiamiento a pequeños productores de leche en la cadena de valor

Nro. Proyecto: EC-S1014 - Nro. Operación: ATN/SF-11827-EC, SP/SF-09-07-EC

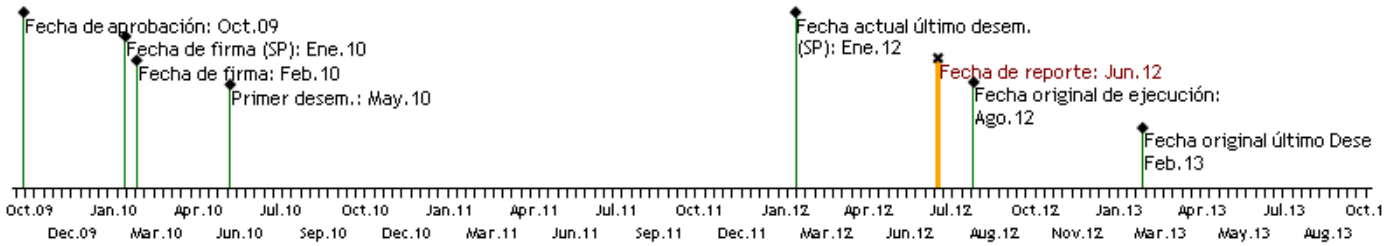
Propósito: Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

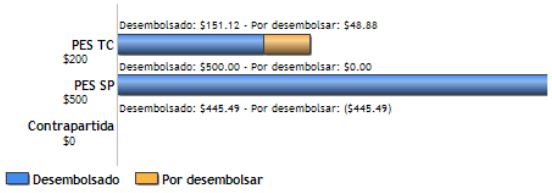
Agencia Ejecutora: FLORALP S.A.

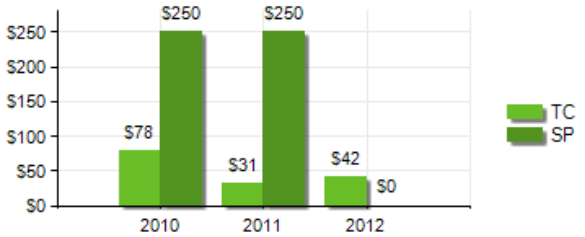
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

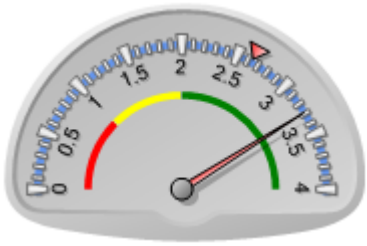


RECURSOS (EN MILES DE USD)

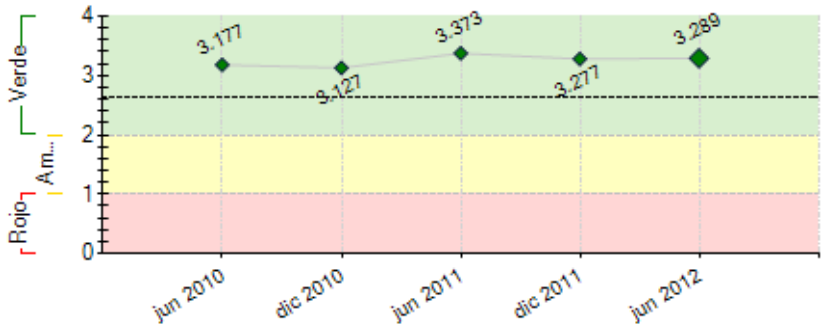




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.289
Promedio PES: 2.64

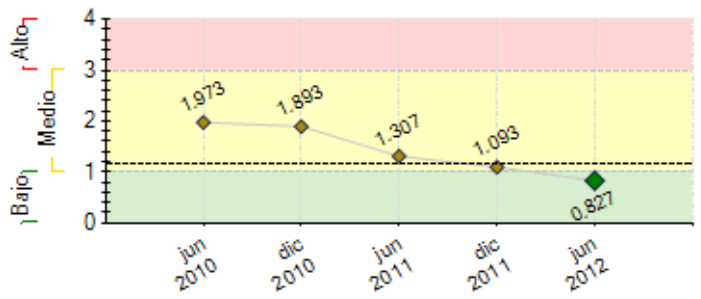


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo PES: 1.162

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la presente fecha el proyecto alcanza ya a cumplir algunos componentes tales como, 280 créditos a pequenos ganaderos, 63 medianos y 11 Asociaciones.
Se consolidaron las 33 fincas demostrativas entregadas lo cual ha permitido un mejor desarrollo en las comunidades de los pequenos ganaderos al ver como los conocimientos adquiridos y aplicados con la ayuda de recursos financieron pueden dar resultados en la mejora de calidad y volumen de leche. Al momento nos encontramos en el proceso de seleccion de consultor para el tema de inclusión de género, y el consultor para línea intermedia, final y caso de estudio ya se encuentra contratado y elaborando lo establecido.
El número de beneficiarios indirectos del proyecto tambien es un éxito al calcularlos y evaluarlos en más de 600 en las diferentes comunidades en donde se han emitido operaciones crediticias con fondos de la cooperación y Floralp.
Los índices de calidad de leche, intervalo de partos en vacas, han sido conseguidos a la fecha, y esto se reflejará tambien en la linea intermedia y final del proyecto.
las Auditorias realizadas a la fecha al proyecto han sido declaradas limpias y sin objeción por parte del BID.
Esperamos cumplir a Diciembre 2012 sobre todo con el número de beneficiarios de créditos de pequenos ganaderos, a la fecha hacen falta aprox 60 personas para cumplir la meta.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el presente semestre Enero a Junio 2012 se ha dado prioridad al seguimiento de créditos para mantener la cartera vencida en 0%, y se han realizado visitas de campo en todas las comunidades para supervizar que los fondos entregados por concepto de créditos han sido invertidos en la actividad productiva lechera y no han existido desviaciones a otras actividades.
Se han cumplido tambien a la fecha las contrapartes comprometidas por Floralp en el proyecto asi como tambien se han hecho los respectivos desembolsos de fondos por partes del BID para el normal desempeno del proyecto.
Existe la propuesta en pie de canalizar ciertos fondos aun no desembolsados para giras de observacion de pequenos ganaderos y capacitaciones ya sea a nivel nacional o internacional (en forma concreta a Chile).
Estamos pendientes del trabaja y coordinacion con Edgardo Alvarez para la ejecucion y presentacion de la Linea Intermedia, Base y caso de estudio.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Edgardo Alvarez está realizando la Evaluación Intermedia del Proyecto, elaborará el estudio de caso de FLORALP y a fin de año realizará la Evaluación Final.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Porcentaje del incremento en la producción litros de leche por vaca. (Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses).	0 Feb 2010				15 Feb 2013	23 Jun 2012	
P.I2	Número de días de reducción del intervalo promedio entre partos de las vacas del programa (de 400 a 370 días) - Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses	0 Feb 2010				30 Feb 2013	19 Jun 2012	
P.I3	Asociaciones de pequeños productores han accedido a servicios financieros de la banca comercial en condiciones y términos adecuados a su nivel de riesgo crediticio.	0 Feb 2010				2 Feb 2013	2 Jun 2012	
P.I4	Cantidad en US$ de la cartera activa que posee Floralp, para financiar a pequeños y medianos productores lácteos, a través de la cadena de valor (meta: mayor a 715,000).	0 Feb 2010				715000 Feb 2013	734005.6 Dic 2011	
P.I5	Floralp accede a recursos financieros adicionales de la banca comercial o banca de desarrollo, para continuar ofreciendo servicios financieros a sus proveedores, a través de la cadena de valor.					Feb 2013	No	

Componente 1: Financiamiento Reembolsable

Peso: 45%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C1.I1	Número de pequeños productores lácteos que han recibido, en forma directa, préstamos promedio de US$1.500.	0 Feb 2010				340 Feb 2013	280 Jun 2012	En curso
C1.I2	Número de medianos productores que han recibido préstamos de mediano plazo con un promedio de US$2.500	0 Feb 2010				30 Feb 2013	63 Jun 2012	En curso
C1.I3	Asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp que han recibido crédito promedio de US$6.000 para mejora o implementación de centros de acopio.	0 Feb 2010				6 Feb 2013	11 Jun 2012	En curso
C1.I4	Monto total acumulado de préstamos otorgados por FLORALP durante la vida del Proyecto.	0 Feb 2010				750000 Feb 2013	1094331.74 Jun 2012	En curso
C1.I5	Valor en US$ de la Cartera Activa (desembolsado - recuperado)	0 Feb 2010	336000 Ago 2011			670000 Feb 2013	669663 Jun 2012	En curso
C1.I6	Número de clientes total activos con crédito financiados con recursos del proyecto	0	149 Ago 2011			237 Feb 2013	268 Jun 2012	En curso
C1.I7	Número de personas que se han beneficiado directa o	0	285			360	620	En curso

		indirectamente (a través de otros intermediarios como Cooperativas, Centros de Acopio, Procesadoras) de los recursos de financiamiento del proyecto		Ago 2011			Feb 2013	Jun 2012	
	C1.I8	Porcentaje máximo de cartera en riesgo mayor a 30 días (Mora). Incluye el saldo del principal y las cuotas vencidas.	2				1 Feb 2013	0 Jun 2011	En curso
Componente 2: Extensión a servicios financieros. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C2.I1	Se han elaborado políticas y procedimientos de crédito, adecuados a los clientes existentes y potenciales en Floralp.						Si Abr 2010	Finalizado
	C2.I2	Se ha elaborado un reglamento para descuento de créditos otorgados a través del pago de la leche a los proveedores de Floralp.						Si Ene 2010	Finalizado
	C2.I3	La unidad de crédito de Floralp está conformada y en funcionamiento.						Si Abr 2010	Finalizado
	C2.I4	La unidad de crédito genera suficientes ingresos para ser sostenible y ha tenido un desempeño aceptable dentro de la empresa Floralp, garantizando la continuidad del servicio de crédito a los proveedores.						Si Jun 2012	En curso
Componente 3: Servicios de apoyo para pequeños productores. **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C3.I1	Fincas demostrativas, apoyando a la capacitación de pequeños productores lecheros en al menos cuatro comunidades que proveen leche a Floralp.	0				12 Feb 2011	33 Jun 2012	Finalizado
	C3.I2	Personas provenientes de seis asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en temas financieros.	0				80 Feb 2011	526 Dic 2010	Finalizado
	C3.I3	Miembros de las asociaciones, han sido capacitados en aspectos financieros. Esto les permite tomar decisiones en cuanto a capacidad de endeudamiento y proyecciones de crecimiento empresarial.	0				20 Ago 2011	526 Dic 2010	Finalizado
	C3.I4	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición.	0				6 Ago 2011	10 Sep 2011	Finalizado
	C3.I5	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitados en inclusión de género.	0 Feb 2010				6 Ago 2012	0 Ago 2010	En curso
	C3.I6	Personas en cuatro comunidades de productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición e importancia de consumo de leche.	0				80 Ago 2012	367 Sep 2011	Finalizado
	C3.I7	Se ha medido el nivel nutricional de niños y mujeres embarazadas y lactantes, ubicados en las comunidades del Proyecto.						Si Sep 2011	Finalizado
	C3.I8	Las comunidades en las que operan las asociaciones de productores lácteos proveedores de Floralp y beneficiarias del proyecto, tienen un nivel de conocimiento aceptable sobre factores que contribuyen a la mejora de las condiciones nutricionales de sus familias.						Si Sep 2011	Finalizado
Componente 4: Difusión de resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C4.I1	Se ha desarrollado un caso de estudio sobre el Proyecto.						No Jun 2012	En curso
	C4.I2	Numero de eventos en los que se ha participado para difundir el modelo de financiamiento del Proyecto y/o los resultados obtenidos.	0				2 Feb 2012	3 Dic 2011	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Feb 2011	6	Abr 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La política de control de precios vigente actualmente, incrementa el precio de compra de leche a proveedores, a un precio que no sea sostenible para Floralp.	Medio	El precio se mantiene por pago por calidad lo que obliga a los proveedores a mejorar sus estandares de calidad para que mejore su precio, El precio de compra de leche de Floralp es casi 20% más del precio mínimo establecido por el gobierno. Esto se ha mantenido hasta la fecha actual del proyecto. El precio de la leche se ha mantenido estable y Floralp conserva como siempre su pago por calidad, y con los fondos del proyecto esta calidad ha ido en mejora por lo que se supera en un 20% el precio oficial de compra.	Coordinador del Proyecto
2. Las condiciones socioeconómicas y políticas afectan el desarrollo y crecimiento del sector lácteo y las relaciones comerciales con el sector privado, desincentivando la inversión y el otorgamiento de crédito a los pequeños productores.	Bajo	Floralp es una empresa que se ha mantenido rentable y sostenible desde hace más de 39 años, gracias a que ha estado a la vanguardia en el otorgamiento de beneficios económicos y sociales a sus colaboradores y proveedores, situándose actualmente por arriba del precio mínimo de compra de leche establecido por las autoridades gubernamentales. Esto debido a un pago por incentivo en la mejora de calidad de sus proveedores , la concientizacion a avanzado y Floralp ofrece precios de compra estables y superiores a los fijados gracias a la mejora de calidad de leche .	Coordinador del Proyecto
3. Las iniciativas de las entidades financieras estatales desincentivan el otorgamiento de créditos o el repago de los mismos, por parte de pequeños y medianos productores agropecuarios.	Bajo	La flexibilidad en el analisis y colocacion de creditos de los proveedores de Floralp es muy superior a los de la banca publica y privada que operan tambien en los sectores beneficiarios, por ello, ellos desean trabajar siempre con este beneficio de Floralp y en muchos casos ya requieren de montos mas altos para ayudarse en su actividad productiva. El proyecto cuenta con un sistema de supervisión y seguimiento que permitirá revisarlo en función de los riesgos identificados, y determinar la existencia o no de un evento de incumplimiento con	Coordinador del Proyecto

respecto a los indicadores de desempeño y financieros.
El otorgamiento de credito es de una manera muy flexible y agil, lo cual incentiva al productor a la aplicacion de credito con Floralp

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

EL PROYECTO COMIENZA A DAR SENAS DE AUTOSUSTENTABILIDAD YA QUE NO EXISTE NINGUN PROBLEMA EN LA COLOCACION Y RECUPERACION DE CREDITOS, LO CUAL AYUDA A UN FLUJO DE CAJA CORRECTO, LA PRIORIDAD PARA QUE EN ESTE SEMESTRE EL PROYECTO SE CONSOLIDE SERÁ LA DE ENCONTRAR FONDOS PARA INCREMENTAR LOS ACTUALES CUPOS DE CREDITOS TANTOS A PEQUENOS COMO MEDIANOS GANADEROS. EJM A LOS PEQUENOS DARLES YA NO 3,000 USD SI NO UN TOPE DE 7,000 USD Y A LOS MEDIANOS HASTA 20,000 USD. ESTO SERA EVALUADO OPORTUNEMANETE PARA VER SU FACTIBILIDAD A FUTURO.
DE IGUAL MANERA, SI EL VOLUMEN DE OPERACIONES VA EN AUMENTO, SE CONSIDERA IMPORTANTE CONTAR CON UN SOFTWARE ESPECIALIZADO PARA MANEJAR LA LOGISTICA DE LAS COLOCACIONES Y CONTROL DE CARTERA.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La relación con algunas Asociaciones se podrian ver afectadas si los créditos otorgados a sus pequenos ganaderos no son recuperados o si éste pequeno ganadero es separado de su gremio, esto podría generar dificultades en el flujo de pagos a la Asociación ya que se sigue descontando el valor de las cuotas sin que el socio aporte ya con leche a su Asociacion. Lo que se recomienda es un seguimiento contínuo y llegar siempre a acuerdos para que no se separen de la organizacon a sus miembros.	Riesgo	ORELLANA, FERNANDO
2. Realizar los seguimientos semanales a los beneficiarios de créditos y asegurar el pago de sus créditos y que la inversión sea realizada al porpósito por el cual fue concedido. Esto garantiza un flujo de caja real de los ingresos por concepto de pago de los mismos a Floralp.	Sostenibilidad	ORELLANA, FERNANDO
3. Considerar excepcionaes a algunos pequenos o medianos ganaderos que han demostrado solvencia moral y economica para poder ayudarles en ciertos casos con montos mayores a los solicitados, esto ayuda a un ganar ganar ya que se coloca de manera segura y confiable y el ganadero puede hacer inversiones en produccion lechera que beneficie sus volumenes de venta.	Diseño	ORELLANA, FERNANDO