Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Transferencia de tecnología para una gestión ecoeficiente en cadenas de valor

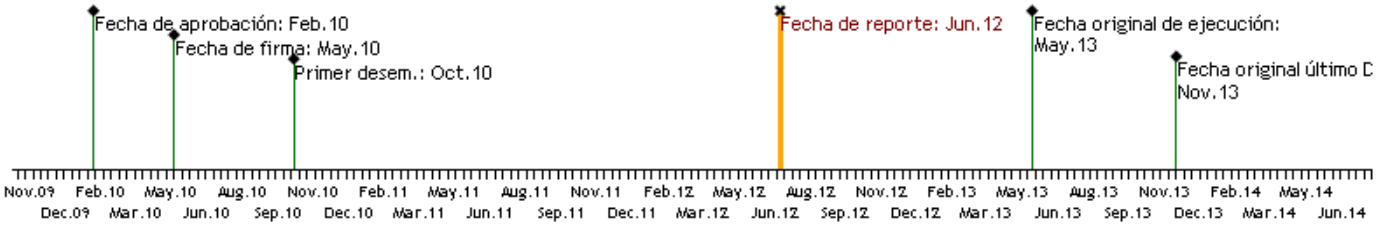
Nro. Proyecto: BR-M1065 - Nro. Operación: ATN/ME-12055-BR

Propósito: implantar um modelo de transferência tecnológica de ecoeficiência nas PME de três cadeias estratégicas do Nordeste, a saber: petroquímica, construção civil e setor automotivo.

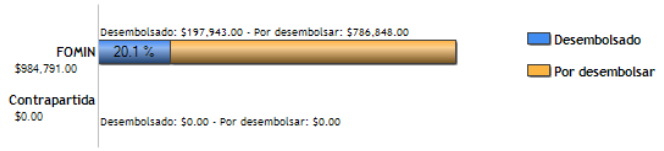
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	ENV - Medio ambiente	CPRO - Producción más limpia

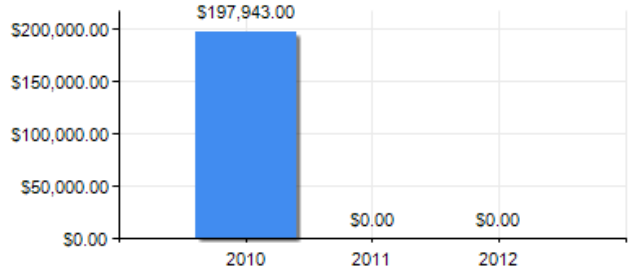
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO EUVALDO LODI BAHIA NUCLEO REGIONAL	**Líder equipo de diseño:**	Shepherd, Daniel
		Líder equipo de supervisión:	Schweizer, Luciano

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

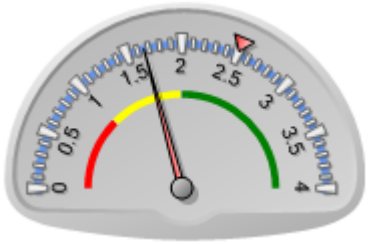


RECURSOS

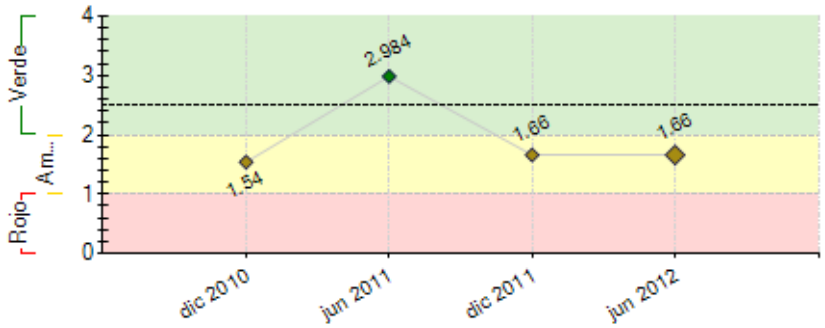




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.66
Promedio FOMIN: 2.505

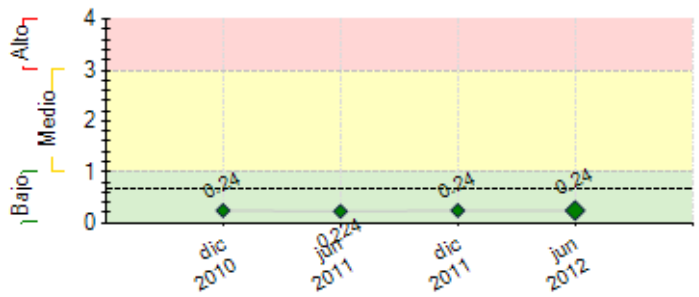


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.653

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Realizado até o momento as seguintes ações: Componente 1: a) Evento de Lançamento do Programa; b) Workshop sobre Transferência de Tecnologia; c) Ações de apresentação do Projeto e articulação com empresas âncoras, adesão da Braskem e COOPERCON.; d) Capacitação de consultores e equipe interna do IEL/BA nas metodologias Cinco Menos que são Mais e Produção Mais Limpa; e) atendimento a 22 empresas na elaboração de diagnóstico e plano de melhorias; f) assessoria na implementação do plano de melhorias em 7 empresas. **Componente 2:** a) Missão Técnica Internacional à Alemanha, Áustria e França com o objetivo de conhecer boas práticas de implantação de tecnologias ecoeficientes e modelos de transferência de tecnologia; 5) Seminário Tecnologias Ecoeficientes com palestrantes do programa alemão "*Modell Hohenlohe*", Braskem/Coopercon/Millennium/Cetrel/Renova; Componente 3: a) relatórios semestrais de atividades e financeiro; **Coordenação do Programa:** a) Criação do material de comunicação do Programa. **Dificuldades encontradas:** a) a relação conflituosa da equipe de consultores com o chefe da equipe da empresa de consultoria (proprietário da empresa, em geral) resultou na insatisfação dos consultores responsáveis pelos atendimentos estrutura, impactando diretamente no atendimento às empresas; b) as empresas que participaram da etapa piloto foram isentas de pagar a contrapartida, acredita-se que este fator impactou no comprometimento, principalmente com o cumprimento dos prazos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Os principais resultados atingidos foram: a) contratação de 17 novos consultores para realização de diagnóstico e implantação do plano de melhorias, conforme modalidade "consultoria individual", aprovada pelo BID; b) adesão de mais 12 empresas para elaboração de diagnóstico e Plano de Melhorias; c) finalização de 7 diagnósticos e assessoria na implementação do plano de melhorias em 7 empresas; d) capacitação dos consultores e equipe interna na metodologia de atendimento "Produção mais Limpa – P+L"; e) apresentações do Programa em fóruns empresariais e institucionais; f) reuniões com as empresas ancoras para discussão sobre prospecção de fornecedores da sua cadeia; g) reunião do Comitê Gestor do Programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: implantar um modelo de transferência tecnológica de ecoeficiência nas PME de três cadeias estratégicas do Nordeste, a saber: petroquímica, construção civil e setor automotivo.	**P.I1**	Numero de empresas participantes do projeto (grandes, médias e pequenas empresas) que implementam medidas de ecoeficiência e obtêm pelo menos um dos seguintes benefícios: (a) Aumento de 3% no valor agrergado dos produtos e serviços das empresas (valor=benefício/custo) em relação ao início de sua participação no projeto. (b) Aumento de 5% na optimização de seu processo produtivo (tempo de processamento + redução dos custos) em relação ao início de sua participação no projeto. (c) Redução de 5% no volume de dejetos (menor utilização de insumos e geração de subprodutos) em relação ao início de sua participação no projeto.	0 May 2010				220 May 2013	0	
	P.I2	Número de PMEs participantes do projeto executam projectos de inovação em ecoeficiência.	0 May 2010				15 May 2013	0	
Componente 1: Capacitação empresarial em gestão da ecoeficiência **Peso:** 40% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Número acumulado de PME que formalizaram sua adesão ao projeto (participação formal).	0 May 2010	100 Nov 2010	280 May 2011		360 Nov 2011	22 Jun 2012	Atrasado
	C1.I2	Número acumulado de PME que receberam assessoramento tecnológico, realizaram atividades de autodiagnóstico e elaboraram um plano de melhoria.	0 May 2010	160 May 2011			360 Mar 2012	7 Jun 2012	Atrasado
	C1.I3	Número acumulado de PME que receberam assessoria (consultoria) tecnológica em ecoeficiência e implantaram o plano de melhoria.	0 May 2010	30 May 2011	110 May 2012		220 May 2013	1 Jun 2012	Atrasado
	C1.I4	Número acumulado de gestores de unidades do Sistema	0				15	15	Finalizado

	Indústria das regiões Norte-Noreste que receberam capacitação na metodología de transferência de tecnología B2B.	May 2010				May 2013	Abr 2011	

Componente 2: Transferência de tecnologia de ecoeficiência para PME **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número acumulado de PME que elaboraram proyeto de inovação em ecoeficiência com EVTE.	0 May 2010	20 May 2012			40 May 2013	0 Jun 2011	Atrasado
	C2.I2	Percentual de empresários(as) participantes nas missões tecnológicas subscrevem acordos de negócios.	0 May 2010				20 May 2013		
	C2.I3	Número acumulados de casos de transferência de tecnologia ecoeficientes viabilizadas/apoiadas pelo projeto.	0 May 2010	1 May 2012			3 May 2013		Atrasado
Componente 3: Divulgação das lições aprendidas, das boas práticas e dos resultados do Programa **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número acumulado de interessados no tema que se registram no portal do Projeto.	0 May 2010	125 May 2012	325 Nov 2012		500 May 2013		Atrasado
	C3.I2	Número de exemplares distribuidos de publicação contendo os resultados obtidos, as lições aprendidas e as boas práticas do projeto.	0 May 2010				500 May 2013		
	C3.I3	Número de pessoas que participaram de seminário para difundir os resultados do projeto.	0 May 2010				200 May 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	5	Nov 2010	5	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Plano de monitoramento do Projeto definido	1	Dic 2011	0	Jun 2012	No Logrado
H2	[*] Número de multiplicadores de ferramentas de gestão de eco eficiência capacitados e credenciados .	20	Dic 2011	22	Jun 2012	Logrado tarde
H3	Seminário tecnológico realizado	1	Dic 2011	1	Oct 2011	Logrado
H4	[*] Número acumulado de PME atendidas nas ferramentas de gestão de eco eficiência (realizam auto-diagnóstico assistido).	100	Jun 2012	7	Jun 2012	
H5	Número acumulado de PME atendidas nas ferramentas de gestão de eco eficiência (realizam auto-diagnóstico assistido). Relatório técnico do Projeto.	360	Jun 2012			
H6	[*] Número acumulado de PME que implementam medidas eco eficientes (boas práticas em eco eficiência).	30	Jun 2012			
H7	Número acumulado de PME que implementam medidas eco eficientes (boas práticas em eco eficiência).	150	Jun 2012			
H8	[*] Mapeamento de empresas nacionais e internacionais fornecedoras de tecnologia realizado.	1	Jun 2012			
H9	[*] Número acumulado de PME atendidas nas ferramentas de gestão de eco eficiência (realizam auto-diagnóstico assistido). Relatório técnico do Projeto.	250	Dic 2012			
H10	[*] Número acumulado de PME que implementam medidas eco eficientes (boas práticas em eco eficiência).	90	Dic 2012			
H11	Número acumulado de PME que implementam medidas eco eficientes (boas práticas em eco eficiência).	220	Dic 2012			
H12	Numero de projetos inovadores com EVTE são planejados	20	Dic 2012			
H13	Missão tecnológica realizada	1	Dic 2012			
H14	Número de casos de transferência de tecnologias eco eficientes viabilizados.	3	Jun 2013			
H15	Seminário para disseminação dos resultados, lições aprendidas e boas práticas realizado.	1	Jun 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Reduzido interesse por parte das empresas receptoras das tecnologias identificadas em formar alianças (joint ventures).	Bajo	Sensibilizar as empresas para atuarem em rede na identificação, investimento e uso da tecnologia	Coordinador del Proyecto
2. As empresas beneficiadas apresentam dificuldades em internalizar as tecnologias transferidas.	Bajo	Monitoramento dos processos de transferência de tecnologia.	Coordinador del Proyecto
3. Reduzida viabilidade técnica e econômica das idéias apresentadas.	Bajo	Garantir junto às empresas âncora e/ou empresas fornecedoras de tecnologia alternativas e soluções tecnológicas aos problemas a serem objeto de ação do Programa.	Coordinador del Proyecto
4. Dificuldade em acessar e compatibilizar as fontes de financiamento disponíveis no apoio da implementação dos projetos inovadores (por exemplo, FINEP e FAPESB) com os requerimentos dos projetos.	Bajo	Manutenção de diálogo com as fontes financiadoras, verificar possibilidade de alianças com as empresas âncoras e outras alternativas de capital empreendedor e semente.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 7

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Até o momento, as ações de sustentabilidade do projeto não foram colocadas em prática porque, devido aos problemas com as empresas de consultoria do grupo piloto, as atividades de prospecção de novas empresas acabaram sendo freadas já que a equipe de consultores estava bastante reduzida. Com a contratação e capacitação dos novos consultores no final de junho, atividades de prospecção serão retomadas em seguida juntamente com a adesão de novas empresas. Dentre as possibilidades de sustentabilidade financeira do projeto estão as contrapartidas empresariais, que ocorrerá a partir da fase 2 (implementação do plano de melhorias), e com a sensibilização das âncoras para investirem no programa em função do benefício gerado para a cadeia a qual pertence. Essas ações serão realizadas a partir do próximo semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Dependência de contratação de empresa especializada em repasse de metodologias relacionadas ao tema da ecoeficiência para formação de novos consultores.	Implementation	Soares Jr, José dos Anjos
2. Dificuldade, por parte das empresas de consultoria, de comprovação da experiência de sua equipe, conforme perfil técnico exigido pelo Programa. Dos 68 consultores que participaram do último processo de seleção e apresentaram perfil adequado ao exigido, apenas 32% conseguiu comprovar a experiência.	Implementation	Soares Jr, José dos Anjos