Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

Nro. Proyecto: NI-M1038 - Proyecto No.: ATN/ME-15017-NI

Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.

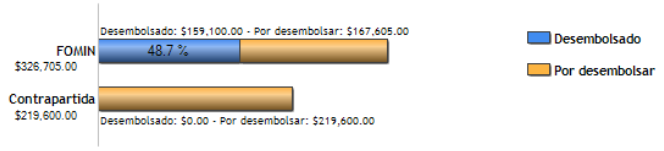
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

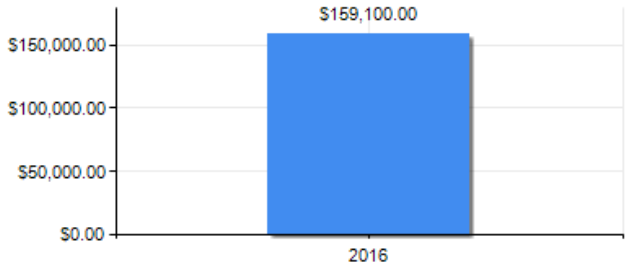
Agencia Ejecutora: Exportadora Atlantic.S.A.

Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

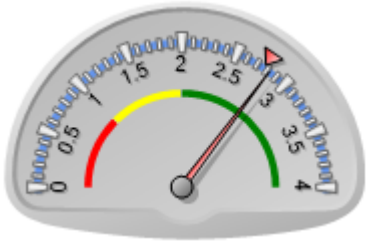
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS

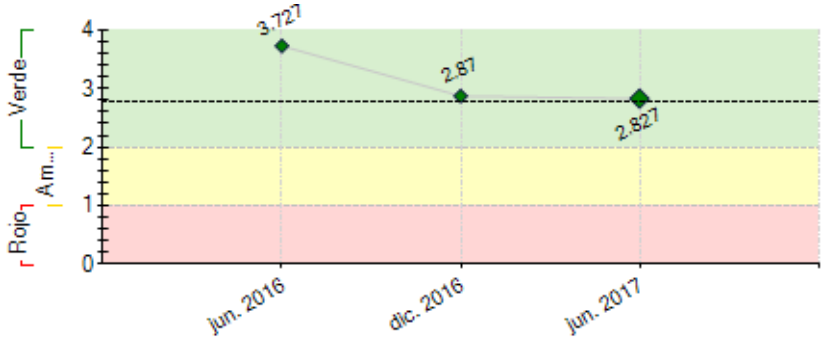




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.827
Promedio FOMIN: 2.769

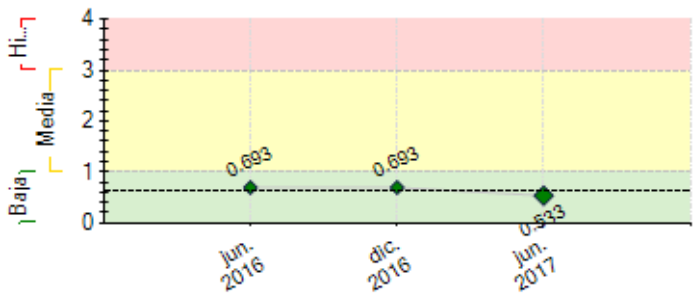


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.623

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Principales resultados:

Al cierre del primer semestre de ejecución del año 2017, se ha logrado a nivel de indicadores de propósito, la colocación de 66 créditos de largo plazo para renovación, donde 58 son hombres y 8 son mujeres. El monto total colocado en estos productores es de 4.3 millones de dólares con un área total de 993 Manzanas. Del total colocado el monto aprobado para mujeres fue de $621,843.00. Con respecto a los resultados del proyecto se ha logrado avanzar en la implementación de consultorias de los Componentes I, II y III.

2. **Dificultades y atrasos del proyecto:** El proyecto tuvo un atraso en la contratación de los consultores iniciales para capacitación a oficiales de crédito, ya que el consultor inicial que estaba estipulado para brindar la capacitación, no logro ubicarse en el tiempo que tenían disponibles para recibir la capacitación los promotores y técnicos de la exportadora. También se tuvo un atraso en el proceso de productos entregados por la empresa New Soft, ya que por motivos ajenos, no se pudo terminar el trabajo en la fecha estipulada, lo cual dio pauta a un adendum al contrato.

3. **Perspectivas a futuros**

El proyecto debe continuar con la ejecución de las consultorias aún pendientes, así como la conclusión de algunas en proceso las cuales generarán impactos en temas de cambio climático y medición de lineas base del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Enero – Junio 2017

1. **Resultados del semestre**

Respecto al indicador R2, no solo se cumplió la meta de 4 millones de créditos otorgado, sino que se superó la meta con un monto total de 4.3 millones de dólares en préstamos otorgados para renovación de las plantaciones de café. En lo que respecta al tema de mano de obra generada por el proyecto cada manzana renovada de café, este empleo fue generado en la zona de influencia de cada finca.

A nivel del proyecto se logró implementar las consultorias con INCAE, y se encuentran avanzados procesos con Geotecnologias, GBSYS y New Soft.

2. Atrasos y dificultades

La mayor dificultad para el primer semestre fue el atraso en los productos esperados por la empresa New Soft, ya que por motivos ajenos a Expasa, no se pudo terminar el trabajo en la fecha estipulada, lo cual dio pauta a un adendum al contrato. Otro atraso experimentado fue con la consultoria para la para capacitación a oficiales de crédito, ya que el consultor inicial que estaba estipulado para brindar la capacitación, no logró ubicarse en el tiempo que tenían disponibles para recibir la capación los promotores y técnicos de la exportadora de ahí que se debió cambiar el consultor.

3. Acciones Criticas

Para el próximo semestre se tiene como acciones críticas la implementación de la línea base del proyecto, así como la consultoria ligada al tema de cambio climático. Adicionalmente, se deben finaliza los procesos de consultorías vigentes del primer semestre 2017.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se encuentra a 1 año y cinco meses de haberse firmado. Durante el período de reporte, se tramitó un ajuste a los documentos de proyecto, congruente con acuerdos previos entre el organismo ejecutor y el Banco -en el marco de la supervisión. En este mismo período se ha integrado a la unidad ejecutora una persona de apoyo, que junto al Coordinador designado, estará apoyando que se realicen los procesos y dando seguimiento al logro de resultados. Así mismo, durante este periodo se ha coordinado con la consultora en temas de género de IIC, en aras de aportar a la alineación entre este proyecto FOMIN (Cooperación Técnica No Reembolsable) y el préstamo de IIC al organismo ejecutor, en lo que respecta al Componente 3.

El siguiente semestre es determinante para el logro de resultados del proyecto, en caso contrario, el retraso en el logro de resultados hará poco probable el logro del propósito. Para esto el Banco tiene previsto coordinar una visita técnica para validar los resultados expresados en este informe.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto del proyecto será aumentar el crecimiento económico y el empleo de los productores de café para fomentar una agricultura sostenible y más productiv	I.1	Al menos 200 de los 560 productores han aumentado la calidad su produccion al volver a plantar el café (330101)	0 Ene. 2016	50 Jun. 2017	100 Ene. 2018		200 Ene. 2019	66 Jul. 2017	
	I.2	Número promedio de empleos creados por año por las productores ; (330300)	0 Ene. 2016	50 Jul. 2017	100 Ene. 2018		200 Ene. 2019	168000 Jul. 2017	
	I.3	Por lo menos, el 15 % de los beneficiarios del crédito y la asistencia técnica son productoras mujeres. (no es un indicador de CRF)	0 Ene. 2016	2 Jul. 2017	6 Ene. 2018	9 Jul. 2018	15 Ene. 2019	8 Jul. 2017	
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.	R.1	Número de productores obtienen financiación de Atlantic para la renovación de sus cafetos, desagregado por género en Nicaragua; (230500)	0 Ene. 2016	50 Dic. 2016	200 Jun. 2017	300 Ene. 2018	560 Ene. 2019	66 Jul. 2017	
	R.2	Valor total (en millones de US$) de prestamos otorgados a pequeños productores para la renovacion de plantaciones de café (230700)	0 Ene. 2016	2 Dic. 2016	4 Jun. 2017	10 Ene. 2018	12 Ene. 2019	4.3 Jul. 2017	
	R.3	Numero de productos /herramientas desarrollados y adaptados para beneficiar a las plantaciones de café (160100); i) Modelo de financiación a largo plazo para corporación comercializadora de café; ii) Desarrollo de herramienta de evaluación del riesgo climático.	0 Ene. 2016				2 Ene. 2019	6 Jul. 2017	
	R.4	Numero de productores que han adoptado nuevas practicas (230100)	0 Ene. 2016	100 Jun. 2017	150 Ene. 2018		280 Ene. 2019	0	
Componente 1: Creación de capacidad para la provisión de financiación a largo plazo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico de la cartera actual de Ecom, que provea recomendaciones para mejora del proceso de credito.	0 Ene. 2016				1 Jul. 2016	1 Ene. 2016	Finalizado
	C1.I2	Recomendaciones expresadas en el diagnostico (para mejoramiento de capacidad crediticia) implementadas plenamente.	0 Ene. 2016				1 Oct. 2016	1 Ene. 2016	Finalizado
Componente 2: Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores. **Peso:** 55% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Implementacion de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM					Ene. 2017	Si Jun. 2017	Finalizado
	C2.I2	Se desarrollan indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores	0				1 Jul. 2017		Finalizado
	C2.I3	Se crean e implementan aplicaciones moviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS					Jul. 2017	Si Jun. 2017	Finalizado
	C2.I4	Georeferenciacion de productores de ECOM en Nicaragua					Jul. 2017		En curso
Componente 3: Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Numero de prestatarios (productores) a los que se ha realizado evaluacion de riesgo climatico y han sido aconsejados en cuanto a resistencia climatica	0 Ene. 2016	50 Jun. 2017	75 Ene. 2018		100 Ene. 2019		Atrasado
	C3.I2	Numero de tecnicos entrenados en temas de sensibilizacion de genero	0 Ene. 2016	30 Jun. 2017			30 Ene. 2019		Atrasado

Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Realizacion de caso de estudio	0				1		
							Sep. 2018		
	C4.I2	Eventos de difusión a nivel nacional e internacional del modelo tecnológico validado	0	2			4		
				Jul. 2017			Ene. 2019		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	Jul. 2016	6	Jul. 2016	Logrado
H1	[*] Implementation de Sistema de Monitoreo Sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM	1	Jun. 2017	1	Jun. 2017	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo crediticio del Proyecto: éste es un compuesto de los siguientes riesgos inherentes al negocio de la producción del café: (i) riesgo del precio: se deben desarrollar modelos de precios de punto de equilibrio bajo los criterios del crédito, incluyendo los posibles compromisos con intermediarios; (ii) riesgo de demanda: mitigador por posibles compromisos con intermediarios y criterios del crédito; (iii) riesgo de producción: incluyendo cambio climático, enfermedad y baja productividad.	Media	Estos deben mitigarse a través de la aplicación de un Programa paralelo de asistencia técnica administrado por ECOM con financiación del FOMIN y de otros donantes; (iv) supuesto de tasa de pérdida de cartera: las pérdidas de cartera de hasta el 25 % serán absorbidas por GAFSP, C2F y, en parte, por ECOM antes de que tengan impacto en el BID y IFC. Los precios internacionales del café han aumentado en los últimos años lo cual permite a muchos productores acceder a mejores condiciones de precio y fijaciones a largo plazo. Sin embargo, en los últimos meses del 2016 se ha presentado una tendencia a la baja en los precios de ahí que los ingresos de los productores se han visto afectados negativamente. Respecto a los riesgos de la producción el cambio climático está mostrando sus efectos donde las épocas de siembra han ido variando en el transcurso del tiempo. Además de que la incidencia de lluvia presenta factores atípicos ; mucha agua en ocasiones y poca lluvia en otras.	Coordinador del proyecto
2. Riesgos inherentes relacionados con el negocio de la producción de café: Las semillas que se usarán para volver a plantar y que son variedades certificadas resistentes a la roya son limitadas, por lo que el abastecimiento de semillas para el proyecto es incierto	Baja	Según los cálculos de IFC, el proyecto puede utilizar la mitad del total de semillas certificadas en el país (Nicaragua) solo a partir del tercer año (de 11 años del instrumento de préstamo); y también se pueden importar variedades resistentes a la roya de Costa Rica. De acuerdo a las proyecciones de EXPASA se contará con la semilla suficiente para afrontar la demanda de plantas que el proyecto generé lo cual se mantiene vigente a diciembre 2016	Coordinador del proyecto
3. Existe el riesgo que durante la duracion del proyecto, los ingresos de los productores no aumenten, debido a que el renovar las plantaciones de café y que estas se vuelvan productivas puede tomar mas tiempo que la duracion de la cooperacion tecnica.	Baja	Durante el proyecto se brindará acompañamiento a los los productores en temas que inciden directamente en variables de renovación como lo son: variedades, fertilzación y manejo post siembra. Estas acciones ayudarán a que el productor reduzca el tiempo sin café producto de su área en renovación. Estas actividades serán monitoreadas e implementadas a través del SMS Integrity.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

La ruta crítica del proyecto esta determinada por el cumplimiento de acciones claves en varios ejes del proyecto:

1. Sistemas: Ya se han realizado y aprobado versiones preliminares de los sistemas ligados al proyecto (SMS Code, ArGis, SMS Farm Management), las cuales han mostrado resultados satisfactorios , en la segunda mitad del semestre se enfocará en la capacitación y uso de esos sistemas de parte de técnicos EXPASA.

2. Colocación de crédito: Este proyecto brinda apoyo al proyecto de financiamiento de productores IFC/ Starbucks / EXPASA, mismo que si bien lleva un monto colocado importante (4.3 millones dólares) no ha alcanzado la cantidad de productores . La promoción de crédito será una de los enfoques del segundo semestre 2017.

3. Línea base: En el segundo semestre se enfocará en la elaboración de la línea base.

4. Mitigación cambio climático: Será clave para el proyecto el desarrollo de la consultoria orientada a las acciones de mitigación contra el cambio climático.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Tuvimos una modificación en el presupuesto a mediados de marzo, este cambio generó atrasos y cambios en los planes de adquisiciones y Programa Anual Operativo. Como lección aprendida se tiene que a futuro será clave la revisión de todos los documentos de proyecto a fin de no generar inconvenientes cuando el proyecto ha iniciado. No se esperan más atrasos de este tipo en la ejecución del proyecto.	Design	Serrano Machado, Bryan
2. 1. Hemos tenido problemas en la implementación de consultorias de New Soft y Geotecnologías debido a que las bases de datos utilizadas no eran compatibles con los sistemas de interfaz de cada sistema. Adicionalmente, la visualizaciones de pantalla fueron mejoradas. A futuro se realizará una evaluación técnica más a detalle de forma que se eviten estos inconvenientes.	Implementation	Serrano Machado, Bryan