Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

Nro. Proyecto: NI-M1038 - Proyecto No.: ATN/ME-15017-NI

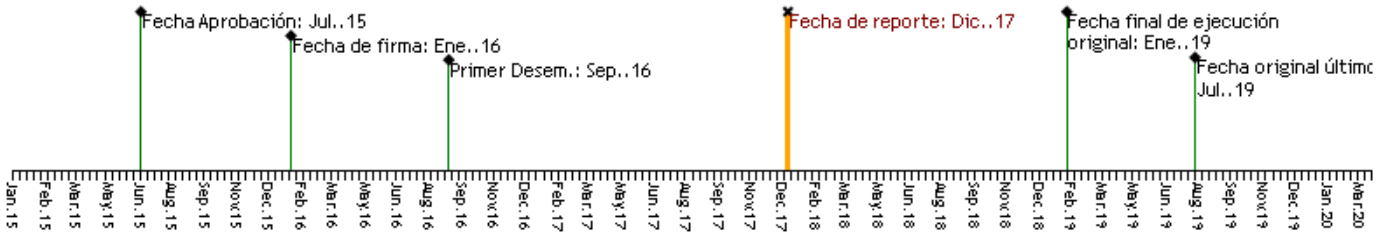
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

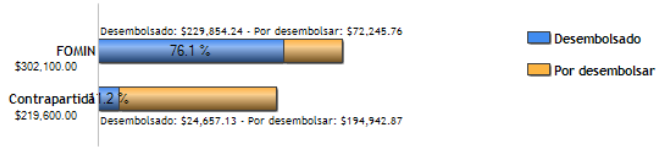
Agencia Ejecutora: Exportadora Atlantic.S.A.

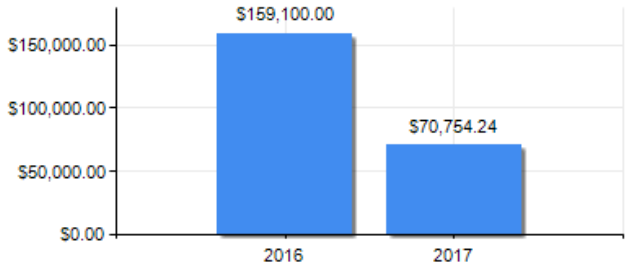
Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

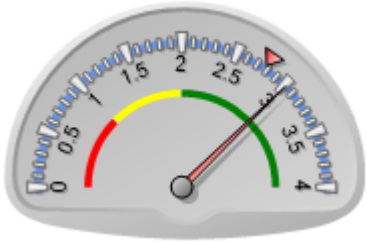


RECURSOS

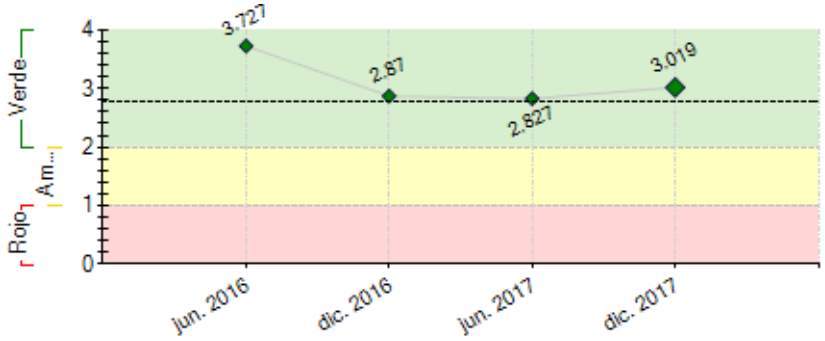




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.019
Promedio FOMIN: 2.777

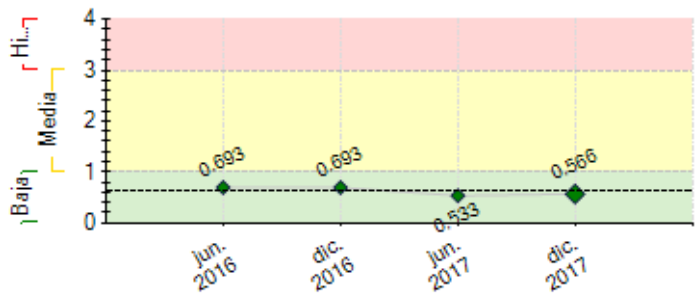


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se han alcanzado hasta la fecha la colocación de 72 créditos de largo plazo para renovación, con 8 mujeres y 64 hombres; el monto total colocado es de $4, 209,909.00 (Cuatro millones doscientos nueve mil novecientos nueve dólares), con un total de 1051.87 manzanas . De los cuales los montos aprobados para mujeres son por un total de $621,843.00.

En este sentido es importante destacar que la meta programa para enero 2018 de 300 créditos otorgados tiene una poca probabilidad de cumplimiento debido a que los requisitos establecidos para el otorgamiento de crédito (SCF-BID, IFC y Starbucks) imposibilitan otorgar dicha cantidad de créditos, entre los factores que impiden el otorgamiento destacan: hectáreas a renovar (no superior al 30% del área total), historial de crédito del productor con Exportadora Atlantic S.A, crédito no permite áreas nuevas (solo renovación del área plantada) .

Se espeta que pronto se realice una reunión del Comité de Crédito (SCF-BID, IFC y Starbucks) para redefinir los criterios de elegibilidad de los productores y con ello acceder a un universo de productores mayor, por consiguiente colocar un mayor monto. La modificación del Reglamento de Crédito del proyecto será clave para alcanzar las metas de colocación del proyecto.

A nivel de riesgos del proyecto, además de la colación de crédito, se tiene la baja constante en el precio internacional del café que imposibilita ofrecer mejores condiciones de precios a los productores y fijaciones a futuro.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Debido a problemas generados en el uso del Sistema PSR, luego de lograr el llenado y envío del reporte, se aprueba el PSR tal y como fue enviado por el organismo ejecutor. En el próximo ejercicio del PSR se estará realizando conforme los requerimientos y revisión respectiva, entre éstos: (i) anexos y forma en que se reportan y documentan resultados; (ii) las acciones a seguir para los desafíos que se reflejan en esta reporte; y (iii) sostenibilidad, incorporar aspectos desde la perspectiva de la empresa misma.

Esta Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) es complementaria a una operación de préstamo del grupo BID; al momento de diseño de la CTNR, se definieron indicadores de resultado relacionados a las colocaciones del préstamo. En este sentido, durante visita de supervisión realizada por FOMIN el pasado 31 de octubre 2017, se identifica avances relacionados a la Cooperación Técnica en dos de sus componentes y según lo expresado en este reporte. Sin embargo, existe un desfase considerable en los procesos relacionados al análisis de género y cambio climático, que se espera subsanar en el siguiente período.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este segundo semestre de ejecución se ha logrado el cumplimiento del hito 2 *"Implementado sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM"* del plan de adquisiciones, se lograron presentar los soportes de dicha ejecución a través del sistema web SMS INTEGRITY–Módulo de Fincas, el cual posee la información de los productores dentro del proyecto, datos de fincas (reportes de producción, lotes, latitud, longitud, georreferenciación, certificaciones obtenidas, etc.) y datos del productor (Nombre completo, cédula, teléfono, nombre de sus fincas, etc.).

También se presentó ante el BID la justificación de gastos del proyecto desde sus inicios y la solicitud de un nuevo anticipo para la continuidad de ejecución de las actividades. Se han alcanzado hasta la fecha la colocación de 72 créditos de largo plazo para renovación, con 8 mujeres y 64 hombres; el monto total colocado es de $4, 209,909.00 (Cuatro millones doscientos nueve mil novecientos nueve dólares), con un total de manzanas de 1051.87. De los cuales los montos aprobados

para mujeres son por un total de $621,843.00.

A la fecha se ha alcanzado un promedio de calidad de producción del 83% y un promedio de créditos por manzana de $4103.33 dólares.

Se dio inicio a la actividad 5.2 del plan de Adquisiciones "Línea de Base del proyecto", con la cual se tomará la medición de cumplimientos de resultados, impacto y componentes del proyecto según Marco Lógico, dicha actividad se encuentra aún en ejecución.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Comentarios arriba escritos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto del proyecto será aumentar el crecimiento económico y el empleo de los productores de café para fomentar una agricultura sostenible y más productiv	I.1	Al menos 200 de los 560 productores han aumentado la calidad su produccion al volver a plantar el café (330101)	0 Ene. 2016	50 Jun. 2017	100 Ene. 2018		200 Ene. 2019	72 Dic. 2017	
	I.2	Número promedio de empleos creados por año por las productores ; (330300)	0 Ene. 2016	50 Jul. 2017	100 Ene. 2018		200 Ene. 2019	130 Dic. 2017	
	I.3	Por lo menos, el 15 % de los beneficiarios del crédito y la asistencia técnica son productoras mujeres. (no es un indicador de CRF)	0 Ene. 2016	2 Jul. 2017	6 Ene. 2018	9 Jul. 2018	15 Ene. 2019	11 Dic. 2017	
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.	R.1	Número de productores obtienen financiación de Atlantic para la renovación de sus cafetos, desagregado por género en Nicaragua; (230500)	0 Ene. 2016	50 Dic. 2016	200 Jun. 2017	300 Ene. 2018	560 Ene. 2019	64 Ene. 2018	
	R.2	Valor total (en millones de US$) de prestamos otorgados a pequeños productores para la renovacion de plantaciones de café (230700)	0 Ene. 2016	2 Dic. 2016	4 Jun. 2017	10 Ene. 2018	12 Ene. 2019	4.2 Dic. 2017	
	R.3	Numero de productos /herramientas desarrollados y adaptados para beneficiar a las plantaciones de café (160100); i) Modelo de financiación a largo plazo para corporación comercializadora de café; ii) Desarrollo de herramienta de evaluación del riesgo climático.	0 Ene. 2016				2 Ene. 2019	2 Dic. 2017	
	R.4	Numero de productores que han adoptado nuevas practicas (230100)	0 Ene. 2016	100 Jun. 2017	150 Ene. 2018		280 Ene. 2019	72 Dic. 2017	
Componente 1: Creación de capacidad para la provisión de financiación a largo plazo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico de la cartera actual de Ecom, que provea recomendaciones para mejora del proceso de credito.	0 Ene. 2016				1 Jul. 2016	1 Ene. 2016	Finalizado
	C1.I2	Recomendaciones expresadas en el diagnostico (para mejoramiento de capacidad crediticia) implementadas plenamente.	0 Ene. 2016				1 Oct. 2016	1 Ene. 2016	Finalizado
Componente 2: Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores. **Peso:** 55% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Implementacion de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM					Ene. 2017	Si Jun. 2017	Finalizado
	C2.I2	Se desarrollan indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores	0				1 Jul. 2017	1 Jul. 2017	Finalizado
	C2.I3	Se crean e implementan aplicaciones moviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS					Jul. 2017	Si Jun. 2017	Finalizado
	C2.I4	Georeferenciacion de productores de ECOM en Nicaragua					Jul. 2017	Si Dic. 2017	Finalizado
Componente 3: Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Numero de prestatarios (productores) a los que se ha realizado evaluacion de riesgo climatico y han sido aconsejados en cuanto a resistencia climatica	0 Ene. 2016	50 Jun. 2017	75 Ene. 2018		100 Ene. 2019		Atrasado
	C3.I2	Numero de tecnicos entrenados en temas de sensibilizacion de genero	0 Ene. 2016	30 Jun. 2017			30 Ene. 2019		Atrasado
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Realizacion de caso de estudio	0				1 Sep. 2018		
	C4.I2	Eventos de difusión a nivel nacional e internacional del modelo tecnológico validado	0	2 Jul. 2017			4 Ene. 2019		Atrasado

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	1	Jul. 2016	1	Jul. 2016	Logrado
H1	[*] Implementation de Sistema de Monitoreo Sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM	1	Jun. 2017	1	Jun. 2017	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riego de no colocación de créditos a gran cantidad de productores: Los criterios de elegibilidad de los productores sujetos a crédito presenta una serie de características que imposibilitan cumplir las metas de colocación de créditos a los posibles beneficiarios.	Media	Se debe tener a la brevedad del caso una reunión con los miembros del Cómite de Crédito (BID- STARBUKS-IFC- EXPASA) para determinar nuevos criterios de elegibilidad que permitan otorgan una mayor cantidad de créditos a los productores.	Coordinador del proyecto
2. Riesgo crediticio del Proyecto: éste es un compuesto de los siguientes riesgos inherentes al negocio de la producción del café: (i) riesgo del precio: se deben desarrollar modelos de precios de punto de equilibrio bajo los criterios del crédito, incluyendo los posibles compromisos con intermediarios; (ii) riesgo de demanda: mitigador por posibles compromisos con intermediarios y criterios del crédito; (iii) riesgo de producción: incluyendo cambio climático, enfermedad y baja productividad.	Baja	Estos deben mitigarse a través de la aplicación de un Programa paralelo de asistencia técnica administrado por ECOM con financiación del FOMIN y de otros donantes; (iv) supuesto de tasa de pérdida de cartera: las pérdidas de cartera de hasta el 25 % serán absorbidas por GAFSP, C2F y, en parte, por ECOM antes de que tengan impacto en el BID y IFC. Los precios internacionales del café han aumentado en los últimos años lo cual permite a muchos productores acceder a mejores condiciones de precio y fijaciones a largo plazo. Sin embargo, en los últimos meses del 2016 se ha presentado una tendencia a la baja en los precios de ahí que los ingresos de los productores se han visto afectados negativamente. Respecto a los riesgos de la producción el cambio climático está mostrando sus efectos donde las épocas de siembra han ido variando en el transcurso del tiempo. Además de que la incidencia de lluvia presenta factores atípicos ; mucha agua en ocasiones y poca lluvia en otras.	Coordinador del proyecto
3. Existe el riesgo que durante la duracion del proyecto, los ingresos de los productores no aumenten, debido a que el renovar las plantaciones de café y que estas se vuelvan productivas puede tomar mas tiempo que la duracion de la cooperacion tecnica.	Baja	Durante el proyecto se brindará acompañamiento a los los productores en temas que inciden directamente en variables de renovación como lo son: variedades, fertilzación y manejo post siembra. Estas acciones ayudarán a que el productor reduzca el tiempo sin café producto de su área en renovación. Estas actividades serán monitoreadas e implementadas a través del SMS Integrity.	Coordinador del proyecto
4. Riesgos inherentes relacionados con el negocio de la producción de café: Las semillas que se usarán para volver a plantar y que son variedades certificadas resistentes a la roya son limitadas, por lo que el abastecimiento de semillas para el proyecto es incierto	Baja	Según los cálculos de IFC, el proyecto puede utilizar la mitad del total de semillas certificadas en el país (Nicaragua) solo a partir del tercer año (de 11 años del instrumento de préstamo); y también se pueden importar variedades resistentes a la roya de Costa Rica. De acuerdo a las proyecciones de EXPASA se contará con la semilla suficiente para afrontar la demanda de plantas que el proyecto generé lo cual se mantiene vigente a diciembre 2016	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A diciembre del 2017 se han otorgado un total de $4, 268,909.00 millones de dólares en créditos a productores, lo cual no cumple con lo establecido en el indicador de resultado 2: de 200 productores y $ 10, 000,000.00 dólares al mes 24. El atraso en esta colocación obedece a que los criterios de eligibilidad de productores no permite otorgar una mayor cantidad de créditos, por tanto, y para garantizar la sostenibilidad del proyecto se debe contar con un nuevo reglamento de crédito que permita otorgar más créditos. Para contar con el nuevo reglamento de crédito se debe realizar una reunión entre los integrantes del Cómite de crédito (BID-IFC-STARBUCKS-EXPASA), esta reunión está programada para los primeros meses del 2018.

Desde el punto de vista de la ejecución del proyecto se tiene programado realizar las actividades vinculadas a sensibilización de género a técnico y mecanismos de disminución de riesgo de cambio climático las cuales serán realizadas por Fundación NICAFRANCE. Esta consultoría permitirá dotar a los productores de herramientas de gestión para mitigar el cambio climático.

Con respecto al sistema SMS Integrity será clave para la trazabilidad de información.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Identificación de cumplimiento de metas: Dado que no se han cumplido los indicadores de colocación de créditos existen un riesgo alto de no	Risk	Serrano Machado, Bryan

cumplir la meta. Si bien este análisis se ha realizado no han solicitado re-clasificación de las metas a cumplir en el indicador. La lección aprendida en este caso es anticipar el resultado final con un análisis de posible cumplimiento de metas		
2. Integración de equipos de trabajo: En el segundo semestre se ha potenciado el apoyo entre los departamento de EXPASA para la elaboración de diferentes actividades ligadas al proyecto, situación que ha repercutido en mejores productos para los agricultores . Como ejemplo de esta experiencia se cuenta con los productos realizados por: -Geotecnologias : implementación de sistema mapeo Arc Gis - SMS Code: Sistema de gestión sostenible de fincas	Sustainability	Serrano Machado, Bryan
3. Trazabilidad de la información: El uso de la herramienta SMS Integrity ha permitido garantizar la trazabilidad de la información, debido a que se integra con otros programas de EXPASA. Además, permite registrar las capacitaciones y asistencia técnica al productor, aspectos que son útiles para identificar las herramientas de transferencia técnica al productor y por consiguiente el impacto en la finca. La trazabilidad es clave para EXPASA, estos productores a través de la identificación de sus fincas y sus prácticas agronómicas tienen un acceso a mercados de café con mejores condiciones de precio. El proyecto hoy cuenta con información valiosa sobre las herramientas de gestión al productor ; variedades plantadas, área renovada, análisis de suelo, programas de sostenibilidad, mapeo de fincas , estimaciones de cosecha , fotografías , entre otros aspectos.	Implementation	Serrano Machado, Bryan