Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

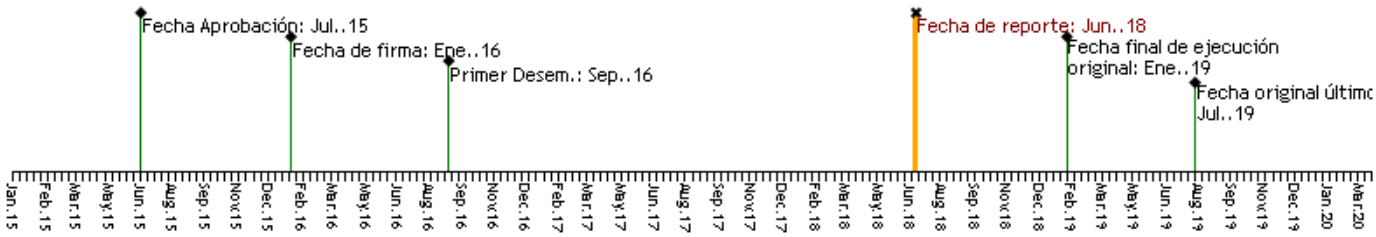
Nro. Proyecto: NI-M1038 - Proyecto No.: ATN/ME-15017-NI

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

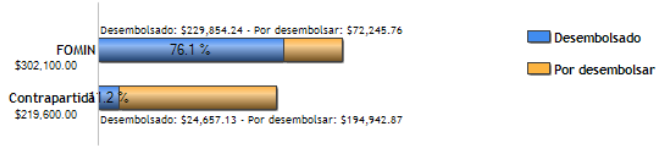
Agencia Ejecutora: Exportadora Atlantic.S.A.

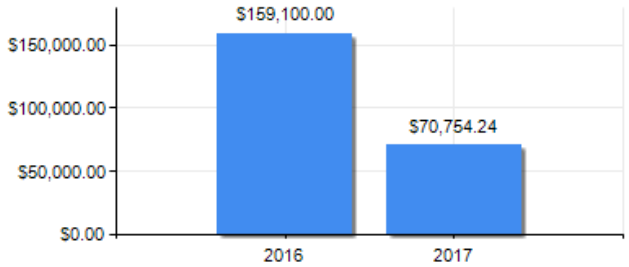
Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

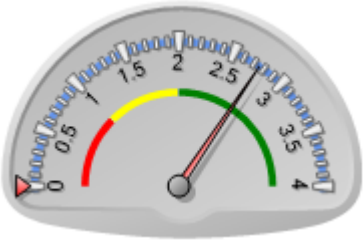


RECURSOS

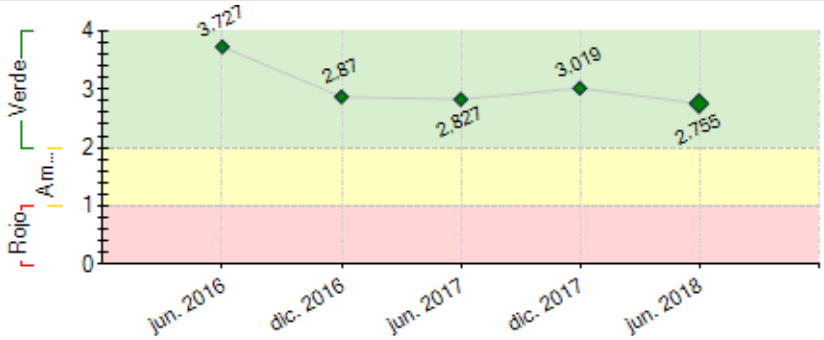




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.755
Promedio FOMIN: 0

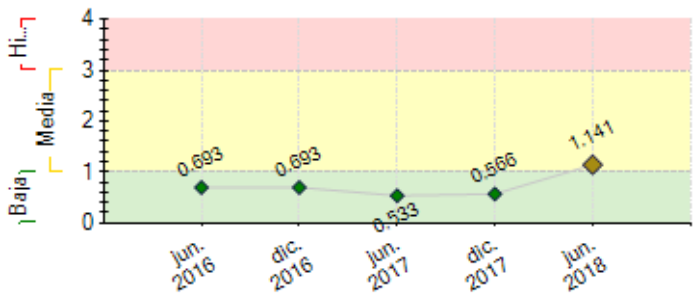


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desempeño:

Crédito

Al cierre del primer semestre del año 2018 la ejecución acumulada de crédito para las renovaciones de café es de USD 4, 329,278.34 dólares en un total de 74 productores, siendo 8 mujeres y 66 varones, siendo el promedio de USD 3,990.60 dólares por Manzana.

e ha fortalecido la capacidad de EXPASA, a través de (i) Automatización de procesos de Evaluación / Análisis de Riesgo y desembolso de préstamos; (ii) Integración de un modelo que integraba el análisis-diagnóstico de necesidades del proyecto (Asistencia técnica y capacidad de pago); (iii) Implementación de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM; (iv) Se desarrollaron indicadores de productividad para el monitoreo en cada finca; (v) Se adecuó el Sistema de Manejo de Fincas; y (vi) Se habilitó el sistema ECS para incorporar administración de créditos del programa de renovación.

Dificultades y atrasos

En cuanto a la flexibilización de las condiciones de crédito, como mecanismo para incrementar la cantidad de clientes potenciales que participen en el proyecto, se continúa con el proceso, sin embargo hay un gran riesgo muy alto de no obtener el resultado esperado.De igual manera está en alto riesgo el no cumplir con la meta de cantidad de crédito otorgados, ya que como puede observar en el cuadro en un semestre solo hubo un incremento en el número de crédito del 0.80%

Ante este panorama la empresa se encuentra en negociaciones con los actores involucrados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se revisará el avance a la fecha en la cooperación técnica FOMIN (esta operación) y en la operación de préstamo de BID Invest, de caras a definir la estrategia de cierre del ultimo período de ejecución.

Los avances del Proyecto se reflejan en los indicadores de la cooperación técnica.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Planificación de actividades 2018

Dentro de las actividades relacionadas al PSR, logró la elaboración y aprobación del plan operativo anual, presupuesto anual y plan de adquisiciones correspondiente al año 2018, en lo cual quedo aprobado las siguientes actividades correspondientes a sus respectivos componentes

Ejecución de actividades primes semestre 2018

En este primer semestre se logró la actividad *"3.5.1 Fortalecimiento técnico de productores y oficiales de crédito,* mediante la creación y distribución de 500 agendas que servirán a los productores y promotores con una herramienta para planificación y control de las activades realizadas al cultivo de café, estas agendas o planificadores fueron en promotores y productores de la zona norte de Nicaragua.

Dentro del componente 3 se ha realizado la evaluación del riesgo climático de 94 Productores de EXPASA, (94% de cumplimiento), también Producto de la consolidación de la alianza FNF- Taking Root, FNF ha digitalizado el 100% de los datos de los pequeños productores en la plataforma virtual de FARM TRACE.

Actualmente se tiene una versión preliminar de una herramienta que explica la metodología para la medición de CO2. Se inició con las capacitaciones a 26 productores sobre Cambio Climático y Café (26%) en "Los efectos del Cambio Climático en Café – Nicaragua contexto y perspectivas".

La situación critica en Nicaragua ha dificultado implementar muchas de las acciones en campo dado que existen muchos caminos sin acceso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el próximo informe, EXPASA brindará mayor información en relación a FARM TRACE y el aporte del Proyecto FOMIN.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin:								
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riego de no colocación de créditos a gran cantidad de productores: Los criterios de elegibilidad de los productores sujetos a crédito presenta una serie de características que imposibilitan cumplir las metas de colocación de créditos a los posibles beneficiarios.	High	Se debe tener a la brevedad del caso una reunión con los miembros del Cómite de Crédito (BID- STARBUKS-IFC- EXPASA) para determinar nuevos criterios de elegibilidad que permitan otorgan una mayor cantidad de créditos a los productores. Al cierre del primer semestre 2018 no se ha realizado la reunión con los miembros del Cómite. La situación politica y social también ha afectado que dicha reunión se realice.	Coordinador del proyecto
2. Riesgo político país Dada la reciente crisis que se manifestado en Nicaragua existe un riesgo que no se pueda implementar el proyecto debido a que muchas comunidades están aisladas y los productores están mesurados para adquirir nuevas deudas	High	Realmente es poco que lo que la empresa puede hacer. La situación no se ve que tenga solución a corto plazo, EXPASA mantiene el apoyo al proyecto así como el seguimiento a la iniciativas pero el retraso en la ejecución esta latente.	Asistente del proyecto
3. Riesgo crediticio del Proyecto: éste es un	Baja	Estos deben mitigarse a través de la aplicación de un Programa	Coordinador del proyecto

compuesto de los siguientes riesgos inherentes al negocio de la producción del café: (i) riesgo del precio: se deben desarrollar modelos de precios de punto de equilibrio bajo los criterios del crédito, incluyendo los posibles compromisos con intermediarios; (ii) riesgo de demanda: mitigador por posibles compromisos con intermediarios y criterios del crédito; (iii) riesgo de producción: incluyendo cambio climático, enfermedad y baja productividad.		paralelo de asistencia técnica administrado por ECOM con financiación del FOMIN y de otros donantes; (iv) supuesto de tasa de pérdida de cartera: las pérdidas de cartera de hasta el 25 % serán absorbidas por GAFSP, C2F y, en parte, por ECOM antes de que tengan impacto en el BID y IFC. Los precios internacionales del café han aumentado en los últimos años lo cual permite a muchos productores acceder a mejores condiciones de precio y fijaciones a largo plazo. Sin embargo, en los últimos meses del 2016 se ha presentado una tendencia a la baja en los precios de ahí que los ingresos de los productores se han visto afectados negativamente. Respecto a los riesgos de la producción el cambio climático está mostrando sus efectos donde las épocas de siembra han ido variando en el transcurso del tiempo. Además de que la incidencia de lluvia presenta factores atípicos ; mucha agua en ocasiones y poca lluvia en otras.	
4. Existe el riesgo que durante la duracion del proyecto, los ingresos de los productores no aumenten, debido a que el renovar las plantaciones de café y que estas se vuelvan productivas puede tomar mas tiempo que la duracion de la cooperacion tecnica.	Baja	Durante el proyecto se brindará acompañamiento a los los productores en temas que inciden directamente en variables de renovación como lo son: variedades, fertilzación y manejo post siembra. Estas acciones ayudarán a que el productor reduzca el tiempo sin café producto de su área en renovación. Estas actividades serán monitoreadas e implementadas a través del SMS Integrity.	Coordinador del proyecto
5. Riesgos inherentes relacionados con el negocio de la producción de café: Las semillas que se usarán para volver a plantar y que son variedades certificadas resistentes a la roya son limitadas, por lo que el abastecimiento de semillas para el proyecto es incierto	Baja	Según los cálculos de IFC, el proyecto puede utilizar la mitad del total de semillas certificadas en el país (Nicaragua) solo a partir del tercer año (de 11 años del instrumento de préstamo); y también se pueden importar variedades resistentes a la roya de Costa Rica. De acuerdo a las proyecciones de EXPASA se contará con la semilla suficiente para afrontar la demanda de plantas que el proyecto generé lo cual se mantiene vigente a diciembre 2016	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Se incorporará en la evaluación final el análisis de sostenibilidad del Proyecto.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se incorporará en la evaluación final, la definición de la estrategia de sostenibilidad, de ser posible.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Factores claves para la sostenibilidad del proyecto.

En cuanto a la flexibilización de las condiciones de crédito, como mecanismo para incrementar la cantidad de clientes potenciales que participen en el proyecto, se continúa con el proceso, sin embargo hay un gran riesgo muy alto de no obtener el resultado esperado.

De igual manera está en alto riesgo el no cumplir con la meta de cantidad de crédito otorgados, ya que como puede observar en el cuadro en un semestre solo hubo un incremento en el número de crédito del 0.80%

Esto en gran parte coyuntura actual que tiene el país, que está provocando:

Ineficiencia en el traslado de insumos por retenes de diferente índole o bien por la inseguridad en las carreteras, que provoca que las fertilizaciones y control de plagas y enfermedades no se estén realizando en momento oportuno

Problemas en la disponibilidad de la mano de obra, ya que esta se encuentra emigrando a otro países, provocando que la actividades no se estén realizando en los tiempos adecuados

Y los más preocupante es un problema estructural que se está desarrollando como es la pérdida de interés en los productores en hacer renovaciones o establecer nuevas áreas

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Riesgo país: La situación que vive el país ha impactado directamente en la ejecución operativa del proyecto,especialmente en lo que respecta traslado de materias primas para implementación de labores en campo. En este caso las lecciones aprendidas se destacan en el hecho de que el riesgo país siempre debe	Risk	Serrano Machado, Bryan

considerarse y establecer posibles medidas para minimizar su impacto. 2. La determinación de los criterios de elegibilidad son claves para la asignación de los créditos , en este caso no hubo una adecuada prospección de los posibles beneficiarios del crédito, sobre estimando la demanda con base en los criterios de crédito establecidos, Como lección es importante prospectar con base en la cartera de clientes un posible cumplimiento de metas de colocación de crédito.	Design	Serrano Machado, Bryan