Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

Nro. Proyecto: NI-M1038 - Proyecto No.: ATN/ME-15017-NI

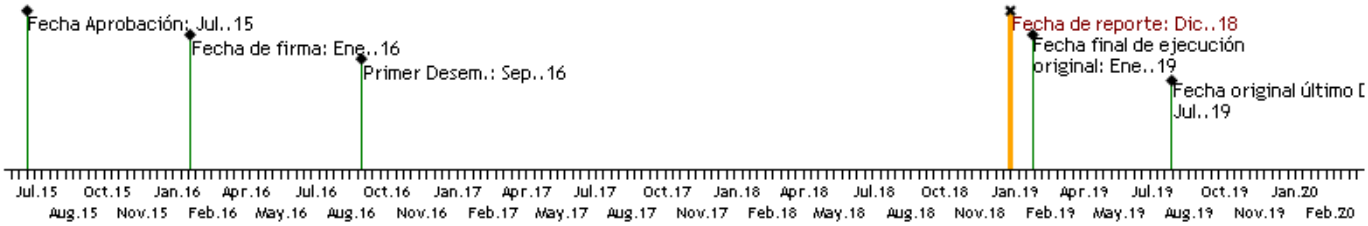
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

Agencia Ejecutora: Exportadora Atlantic.S.A.

Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

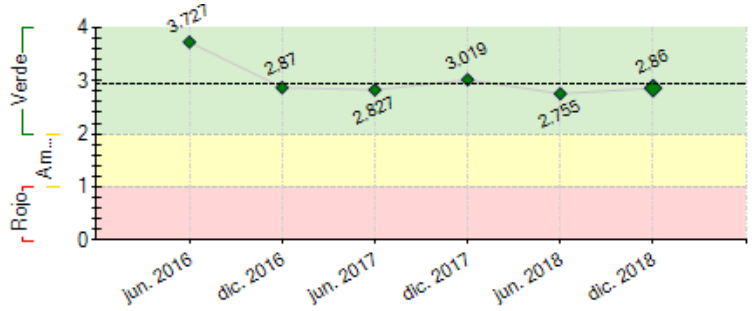
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$326,705.00	$59,070.73	$267,634.27
Contrapartida	$219,600.00	$0.00	$198,273.91

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Alcance del proyecto

La ejecución acumulada de crédito para las renovaciones de café es de USD 4, 561,951.81 dólares en un total de 76 productores, siendo 10 mujeres y 66 varones, siendo el promedio de USD 4,147.23 dólares por Manzana

El monto colocado a la fecha dista mucho del resultado esperado, en términos generales los criterios de elegibilidad estrictos imposibilitaron el otorgamiento de créditos, aún se esta a la espera de una reunión entre las entidades participantes del proyecto para definir una posibles flexibilización de los criterios de elegibilidad.

La situación política en Nicaragua también ha sido un riesgo alto para el proyecto dado que muchos productores han decidido no seguir adelante con sus gestiones de crédito debido a que no saben si es país va a mejorar o empeorar.

Productos alcanzados

Si bien los resultamos en temas de colocación de crédito no se cumplieron , se logró la implementación de una serie de iniciativas, entre las cuales se señalan:

Mejora en los procesos para obtener café de calidad y eficiencia en el uso de recursos

Consultoría para la Facilitación de 3 talleres de capacitación teórico-práctico dirigidos a productores de café y técnicos agrónomos, sobre el tema ´´Proceso de Beneficiado húmedo de café´´, y el diagnóstico en finca de 30 beneficios húmedos de café en igual número de fincas cafetaleras"

3.6. Consultoría para definir mecanismos para disminución de riesgos de cambio climático y kit de implementación en zonas de interés.

Elaborada una Línea de Base de riesgo climático en 5 municipio con datos de 94 productores que forman parte de la cadena de valor de EXPASA.

También Implementó la herramienta metodológica para medir la compensación de CO2 en 16 de los 20 productores propuestos para un resultado del 80% de la meta.

Se establecieron 20 parcelas con sistema agroforestal con cuatro combinaciones de café musáceas- frutales, café-forestales, café-musáceas-frutales-forestales para un cumplimiento del 100%

"Diseño e implementación de una estrategia de medidas de mitigación para fincas con vulnerabilidad al cambio climático con impacto en seguridad alimentaria.

9 escuelas de campo bajo el método de aprender haciendo en temas de huertos bio intensivos establecidos por American Nicaraguan fundation, dejando como resultado 13 huertos biointensivos manejador por mujeres que sirvan a manera de ejemplo para demás participante del proyecto y zona de acción.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto "Modelos Innovadores de Provisión de Financiación a Largo Plazo a Productores de Café en Nicaragua", es una Cooperación Técnica No Reembolsable financiada por BID Lab (Fondo Multilateral de Inversiones- FOMIN) y Exportadora Atlantic S.A. (EXPASA), este último es el responsable de la ejecución. El monto total del proyecto correspondió a US$521,700.00 (BID Lab: US$302,100.00 y EXPASA: US$219,600.00), del cual se ejecutó US$465,659. 40 (BID Lab: US$ $ 267,634.27 y EXPASA: US$198,273.91) equivalente al 89% (BID Lab: 89% y Expasa: 90%).

Esta Cooperación Técnica es complementaria a Préstamo BID Invest (SCF) por un monto de US$12,000,000 el cual no es supervisado por BID Lab. Así mismo, la asistencia técnica del BID Lab (FOMIN) estaba orientada a crear la capacidad interna del prestamista Expasa para administrar créditos a largo plazo y mejorar su capacidad operativa en el proceso de renovación de cafetales afectados por la Roya, esto se realizó a través del fortalecimiento de sus sistemas de información de la producción para incorporar aspectos de información vía herramientas móviles, vía la incorporación de información climática y el monitoreo más real del avance en los programas de renovación con los productores en lo que se refiere a la parte agronómica, por otro lado, el fortalecimiento se complementó a través de servicios de asesoramiento de Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial en lo que respecta a la renovación de las plantas.

Principales resultados, efectos e impactos del Proyecto en relación al propósito del mismo

Como parte del fortalecimiento interno de Expasa en la administración de créditos de largo plazo se lograron alcanzar los siguientes resultados:

Para la creación de capacidad para la provisión de financiación a largo plazo se realizaron las siguientes actividades: (i) revisión y actualización de manuales de crédito parala implementación de préstamos de Largo Plazo y efectividad en el análisis de riesgo; (ii) automatización de la evaluación y análisis de riesgo en los sistemas de EXPASA, esta automatización consistió en un modelo integrador de necesidades que elabora el equipo técnico del Sistema Gerencial Sustentable (Sustainable Management System - SMS) y el análisis de capacidad de pago en una sola herramienta integral, con un nivel de detalle suficiente para ser revisado de manera ágil y sin dejar de lado los criterios de elegibilidad del programa y el análisis de riesgo; (iii) capacitación del personal y habilitado el sistema ECS para incorporar administración de créditos del programa de renovación ECS, este contiene la gestión de los procesos de crédito, actualmente dotado con la capacidad mantener la trazabilidad financiera y contable y puede generar los reportes necesarios para el control y seguimiento de crédito; (iv) diseñado e implementado programa de capacitación a oficiales de crédito y técnicos para la promoción en el producto financiero de largo plazo; y (v) diseñado e implementada estrategia de comunicación para la promoción del producto financiero.

En cuanto al **Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores se realizaron las siguientes actividades**: se implementó el sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM y se desarrollaron indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores. Así mismo, se adecuó el Sistema de Manejo de Fincas del sistema web SMS Integrity (FARM MANAGEMENT) lo que permite dar seguimiento a las siguientes prácticas e indicadores que son registradas en los sistemas para cada finca: (i) Implementación adecuada de poda, Uso de agroquímico, Nivel de nutrición vegetal, Manejo integrado de plagas, Plan de Renovación, Productividad (quintales por manzana), Costo de Producción, Programas de Sostenibilidad (certificaciones) implementados. Por otro lado, se crearon e implementaron aplicaciones móviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS y se georreferenció a los productores de ECOM en Nicaragua, actualmente se cuenta con mapas implementados en la plataforma ArcGis en los que se ubica la georreferenciación de cada productor, la finca e incluso los polígonos de las fincas.

En relación al Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático:

(i) se realizó medición del Índice de Progreso Social (IPS) tanto a nivel empresarial (ECOM), como en la cadena de valor (colaboradores temporales: Pergamino, Maquila y Maquila-Cooperativa). El IPS incluye el análisis de 57 indicadores para 3 dimensiones (Necesidades Básicas, Fundamentos de Bienestar y Oportunidades), adicionalmente se realizó un análisis de las condiciones de vida de las mujeres encuestas a fin de identificar las brechas entre hombres y mujeres tanto a nivel agregado, como por organización. Para el análisis de género se utilizaron los siguientes indicadores: (i) Empoderamiento de las mujeres, (ii) Incidencia de embarazo adolescente, (iii) Respeto e inclusión de las mujeres, (iv) Facilidad de las mujeres de acceder a la educación superior y (v) Años promedio de educación de las mujeres.

La medición del IPS permitió la definición de acciones específicas para mejorar las condiciones de vida de los colaboradores de EXPASA como de la cadena de valor.

(ii) se definió mecanismos para medir la compensación de CO2 de los diferentes sistemas agroforestales del proyecto y aplicado en 100 productores que han adoptado nuevas prácticas, que establecen en sus fincas variedades forestales y frutales, de las tres modalidades: linderos (75), compactas (750) y agroforestales (75) y se entrenaron a 30 técnicos en sensibilización de género.

(iii) Se implementó un programa de capacitación a productores en temas ambientales y de género: (i) se capacitaron a 8 mujeres pequeñas productoras en técnicas de microcutting, con acompañamiento en la producción y comercialización de productos; (ii) se capacitaron a 100 productores sobre cambio climático y los efectos de los Gases de Efecto Invernadero (GEI); (iii) se realizaron giras de campo sobre el manejo de viveros.

El proyecto, con fondos de BID Invest, tenía previsto otorgar financiamiento a 560 productores para la renovación de sus cafetos y un monto total de cartera de 12 millones de dólares. Al finalizar 2016, se habían colocado 51 créditos hasta por un monto de US$486 mil dólares; a junio de 2017 la cartera ascendía a 4.3 millones colocados en 66 créditos, acumulados desde el inicio del proyecto. Es importante destacar que, desde junio de 2017 hasta la fecha la colocación fue baja, otorgando solamente 10 nuevos créditos, para un total de 76 créditos (13% otorgados a mujeres) y una colocación acumulada de US$4,561,951.81 dólares correspondiente a un nivel de cumplimiento de 14 y 38%, respectivamente.

Las limitaciones identificadas para la colocación, según indica EXPASA, responden principalmente al perfil de los productores meta, el cual fue acordado entre los fondeadores y EXPASA.

En cuanto a la creación de capacidades de resiliencia de los productores, al 100% de los productores se les realizó evaluación de riesgo climático y adoptaron nuevas prácticas productivas. A nivel de Impacto, los 76 productores beneficiados aumentaron la calidad de su producción y se han creado 60 empleos.

Generación de conocimiento y creación de capacidades en las organizaciones:

Eficiencia:

Si bien el Proyecto logró una ejecución de 89% del total de fondos del proyecto y se ejecutaron las actividades de fortalecimiento a Expasa contempladas en el proyecto a través de la cooperación técnica. El cumplimiento de las metas a nivel de propósito, en cuanto a número de créditos y monto de colocación, se cumplió en un 14 y 38%, respectivamente.

Gestión de Riesgos-Limitantes de relevancia durante la vida del Proyecto

La principal limitante, según la valoración de Expasa, fue los criterios de elegibilidad de los productores a ser beneficiados con el programa de crédito, esto limitó poder cumplir con los indicadores a nivel de propósito e impacto del proyecto. Vale mencionar, que estos criterios fueron acordados en el diseño del producto de financiamiento por el Comité de Crédito conformado por BID Invest- STARBUKS-IFC- EXPASA. Es importante destacar que, por tratarse de un producto de largo plazo, los criterios para la selección de los productores sujetos de crédito están estrechamente relacionados con el riesgo del crédito.

Otro aspecto relevante es la situación socio política que atraviesa Nicaragua desde abril de 2018, ha afectado el proyecto dado que muchos productores han decidido no seguir adelante con sus gestiones de crédito debido a que no saben tenían certeza de la evolución de la situación y del país.

Acciones específicas en relación a la sostenibilidad

Las acciones de esta cooperación técnica, en cuanto al fortalecimiento de Expasa para la administración de los créditos de largo plazo, son sostenibles en el tiempo, sin embargo, el comportamiento del producto de financiamiento no ha sido el esperado por lo que no cuenta con una clara sostenibilidad.

La sostenibilidad en condiciones de riesgo país prioriza fortalecimiento en eficiencia en costos de producción y asistencia técnica.

Para mitigar el incremento en el riesgo de colocación de nuevos créditos, hay riesgo en cuanto a legalidad de las propiedades, logística y disponibilidad de mano de obra, sin embargo, a pesar de eso, EXPASA se enfoca en acciones para que los productores sea más sostenibles mejorando costos y un mejor manejo de sus plantaciones: En esta perspectiva, Exportadora Atlantic S.A está realizando acciones orientadas a: (i) mayor fomento al control de costos, mediante la asesoría técnica financiera y mediante el uso de nuevas herramientas. (ii) el uso de nuevas tecnologías en el paquete de insumos que puedan elevar los rendimientos de los productores (iii) nuevos procesos de tratamiento de beneficiado de café para el acceso a nuevos mercados que ofrezcan en oportunidades en mejores precios; (iv) nuevos procesos de beneficiado de café, para la obtención de nuevas y mejores tasas que puedan ser vendidas en mercados diferenciados.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

A pesar que se cumplió con la mayoría de los indicadores a nivel de componente, los indicadores de propósito y de impacto corresponden a la implementación del programa de financiamiento que no depende de esta Cooperación Técnica No Reembolsable sino de BID Invest por lo quese decidió no realizar la evaluación.

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Fin: El impacto del proyecto será aumentar el crecimiento económico y el empleo de los productores de café para fomentar una agricultura sostenible y más productiv	I.1	Al menos 200 de los 560 productores han aumentado la calidad su produccion al volver a plantar el café (330101)	0	200	76	0 %
	I.2	Número promedio de empleos creados por año por las productores ; (330300)	0	200	60	0 %
	I.3	Por lo menos, el 15 % de los beneficiarios del crédito y la asistencia técnica son productoras mujeres. (no es un indicador de CRF)	0	15	10	0 %
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores. **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	R.1	Número de productores obtienen financiación de Atlantic para la renovación de sus cafetos, desagregado por género en Nicaragua; (230500)	0	560	74	0 %
	R.2	Valor total (en millones de US$) de prestamos otorgados a pequeños productores para la renovacion de plantaciones de café (230700)	0	12	4.3	0 %
	R.3	Numero de productos /herramientas desarrollados y adaptados para beneficiar a las plantaciones de café (160100); i) Modelo de financiación a largo plazo para corporación comercializadora de café; ii) Desarrollo de herramienta de evaluación del riesgo climático.	0	2	2	0 %
	R.4	Numero de productores que han adoptado nuevas practicas (230100)	0	280	76	0 %
Componente 1: Creación de capacidad para la provisión de financiación a largo plazo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico de la cartera actual de Ecom, que provea recomendaciones para mejora del proceso de credito.	0	1	1	0 %
	C1.I2	Recomendaciones expresadas en el diagnostico (para mejoramiento de capacidad crediticia) implementadas plenamente.	0	1	1	0 %
Componente 2: Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores. **Peso:** 55% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Implementacion de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM			Si	0 %
	C2.I2	Se desarrollan indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores	0	1	1	0 %
	C2.I3	Se crean e implementan aplicaciones moviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS			Si	0 %
	C2.I4	Georeferenciacion de productores de ECOM en Nicaragua			Si	0 %
Componente 3: Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de prestatarios (productores) a los que se ha realizado evaluacion de riesgo climatico y han sido aconsejados en cuanto a resistencia climatica	0	100	100	0 %
	C3.I2	Numero de tecnicos entrenados en temas de sensibilizacion de genero	0	30	30	0 %
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Realizacion de caso de estudio	0	1		0 %
	C4.I2	Eventos de difusión a nivel nacional e internacional del modelo tecnológico validado	0	4		0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Riesgo político paísDada la reciente crisis que se manifestado en Nicaragua existe un riesgo que no se pueda implementar el proyecto debido a que muchas comunidades están aisladas y los productores están mesurados para adquirir nuevas deudas
Nivel: High **Responsable:** Asistente del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: La situación pólitica del país ha afectado la colocación de créditos así como el encarecemiento de los insumos para uso en la industrias.

2. Riego de no colocación de créditos a gran cantidad de productores:Los criterios de elegibilidad de los productores sujetos a crédito presenta una serie de características que imposibilitan cumplir las metas de colocación de créditos a los posibles beneficiarios.
Nivel: High **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Este riesgo persiste y afecta la colocación de los créditos

3. Riesgo crediticio del Proyecto: éste es un compuesto de los siguientes riesgos inherentes al negocio de la producción del café: (i) riesgo del precio: se deben desarrollar modelos de precios de punto de equilibrio bajo los criterios del crédito, incluyendo los posibles compromisos con intermediarios; (ii) riesgo de demanda: mitigador por posibles compromisos con intermediarios y criterios del crédito; (iii) riesgo de producción: incluyendo cambio climático, enfermedad y baja productividad.

Nivel: Media **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: Riesgo de precio:A pesar de que el precio internacional del café ha disminuido considerablemente se están realizando fijaciones de precio de corto y mediano plazo con los productores para asegurar un mejor ingreso.Riesgo de demanda:Este riesgo es bajo, el café de Nicaragua muestra gran interés a nivel internacional debido a que es un café de calidad a un costo menor si se compara con países como Costa Rica y Colombia. Este aumento en la demanda del café permite garantizar la sostenibilidad de compra a los productores inmersos en el proyecto.

4. Existe el riesgo que durante la duracion del proyecto, los ingresos de los productores no aumenten, debido a que el renovar las plantaciones de café y que estas se vuelvan productivas puede tomar mas tiempo que la duracion de la cooperacion tecnica.

Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: El nivel de riesgo se mantiene, sin embargo, el Departamento de Servicios de Manejo Sostenible (SMS) de EXPASA , ha apoyado el manejo técnico y administrativo de los productores en proceso de renovación. De forma que utilicen la variedad indicada y de la forma correcta.Asimismo, se inició el registro de estos productores en el sistema SMS Integrity para dar trazabilidad a la información vinculada al proyecto. Cabe señalar que el precio internacional ha bajado considerablemente lo cual impide ofrecer al productor un mejor precio por su café.

5. Riesgos inherentes relacionados con el negocio de la producción de café: Las semillas que se usarán para volver a plantar y que son variedades certificadas resistentes a la roya son limitadas, por lo que el abastecimiento de semillas para el proyecto es incierto

Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: Riesgo de semilla:A la fecha no se han tenido los créditos en el programa (se lleva menos de estimado) de ahí que la necesidad de almácigo sea menor.No obstante, EXPASA asegura que podrá contar con la semilla disponible para renovar las hectáreas pendientes que el proyecto requiera. Toda la semilla usada es certificada , lo cual representa una garantía al productor, se garantiza la calidad y homogeneidad de las plantas.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable

Esta Cooperación Técnica es complementaria a Préstamo BID Invest (SCF) por un monto de US$12,000,000 el cual no es supervisado por BID Lab.Las acciones de esta cooperación técnica, en cuanto al fortalecimiento de Expasa, son sostenibles, no así el producto de financiamiento. al cierre esta Cooperación T'écnica se han otorgado menos de 15% de los créditos esperados. Adicionalmente,debido a la crisis sociopolítica que atraviesa el país desde abril de 2018, muchos productores no quieren continuar con las solicitudes de crédito presentadas lo que afecta aún más la probabilidad de sostenibilidad del producto de crédito.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Sostenibilidad en condiciones de riesgo país: eficiencia en costos de producción y asistencia técnica.

La perspectiva que se tiene no es muy buena dada la situación socio económica del país, que ha incrementado el riesgo de colocación de nuevos créditos, en cuestión de legalidad, logística y disponibilidad de mano de obra, pero a pesar de eso se enfoca que los productores deben ser sostenibles en área de costos y de un mejor manejo de sus plantaciones:
En esta perspectiva negativa, Exportadora Atlantic S.A está apostando hacia:
i. Un mayor fomento al control de costos, mediante la asesoría técnica financiera y mediante el uso de nuevas herramientas.
ii. También se está impulsando el uso de nuevas tecnologías en el paquete de insumos que puedan elevar los rendimientos de los productores
iii. Impulso hacia nuevos procesos de tratamiento de beneficiado de café, para el acceso a nuevos mercados que ofrezcan en oportunidades en mejores precios.
iv. Establecimiento de nuevos proceso de beneficiado de café, para la obtención de nuevas y mejores tasas que puedan ser vendidas en mercados diferenciados

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. El mercado y la situación política del país nos repercutió en la colocación de los crédito, aspecto que con miras a futuro debe analizarse con más detalle este tipo de factores.	Risk	Serrano Machado, Bryan
2. Algunos de los indicadores del proyecto fueron muy ambiciosos en la definición de su meta, lo cual influyó directamente en que algunos de ellos no se lograran. A futuro se recomienda hacer una doble revisión de los indicadores de impacto, y medir la posibilidad de una implementación al 100%.	Design	Serrano Machado, Bryan
3. Los criterios de elegibilidad han impactado en la implementación del proyecto debido a que no todos los miembros de la cartera EXPASA cuentan con los requisitos para ser sujetos de crédito. A futuro se considera realizar un análisis previo de la cartera a fin de determinar el potencial de cumplimiento de los indicadores del proyecto, tales como metas de colocación.	Implementation	Serrano Machado, Bryan

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

N/A

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

01/OCT./2015 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39886087]
Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=NI-M1038&lg=SP