

TC Document

I. Basic Information for TC

▪ Country/Region:	Brazil/CSC
▪ TC Name:	Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction in Brazil. Phase II - Monitoring, Evaluation and Knowledge Management
▪ TC Number:	BR-T1410
▪ Team Leader/Members:	Octavio Damiani (RND/CBR), Team Leader; Barbara Brakarz (CCS/CBR), Alternate Team Leader; Cristina Celeste Marzo (LEG/SGO); Carlos Carpizo (VPC/FMP); Adriana da Cruz, Yuka Maekawa, Lorayne de Oliveira Santos, and Paula Valente Lins (CSC/CBR); Lisa Sofia Restrepo (CSD/RND)
▪ Taxonomy:	Operational Support
▪ Name and number of operations supported by the TC:	<ul style="list-style-type: none"> – Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction in Brazil. Phase II - Sustainable Rural Development in the <i>Caatinga</i> (BR-T1378) – Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction in Brazil. Phase II - Sustainable Rural Development in the <i>Cerrado</i> (BR-T1409)
▪ Date of TC Abstract authorization:	November 30, 2018
▪ Beneficiary:	Federative Republic of Brazil, through its Ministry of Agriculture, Livestock, and Food Supply of Brazil (MAPA)
▪ Executing Agency:	Inter-American Development Bank
▪ Donor providing funding:	Phase II: Low-carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund (LCA)
▪ IDB Funding Requested:	US\$1,200,000
▪ Local Counterpart funding, if any:	None
▪ Disbursement period (which includes Execution period):	54 months (48 months of execution)
▪ Required start date:	July 2019
▪ Types of consultants:	Firms and individual consultants
▪ Prepared by Unit:	Environment, Rural Development and Disaster Risk Management Division (CSD/RND)
▪ Unit of Disbursement Responsibility:	Bank Office in Brazil (CSC/CBR)
▪ Included in Country Strategy:	Yes
▪ TC included in CPD:	Yes
▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020:	Productivity and Innovation; Climate Change and Environmental Sustainability

II. Description of the Associated Technical Cooperations

- 2.1 The objective of the two associated technical cooperations (TCs), BR-T1378 –focused on the *Caatinga* (semiarid) biome¹ and BR-T1409 –focused on the *Cerrado* (Savannah)

¹ The *Caatinga* biome is a semiarid region in Brazil considered as one of the most biodiverse and populated semi-arid regions in the world, with 27 million inhabitants. Its area corresponds to 11% of the Brazilian territory or 84 million hectares and covers ten states in Brazil's Northeast region and the North of Minas Gerais.

biome² is to mitigate Greenhouse Gas (GHG) emissions and increase income of small and medium-size farmers by promoting low carbon technologies. Both TCs will facilitate the access of beneficiaries to technical assistance, they will train local extension services and extensionists on low carbon, climate change mitigation and adaptation technologies, they will help farmers access existing credit lines, and will support the development of value chains through the strengthening of farmer organizations

2.2 The “Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction in Brazil. Phase II - Sustainable Rural Development in the Caatinga” (BR-T1378), for US\$5 million, is structured as follows:

- i. **Component 1. Knowledge generation on the Caatinga biome (US\$500,000).** This component will address the limited existing information about the conditions and potential capacity of the Caatinga biome for implementing climate change mitigation and adaptation agendas. It will finance studies to assess the characteristics and conditions of natural resources and vegetation coverage, the potential and constraints faced by rural producers to adopt sustainable low carbon technologies, and the capacities of local institutions (public extension services, financing institutions, etc.) to assist farmers in learning and adopting these technologies. It will also support research assessing the impact of low carbon agriculture technologies on the restoration and conservation of the Caatinga.
- ii. **Component 2. Promoting Sustainable Low Carbon Productive Arrangements (US\$3,467,000).** This component will support the development of low carbon agriculture-based clusters by: (i) strengthening capacities of local technical assistance providers on mitigation and adaptation technologies; (ii) providing training and technical assistance to farmers and rural organizations to raise their awareness about low carbon technologies, and to support their adoption of these technologies and their access available credit; and (iii) support farmer organizations to improve their marketing of production.
- iii. **Component 3. Creating a Sustainable Legacy in the Caatinga (US\$335,000).** This component focuses on creating an enabling environment to ensure the sustainability of low carbon and sustainable practices in the *Caatinga* biome by: (i) designing a financial mechanism that continues after the end of the project to support farmers’ adoption of low carbon technologies; (ii) promoting a network of stakeholder that serves to disseminate and scale up project results; and (iii) disseminating knowledge and best practices.
- iv. **Project management, auditing, and other administration costs (US\$698,000).**

2.3 The “Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction in Brazil. Phase II - Sustainable Rural Development in the Cerrado” (BR-T1409), for US\$15 million, is structured as follows:

- i. **Component 1. Strengthening of Local Capacities in Low Carbon Agriculture (US\$2,851,000).** It will build local capacities by: (i) providing training to farmers, extensionists of public and private providers, and managers of local environmental agencies; (ii) promoting awareness and provide training in low carbon agriculture

² The *Cerrado* is a vast tropical biome composed of savannas and grasslands amid humid and tropical forests, located in the highlands of Central Brazil. It corresponds to 22% of Brazil's territory, covering more than 2 million km² in the Federal District (100% of its territory) and eleven states: Goiás (97%), Tocantins (91%), Maranhão (64%), Mato Grosso do Sul (61%), Minas Gerais (57%), Mato Grosso (40%), Piauí (37%), São Paulo (33%), Bahia (27%), Paraná (2%), and Rondônia (0.2%).

to members and leaders of farmer organizations, emphasizing the role of women and youth; and (iii) introducing concepts and practices of sustainable agriculture in formal and informal education at the local level.

- ii. **Component 2. Promotion of Low Carbon Technologies and Sustainable Practices (US\$7,012,000).** It will finance the provision of technical assistance to farmers and develop a monitoring system of emissions mitigation. It will include the implementation of demonstration units, multiplying units, field days and training sessions, as well as technical assistance focused on project management, and access to financing. It will also finance the implementation of a good practices contest among small farmers.
- iii. **Component 3. Development of value chains and access to markets (US\$3,456,000).** It will finance collective benefits that help strengthen value chains and the role of farmers organizations in the marketing of production and will assess the feasibility of developing a certification and labelling program of low carbon agricultural products.
- iv. **Project management, auditing, and other administration costs (US\$1,681,000).**

III. Objectives and Justification of the TC

- 3.1 The objective of the proposed TC, BR-T1410, is to ensure the good quality of implementation and the upscaling of good practices of the two TCs, BR-T1378 and BR-T1409. All these three TCs will be financed by the “Phase II: Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund” (LCA).³ It aims at ensuring: (i) a good quality of implementation; (ii) timely and good quality of the reporting of implementation progress and results obtained; (iii) evaluation of results at the end of the two projects, including carrying out baseline studies and impact evaluations; and (iv) knowledge management activities, including studies to identify lessons from experience, organization of workshops and exchange visits to the projects for cross learning between the two TCs, publications to disseminate the project experience, and organization of workshops and seminars to promote policy dialogue and the upscaling of good practices.
- 3.2 This TC will tackle constraints frequently faced by innovative projects for measuring results and promoting their upscaling and will take advantage of IDB's experience in supervising and supporting project implementation, in measuring results and impacts, and in promoting policy dialogue. IDB carried out an evaluation of institutional capacity of the executing agencies of both TCs using the Platform for Analyzing Institutional Capacity (PACI): the Brazilian Institute of Development and Sustainability (IABS), which will be responsible for the execution of the TC BR-T1409, and the Brazilian Foundation for Sustainable Development (FBDS), which will play that role for the TC BR-T1378. The evaluations concluded that both institutions, IABS and FBDS, have considerable experience in project management and procurement rules acceptable to the Bank.

³ The “Phase II Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund” (LCA) is funded by the Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) of the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland. The Administrative Agreement that establishes the fund and describes its objectives, eligibility criteria, and other provisions was signed by the IDB and the Government of the United Kingdom on December 16, 2016. The LCA fund was established as a second phase of the Low Carbon Agriculture and Avoided Deforestation to Reduce Poverty in Brazil (BR-X1028) project, which was also financed by DEFRA, being approved on April 3, 2013 and finalized on May 14, 2019. The fund has a contribution by DEFRA of GBP 30 million (thirty million of British pounds Sterling) to finance operations that promote sustainable low-carbon land use and forest management in small and medium-scale farms.

However, both projects will pose challenges that will require that both executing agencies strengthen their financial systems and their technical teams. In addition, it will be important to measure the results of both TCs by applying a uniform and rigorous methodology. Furthermore, both TCs will have the same objective and similar components, but they will operate in different environmental, social, economic, and institutional contexts. Thus, it will be important to promote cross learning through an active exchange of information and experience. Finally, both TCs can be considered as small-scale, pilot projects applying innovative approaches in a large country like Brazil.

- 3.3 This TC will also ensure that lessons learned from the experience of the BR-X1028 project are applied, in particular: (i) the key role of technical assistance in the dissemination and adoption of low carbon technologies by small and medium-size farmers; (ii) restricted access to existing credit lines are a great constraint in the adoption of low carbon technologies by small farmers; and (iii) constraints faced by small farmers in the marketing of their production may compromise their adoption of new technologies and its sustainability. These lessons have been considered in the design of BR-T1378 and BR-T1409, and they will require attention from this TC during implementation to ensure the quality of technical assistance to farmers, including helping them to access credit, and the effectiveness of activities aimed at strengthening farmer organizations.
- 3.4 This TC is consistent with the Update to the Institutional Strategy 2010-2020 (AB-3008) being aligned with the development challenge of productivity and innovation, as it promotes the adoption by small and medium-size farmers of new agricultural technologies and production systems. It is also aligned with the cross-cutting issue of addressing the economic and social impacts of climate change adaptation and mitigation, as it aims at improving the performance of two TCs entirely focused on promoting the adoption of climate change and adaptation technologies, and it contributes to the IBDG Corporate Results Framework 2016-2019 (GN-2727-6). The TC is also consistent with the Integrated Strategy for Climate Change Adaptation and Mitigation, and Sustainable and Renewable Energy (GN-2609-1), the Climate Change Sector Framework Document (GN-2835-8), the Agriculture and Natural Resources Management Sector Framework Document (GN-2709-5), the Food Security Sector Framework Document (GN-2825-8), and the Gender and Diversity Sector Framework Document (GN-28000-8), as it will promote the application of criteria and procedures by the executing agencies to promote the participation of women in technical assistance and capacity building activities. It is also aligned with the crosscutting issues of the IDB Country Strategy with Brazil 2016-2018 (GN-2850), as it focuses on innovative mechanisms and instruments to mobilize national and international resources to reduce carbon emissions and socio-economic vulnerabilities. Finally, the TC is aligned with the objectives and eligibility criteria of the "Phase II: Low-carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund" (LCA), according with the provisions set in the Administrative Agreement signed between IDB and the Government of the United Kingdom on December 16, 2016.

IV. Description of activities/components and budget

- 4.1 **Component 1. Implementation support (estimated: US\$285,000).** This component focuses on supporting the executing agencies of the two TCs (the Brazilian Institute of Development and Sustainability [IABS] and the Brazilian Foundation for Sustainable Development [FBDS]) in the implementation of their respective projects, ensuring that their delivery of products and outcomes are achieved with high quality, according to their

results matrix and the Key Performance Indicators –KPIs agreed with the donor,⁴ and that technical capacities of the executing agencies are strengthened whenever needed. It will include the contracting of consulting services to evaluate implementation progress and quality of key activities of the two TCs, such as selection of beneficiaries, coordination between different project stakeholders, participation of farmers and their organizations, and consideration of gender issues. Work will involve both documentation review and field visits; recommendations for improvement will be identified, as well as eventual needs for strengthening the capacities of the executing agencies.

- 4.2 The TC will neither finance nor complement Bank routine activities, but others needed to ensure the quality of implementation of large TCs with particular features. In fact, both TCs will invest a high proportion of their resources in field activities involving a significant number of farmers and other actors and covering a vast territory that includes a total of 110 municipalities in nine states, thus demanding an implementation support that differs substantially from the usual bank activities with operations.
- 4.3 **Component 2. Knowledge management (estimated: US\$360,000).** This component will identify, analyze and disseminate best practices and lessons learned from the implementation of low carbon agriculture in the *Cerrado* and *Caatinga* biomes, and promote their upscaling among federal, state and local governments, local organizations, business, and academia. It will achieve this by:
- i. **Implementation of case studies.** At least six case studies will be carried out assessing the experiences of dissemination and adoption by farmers of low-carbon technologies in the *Cerrado* and *Caatinga* biomes, and of the development of low-carbon value chains and the role of farmer organizations.
 - ii. **Publications and reports.** Preparation of publications to disseminate case studies and a consolidated report analyzing the experience of the *Cerrado* and *Caatinga* TCs, the contribution in advancing low carbon and social technologies in small and medium rural properties and the projects' main outcomes and findings.
 - iii. **Registering lessons learned.** A lessons log will be created to record positive and negative practices, their impacts on the achievement of results, and recommendations useful for the design and implementation of similar projects.
 - iv. **Exchange visits.** Exchange visits will be organized to promote cross learning between the two TCs, involving managers, government agencies, extension agents, and beneficiaries of the respective projects.
 - v. **Organization of regional and national workshops.** Workshops and seminars will be organized in Brasilia and in selected states to discuss best practices and lessons learned from the implementation of the *Cerrado* and *Caatinga* TCs with relevant public and private stakeholders, including social organizations and academia.

⁴ KPI indicators have been included in the Indicative Results Framework of the Administrative Agreement signed between IDB and the Government of the United Kingdom: **KPI 3:** number of forest dependent people with livelihoods benefits protected or improved as a result of ICF support; **KPI 6:** net change in Greenhouse Gas Emissions (tCO₂e) – tonnes of GHG emissions reduced or avoided; **KPI 8:** number of hectares where deforestation and degradation have been avoided through ICF support; **KPI 10:** value of ecosystem services generated or protected as a result of ICF support.; **KPI 15:** extent to which ICF intervention is likely to have a transformational impact.

- 4.4 **Component 3. Impact Evaluation (estimated: US\$555,000).** This component will focus on evaluating the results achieved to recover and preserve the *Cerrado* and *Caatinga* biomes. It will include:
- Baseline studies.** A baseline study will be carried out at the beginning of implementation of both TCs (Cerrado and Caatinga). The evaluation design will also be developed at the beginning of the project.
 - Evaluation of results.** An independent evaluation will be carried out at the end of implementation of each TC to assess the respective and consolidated projects' results.
 - Sustainability analysis.** An analysis of the project's long-term sustainability and to identify measures to strengthen the possibility of sustainability.
 - Evaluation report of the Phase II Low-carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund (LCA).** A report will be prepared evaluating the consolidated results of the two TCs, including the synergies between them, the challenges faced in their respective biomes, social, economic and institutional context, and the lessons from their experience.
- 4.5 The budget for the proposed TC is US\$1,200,000 to be financed by the "Phase II: Low-carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund" (LCA) as detailed below.

Indicative Budget (US\$)

Component	Description	IDB/LCA	Total Funding
Component 1	Implementation support	285,000	285,000
Component 2	Knowledge management	360,000	360,000
Component 3	Impact Evaluation	555,000	555,000
Total		US\$1,200,000	US\$1,200,000

V. Executing agency and execution structure

- 5.1 The IDB will be responsible for the execution of the TC, as requested by the Ministry of Agriculture, Livestock and Supply –MAPA, the beneficiary of this TC. This request is based on the following: (i) the IDB has substantial experience in executing TCs in the Climate Change and Sustainability area in the region and in promoting policy dialogue; and (ii) execution by the Bank will facilitate the contracting of consultants or firms that will be necessary for the studies and evaluations. The beneficiary will be involved in all the phases of the operation and could provide technical inputs to the reports prepared by the consultants contracted and supervised by the Bank under this TC, but the Bank will have autonomy to execute the operation according to the guidelines and requirements set by the Bank Policy on Technical Cooperation (GN-2470-2) and the Operational Guidelines for Technical Cooperation (GN-2629-1). The IDB will be responsible for the consolidated reporting to the donor of the Key Performance Indicators (KPIs), included in the Indicative Results Framework of the Administrative Agreement signed between IDB and the Government of the United Kingdom.
- 5.2 In the implementation of policy dialogue activities, the IDB will promote the participation of a wide range of institutional actors relevant in climate change mitigation and adaptation technologies in Brazil, such as the MAPA, the Brazilian Agricultural Research Agency (EMBRAPA), federal and state universities, non-governmental organizations,

and business organizations such as the Brazilian National Confederation of Agriculture and Livestock (CNA), among others. This participation will not require formal agreements.

- 5.3 As executing agency, the IDB will follow its procurement policies and guidelines related to hiring processes: (i) individual consultants will be hired in accordance with the guidelines set out in regulation AM-650; (ii) consulting firms of an intellectual nature only will be hired in accordance with the Policy for the Selection and Contracting of Consulting Firms for Bank-executed Operational Work (GN-2765-1), and its related Operational Guidelines (OP-1155-4); and (iii) logistics and other related services in accordance with Corporate Procurement Policies (GN-2303-20).

VI. Major issues

- 6.1 The main risks associated are:
- (i) Differences that may occur in the pace of implementation of the two TCs, which could affect negatively cross-learning, identification of lessons learned, policy dialogue, and possibilities of upscaling good practices. This risk relates with the differences in environmental, social, economic, and institutional features of the both TCs' project areas, which may affect the pace of key project activities. To mitigate this risk, this TC will supervise closely field activities and identify timely implementation problems and their solutions.
 - (ii) The interest on the lessons learned from the TCs of government agencies at different levels (federal, state, municipal) might be affected by elections that will take place during the implementation of the TCs. This risk will be mitigated by policy dialogue activities included in Component 2.

VII. Environmental and Social Strategy

- 7.1 In compliance with the Bank's Environmental and Safeguards Compliance Policy, this operation has been classified as "Category [C](#)," as it only involves consulting services and studies.

Required Annexes

- [Annex I - Request from the Client](#)
- [Annex II - Results Matrix](#)
- [Annex III - Terms of Reference](#)
- [Annex IV - Procurement Plan](#)

**LOW CARBON AGRICULTURE FOR AVOIDED DEFORESTATION AND POVERTY REDUCTION IN BRAZIL.
PHASE II - MONITORING, EVALUATION AND KNOWLEDGE MANAGEMENT**

BR-T1410

CERTIFICATION

I hereby certify that this operation was approved for financing under the **Low Carbon Agriculture for Avoided Deforestation and Poverty Reduction Fund (LCA)** through a communication dated May 17, 2019 and signed by Felipe Caicedo (ORP/GCM). Also, I certify that resources from said fund are available for up to **US\$1,200,000** in order to finance the activities described and budgeted in this document. This certification reserves resource for the referenced project for a period of six (6) calendar months counted from the date of eligibility from the funding source. If the project is not approved by the IDB within that period, the reserve of resources will be cancelled, except in the case a new certification is granted. The commitment and disbursement of these resources shall be made only by the Bank in US dollars. The same currency shall be used to stipulate the remuneration and payments to consultants, except in the case of local consultants working in their own borrowing member country who shall have their remuneration defined and paid in the currency of such country. No resources of the Fund shall be made available to cover amounts greater than the amount certified herein above for the implementation of this operation. Amounts greater than the certified amount may arise from commitments on contracts denominated in a currency other than the Fund currency, resulting in currency exchange rate differences, representing a risk that will not be absorbed by the Fund.



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO
OFÍCIO Nº 224/2019/SE-MAPA

Brasília, 20 de março de 2019.

Ao Senhor

HUGO FLOREZ TIMORAN

Representante do BID no Brasil

Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID

Setor de Embaixadas Norte

Quadra 802 Conjunto F Lote 39 – Asa Norte

CEP: 70800-400

Brasília – DF

Assunto: **Solicitação de apoio ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para administração do Fundo de Agricultura de Baixo Carbono para reduzir o Desmatamento e a Pobreza, que financiará operações de cooperação técnica para a implementação da Fase 2 do projeto Rural Sustentável.**

Senhor Representante,

1. O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), por meio deste Ofício, solicita o apoio do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a preparação de três operações individuais de cooperação técnica não-reembolsável, conforme descritas a seguir, as quais serão financiadas com recursos do Fundo de Agricultura de Baixo Carbono para reduzir o Desmatamento e a Pobreza (“Fundo”) administrado pelo BID, cujos recursos são oriundos de doação do Ministério da Agricultura, Alimentação, Pesca e dos Assuntos Rurais (DEFRA) do Governo Britânico através do Financiamento Internacional do Clima (ICF, em inglês). O ICF doou para esse Fundo, 30 milhões de libras esterlinas (aproximadamente 40 milhões de dólares), para financiar operações de cooperação técnica não-reembolsável no âmbito da Fase 2 do Projeto Rural Sustentável.

2. Nesse sentido, gostaríamos de solicitar o apoio do BID para a preparação das seguintes operações individuais de cooperação técnica não-reembolsável a ser financiadas com recursos do Fundo: (i) o projeto “Rural Sustentável fase 2: Cerrado” (BR-T1409); (ii) o projeto “Rural Sustentável fase 2: Caatinga” (BR-T1378); e (iii) o projeto “Rural Sustentável fase 2: Monitoramento e Avaliação” (BR-T1410). Esses projetos têm como objetivo reduzir emissões de gases de efeito estufa e aumentar a renda de pequenos e médios agricultores nos biomas Cerrado e Caatinga por meio da adoção de tecnologias de baixo carbono.

3. A Cooperação Técnica BR-T1409 prevê uma contribuição do BID/Fundo no valor de até US\$ 30 milhões, e tem a finalidade de melhorar a gestão e uso da terra e promover o desenvolvimento rural sustentável, a conservação da biodiversidade e a proteção do clima seguindo as diretrizes do projeto Rural Sustentável (projeto BR-X1028) no bioma Cerrado. Esse projeto prevê como órgão executor o Instituto Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade (IABS).

4. A Cooperação Técnica BR-T1378 prevê uma contribuição do BID/Fundo no valor de até US\$ 5 milhões, e tem a finalidade de apoiar os pequenos e médios produtores rurais do bioma Caatinga a melhorar a gestão e uso da terra e promover o aumento da renda através de tecnologias sociais e de baixo carbono seguindo as diretrizes do projeto Rural Sustentável (projeto BR-X1028). Esse projeto prevê como órgão executor a Fundação Brasileira para o Desenvolvimento Sustentável (FBDS).

5. Finalmente, cabe destacar que a Cooperação Técnica BR-T1410 prevê uma contribuição do BID/Fundo no valor de até US\$ 1,5 milhões e visa apoiar o monitoramento e avaliação das cooperações técnicas BR-T1409 e BR-T1378, assegurando assim o progresso e efetiva implementação de todas as atividades dos projetos mencionados acima de acordo com os critérios e objetivos do Fundo. Gostaríamos de solicitar que o projeto BR-T1410 seja executado pelo BID, dada sua vasta experiência em implementar, monitorar e avaliar projetos na área de Mudanças Climáticas e Agricultura de Baixo Carbono.

Atenciosamente,



MARCOS MONTES CORDEIRO
Secretário-Executivo do Ministério da Agricultura,
Pecuária e Abastecimento

Results Matrix

Outcomes

1 Satisfactory progress and quality of implementation of TCs BR-T1409 and BR-T1378											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	2022	2023	EGP
1.1 Projects with satisfactory performance		Number	0.00	2019	OCM classification of TC performance	P	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
					P(a)						
					A						
1.2 Projects with satisfactory quality of implementation		Number	0.00	2019	Progress reports and supervision reports	P	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
					P(a)						
					A						
Outcome: 2 Knowledge generated and disseminated about low carbon agriculture and sustainable practices in the Cautinga and the Cerrado biomes											
YES											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	2022	2023	EGP
2.1 Knowledge generated about low carbon agriculture in the Cerrado and the Cautinga biomes		Studies	0.00	2019	Reports and studies (produced about project experience, lessons generated from case studies and evaluations)	P	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00
					P(a)						
					A						
2.2 Best practices adopted by government or non-government agencies		Number	0.00	2019	Supervision reports and final project report	P	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00
					P(a)						
					A						
Outcome: 3 Evaluation of results achieved through the implementation of Low Carbon Agriculture projects in the Cerrado and the Cautinga biomes											
YES											
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2019	2020	2021	2022	2023	EGP
3.1 Technical Competencies BR-T1409 and BR-T1378 properly evaluated		Annual progress Assessments	0.00	2019	Baseline study and final evaluation reports	P	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00
					P(a)						
					A						
3.2 Sustainability of project results well defined and on track		Number	0.00	2019	Final report	P	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00
					P(a)						
					A						

*Color indicators

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Implementation support											
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Physical Progress					
						2019	2020	2021	2022	2023	EGP
1.1 Training workshops delivered	Workshops and training for strengthening the capacities of executing agencies and local actors	Workshops (P)	0	2016	Agenda, list of participants and final survey of workshops	P	0	1	1	1	4
						P(a)					0
						A					
1.2 Diagnostics and assessments completed	Assessments of implementation progress and quality of activities and recommendations	Diagnostics (P)	0	2016	Consultant reports presenting assessment of implementation progress and quality of activities	P	0	4	4	4	16
						P(a)					0
						A					
1.3 Supervision reports completed	Consolidated reporting to the donor of implementation progress and KPI indicators	Reports (P)	0	2016	Supervision reports completed	P	1	2	2	2	9
						P(a)					0
						A					
2 Knowledge management											
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Physical Progress					
						2019	2020	2021	2022	2023	EGP
2.1 Seminars organized	National seminar to disseminate project findings, best practices and lessons learned in the	Seminars (P)	0	2016	Agenda and list of participants	P	0	0	0	1	1
						P(a)	0	0	0	0	1
						A					
2.2 Workshops organized	Regional workshops to engage and share results with local stakeholders	Workshops (P)	0	2016	Agenda and list of participants, annual project report	P	0	2	2	2	8
						P(a)	0	0	0	0	0
						A					
2.3 Technical notes created	Case studies implemented and reports/presenting results completed	Notes (P)	0	2016	Case studies/final reports/presenting results completed	P	0	0	0	4	8
						P(a)					0
						A					
2.4 Participants in interagency exchange working advisory services	Farmers, extensionists, representatives of government agencies and project managers	Individuals (P)	0	2016	Agenda and list of participants of exchange visits	P	0	20	30	30	110
						P(a)					0
						A					
2.5 Non-commercial books published	Publications that disseminate best practices and lessons learned	Books (P)	0	2016	Digital version and hard copy of publications	P	0	0	0	2	4
						P(a)					0
						A					
2.6 Awareness-raising campaigns designed/implemented	Booklets, videos, and other dissemination of information materials	Campaigns (P)	0	2016	Progress report and copies of materials distributed	P		1	1	1	4
						P(a)					0
						A					
3 Evaluation of results											
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Physical Progress					
						2019	2020	2021	2022	2023	EGP
3.1 Process evaluations conducted	Mid-term review	Evaluation Final Report (P)	0	2016	Mid-term review report	P	0	0	2	0	2
						P(a)					0
						A					
3.2 Impact evaluations designed	Impact evaluation designed	Evaluations (P)	0	2016	Consultant reports presenting impact evaluation design	P	2	0	0	0	2
						P(a)					0
						A					
3.3 Non-experimental impact evaluation (ex-ante or ex-post) performed	Impact evaluation conducted for the two TCs	Evaluation Final Report (P)	0	2016	Impact evaluation reports	P	0	0	0	0	2
						P(a)					0
						A					
3.4 Surveys conducted	Baseline studies implemented	Surveys (P)	0	2016	Reports presenting results of baseline study	P	0	2	0	0	2
						P(a)					0
						A					

Other Cost

Total Cost

*Color indicators

Standard Output Indicator

	2019	2020	2021	2022	2023	Total Cost
P	\$165,000.00	\$185,000.00	\$155,000.00	\$325,000.00	\$370,000.00	#####
P(a)						
A						

BR-T1410

TERMO DE REFERÊNCIA

Contratação de consultoria especializada para elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da avaliação de sustentabilidade, após os respectivos terminos, dos projetos de “Agricultura de Baixo Carbono e Desmatamento Evitado para Reduzir a Pobreza” no Cerrado e na Caatinga

ANTECEDENTES

O Projeto Rural Sustentável, aprovado em 2013, é uma Cooperação Técnica (BR-X1028) financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) por meio do Ministério da Agricultura, da Alimentação, da Pesca e dos Assuntos Rurais do Governo Britânico (DEFRA). O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) é o beneficiário desta CT e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) é a organização responsável pela execução e gestão financeira. Esta CT inaugurou a primeira fase do Projeto Rural Sustentável (PRS-I), que teve as suas ações direcionadas aos biomas Amazônia e Mata Atlântica. O PRS-I teve como objetivo melhorar o uso e a gestão da terra e da vegetação nativa por pequenos e médios agricultores, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, redução da pobreza, conservação da biodiversidade e proteção do clima. O Projeto também apoiou a adoção de tecnologias de baixo carbono previstas no Plano de Agricultura de Baixo Carbono – Plano ABC.

A segunda fase do Rural Sustentável, por sua vez, tem como foco os biomas Caatinga e Cerrado. Neste contexto, duas Cooperções Técnicas foram desenvolvidas, ambas financiadas pelo ICF via DEFRA, a CT BR-T1409 (Cerrado) e a CT BR-T1378 (Caatinga). A Cooperação Técnica direcionada ao bioma Cerrado tem como principal objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa, bem como aumentar a renda de pequenos e médios produtores rurais. Com vistas a alcançar estes resultados, a CT BR-T1409 apoiará atividades de assistência técnica; implementação de sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta (tecnologia de baixo carbono prevista no Plano ABC); e fortalecerá organizações de produtores rurais para que haja uma maior comercialização dos produtos de baixo carbono produzidos no bioma Cerrado. A área do projeto, no Cerrado, inclui 76 municípios em 4 estados (Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais). A CT BR-T1378, por sua vez, objetiva fomentar a adoção de práticas e tecnologias de baixo carbono em propriedades rurais localizadas no bioma Caatinga. Pretende-se, com isso, melhorar a gestão e uso da terra para promover o desenvolvimento rural sustentável, aumentando a renda e a qualidade de vida dos produtores rurais atendidos pelo projeto, a conservação da biodiversidade e a redução de gases de efeito estufa. As tecnologias para a Caatinga possuem como foco a restauração de áreas degradadas e a conservação da vegetação nativa. A área do Projeto, na Caatinga, abrangerá 39 municípios, nos seguintes estados: Bahia, Ceará, Pernambuco, Piauí, Rio Grande do Norte e Paraíba.

Tanto o Cerrado como a Caatinga têm sido afetados significativamente por mudanças no uso da terra. O modelo de ocupação destes biomas tem contribuído para altos níveis de desmatamento. Cerca de 50% e 45% da vegetação nativa do Cerrado e da Caatinga, respectivamente, já foi convertida para outros usos. A produção agropecuária constitui um dos principais fatores de conversão da vegetação nativa nestes biomas. Entre 2000 e 2016, a mudança do uso da terra para agricultura, no Cerrado, quase triplicou, de 7.4 milhões para 20,5 milhões de hectares¹. Ademais, verifica-se que o desmatamento e a mudança do uso da terra no Cerrado e na Caatinga têm contribuído consideravelmente para o aumento das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Em 2016, o setor de mudança da terra – nestes dois biomas – foi responsável pela emissão 249 MtCO₂e na atmosfera. Agravando esta situação, o Cerrado e a Caatinga são os biomas mais desprotegidos no âmbito da Lei nº 9.985/2000, que institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação, com apenas 8,7% e 9%², respectivamente, de seus territórios protegidos no regime de Unidades de Conservação do tipo Proteção Integral e Uso Sustentável.

Diante desse cenário, faz-se necessário redirecionar políticas e incentivos destinados aos biomas Cerrado e Caatinga, com vistas a promover um modelo de gestão sustentável do território que tenha como objetivo aumentar a produtividade de áreas já desmatadas, gerar empregos, aumentar a renda de comunidades rurais locais, reduzir as emissões de gases de efeito estufa, assim como promover a conservação da biodiversidade, evitando a perda de vegetação nativa. A segunda fase do Projeto Rural Sustentável, ao apoiar e priorizar a implementação de tecnologias de baixo carbono no Cerrado e na Caatinga, coaduna-se com esta necessidade de aumentar a produção e reduzir a pressão em desmatar novas áreas. O monitoramento dos resultados alcançados no âmbito das CTs BR-T1409 e CT BR-T1378 é imprescindível para avaliar o conjunto de impactos derivados da adoção de tecnologias de baixo carbono nestes biomas, servindo, inclusive, como ferramenta importante para a formulação de políticas públicas.

Os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) capacitar e beneficiar, pelo menos, 3.000 pequenos e médios produtores rurais; (ii) implementar 200.000 hectares de tecnologia de baixo carbono; (iii) apoiar a implementação de tecnologias de baixo carbono em 2.000 propriedades, considerando 100 hectares (área média) de tecnologia aplicada por propriedade. (iv) evitar a emissão de 20 milhões de toneladas de gás carbônico na atmosfera em 20 anos (1,5 milhões de toneladas por ano); e (v) 2000 produtores rurais com acesso a mecanismos financeiros para o desenvolvimento de cadeias produtivas. Já os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) 600 hectares manejados de forma sustentável, com sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF ou agroflorestais – SAF, mais 400 hectares destinados a conservação e/ou restauração; (ii) evitar a emissão de 15 a 20 mil toneladas de gás carbônico; (iii) apoiar, pelo menos, 10 cadeias produtivas; (iv) beneficiar diretamente 1500 famílias de produtores rurais, com uma área de aproximadamente 10 hectares cada; (v) 100 propriedades com comprovado aumento de renda.

Tendo em vista a importância das ações de avaliação e de monitoramento para garantir que as metas estabelecidas pelas Cooperativas Técnicas do Cerrado e da Caatinga sejam alcançadas dentro do prazo de duração inicialmente previsto, foi elaborada a Cooperação Técnica BR-T1410. Esta CT tem como

¹ MANSUR, 2017.

² Cadastro Nacional de Unidades de Conservação, 2018.

objetivo monitorar e avaliar a segunda fase do Projeto Rural Sustentável nos biomas Caatinga e Cerrado. Com isso, as atividades apoiadas por esta Cooperação Técnica incluem o monitoramento do progresso da implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, supervisão da execução das atividades propostas, recomendações para solucionar problemas potenciais, bem como a elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA.

1. Objetivo

O objetivo deste termo de referência é a contratação de uma consultoria para realizar a avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378. A firma consultora realizará uma revisão ampla e abrangente da estratégia de implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, bem como avaliará as melhores práticas e lições aprendidas. A avaliação proposta também deverá verificar os impactos positivos e negativos, bem como os intencionais e os não intencionais, decorrentes das intervenções realizadas no âmbito destas CTs. Por fim, esta consultoria deverá realizar uma análise da sustentabilidade dos projetos que busque verificar se as ações apoiadas pelas respectivas CTs continuarão a ser adotadas pelos agentes envolvidos após o término das Cooperações Técnicas.

2. Escopo da Avaliação

A avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378 deverá abranger todo o tempo de duração destes projetos, assim como deverá avaliar os resultados esperados e os impactos das CTs. Todos os estados e municípios abrangidos pelas CTs devem ser objeto das avaliações propostas. Adicionalmente, a avaliação de impacto deverá englobar uma análise contrafactual, incluindo a seleção de grupos de produtores rurais que não foram atendidos pelo projeto, mas que possuam características similares passíveis de comparação e análise com os grupos contemplados pelas ações do projeto.

Os seguintes pontos devem ser abordados no plano de avaliação:

- a. Relevância estratégica** – Avaliar o compromisso das partes interessadas nas Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, lógica e extensão das intervenções para atender às necessidades dos produtores nos estados selecionados.
- b. Eficiência** – Fazer uma avaliação de custo-benefício das intervenções das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, revisão das ações de monitoramento e avaliação e adequação dos indicadores.
- c. Eficácia** – Verificar se os resultados propostos, produtos e impactos foram devidamente alcançados dentro do tempo proposto.
- d. Impacto** – Analisar o efeito das intervenções das CTs BR-T1409 e BR-T1378, se foram positivas ou negativas, intencionais ou não intencionais, as limitações e, se o projeto conseguiu melhorar o acesso ao financiamento e promover a adoção tecnologias de baixo carbono.
- e. Sustentabilidade** – Verificar se o interesse em implementar tecnologias e práticas agrícolas de baixo carbono persistirá após o término das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378.

f. Lições Aprendidas – Analisar e pontuar as lições aprendidas das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378.

3. Atividades Propostas

A contratada deverá realizar as seguintes atividades:

3.1. Analisar os documentos produzidos no âmbito das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, tais como a matriz de resultados, linha de base, relatórios de progresso, indicadores de desempenho e performance, além de outros documentos correlatos.

3.2. Elaborar dois planos de trabalhos (um para cada CT) com a descrição das atividades que serão realizadas, incluindo a proposta metodológica, os prazos, os produtos entregáveis e o orçamento.

3.3. Definir e detalhar a metodologia que será utilizada para a realização da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378. Esta atividade deve descrever como os dados serão coletados e quais serão os grupos entrevistados. Importante frisar que a metodologia da avaliação de impacto deverá incluir a realização de uma análise contrafactual, incluindo dois grupos: (i) beneficiários do projeto e (ii) produtores rurais que não foram contemplados pelas ações do projeto.

3.4. Elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, que deverá incluir a análise contrafactual no âmbito da avaliação de impacto.

4. Produtos e entregáveis

Produto 1: Entregar o plano de trabalho da elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade, da Cooperação Técnica BR-T1409, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração da consultoria, restrições, calendário de eventos, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 2: Entregar o plano de trabalho da elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade, da Cooperação Técnica BR-T1378, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração da consultoria, restrições, calendário de eventos, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 3: Proposta de metodologia para a elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade da Cooperação Técnica BR-T1409, com a indicação dos grupos que serão entrevistados, da forma de obtenção dos dados e da análise contrafactual, no caso da avaliação de impacto.

Produto 4: Proposta de metodologia para a elaboração da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade da Cooperação Técnica BR-T1378, com a indicação dos grupos que serão entrevistados, da forma de obtenção dos dados e da análise contrafactual, no caso da avaliação de impacto.

Produto 5: Versão preliminar do relatório da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade, após o seu término, da Cooperação Técnica BR-T1409, incluindo os objetivos da avaliação realizada, a descrição da metodologia utilizada, bem como os resultados alcançados, com a

indicação dos principais impactos do projeto, das lições aprendidas e da análise da sustentabilidade do projeto após o seu fim.

Produto 6: Versão preliminar do relatório da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da sustentabilidade, após o seu término, da Cooperação Técnica BR-T1378, incluindo os objetivos da avaliação realizada, a descrição da metodologia utilizada, bem como os resultados alcançados, com a indicação dos principais impactos do projeto, das lições aprendidas e da análise da sustentabilidade do projeto após o seu fim.

Produto 7: Relatório final da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da análise de sustentabilidade para a Cooperação Técnica BR-T1409, incorporando mudanças em resposta a comentários recebidos pela revisão realizada pelo BID.

Produto 8: Relatório final da avaliação de impacto, das lições aprendidas e da análise de sustentabilidade para a Cooperação Técnica BR-T1378, incorporando mudanças em resposta a comentários recebidos pela revisão realizada pelo BID.

OBSERVAÇÃO: todos os produtos, relatórios, materiais e documentos resultantes das atividades previstas nesta contratação serão propriedade do BID. Qualquer publicação ou divulgação de informações relacionadas com o trabalho realizado no âmbito do presente contrato fica subordinada às políticas do BID.

5. Cronograma de Pagamentos

Produto	%
Produto 1	10%
Produto 2	10%
Produto 3	10%
Produto 4	10%
Produto 5	15%
Produto 6	15%
Produto 7	15%
Produto 8	15%

O pagamento será realizado após a entrega e aprovação dos produtos pela equipe de projeto do BID.

7. Características/Qualificações

7.1. Interessados em participar da seleção deverão apresentar as seguintes qualificações:

- Possuir, no mínimo, 15 anos de serviços de consultoria para a realização de avaliação de impacto para projetos em agricultura sustentável de desenvolvimento.
- Desejável possuir experiência com coleta de dados em campo.
- Desejável possuir experiência com projetos de desenvolvimento rural e/ou tecnologias agrícolas de baixo carbono.

- Não constar na lista de sanções do BID.
- Experiência anterior com projetos do BID será considerada um diferencial.
- Necessário possuir domínio em inglês e português.

7.2 As instituições interessadas devem apresentar os seguintes documentos/informações para demonstrar suas qualificações:

- CV dos consultores indicados pela Instituição para entregar as atividades, indicando toda a experiência em projetos similares e pelo menos 3 (três) referências profissionais;
- Proposta técnica, incluindo uma breve descrição sobre as qualificações da Instituição e relação com as atividades propostas neste Termo de Referência, buscando demonstrar a adequação da Instituição em relação às atribuições deste TdR.
- Proposta financeira, a instituição deve enviar uma proposta financeira com base nas atividades propostas.

8. Características do contrato

Categoria e Modalidade: Firma, Montante Fixo.

Período o contrato:

Local de trabalho: local de residência da firma gerenciadora/fundação/instituição dentro do território brasileiro.

Supervisão/coordenação: Especialista em desenvolvimento rural e agricultura (RND/CBR)

TERMO DE REFERÊNCIA

Modalidade: PEC

Consultor para auxiliar na capacitação das agências executoras das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378

ANTECEDENTES

O Projeto Rural Sustentável, aprovado em 2013, é uma Cooperação Técnica (BR-X1028) financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) por meio do Ministério da Agricultura, da Alimentação, da Pesca e dos Assuntos Rurais do Governo Britânico (DEFRA). O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) é o beneficiário desta CT e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) é a organização responsável pela execução e gestão financeira. Esta CT inaugurou a primeira fase do Projeto Rural Sustentável (PRS-I), que teve as suas ações direcionadas aos biomas Amazônia e Mata Atlântica. O PRS-I teve como objetivo melhorar o uso e a gestão da terra e da vegetação nativa por pequenos e médios agricultores, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, redução da pobreza, conservação da biodiversidade e proteção do clima. O Projeto também apoiou a adoção de tecnologias de baixo carbono previstas no Plano de Agricultura de Baixo Carbono – Plano ABC.

A segunda fase do Rural Sustentável, por sua vez, tem como foco os biomas Caatinga e Cerrado. Neste contexto, duas Cooperações Técnicas foram desenvolvidas, ambas financiadas pelo ICF via DEFRA, a CT BR-T1409 (Cerrado) e a CT BR-T1378 (Caatinga).

Tanto o Cerrado como a Caatinga têm sido afetados significativamente por mudanças no uso da terra. O modelo de ocupação destes biomas tem contribuído para altos níveis de desmatamento. Cerca de 50% e 45% da vegetação nativa do Cerrado e da Caatinga, respectivamente, já foi desmatada. A produção agropecuária constitui um dos principais fatores de conversão da vegetação nativa nestes biomas. Entre 2000 e 2016, o uso da terra para agricultura, no Cerrado, quase triplicou, de 7.4 milhões para 20,5 milhões de hectares. Ademais, verifica-se que o desmatamento e a mudança do uso da terra no Cerrado e na Caatinga têm contribuído consideravelmente para o aumento das emissões de gases de efeito estufa no Brasil.

Diante desse cenário, faz-se necessário redirecionar políticas e incentivos destinados aos biomas Cerrado e Caatinga, com vistas a promover um modelo de gestão sustentável do território que tenha como objetivo aumentar a produtividade de áreas já desmatadas, gerar empregos, aumentar a renda de comunidades rurais locais, reduzir as emissões de gases de efeito estufa, assim como promover a conservação da biodiversidade, evitando a perda de vegetação nativa. A segunda fase do Projeto Rural Sustentável, ao apoiar e priorizar a implementação de tecnologias de baixo carbono no Cerrado e na Caatinga, coaduna-se com esta necessidade de reduzir a pressão em desmatar para o aumento da produtividade. O monitoramento dos resultados alcançados no âmbito das CTs BR-T1409 e CT BR-T1378 é imprescindível para avaliar o conjunto de impactos derivados da adoção de tecnologias de baixo carbono nestes biomas, servindo, inclusive, como ferramenta importante para a formulação de políticas públicas.

Esta CT tem como objetivo monitorar e avaliar a segunda fase do Projeto Rural Sustentável nos biomas Caatinga e Cerrado. Com isso, as atividades apoiadas por esta Cooperação Técnica incluem o monitoramento do progresso da implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, supervisão da execução das atividades propostas, recomendações para solucionar problemas potenciais, bem como a elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA.

1. OBJETIVO

O objetivo deste termo de referência é a contratação de consultor responsável pela capacitação em gerenciamento de projetos técnicos, na área de agricultura sustentável, para o executor da Cooperação Técnica BR-T1409/BR-T1378, que instituem a segunda fase do Projeto Rural Sustentável. O consultor também será responsável pela organização de workshops de formação e capacitação. Adicionalmente, irá iniciar e manter diálogos estratégicos de alto nível com os principais *stakeholders* dos projetos, nas três esferas de governo (federal, estadual e municipal).

2. PRINCIPAIS ATIVIDADES

O consultor/a contratado/a deverá realizar as seguintes atividades:

- Elaborar proposta de desenho técnico-metodológico das ações formativas, de empoderamento e de intercâmbio, focada na temática de gerenciamento de projetos (* ou outra identificada como necessária de fortalecimento)
- Elaborar proposta de formato de avaliação das ações pelos participantes e pela equipe envolvida.
- Sistematizar as propostas.
- Elaborar o conteúdo do material técnico e didático, roteiros de vídeos, aulas e correlatos.
- Organizar e ministrar/instruir/facilitar os workshops de capacitação em gerenciamento de projetos (* ou outra identificada) aos executores da CT (BR-T1409/BR-T1378),

3. PRODUTOS E ENTREGÁVEIS

- Plano de trabalho das capacitações, treinamentos e workshops
- Conteúdo completo de materiais didáticos, instrucionais, e similares.
- Relatório da organização, facilitação/instrução e gestão de atividades de capacitação, gerenciamento de projetos e acompanhamento.
- Relatório executivo final do conjunto de ações desenvolvidas.

4. CRONOGRAMA DE PAGAMENTO

3.1 Plano de trabalho das capacitações, treinamentos e workshops	10%
3.2 Conteúdo completo de materiais didáticos, instrucionais, e similares.	25%
3.3 Relatório da organização, facilitação/instrução e gestão de atividades de capacitação, gerenciamento de projetos e acompanhamento	40%
3.4 Relatório executivo final do conjunto de ações desenvolvidas.	25%

5. COMPETÊNCIAS DE LIDERANÇA

- Agir estrategicamente para obter resultados: atingir resultados para o cliente e para o BID, além de garantir a sustentabilidade e o apoio a estratégia, missão e visão da organização.
- Construir o engajamento e o compromisso: desenvolver o engajamento e o compromisso através do estabelecimento de metas, reconhecendo os esforços dos funcionários e consultores, criando envolvimento e participação, estar atento a diferentes perspectivas e modelos de trabalho, além da condução de uma abordagem unificada.

4. QUALIFICAÇÕES

Produto	%
Produto 1	10%
Produto 2	10%
Produto 3	10%
Produto 4	10%
Produto 5	15%
Produto 6	15%
Produto 7	15%
Produto 8	15%
Produto	%
Produto 1	10%
Produto 2	10%
Produto 3	10%
Produto 4	10%
Produto 5	15%
Produto 6	15%
Produto 7	15%
Produto 8	15%

- Grau Acadêmico/Anos de Experiência Profissional: Graduação e um mínimo de doze anos de experiência relevante em matéria de clima e de trabalho de campo de sustentabilidade.
- Ampla a experiência com gerenciamento de projeto, incluindo; identificação, desenvolvimento e entrega de projetos de baixo carbono.
- No mínimo, de dez anos de experiência com trabalhos em instituições multilaterais, agências bilaterais, governo e setor privado.
- Capacidade de identificar, desenvolver e entregar os projetos na área de mudanças climáticas, sustentabilidade e agricultura de baixo carbono.
- Idioma: Fluência em Português e Inglês. Habilidades avançadas de escrita e oral em outra língua oficial do Banco é altamente desejável.

4.1. CONHECIMENTO TÉCNICO

- Conhecimentos comprovados em matéria de mudanças climáticas, sustentabilidade, desenvolvimento rural e agricultura sustentável.

- Experiência de trabalho com as autoridades locais brasileiras e as partes interessadas.
- Supervisão estratégica de prioridades políticas na agenda climática e agrícola, bem como a capacidade para dialogar e manter relacionamento estratégico com interlocutores sênior do governo brasileiro.
- Conhecimento técnico e especialização em gerenciamento de projeto e gerenciamento de programas.
- Conhecimento técnico em políticas públicas relacionadas à clima e agricultura de baixo carbono.
- Capacidade de liderança e gerenciamento para tomada de decisão.
- Especialidades: Excelente capacidade de comunicação, incluindo as formas escrita e oral; capacidade comprovada para comunicar conceitos complexos e a elaboração de relatórios que são claros, concisos e significativos; capacidade de desenvolver, analisar e articular os problemas de projeto e identificar abordagens criativas e práticas para superar as situações mais difíceis.

5. CARACTERÍSTICAS DE CONSULTORIA

- Categoria de Consultoria: PEC
- Tipo de consultoria: individual
- Duração do Contrato: 1 ano.
- Local de trabalho: remoto.
- Supervisão/coordenação: Especialista em desenvolvimento rural e agricultura (RND/CBR)

Pagamento e Condições: A compensação será determinada de acordo com as políticas e procedimentos do Banco. Adicionalmente, os candidatos deverão ser cidadãos de um dos países membros do BID.

Consanguinidade: nos termos aplicáveis à política do Banco, os candidatos com parentes (incluindo o quarto grau de consanguinidade e o segundo grau de afinidade, incluindo cônjuge) trabalhando para o Banco como membros da equipe ou Complementares Contratuais de mão-de-obra, não serão elegíveis para fornecer serviços para o Banco.

Diversidade: o Banco está comprometido com a diversidade e a inclusão e a proporcionar igualdade de oportunidades a todos os candidatos. Nós adotamos a diversidade na base de gênero, idade, educação, origem nacional, origem étnica, raça, deficiência, orientação sexual, religião e status de HIV/AIDs. Incentivamos as mulheres, afrodescendentes e pessoas de origens indígenas a se candidatarem.

BR-T1410

TERMO DE REFERÊNCIA

Contratação de consultoria especializada para elaboração de estudos de caso sobre práticas agrícolas e tecnologias de baixo carbono no âmbito dos projetos “Agricultura de Baixo Carbono e Desmatamento Evitado para Reduzir a Pobreza” no Cerrado e na Caatinga

ANTECEDENTES

O Projeto Rural Sustentável, aprovado em 2013, é uma Cooperação Técnica (BR-X1028) financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) por meio do Ministério da Agricultura, da Alimentação, da Pesca e dos Assuntos Rurais do Governo Britânico (DEFRA). O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) é o beneficiário desta CT e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) é a organização responsável pela execução e gestão financeira. Esta CT inaugurou a primeira fase do Projeto Rural Sustentável (PRS-I), que teve as suas ações direcionadas aos biomas Amazônia e Mata Atlântica. O PRS-I teve como objetivo melhorar o uso e a gestão da terra e da vegetação nativa por pequenos e médios agricultores, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, redução da pobreza, conservação da biodiversidade e proteção do clima. O Projeto também apoiou a adoção de tecnologias de baixo carbono previstas no Plano de Agricultura de Baixo Carbono – Plano ABC.

A segunda fase do Rural Sustentável, por sua vez, tem como foco os biomas Caatinga e Cerrado. Neste contexto, duas Cooperções Técnicas foram desenvolvidas, ambas financiadas pelo ICF via DEFRA, a CT BR-T1409 (Cerrado) e a CT BR-T1378 (Caatinga). A Cooperação Técnica direcionada ao bioma Cerrado tem como principal objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa, bem como aumentar a renda de pequenos e médios produtores rurais. Com vistas a alcançar estes resultados, a CT BR-T1409 apoiará atividades de assistência técnica; implementação de sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta (tecnologia de baixo carbono prevista no Plano ABC); e fortalecerá organizações de produtores rurais para que haja uma maior comercialização dos produtos de baixo carbono produzidos no bioma Cerrado. A área do projeto, no Cerrado, inclui 76 municípios em 4 estados (Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais). A CT BR-T1378, por sua vez, objetiva fomentar a adoção de práticas e tecnologias de baixo carbono em propriedades rurais localizadas no bioma Caatinga. Pretende-se, com isso, melhorar a gestão e uso da terra para promover o desenvolvimento rural sustentável, aumentando a renda e a qualidade de vida dos produtores rurais atendidos pelo projeto, a conservação da biodiversidade e a redução de gases de efeito estufa. As tecnologias para a Caatinga possuem como foco a restauração de áreas degradadas e a conservação da vegetação nativa. A área do Projeto, na Caatinga, abrangerá 39 municípios, nos seguintes estados: Bahia, Ceará, Pernambuco, Piauí, Rio Grande do Norte e Paraíba.

Tanto o Cerrado como a Caatinga têm sido afetados significativamente por mudanças no uso da terra. O modelo de ocupação destes biomas tem contribuído para altos níveis de desmatamento. Cerca de 50% e

45% da vegetação nativa do Cerrado e da Caatinga, respectivamente, já foi convertida para outros usos. A produção agropecuária constitui um dos principais fatores de conversão da vegetação nativa nestes biomas. Entre 2000 e 2016, a mudança do uso da terra para agricultura, no Cerrado, quase triplicou, de 7.4 milhões para 20,5 milhões de hectares¹. Ademais, verifica-se que o desmatamento e a mudança do uso da terra no Cerrado e na Caatinga têm contribuído consideravelmente para o aumento das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Em 2016, o setor de mudança da terra – nestes dois biomas – foi responsável pela emissão 249 MtCO₂e na atmosfera. Agravando esta situação, o Cerrado e a Caatinga são os biomas mais desprotegidos no âmbito da Lei nº 9.985/2000, que institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação, com apenas 8,7% e 9%², respectivamente, de seus territórios protegidos no regime de Unidades de Conservação do tipo Proteção Integral e Uso Sustentável.

Diante desse cenário, faz-se necessário redirecionar políticas e incentivos destinados aos biomas Cerrado e Caatinga, com vistas a promover um modelo de gestão sustentável do território que tenha como objetivo aumentar a produtividade de áreas já desmatadas, gerar empregos, aumentar a renda de comunidades rurais locais, reduzir as emissões de gases de efeito estufa, assim como promover a conservação da biodiversidade, evitando a perda de vegetação nativa. A segunda fase do Projeto Rural Sustentável, ao apoiar e priorizar a implementação de tecnologias de baixo carbono no Cerrado e na Caatinga, coaduna-se com esta necessidade de aumentar a produção e reduzir a pressão em desmatar novas áreas. O monitoramento dos resultados alcançados no âmbito das CTs BR-T1409 e CT BR-T1378 é imprescindível para avaliar o conjunto de impactos derivados da adoção de tecnologias de baixo carbono nestes biomas, servindo, inclusive, como ferramenta importante para a formulação de políticas públicas.

Os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) capacitar e beneficiar, pelo menos, 3.000 pequenos e médios produtores rurais; (ii) implementar 200.000 hectares de tecnologia de baixo carbono; (iii) apoiar a implementação de tecnologias de baixo carbono em 2.000 propriedades, considerando 100 hectares (área média) de tecnologia aplicada por propriedade. (iv) evitar a emissão de 20 milhões de toneladas de gás carbônico na atmosfera em 20 anos (1,5 milhões de toneladas por ano); e (v) 2000 produtores rurais com acesso a mecanismos financeiros para o desenvolvimento de cadeias produtivas. Já os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) 600 hectares manejados de forma sustentável, com sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF ou agroflorestais – SAF, mais 400 hectares destinados a conservação e/ou restauração; (ii) evitar a emissão de 15 a 20 mil toneladas de gás carbônico; (iii) apoiar, pelo menos, 10 cadeias produtivas; (iv) beneficiar diretamente 1500 famílias de produtores rurais, com uma área de aproximadamente 10 hectares cada; (v) 100 propriedades com comprovado aumento de renda.

Tendo em vista a importância das ações de avaliação e de monitoramento para garantir que as metas estabelecidas pelas Cooperções Técnicas do Cerrado e da Caatinga sejam alcançadas dentro do prazo de duração inicialmente previsto, foi elaborada a Cooperção Técnica BR-T1410. Esta CT tem como objetivo monitorar e avaliar a segunda fase do Projeto Rural Sustentável nos biomas Caatinga e Cerrado. Com isso, as atividades apoiadas por esta Cooperção Técnica incluem o monitoramento do progresso da

¹ MANSUR, 2017.

² Cadastro Nacional de Unidades de Conservação, 2018.

implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, supervisão da execução das atividades propostas, recomendações para solucionar problemas potenciais, bem como a elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA.

1. Objetivo

O objetivo deste termo de referência é a contratação de uma consultoria para implementar estudos de caso, a fim de avaliar a experiência da adoção e disseminação de tecnologias de baixo carbono por produtores rurais, contemplados pelas Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378. Quatro dos estudos deverão ser implementados no bioma Caatinga e os outros quatro no bioma Cerrado. Os estudos propostos devem analisar a eficiência e eficácia das tecnologias de baixo carbono adotadas nos referidos biomas, bem como os resultados da adoção dessas tecnologias nas propriedades contempladas pelas CTs. Adicionalmente, os estudos deverão verificar se a implementação das tecnologias nas propriedades tiveram um efeito multiplicador, isto é, se foram adotadas por proprietários vizinhos. Por fim, esta consultoria deverá preparar um relatório final sobre a adoção de práticas e tecnologias de baixo carbono no âmbito das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, que discorra sobre (i) a contribuição dessas tecnologias para pequenos e médios produtores rurais, (ii) os principais resultados dos projetos e (iii) as recomendações finais.

2. Escopo da Avaliação

Os estudos de caso deverão ser implementados em municípios contemplados pela Cooperação Técnica BR-T1409, no bioma Cerrado e em municípios abrangidos pela Cooperação Técnica BR-T1378, no bioma Caatinga. A consultoria contratada deverá elaborar uma metodologia para justificar a escolha dos municípios que serão objeto dos estudos de caso, que deverá ser pautada em critérios técnicos e científicos, demonstrando a representatividade dos municípios selecionados. O relatório final sobre agricultura de baixo carbono, por sua vez, incluirá uma análise comparativa dos casos estudados e conclusões da mesma.

Os seguintes pontos devem ser abordados nos estudos de caso:

- a. **Eficiência** – por ex. avaliação do custo-benefício das tecnologias e práticas de baixo carbono adotadas nas propriedades objeto de estudo, nos biomas Cerrado e Caatinga.
- b. **Eficácia** – por ex. verificar se os resultados e metas estipulados foram devidamente alcançados dentro do período de tempo estabelecido.
- c. **Efeito multiplicador** – por ex. verificar se as tecnologias implantadas nas propriedades beneficiadas pelos projetos foram replicadas em propriedades vizinhas.

Os seguintes pontos devem ser abordados no relatório final sobre agricultura de baixo carbono:

- a. **Contribuição da adoção de tecnologias de baixo carbono e sociais para as médias e pequenas propriedades rurais** – Esta análise deverá incluir aspectos sociais, econômicos e ambientais.

- b. Principais resultados e descobertas das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378.**
- c. Recomendações finais.**

3. Atividades Propostas

A contratada deverá realizar as seguintes atividades:

- 2.1. Analisar os documentos produzidos no âmbito das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378 que tenham correlação com os estudos que serão produzidos por esta consultoria.
- 2.2. Elaborar planos de trabalhos com a descrição das atividades que serão realizadas, incluindo a proposta metodológica, os prazos, os produtos entregáveis e o orçamento.
- 2.3. Definir e detalhar a metodologia que será utilizada para a seleção dos municípios que serão objeto da elaboração dos estudos de caso, nos biomas Caatinga e Cerrado, bem como a metodologia para a realização dos estudos propostos. Esta atividade deve descrever como os dados serão coletados e quais serão os grupos entrevistados.
- 2.4. Elaboração dos estudos de caso para as Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378 para avaliar a adoção e disseminação por pequenos e médios produtores rurais de tecnologias e práticas de baixo carbono.
- 2.5. Elaboração do relatório final sobre tecnologias e práticas agrícolas de baixo carbono.

4. Produtos e entregáveis

Produto 1: Entregar o plano de trabalho da elaboração dos estudos de caso da Cooperação Técnica BR-T1409, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração, restrições, calendário, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 2: Entregar o plano de trabalho da elaboração dos estudos de caso da Cooperação Técnica BR-T1378, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração, restrições, calendário de eventos, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 3: Proposta de metodologia para a elaboração dos estudos de caso Cooperação Técnica BR-T1409, com a indicação dos grupos que serão entrevistados, bem como da forma de obtenção dos dados. Este produto também deve incluir a metodologia da escolha dos municípios que serão objeto de estudo no bioma Cerrado.

Produto 4: Proposta de metodologia para a elaboração dos estudos de caso da Cooperação Técnica BR-T1378, com a indicação dos grupos que serão entrevistados e da forma de obtenção dos dados. Este produto também deve incluir a metodologia da escolha dos municípios que serão objeto de estudo no bioma Caatinga.

Produto 5: Versão preliminar do relatório da implementação dos estudos de caso no âmbito da Cooperação Técnica BR-T1409, incluindo os objetivos dos estudos realizados, a descrição da metodologia utilizada, a realidade dos municípios analisados, bem como os resultados alcançados.

Produto 6: Versão preliminar do relatório da implementação dos estudos de caso no âmbito da Cooperação Técnica BR-T1378, incluindo os objetivos dos estudos realizados, a descrição da

metodologia utilizada, a realidade dos municípios analisados, bem como os resultados alcançados.

Produto 7: Versão preliminar do relatório final sobre tecnologias e práticas agrícolas de baixo carbono, incluindo os objetivos do relatório, a descrição da metodologia utilizada, bem como os resultados alcançados, com a indicação da contribuição da adoção de tecnologias de baixo carbono e sociais para as médias e pequenas propriedades rurais, e suas respectivas recomendações finais, com base na análise comparativa dos casos estudados.

Produto 8: Relatório final dos estudos de caso realizados no âmbito da Cooperação Técnica BR-T1409.

Produto 9: Relatório final dos estudos de caso realizados no âmbito da Cooperação Técnica BR-T1378.

Produto 10: Relatório final consolidado sobre tecnologias e práticas agrícolas de baixo carbono.

OBSERVAÇÃO: todos os produtos, relatórios, materiais e documentos resultantes das atividades previstas nesta contratação serão propriedade do BID. Qualquer publicação ou divulgação de informações relacionadas com o trabalho realizado no âmbito do presente contrato fica subordinada às políticas do BID.

5. Cronograma de Pagamentos

Produto	%	Produto	%
Produto 1	5%	Produto 6	10%
Produto 2	5%	Produto 7	10%
Produto 3	10%	Produto 8	10%
Produto 4	10%	Produto 9	15%
Produto 5	10%	Produto 10	15%

O pagamento será realizado após a entrega e aprovação dos produtos pela equipe de projeto do BID.

7. Características/Qualificações

7.1. Interessados em participar da seleção deverão apresentar as seguintes qualificações:

- Possuir, no mínimo, 10 anos de serviços de consultoria para a realização estudos de caso no âmbito de projetos de desenvolvimento e/ou de agricultura sustentável.
- Possuir experiência comprovada em coleta de dados em campo.
- Possuir experiência comprovada em projetos de desenvolvimento rural e/ou tecnologias agrícolas de baixo carbono.
- Não constar na lista de sanções do BID.
- Experiência anterior com projetos do BID será considerada um diferencial.
- Necessário possuir domínio em inglês e português.

7.2 As instituições interessadas devem apresentar os seguintes documentos/informações para demonstrar

suas qualificações:

- CV dos consultores indicados pela instituição para entregar as atividades, indicando toda a experiência em projetos similares e pelo menos três (3) referências profissionais;
- Proposta técnica, incluindo uma breve descrição sobre as qualificações da instituição e relação com as atividades propostas neste Termo de Referência, buscando demonstrar a adequação da Instituição em relação às atribuições deste TdR.
- Proposta financeira, a instituição deve enviar uma proposta financeira com base nas atividades propostas.

8. Características do contrato

Categoria e Modalidade: Firma, Montante Fixo.

Período o contrato: 10 de fevereiro de 2020 a 10 de novembro de 2021, prorrogável por um mês.

Local de trabalho: local de residência da firma gerenciadora/fundação/instituição dentro do território brasileiro.

Supervisão/coordenação: Especialista em desenvolvimento rural e agricultura (RND/CBR)

TERMO DE REFERÊNCIA

Modalidade: PEC RETAINER

Consultor para auxiliar o monitoramento e avaliação da segunda fase do Projeto Rural Sustentável (Cooperações Técnicas BR-T1409 e CT BR-T1378)

ANTECEDENTES

O Projeto Rural Sustentável, aprovado em 2013, é uma Cooperação Técnica (BR-X1028) financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) por meio do Ministério da Agricultura, da Alimentação, da Pesca e dos Assuntos Rurais do Governo Britânico (DEFRA). O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) é o beneficiário desta CT e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) é a organização responsável pela execução e gestão financeira. Esta CT inaugurou a primeira fase do Projeto Rural Sustentável (PRS-I), que teve as suas ações direcionadas aos biomas Amazônia e Mata Atlântica. O PRS-I teve como objetivo melhorar o uso e a gestão da terra e da vegetação nativa por pequenos e médios agricultores, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, redução da pobreza, conservação da biodiversidade e proteção do clima. O Projeto também apoiou a adoção de tecnologias de baixo carbono previstas no Plano de Agricultura de Baixo Carbono – Plano ABC.

A segunda fase do Rural Sustentável, por sua vez, tem como foco os biomas Caatinga e Cerrado. Neste contexto, duas Cooperações Técnicas foram desenvolvidas, ambas financiadas pelo ICF via DEFRA, a CT BR-T1409 (Cerrado) e a CT BR-T1378 (Caatinga). A Cooperação Técnica direcionada ao bioma Cerrado tem como principal objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa, bem como aumentar a produtividade e consequentemente, a renda de pequenos e médios produtores rurais. Com vistas a alcançar estes resultados, a CT BR-T1409 apoiará atividades de assistência técnica; implementação de sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta (tecnologia de baixo carbono prevista no Plano ABC); e fortalecerá organizações de produtores rurais para que haja uma maior comercialização dos produtos de baixo carbono produzidos no bioma Cerrado. A área do projeto, no Cerrado, inclui 76 municípios em 4 estados (Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais). A CT BR-T1378, por sua vez, objetiva fomentar a adoção de práticas e tecnologias de baixo carbono em propriedades rurais localizadas no bioma Caatinga. Pretende-se, com isso, melhorar a gestão e uso da terra para promover o desenvolvimento rural sustentável, aumentando a renda e a qualidade de vida dos produtores rurais, a conservação da biodiversidade e a redução de gases de efeito estufa. As tecnologias para a Caatinga possuem como foco a restauração de áreas degradadas e a conservação da vegetação nativa. A área do Projeto, na Caatinga, abrangerá 37 municípios, nos seguintes estados: Bahia, Ceará, Pernambuco, Piauí, Rio Grande do Norte e Paraíba.

Tanto o Cerrado como a Caatinga têm sido afetados significativamente por mudanças no uso da terra. O modelo de ocupação destes biomas tem contribuído para altos níveis de desmatamento. Cerca de 50% e 45% da vegetação nativa do Cerrado e da Caatinga, respectivamente, já foi convertida para outros usos¹. A

¹ INPE, 2015.

produção agropecuária constitui um dos principais fatores de conversão da vegetação nativa nestes biomas. Entre 2000 e 2016, o uso da terra para agricultura, no Cerrado, quase triplicou, de 7.4 milhões para 20,5 milhões de hectares². Ademais, verifica-se que o desmatamento e a mudança do uso da terra no Cerrado e na Caatinga têm contribuído consideravelmente para o aumento das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Em 2016, o setor de mudança da terra – nestes dois biomas – foi responsável pela emissão 249 MtCO₂e na atmosfera. Agravando esta situação, o Cerrado e a Caatinga são os biomas mais desprotegidos no âmbito da Lei nº 9.985/2000, que institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação, com apenas 8,7% e 9%³, respectivamente, de seus territórios protegidos no regime de Unidades de Conservação do tipo Proteção Integral e Uso Sustentável.

Diante desse cenário, faz-se necessário redirecionar políticas e incentivos destinados aos biomas Cerrado e Caatinga, com vistas a promover um modelo de gestão sustentável do território que tenha como objetivo aumentar a produtividade de áreas já desmatadas, gerar empregos, aumentar a renda de comunidades rurais locais, reduzir as emissões de gases de efeito estufa, assim como promover a conservação da biodiversidade, evitando a perda de vegetação nativa. A segunda fase do Projeto Rural Sustentável, ao apoiar e priorizar a implementação de tecnologias de baixo carbono no Cerrado e na Caatinga, coaduna-se com esta necessidade de reduzir a pressão em desmatar para o aumento da produtividade. O monitoramento dos resultados alcançados no âmbito das CTs BR-T1409 e CT BR-T1378 é imprescindível para avaliar o conjunto de impactos derivados da adoção de tecnologias de baixo carbono nestes biomas, servindo, inclusive, como ferramenta importante para a formulação de políticas públicas.

Os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) capacitar e beneficiar, pelo menos, 3.000 pequenos e médios produtores rurais; (ii) implementar 200.000 hectares de tecnologia de baixo carbono; (iii) apoiar a implementação de tecnologias de baixo carbono em 2.000 propriedades, considerando 100 hectares (área média) de tecnologia aplicada por propriedade. (iv) evitar a emissão de 20 milhões de toneladas de gás carbônico na atmosfera em 20 anos (1,5 milhões de toneladas por ano); e (v) 2000 produtores rurais com acesso a mecanismos financeiros para o desenvolvimento de cadeias produtivas. Já os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) 600 hectares manejados de forma sustentável, com sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF ou agroflorestais – SAF, mais 400 hectares destinados a conservação e/ou restauração; (ii) evitar a emissão de 15 a 20 mil toneladas de gás carbônico; (iii) apoiar, pelo menos, 10 cadeias produtivas; (iv) beneficiar diretamente 1500 famílias de produtores rurais, com uma área de aproximadamente 10 hectares cada; (v) 100 propriedades com comprovado aumento de renda.

Tendo em vista a importância das ações de avaliação e de monitoramento para garantir que as metas estabelecidas pelas Cooperções Técnicas do Cerrado e da Caatinga sejam alcançadas dentro do prazo de duração inicialmente previsto, foi elaborada a Cooperção Técnica BR-T1410. Esta CT tem como objetivo monitorar e avaliar a segunda fase do Projeto Rural Sustentável nos biomas Caatinga e Cerrado. Com isso, as atividades apoiadas por esta Cooperção Técnica incluem o monitoramento do progresso da implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, supervisão da execução das atividades propostas,

² MANSUR, 2017.

³ Cadastro Nacional de Unidades de Conservação, 2018.

recomendações para solucionar problemas potenciais, bem como a elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA.

1. OBJETIVO

O objetivo deste termo de referência é a contratação de consultor responsável pelo monitoramento e avaliação do progresso da implementação e da qualidade das ações das atividades-chaves das Cooperativas Técnicas BR-T1409 e BR-T1378.

2. PRINCIPAIS ATIVIDADES

O consultor/a realizará as seguintes atividades:

- 2.1. Apoiar o monitoramento, supervisão e coordenação das Cooperativas Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, com vistas a garantir o cumprimento dos prazos, atendimento das metas e gestão do orçamento, assim como identificar necessidades de fortalecimento das agências executoras respectivas.
- 2.2. Desenvolver notas técnicas, notas conceituais, termos de referência, além de propostas e documentos de projeto a fim de atingir os indicadores de sucesso e de fortalecer as agências executoras, se necessário.
- 2.3. Realizar e organizar reuniões com as agências executoras das CTs BR-T1409 e BR-T1378 a fim de acompanhar o andamento das atividades do projeto e identificar entraves à plena execução das atividades, com vistas a solucioná-lo o mais breve possível.
- 2.4. Analisar e aprovar os produtos entregues pelas agências executoras do projeto e por outras consultorias contratadas para realizar atividades no âmbito das CTs BR-T1409 e BR-T1378. Isso inclui a revisão de materiais preparados para a realização de workshops, informativos sobre tecnologias de baixo carbono e mecanismos de financiamento, além de materiais e cartilhas para as ações de comunicação do projeto.
- 2.5. Realizar visitas de campo para verificar a execução das atividades das CTs BR-T1409 e BR-T1378, bem como o desempenho das atividades de assistência técnica e a adoção de práticas de baixo carbono por médios e pequenos produtores rurais.
- 2.6. Coordenar a interação entre os dois executores das CTs BR-T1409 e BR-T1378, a interação com organizações governamentais e não governamentais a nível local, o interesse e participação dos beneficiários e cooperativas locais, assim como verificar a adoção às tecnologias de baixo carbono a nível local.
- 2.6. Apoiar na elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA, das CTs BR-T1409, 1410 e BR-T1378.

3. COMPETÊNCIAS DE LIDERANÇA

- Agir estrategicamente para obter resultados: atingir resultados para o cliente e para o BID, além de garantir a sustentabilidade e o apoio à estratégia, missão e visão da organização.
- Construir o engajamento e o compromisso: desenvolver o engajamento e o compromisso através do estabelecimento de metas, reconhecendo os esforços dos funcionários e consultores, criando

envolvimento e participação, estar atento a diferentes perspectivas e modelos de trabalho, além da condução de uma abordagem unificada.

4. QUALIFICAÇÕES

- Grau Acadêmico/Anos de Experiência Profissional: Graduação e um mínimo de doze anos de experiência relevante em matéria de clima e de trabalho de campo de sustentabilidade.
- Ampla a experiência com gerenciamento de projeto, incluindo; identificação, desenvolvimento e entrega de projetos de baixo carbono.
- No mínimo, de dez anos de experiência com trabalhos em instituições multilaterais, agências bilaterais, governo e setor privado.
- Capacidade de identificar, desenvolver e entregar os projetos na área de mudanças climáticas, sustentabilidade e agricultura de baixo carbono.
- Idioma: Fluência em Português e Inglês. Habilidades avançadas de escrita e oral em outra língua oficial do Banco é altamente desejável.

4.1. CONHECIMENTO TÉCNICO

- Conhecimentos comprovados em matéria de mudanças climáticas, sustentabilidade, desenvolvimento rural e agricultura sustentável.
- Experiência de trabalho com as autoridades locais brasileiras e as partes interessadas.
- Supervisão estratégica de prioridades políticas na agenda climática e agrícola, bem como a capacidade para dialogar e manter relacionamento estratégico com interlocutores sênior do governo brasileiro.
- Conhecimento técnico e especialização em gerenciamento de projeto e gerenciamento de programas.
- Conhecimento técnico em políticas públicas relacionadas à clima e agricultura de baixo carbono.
- Extenso network com o governo nas três esferas (federal, estadual e municipal).
- Capacidade de liderança e gerenciamento para tomada de decisão.
- Especialidades: Excelente capacidade de comunicação, incluindo as formas escrita e oral; capacidade comprovada para comunicar conceitos complexos e a elaboração de relatórios que são claros, concisos e significativos; capacidade de desenvolver, analisar e articular os problemas de projeto e identificar abordagens criativas e práticas para superar as situações mais difíceis.

5. CARACTERÍSTICAS DE CONSULTORIA

- Categoria de Consultoria: PEC Retainer.
- Duração do Contrato: 300 dias descontínuos.
- Local de trabalho: remoto.
- Supervisão/coordenação: Especialista em desenvolvimento rural e agricultura (RND/CBR)

Pagamento e Condições: o Contratual será pago por equivalente de dias trabalhados, no limite total de 365 dias no período de vigência do contrato (12 meses). O Banco poderá contribuir para despesas de viagem e mudança. Os candidatos devem ser cidadãos dos países membros do BID.

Visto e Permissão de trabalho: o Banco, em conformidade com as políticas aplicáveis, pode apresentar um pedido de visto para as autoridades de imigração aplicáveis; no entanto, a concessão do visto é deixada à discrição das autoridades da imigração. Não obstante, é de responsabilidade do candidato obter o visto necessário ou autorizações de trabalho exigidas pelas autoridades do(s) país(es) em que os serviços serão prestados. Se um candidato não puder obter um visto ou uma autorização de trabalho para prestar serviços ao Banco, a oferta contratual será rescindida.

Consanguinidade: nos termos aplicáveis à política do Banco, os candidatos com parentes (incluindo o quarto grau de consanguinidade e o segundo grau de afinidade, incluindo cônjuge) trabalhando para o Banco como membros da equipe ou Complementares Contratuais de mão-de-obra, não serão elegíveis para fornecer serviços para o Banco.

Diversidade: o Banco está comprometido com a diversidade e a inclusão e a proporcionar igualdade de oportunidades a todos os candidatos. Nós adotamos a diversidade na base de gênero, idade, educação, origem nacional, origem étnica, raça, deficiência, orientação sexual, religião e status de HIV/AIDs. Incentivamos as mulheres, afrodescendentes e pessoas de origens indígenas a se candidatarem.

BR-T1410

TERMO DE REFERÊNCIA

Contratação de consultoria especializada para elaboração da linha de base dos projetos de “Agricultura de Baixo Carbono e Desmatamento Evitado para Reduzir a Pobreza” no Cerrado e na Caatinga

ANTECEDENTES

O Projeto Rural Sustentável, aprovado em 2013, é uma Cooperação Técnica (BR-X1028) financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) por meio do Ministério da Agricultura, da Alimentação, da Pesca e dos Assuntos Rurais do Governo Britânico (DEFRA). O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) é o beneficiário desta CT e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) é a organização responsável pela execução e gestão financeira. Esta CT inaugurou a primeira fase do Projeto Rural Sustentável (PRS-I), que teve as suas ações direcionadas aos biomas Amazônia e Mata Atlântica. O PRS-I teve como objetivo melhorar o uso e a gestão da terra e da vegetação nativa por pequenos e médios agricultores, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, redução da pobreza, conservação da biodiversidade e proteção do clima. O Projeto também apoiou a adoção de tecnologias de baixo carbono previstas no Plano de Agricultura de Baixo Carbono – Plano ABC.

A segunda fase do Rural Sustentável, por sua vez, tem como foco os biomas Caatinga e Cerrado. Neste contexto, duas Cooperções Técnicas foram desenvolvidas, ambas financiadas pelo ICF via DEFRA, a CT BR-T1409 (Cerrado) e a CT BR-T1378 (Caatinga). A Cooperação Técnica direcionada ao bioma Cerrado tem como principal objetivo reduzir as emissões de gases de efeito estufa, bem como aumentar a renda de pequenos e médios produtores rurais. Com vistas a alcançar estes resultados, a CT BR-T1409 apoiará atividades de assistência técnica; implementação de sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta (tecnologia de baixo carbono prevista no Plano ABC); e fortalecerá organizações de produtores rurais para que haja uma maior comercialização dos produtos de baixo carbono produzidos no bioma Cerrado. A área do projeto, no Cerrado, inclui 76 municípios em 4 estados (Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Minas Gerais). A CT BR-T1378, por sua vez, objetiva fomentar a adoção de práticas e tecnologias de baixo carbono em propriedades rurais localizadas no bioma Caatinga. Pretende-se, com isso, melhorar a gestão e uso da terra para promover o desenvolvimento rural sustentável, aumentando a renda e a qualidade de vida dos produtores rurais atendidos pelo projeto, a conservação da biodiversidade e a redução de gases de efeito estufa. As tecnologias para a Caatinga possuem como foco a restauração de áreas degradadas e a conservação da vegetação nativa. A área do Projeto, na Caatinga, abrangerá 39 municípios, nos seguintes estados: Bahia, Ceará, Pernambuco, Piauí, Rio Grande do Norte e Paraíba.

Tanto o Cerrado como a Caatinga têm sido afetados significativamente por mudanças no uso da terra. O modelo de ocupação destes biomas tem contribuído para altos níveis de desmatamento. Cerca de 50% e 45% da vegetação nativa do Cerrado e da Caatinga, respectivamente, já foi convertida para outros usos. A produção agropecuária constitui um dos principais fatores de conversão da vegetação nativa nestes biomas. Entre 2000 e 2016, a mudança do uso da terra para agricultura, no Cerrado, quase triplicou, de 7.4 milhões para 20,5 milhões de hectares¹. Ademais, verifica-se que o desmatamento e a mudança do uso da terra no Cerrado e na Caatinga têm contribuído consideravelmente para o aumento das emissões de gases de efeito estufa no Brasil. Em 2016, o setor de mudança da terra – nestes dois biomas – foi responsável pela emissão 249 MtCO₂e na atmosfera. Agravando esta situação, o Cerrado e a Caatinga são os biomas mais desprotegidos no âmbito da Lei nº 9.985/2000, que institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação, com apenas 8,7% e 9%², respectivamente, de seus territórios protegidos no regime de Unidades de Conservação do tipo Proteção Integral e Uso Sustentável.

Diante desse cenário, faz-se necessário redirecionar políticas e incentivos destinados aos biomas Cerrado e Caatinga, com vistas a promover um modelo de gestão sustentável do território que tenha como objetivo aumentar a produtividade de áreas já desmatadas, gerar empregos, aumentar a renda de comunidades rurais locais, reduzir as emissões de gases de efeito estufa, assim como promover a conservação da biodiversidade, evitando a perda de vegetação nativa. A segunda fase do Projeto Rural Sustentável, ao apoiar e priorizar a implementação de tecnologias de baixo carbono no Cerrado e na Caatinga, coaduna-se com esta necessidade de aumentar a produção e reduzir a pressão em desmatar novas áreas. O monitoramento dos resultados alcançados no âmbito das CTs BR-T1409 e CT BR-T1378 é imprescindível para avaliar o conjunto de impactos derivados da adoção de tecnologias de baixo carbono nestes biomas, servindo, inclusive, como ferramenta importante para a formulação de políticas públicas.

Os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) capacitar e beneficiar, pelo menos, 3.000 pequenos e médios produtores rurais; (ii) implementar 200.000 hectares de tecnologia de baixo carbono; (iii) apoiar a implementação de tecnologias de baixo carbono em 2.000 propriedades, considerando 100 hectares (área média) de tecnologia aplicada por propriedade. (iv) evitar a emissão de 20 milhões de toneladas de gás carbônico na atmosfera em 20 anos (1,5 milhões de toneladas por ano); e (v) 2000 produtores rurais com acesso a mecanismos financeiros para o desenvolvimento de cadeias produtivas. Já os resultados esperados para a CT do Cerrado são: (i) 600 hectares manejados de forma sustentável, com sistemas de integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF ou agroflorestais – SAF, mais 400 hectares destinados a conservação e/ou restauração; (ii) evitar a emissão de 15 a 20 mil toneladas de gás carbônico; (iii) apoiar, pelo menos, 10 cadeias produtivas; (iv) beneficiar diretamente 1500 famílias de produtores rurais, com uma área de aproximadamente 10 hectares cada; (v) 100 propriedades com comprovado aumento de renda.

Tendo em vista a importância das ações de avaliação e de monitoramento para garantir que as metas estabelecidas pelas Cooperativas Técnicas do Cerrado e da Caatinga sejam alcançadas dentro do prazo de duração inicialmente previsto, foi elaborada a Cooperação Técnica BR-T1410. Esta CT tem como objetivo monitorar e avaliar a segunda fase do Projeto Rural Sustentável nos biomas Caatinga e Cerrado. Com isso,

¹ MANSUR, 2017.

² Cadastro Nacional de Unidades de Conservação, 2018.

as atividades apoiadas por esta Cooperação Técnica incluem o monitoramento do progresso da implementação das CTs BR-T1409 e BR-T1378, supervisão da execução das atividades propostas, recomendações para solucionar problemas potenciais, bem como a elaboração de relatórios de progresso para o DEFRA.

1. Objetivo

O objetivo deste termo de referência é a contratação de uma consultoria para elaborar a linha de base para as Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378. A linha de base terá como finalidade construir, junto com a equipe de projeto do BID, as variáveis e os indicadores de desempenho, impacto e resultado, bem como estabelecer o valor inicial destes, para que, ao final da execução das CTs, seja possível medir o impacto das ações empreendidas nos biomas Cerrado e Caatinga, no âmbito da segunda fase do Projeto Rural Sustentável. Esta consultoria também será responsável pelo desenho da metodologia de avaliação das duas CTs.

2. Atividades Propostas

A contratada deverá realizar as seguintes atividades:

- 2.1. Elaborar dois planos de trabalhos para as CTs BR-T1409 e BR-T1378, um para cada CT, com a descrição das atividades que serão realizadas, incluindo a proposta metodológica, os prazos, os produtos entregáveis e o orçamento.
- 2.2. Definir e detalhar a metodologia que será utilizada para a elaboração da linha de base e dos valores iniciais. Esta atividade deve descrever como os dados serão coletados e quais serão os grupos entrevistados.
- 2.3. Elaborar a linha de base, para cada CT, indicando as variáveis, indicadores de desempenho, de impacto e de resultado, bem como os seus valores iniciais.
- 2.4. Definir e detalhar a metodologia que será utilizada para a avaliação de impacto das duas CTs.

4. Produtos e entregáveis

Produto 1: Entregar o plano de trabalho da preparação da linha de base da BR-T1409, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração, restrições, calendário de eventos, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 2: Entregar o plano de trabalho da preparação da linha de base da BR-T1378, que deverá conter cronograma detalhado com definição das atividades, alocação de recursos, duração, restrições, calendário de eventos, marcos (*milestones*), entregas e orçamento.

Produto 3: Proposta de metodologia para a elaboração da linha de base das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, com a indicação dos grupos que serão entrevistados e da forma de obtenção dos dados.

Produto 4: Proposta de metodologia para a avaliação de impacto das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378.

Produto 5: Versão preliminar de relatório de linha de base das duas CTs, incluindo os objetivos da linha de base, a descrição da metodologia aplicada e dos indicadores utilizados, e apresentação dos resultados obtidos, com a indicação dos valores dos diferentes indicadores de resultados e impacto.

Produto 6: Versão preliminar do desenho metodológico da avaliação de impacto das duas CTs.

Produto 7: Relatório final de linha de base das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, incorporando mudanças em resposta a comentários recebidos pela revisão realizada pelo BID.

Produto 8: Relatório final da metodologia de avaliação de impacto das Cooperações Técnicas BR-T1409 e BR-T1378, incorporando mudanças em resposta a comentários recebidos pela revisão realizada pelo BID.

OBSERVAÇÃO: todos os produtos, relatórios, materiais e documentos resultantes das atividades previstas nesta contratação serão propriedade do BID. Qualquer publicação ou divulgação de informações relacionadas com o trabalho realizado no âmbito do presente contrato fica subordinada às políticas do BID.

5. Cronograma de Pagamentos

Produto	%
Produto 1	10%
Produto 2	10%
Produto 3	10%
Produto 4	10%
Produto 5	15%
Produto 6	15%
Produto 7	15%
Produto 8	15%

O pagamento será realizado após a entrega e aprovação dos produtos pela equipe de projeto do BID.

6. QUALIFICAÇÕES

- Grau Acadêmico/Anos de Experiência Profissional: Graduação e um mínimo de doze anos de experiência relevante em matéria de agronomia, ou afins e de trabalho de campo de sustentabilidade.
- Ampla a experiência com desenvolvimento de linhas de base e desenvolvimento de metodologias para avaliação de impacto.
- No mínimo, de dez anos de experiência com coletas de dados e desenvolvimento de metodologias de avaliação de impacto.
- Idioma: Fluência em Português e Inglês. Habilidades avançadas de escrita e oral em outra língua oficial do Banco é altamente desejável.

7. CONHECIMENTO TÉCNICO

- Conhecimentos comprovados em matéria de mudanças climáticas, sustentabilidade, desenvolvimento rural e agricultura sustentável.
- Experiência de trabalho com as autoridades locais brasileiras e as partes interessadas.
- Supervisão estratégica de prioridades políticas na agenda climática e agrícola, bem como a capacidade para dialogar e manter relacionamento estratégico com interlocutores sênior do governo brasileiro.
- Conhecimento técnico com projetos de desenvolvimento rural e/ou tecnologias agrícolas de baixo carbono.
- Conhecimento técnico em coleta de dados

8. Características do contrato

Categoria e Modalidade: PEC.

Período o contrato:xxx

Local de trabalho: remoto

Supervisão/coordenação: Especialista em desenvolvimento rural e agricultura (RND/CBR)

