Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de una cultura emprendedora de adaptación ante desastres naturales

Nro. Proyecto: ME-M1051 - Nro. Operación: ATN/ME-11342-ME

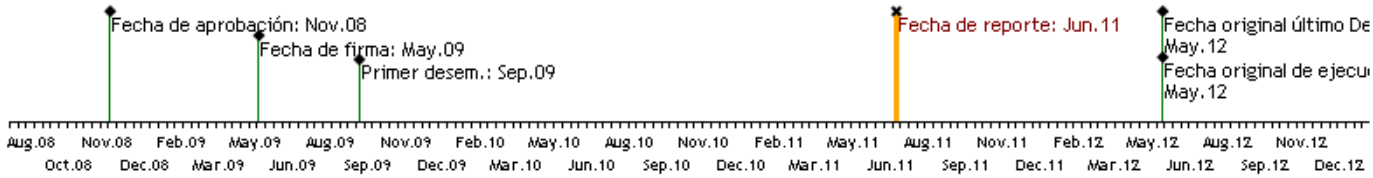
Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

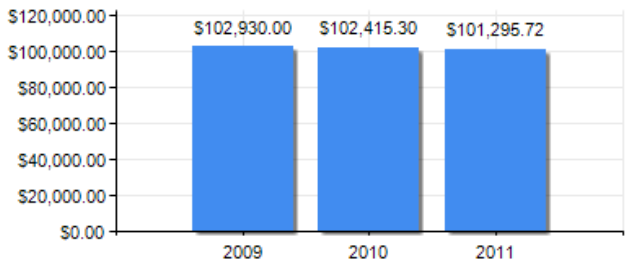
Agencia Ejecutora: Centro Empresarial de Tabasco

Líder equipo de diseño: Garcia Alba, Jaime
Líder equipo de supervisión: Aguilar, Guillermo

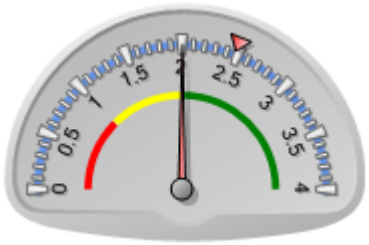
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



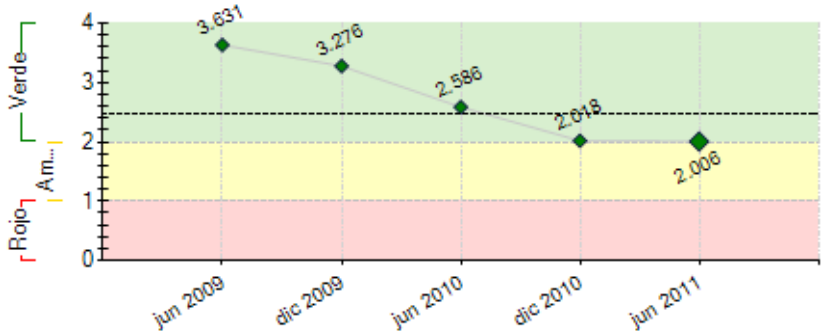
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

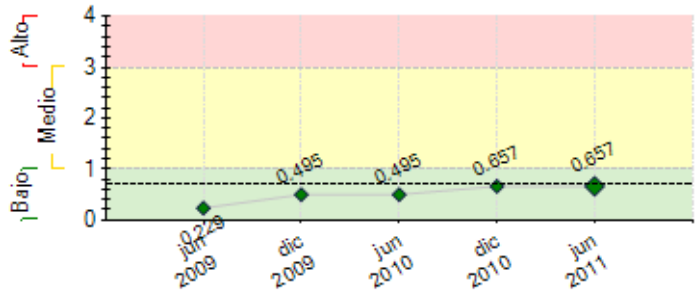


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.006
Promedio FOMIN: 2.477



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.698

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS ALCANZADOS: 1) Sistema de Notificación de Riesgo ante desastres naturales desarrollado y apoyo para la continuidad de negocios a disposición de los empresarios de Tabasco; 2) Selección de 12 proyectos para creación de empresas de alto crecimiento; 3) Consultoría a 10 empresa tabasqueñas para adecuar sus productos y servicios a nuevos mercados; 4) Diagnostico empresarial realizado a 92 empresas; 5) Universidades de Tabasco capacitan a 150 estudiantes para la elaboración de planes de negocios; 6) Integración de 15 Empresarios a la Red de Mentores; 7) Al menos 236 empresarios conocen los riesgos asociados a desastres naturales. Con respecto a los hitos 6 de 7 hitos han sido cumplidos satisfactoriamente.
DIFICULTADES: La poca capacidad técnica e institucional ha provocado un atraso significativo en proceso de adquisición de bienes y servicios, ocasionando demora en la contratación de consultores y por lo tanto del cumplimiento de metas de los componentes.
PERSPECTIVAS FUTURAS: El logro de los objetivos del proyecto es poco probable de alcanzarse debido a que se ha consumido gran parte del tiempo de ejecución del proyecto y no se ha terminado de contratar a todos los consultores para realizar las actividades de los componentes.
ACCIONES: 1) Con base en los resultados de la evaluación intermedia se solicitara una extensión del proyecto para alcanzar el propósito del proyecto y actividades. 2) Actualización del Plan de Adquisiciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

RESULTADO: 1) Selección de 12 proyectos para creación de empresas de alto crecimiento; 2) Consultoría a 10 empresa tabasqueñas para adecuar sus productos y servicios a nuevos mercados; 3) Diagnostico empresarial realizado a 42 empresas con las que se suman 92; se alcanzo el Hito No. 7. Metodologia de incubación validado con 12 empresas.

DIFICULTADES: En el componente numero 3. Desarrollo Empresarial adaptado a los riesgo climáticos de Tabasco, tenemos un retrazo critico en la contratación del consultor para realizar consultoría a 500 empresas. El problema se encuentra en la modalidad de contratación establecida en el plan de adquisiciones, la solución es presentar una modificación al plan de adquisiciones. El mismo problema se nos presentan para otras actividades criticas del proyecto como: 1) Elaboración de un mapa empresarial de riesgos, 2) consultor especializado en reestructuración de negocios, 3) Servicio de apoyo a la exportación.

ACCIONES CRÍTICAS: Selección de 18 proyectos para creación de empresas de alto crecimiento, actividad que corresponde al ultimo hito del proyecto (Hito No. 8). Solicitar extensión del proyecto y modificación al presupuesto y plan de adquisiciones para lograr el cumplimiento de actividades criticas para el proyecto como son: elaboración de un mapa empresarial de riesgo, elaboración de 500 planes de continuidad de negocios, 15 empresas inicien exportaciones y consultoría a empresarios afectado por las inundaciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.	**P.I1**	Sistema de notificación ante desastres naturales y apoyo para la continuidad de sus negocios a disposición de los empresarios de Tabasco.	0				1 May 2012	1 Jul 2010	
	P.I2	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500 May 2012	30 Jun 2011	
	P.I3	Empresas en crisis realizan un diagnóstico para evaluar la viabilidad de su negocio.	0				300 May 2012	92 Jul 2011	
	P.I4	Nuevas empresas de alto crecimiento.	0				36 May 2012	12 May 2011	
	P.I5	Empresas tabasqueñas consolidan exportaciones en Europa.	0				15 May 2012	10 May 2011	
	P.I6	Universidades de Tabasco lanzan planes de apoyo a la empresarialidad para sus alumnos.	0				3 May 2012	3 Jul 2011	
	P.I7	Países de Centroamérica o Caribe y 2 Estados de México aprovechan la experiencia de Tabasco para su estrategia de preparación ante desastres.	0				2 May 2012	1 Jun 2011	
Componente 1: Natural disaster preparedness through new technologies. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				200 Nov 2010	30 Jun 2011	Atrasado
	C1.I2	Sistema de notificación de riesgos de desastres naturales operativo.	0				1 May 2012	1 Jul 2010	Finalizado
	C1.I3	Empresarios tabasqueños suscritos a un sistema de notificaciones en su celular sobre riesgos inminentes de desastres naturales.	0				10000 May 2012	292 Jun 2011	En curso
	C1.I4	El colectivo empresarial tabasqueño conoce los riesgos asociados a desastres naturales propios del Estado de Tabasco y de la ubicación especifica de su negocio.	0				1 May 2012	1 Ago 2010	En curso
	C1.I5	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500 May 2012	30 Jun 2011	En curso
Componente 2: Support for business owners in distress due to the floods	**C2.I1**	Empresas tabasqueñas en crisis conocen la viabilidad real de su	0				300	50	En curso

Peso: 20% **Clasificación:** Insatisfactorio		negocio.						May 2012	Dic 2010	
	C2.I2	Al menos 150 empresas en crisis reestructuran su negocio de cara a su relanzamiento o a la minimización del impacto del cierre.	0					150 May 2012	0 Feb 2011	En curso
	C2.I3	Al menos 150 empresas en crisis acceden a servicios financieros como medida de apoyo.	0					150 May 2012	0 Feb 2011	En curso
Componente 3: Business development geared to Tabasco's climate hazards **Peso:** 44% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Metodología de Desarrollo Empresarial adaptada al tejido productivo y los riesgos climáticos de Tabasco.	0					1 Nov 2010	1 Jun 2010	Finalizado
	C3.I2	4.500 alumnos universitarios capaces de preparar un plan de	0					4500 May 2012	150 May 2011	En curso
	C3.I3	Creación de 36 nuevas empresas.	0					36 May 2012	12 Abr 2011	En curso
	C3.I4	Empresas diseñan productos o servicios para acceso a nuevos mercados.	0					45 May 2012	10 May 2011	En curso
	C3.I5	Empresas tabasqueñas inician exportaciones de sus productos a Europa.	0					15 May 2012	0 Feb 2011	En curso
	C3.I6	Directivos empresariales exitosos ofrecen mentoría a empresas tabasqueñas emergentes.	0					30 May 2012	15 Ene 2011	En curso
Componente 4: Evaluation, replicability, and dissemination **Peso:** 16% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al menos 2 estados Mexicanos replican la experiencia de Tabasco.	0					2 May 2012	1 Jun 2011	En curso
	C4.I2	Al menos 2 Países de Centroamérica y Caribe replican la experiencia de Tabasco.	0					2 May 2012	0 Feb 2011	En curso
	C4.I3	Al menos 300 empresarios tabasqueños conocen los riesgos asociados a desastres naturales a los que se enfrentan sus empresas.	0					300 May 2012	236 Jun 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Nov 2009	3	Sep 2009	Logrado
H1	TDR y/o Bases de Licitación para Portal y SMS	2	Nov 2009	2	Jul 2009	Logrado
H2	Portal y Sistema de SMS desarrollados y operativos	1	May 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	Metodología de Incubación desarrollada	1	May 2010	1	May 2010	Logrado tarde
H4	[*] Incubadora Certificada	1	Nov 2010	1	Ago 2010	Logrado
H5	[*] Sistema de diagnóstico de empresas en crisis operativo y validado con 50 empresas	50	Dic 2010	50	Dic 2010	Logrado
H6	[*] Integración de la Red de Mentores.	1	Dic 2010	1	Ene 2011	Logrado tarde
H7	Metodología de Incubación validada con 12 empresas	12	May 2011	12	May 2011	Logrado
H8	18 empresas en incubación	18	Nov 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de liquidez para la contrapartida del proyecto debido a la lentitud en la obtención de recursos del Fondo Pyme.	Medio	a. Realizar proyectos adicionales que generen recursos al ejecutor. b. Solicitar aportaciones a los socios o préstamos a entidades comerciales.	Director General
2. El tiempo de ejecución del proyecto es reducido para alcanzar a desembolsar los recursos de la partida del FOMIN	Medio	Solicitar una extención del tiempo de ejecución del proyecto	Coordinador del Proyecto
3. Baja capacidad administrativa y de ejecución de la agencia.	Medio	Acelerar la contratación del equipo de apoyo contemplado para el proyecto.	Coordinador del Proyecto
4. Escaso acercamiento del empresariado ante las iniciativas de apoyo del proyecto.	Medio	Actividad intensa de promoción y cabildeo ante organizacions gremiales, del sector de la economía formal (primordialmente).	Coordinador del Proyecto
5. Cambio en el Consejo Administrativo del Centro Empresarial de Tabasco S.P, a quienes pueda NO interesarles el proyecto.	Medio	Documentar mediante Acta de Asamble los compromisos de la nueva administración hacia el proyecto. Involucrar a los Consejeros en las actividades del proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 15 **RIESGOS VIGENTES:** 15 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Falta de recursos y mecanismos para continuar un proyecto de esta dimensión por si mismos.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Impulsar la creación de un fondo que permita seguir ofreciendo asistencia técnica una vez finalizados los fondos de la cooperación a través de la donación voluntaria de los beneficiarios del proyecto y patrocinadores.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se precisa celeridad en la creación del mecanismo de sostenibilidad post FOMIN.	Sustainability	Aguilar, Guillermo *[FOMIN]*
2. Desarrollo de un proyecto que esta por encima de las capacidades técnicas y financieras del Centro Empresarial Tabasco lo cual pone en riesgo la sostenibilidad del proyecto una vez que el recurso de cooperación técnica no reembolsable se extinga.	Risk	Aguilar, Guillermo *[FOMIN]*
3. Escasez de consultores y especialistas en temas de riesgos de cambio de climático en la región de ejecución del proyecto.	Implementation	Aguilar, Guillermo *[FOMIN]*
4. La capacidad tecnica de la institucion ejecutora es fundamental para lograr el adecuado desarrollo de los componentes, actividades e Hitos del proyecto, la falta del personal debidamente capacitado y entrenado ocasiona daños en la ejecucion del proyecto.	Implementation	Lopez Hernandez, Yuliana Vanessa