Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de una cultura emprendedora de adaptación ante desastres naturales

Nro. Proyecto: ME-M1051 - Nro. Operación: ATN/ME-11342-ME

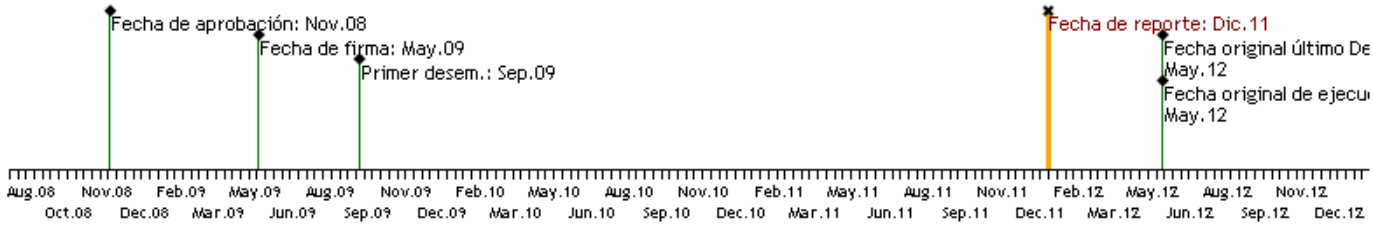
Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

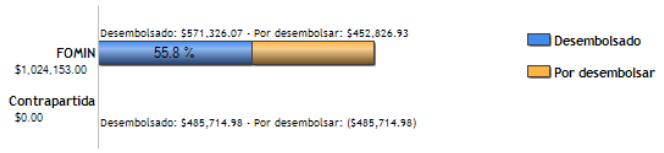
Agencia Ejecutora: Centro Empresarial de Tabasco

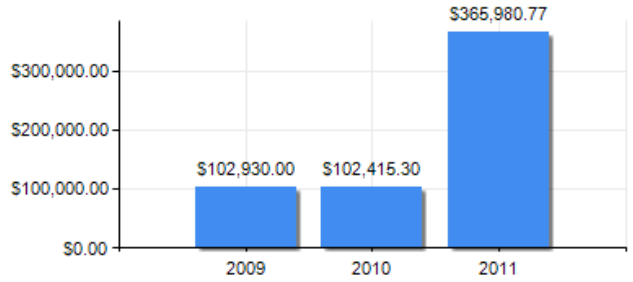
Líder equipo de diseño: Garcia Alba, Jaime
Líder equipo de supervisión: Aguilar, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

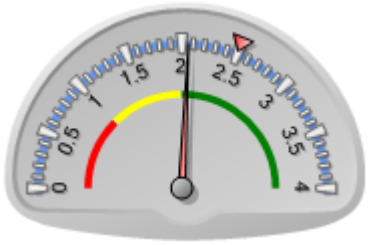


RECURSOS

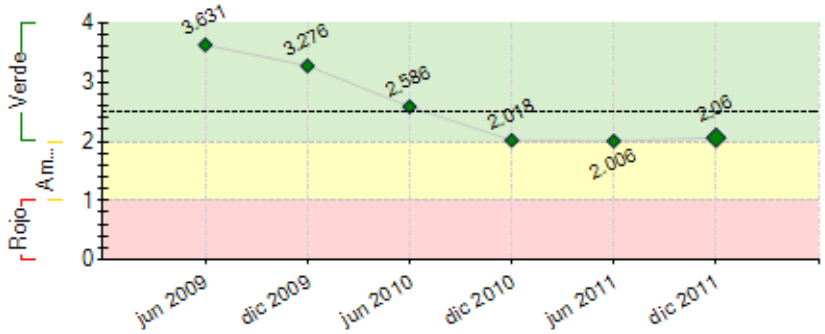




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.06
Promedio FOMIN: 2.497

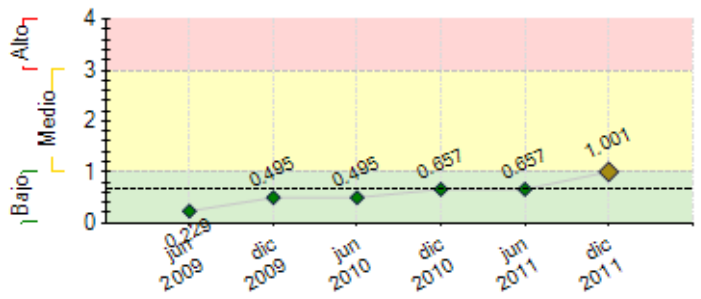


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.671

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.El Sistema de Notificación de Riesgo Hidrometeorologico se integró a las redes sociales como Facebook y twitter, con esto el suministro de información es más eficiente, contamos con 4,300 usuarios; el portal web coparmexbid.com fue reestructurado actualmente es www.coparmexalerta.com; 250 empresas se registraron para realizar el diagnostico empresarial en línea; se identificaron 36 ideas de negocios para iniciar un proceso de incubación; 15 empresas con vocación exportadora recibieron asistencia técnica para acceder a mercados internacionales; 5 universidades del estado de Tabasco se integraron al programa de jóvenes emprendedores llevando talleres para la elaboración de planes de negocios. Se logró el cumplimiento de todos los hitos marcados en el proyecto.
2.Dificultades para el cumplimiento de metas de algunos componentes del proyecto ya que este concluye en Mayo. La alterativa para cumplir con estas metas es solicitar una extensión del proyecto, ya se preparó un documento justificando la ampliación de este.
3.Es medianamente probable que logremos el objetivo del proyecto a Mayo del 2012, por el poco interés que las empresas Tabasqueñas muestran a las consultorías.
4.Se pondrá especial énfasis en a) promoción del proyecto en medios de comunicación y organismos empresariales; b) Solicitar extensión del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Estoy parcialmente de acuerdo con los comentarios del ejecutor ya que aún cuando el logro algunas metas cuantitativas se están logrando, no existen aún los mecanismos y esquemas que permitan la apropiación, sustentabilidad y permanencia de la iniciativa dentro del sector privado en Tabasco en el mediano y largo plazo.
Por otro lado, la atracción de empresas del sector privado al proyecto es muy baja, razón por la cual el cumplimiento de ciertos indicadores cuantitativos está muy atrasado.
Finalmente, no existe evidencia formal y escrita de que otras entidades, ya sea nacionales o internacionales, estén buscando replicar las actividades del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.En este semestres se integraron 4008 usuarios al sistema de notificación de riesgo Hidrometeorológico, nos otorgaron la No Objeción al Hito. 8. Dieciocho empresas en incubación; se registraron 200 empresas al Diagnostico empresarial en línea; 5 empresas se agregaron a la asistencia técnica para acceder a mercados internacionales sumando 15 empresas en total; se seleccionaron 24 ideas de negocios para iniciar su proceso de incubación de empresas; se realizó el programa de jóvenes emprendedores en 5 universidades llevando talleres y conferencias sobre creación de empresas; se integraron un total de 30 empresarios a la Red de Mentores para proporcionar asistencia a jovenes emprendedores.
2.Presentamos retrasos en la realización de eventos esto debido al cambio de fechas y sedes para la realización de las actividades del proyecto. Se buscaron sedes alternas que nos permitieron llevar acabo las actividades.
3.En este semestre se pondrá especial énfasis en dos actividades del proyecto: a) promoción de la consultoría de Elaboración de Planes de Continuidad de Negocios y Consultoría de re-emprendimiento empresarial, b) Promoción del sistema de Notificación de Riesgo para alcanzar los 5000 usuarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Sistema de notificación ante desastres naturales y apoyo para la continuidad de sus negocios a disposición de los empresarios de Tabasco.	0				1	1	
						May 2012	Jul 2010	
P.I2	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500	80	
						May 2012	Dic 2011	
P.I3	Empresas en crisis realizan un diagnóstico para evaluar la viabilidad de su negocio.	0				300	250	
						May 2012	Dic 2011	
P.I4	Nuevas empresas de alto crecimiento.	0				36	36	
						May 2012	Dic 2011	
P.I5	Empresas tabasqueñas consolidan exportaciones en Europa.	0				15	0	
						May 2012	May 2011	
P.I6	Universidades de Tabasco lanzan planes de apoyo a la empresarialidad para sus alumnos.	0				3	3	
						May 2012	Jul 2011	
P.I7	Países de Centroamérica o Caribe y 2 Estados de México aprovechan la experiencia de Tabasco para su estrategia de preparación ante desastres.	0				2	1	
						May 2012	Jun 2011	

Componente 1: Natural disaster preparedness through new technologies. **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C1.I1**	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				200 Nov 2010	80 Dic 2011	Atrasado
	C1.I2	Sistema de notificación de riesgos de desastres naturales operativo.	0				1 May 2012	1 Jul 2010	Finalizado
	C1.I3	Empresarios tabasqueños suscritos a un sistema de notificaciones en su celular sobre riesgos inminentes de desastres naturales.	0				10000 May 2012	292 Jun 2011	En curso
	C1.I4	El colectivo empresarial tabasqueño conoce los riesgos asociados a desastres naturales propios del Estado de Tabasco y de la ubicación especifica de su negocio.	0				1 May 2012	1 Nov 2011	En curso
	C1.I5	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500 May 2012	80 Dic 2011	En curso
Componente 2: Support for business owners in distress due to the floods **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Empresas tabasqueñas en crisis conocen la viabilidad real de su negocio.	0				300 May 2012	250 Dic 2011	En curso
	C2.I2	Al menos 150 empresas en crisis reestructuran su negocio de cara a su relanzamiento o a la minimización del impacto del cierre.	0				150 May 2012	0 Feb 2011	En curso
	C2.I3	Al menos 150 empresas en crisis acceden a servicios financieros como medida de apoyo.	0				150 May 2012	36 Oct 2011	En curso
Componente 3: Business development geared to Tabasco's climate hazards **Peso:** 44% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Metodología de Desarrollo Empresarial adaptada al tejido productivo y los riesgos climáticos de Tabasco.	0				1 Nov 2010	1 Jun 2010	Finalizado
	C3.I2	4.500 alumnos universitarios capaces de preparar un plan de	0				4500 May 2012	964 Nov 2011	En curso
	C3.I3	Creación de 36 nuevas empresas.	0				36 May 2012	36 Dic 2011	En curso
	C3.I4	Empresas diseñan productos o servicios para acceso a nuevos mercados.	0				45 May 2012	15 Dic 2011	En curso
	C3.I5	Empresas tabasqueñas inician exportaciones de sus productos a Europa.	0				15 May 2012	0 Feb 2011	En curso
	C3.I6	Directivos empresariales exitosos ofrecen mentoría a empresas tabasqueñas emergentes.	0				30 May 2012	30 Dic 2011	En curso
Componente 4: Evaluation, replicability, and dissemination **Peso:** 16% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al menos 2 estados Mexicanos replican la experiencia de Tabasco.	0				2 May 2012	1 Jun 2011	En curso
	C4.I2	Al menos 2 Países de Centroamérica y Caribe replican la experiencia de Tabasco.	0				2 May 2012	1 Jul 2011	En curso
	C4.I3	Al menos 300 empresarios tabasqueños conocen los riesgos asociados a desastres naturales a los que se enfrentan sus empresas.	0				300 May 2012	366 Nov 2011	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Nov 2009	3	Sep 2009	Logrado
H1	TDR y/o Bases de Licitación para Portal y SMS	2	Nov 2009	2	Jul 2009	Logrado
H2	Portal y Sistema de SMS desarrollados y operativos	1	May 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	Metodología de Incubación desarrollada	1	May 2010	1	May 2010	Logrado tarde
H4	[*] Incubadora Certificada	1	Nov 2010	1	Ago 2010	Logrado
H5	[*] Sistema de diagnóstico de empresas en crisis operativo y validado con 50 empresas	50	Dic 2010	50	Dic 2010	Logrado
H6	[*] Integración de la Red de Mentores.	1	Dic 2010	1	Ene 2011	Logrado tarde
H7	Metodología de Incubación validada con 12 empresas	12	May 2011	12	May 2011	Logrado
H8	18 empresas en incubación	18	Nov 2011	24	Dic 2011	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Otros, cuáles?: Desinterés del sector empresarial ante la iniciativa - falta de estrategia en la comunicación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cambios en la Administración pública Federal, Estatal y Municipal, asi como dirigente de Organismos Empresariales pueden desviar el interes por el proyecto.	Alto	Realizar la presentación del proyecto y resultados alcanzados a los nuevos integrantes de la administración pública Estatal, Municipal y organismos empresariales para que se interesen en el proyecto	Coordinador del Proyecto
2. Entorno politico genera poca participacion de los empresarios en la actividades del proyecto.	Alto	Intensa promocion del proyecto como iniciativa empresarial con apoyo de fondos internacionales para evitar confunciones con actividades politicas.	Coordinador del Proyecto
3. Falta de liquidez para la contrapartida del proyecto debido a la lentitud en la obtención de recursos del Fondo Pyme.	Medio	a. Realizar proyectos adicionales que generen recursos al ejecutor. b. Solicitar aportaciones a los socios o préstamos a entidades comerciales.	Director General
4. El tiempo de ejecución del proyecto es reducido para alcanzar a desembolsar los recursos de la partida del FOMIN	Medio	Solicitar una extención del tiempo de ejecución del proyecto	Coordinador del Proyecto

5. Baja capacidad administrativa y de ejecución de la agencia.	Medio	Acelerar la contratación del equipo de apoyo contemplado para el proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 17 **RIESGOS VIGENTES:** 17 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	No se han creado los mecanismos, esquemas y productos, desde el punto de vista comercial, que den viabilidad y sostenibilidad a la iniciativa.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Desconocimiento y falta de sensibilización al sector empresarial acerca de los beneficios del proyecto.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Modelo de negocio no desarrollado.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	En preparación tomando como base las recomendaciones de la evaluación intermedia.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Lograr la consolidación de las capacidades técnicas de los integrantes del proyecto y/o transferencia de conocimiento para garantizar el mantenimiento y mejoramiento continuo de los servicios del proyecto específicamente los relacionados con prevención de riesgos ante desastres naturales, los cuales deben adaptarse a los nuevos desarrollos informáticos y satisfacer nuevas necesidades de los usuarios.
2. En el aspecto financiero se comercializaran espacios en la página web www.coparmexalerta.com para obtener ingresos para el mantenimiento y sostenimiento del sistema de alertas hidrometeorológicas.
3. El proyecto se integrara a iniciativas públicas con objetivos similares del proyecto para mayor promoción y difusión.
4. Coordinación con programas públicos Federales, estatales y municipales para el acceso a fondos públicos para financiar actividades del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es imprescindible planear y ejecutar una adecuada estrategia de comunicación y venta del proyecto hacia los actores que se pretende atraer al mismo.	Design	Aguilar, Guillermo *[FOMIN]*
2. El entorno politico del estado generado por las cercanas elecciones a Gobernadores, presidentes municipales, diputados y senadores, dificultan la ejecucion del proyecto, disminuyendo la participacion de los empresarios en las actividades del proyecto.	Implementation	Lopez Hernandez, Yuliana Vanessa