Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Creación de una cultura emprendedora de adaptación ante desastres naturales

Nro. Proyecto: ME-M1051 - Nro. Operación: ATN/ME-11342-ME

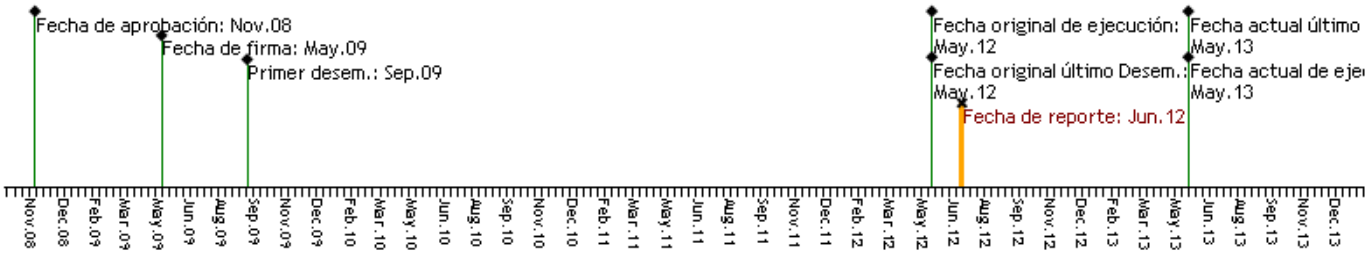
**Propósito:** The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.

| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| MÉXICO | MÉXICO | SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa | BDEV - Desarrollo empresarial |

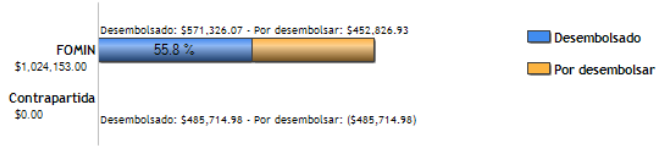
**Agencia Ejecutora:** Centro Empresarial de Tabasco

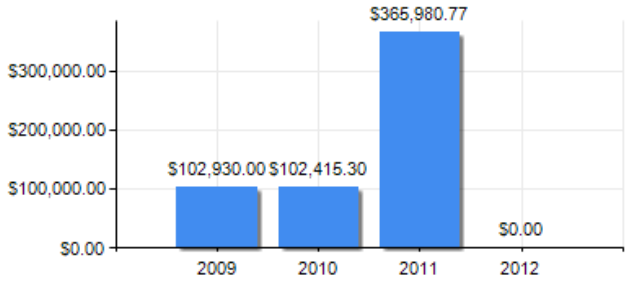
**Líder equipo de diseño:** Garcia Alba, Jaime
**Líder equipo de supervisión:** Aguilar, Guillermo

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

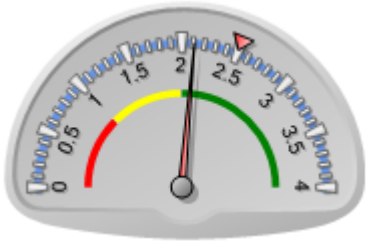



### RECURSOS

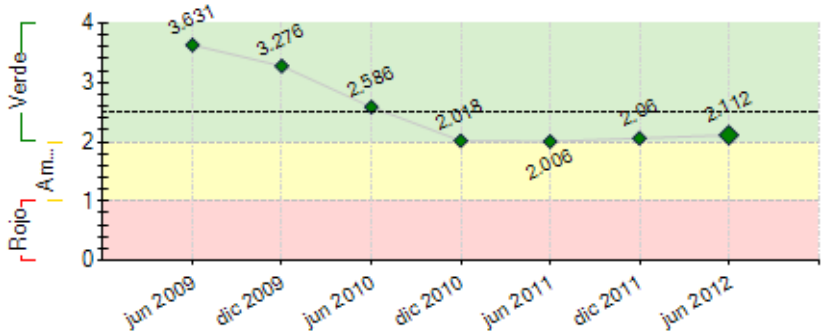



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 2.112
**Promedio FOMIN:** 2.501

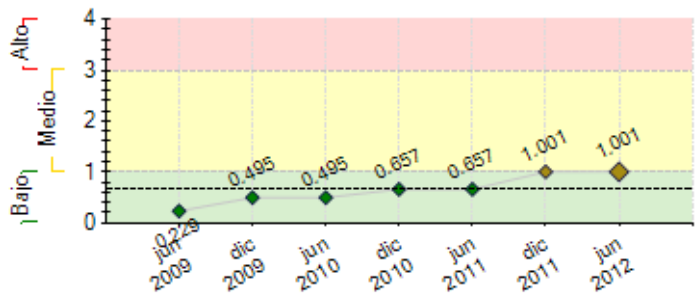



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| Administración Financiera: | Medio |
| Adquisiciones: | Alto |
| Capacidad Técnica: | Medio |




---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.654

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

1. Logros: Restructuración del Portal web www.coparmexalerta.com; 5100 usuarios inscritos al sistema de notificación de riesgo Hidrometeorológico desarrollado vía Mensaje de texto a teléfonos móviles y correo electrónico; Sistema de Diagnostico Empresarial online validado con 280 empresas; Metodología de Incubación de empresa desarrollada y con 36 proyectos en incubación; Desarrollo de la Metodología de Red de Mentores e integración de 30 empresarios a la red; 3 Universidades del Estado de Tabasco colaboran con el proyecto en el tema de emprendedores con 970 alumnos preparados para desarrollar planes de negocios, 30 empresas reciben consultoría especializada para acceso a nuevos mercados; 80 Empresas recibieron asesoría sobre financiamiento; Desarrollo de 3 foros sobre minimización de riesgo asociados a desastres naturales con 366 participantes. Se alcanzaron los ochos hitos marcados en el proyecto.
2. Dificultades: Deficiencias en el sistema contable que nos han impedido realizar desembolsos en los últimos 6 meses.
3. Riesgos: Tiempo de ejecución del proyecto amenazaba la posibilidad de alcanzar las metas previstas en el proyecto, sin embargo recibimos extensión del proyecto de 12 meses.
4. Perspectiva del proyecto: Subsanando las deficiencias del proceso contable estamos seguros de poder cerrar el proyecto con los objetivos propuestos.
5. Acciones: a) Mayor control en proceso contable y b) Mayor supervisión en los consultores.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

1. Resultados Ultimo semestre: 1,000 nuevos usuarios al Sistema de notificación de riesgo Hidrometeorológico, 15 empresas reciben consultoria especializada en Acceso a nuevos mercados; Proceso de seleccion de consultor en Planes de continuidad de negocios para capacitación a consultores e implementacion de consultoria especializada; 50 empresas reciben asesoria en acceso a financiamiento, sostenimiento de la Red de Mentores con 30 empresarios voluntarios.

2. Dificultades: Deficiencias en el sistema contable que nos han impedido realizar desembolsos en los últimos 6 meses. Con la Ayuda del auditor estamos normalizando los procesos para realizar correctamente los registros contables.

3. Acciones criticas: a) Mantener mayor control del proceso contables, b) Realizar desembolsos constantes, c) Poner en Marcha Plan de Negocio del Proyecto, d) Involucrar al Consejo Directivo del Centro Empresarial de Tabasco S.P, en la supervision de los trabajos de los consultores.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con los resultados semestrales pero en desacuerdo con el avance reportado en lo referente a la replicabilidad de experiencias del CET Tabasco con el proyecto tanto en otros Estados como en países similares. En este rubro no se perciben avances tangibles.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness. | **P.I1** | Sistema de notificación ante desastres naturales y apoyo para la continuidad de sus negocios a disposición de los empresarios de Tabasco. | 0 | | | | 1 | 1 | |
| | | | | | | | May 2012 | Jul 2010 | |
| | **P.I2** | Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres. | 0 | | | | 500 | 80 | |
| | | | | | | | May 2012 | Dic 2011 | |
| | **P.I3** | Empresas en crisis realizan un diagnóstico para evaluar la viabilidad de su negocio. | 0 | | | | 300 | 280 | |
| | | | | | | | May 2012 | May 2012 | |
| | **P.I4** | Nuevas empresas de alto crecimiento. | 0 | | | | 36 | 36 | |
| | | | | | | | May 2012 | Dic 2011 | |
| | **P.I5** | Empresas tabasqueñas consolidan exportaciones en Europa. | 0 | | | | 15 | 15 | |
| | | | | | | | May 2012 | Jul 2012 | |
| | **P.I6** | Universidades de Tabasco lanzan planes de apoyo a la empresarialidad para sus alumnos. | 0 | | | | 3 | 3 | |
| | | | | | | | May 2012 | Jul 2011 | |
| | **P.I7** | Países de Centroamérica o Caribe y 2 Estados de México aprovechan la experiencia de Tabasco para su estrategia de preparación ante desastres. | 0 | | | | 2 | 1 | |
| | | | | | | | May 2012 | Jun 2011 | |
| **Componente 1:** Natural disaster preparedness through new technologies. | **C1.I1** | Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres. | 0 | | | | 200 | 130 | Atrasado |
| | | | | | | | Nov 2010 | Jun 2012 | |
| | **C1.I2** | Sistema de notificación de riesgos de desastres naturales | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Insatisfactorio | | operativo. | | | | | | May 2012 | Jul 2010 | |
| | **C1.I3** | Empresarios tabasqueños suscritos a un sistema de notificaciones en su celular sobre riesgos inminentes de desastres naturales. | 0 | | | | | 10000<br>May 2012 | 4300<br>Ene 2012 | Atrasado |
| | **C1.I4** | El colectivo empresarial tabasqueño conoce los riesgos asociados a desastres naturales propios del Estado de Tabasco y de la ubicación especifica de su negocio. | 0 | | | | | 1<br>May 2012 | 1<br>Nov 2011 | En curso |
| | **C1.I5** | Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres. | 0 | | | | | 500<br>May 2012 | 130<br>Jun 2012 | Atrasado |
| **Componente 2:** Support for business owners in distress due to the floods<br>**Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Muy Insatisfactorio | **C2.I1** | Empresas tabasqueñas en crisis conocen la viabilidad real de su negocio. | 0 | | | | | 300<br>May 2012 | 280<br>May 2012 | Atrasado |
| | **C2.I2** | Al menos 150 empresas en crisis reestructuran su negocio de cara a su relanzamiento o a la minimización del impacto del cierre. | 0 | | | | | 150<br>May 2012 | 1<br>Ene 2012 | Atrasado |
| | **C2.I3** | Al menos 150 empresas en crisis acceden a servicios financieros como medida de apoyo. | 0 | | | | | 150<br>May 2012 | 50<br>Jun 2012 | Atrasado |
| **Componente 3:** Business development geared to Tabasco's climate hazards<br>**Peso:** 44%<br>**Clasificación:** Muy Insatisfactorio | **C3.I1** | Metodología de Desarrollo Empresarial adaptada al tejido productivo y los riesgos climáticos de Tabasco. | 0 | | | | | 1<br>Nov 2010 | 1<br>Jun 2010 | Finalizado |
| | **C3.I2** | 4.500 alumnos universitarios capaces de preparar un plan de | 0 | | | | | 4500<br>May 2012 | 964<br>Nov 2011 | Atrasado |
| | **C3.I3** | Creación de 36 nuevas empresas. | 0 | | | | | 36<br>May 2012 | 36<br>Dic 2011 | En curso |
| | **C3.I4** | Empresas diseñan productos o servicios para acceso a nuevos mercados. | 0 | | | | | 45<br>May 2012 | 30<br>May 2012 | Atrasado |
| | **C3.I5** | Empresas tabasqueñas inician exportaciones de sus productos a Europa. | 0 | | | | | 15<br>May 2012 | 0<br>Feb 2011 | Atrasado |
| | **C3.I6** | Directivos empresariales exitosos ofrecen mentoría a empresas tabasqueñas emergentes. | 0 | | | | | 30<br>May 2012 | 30<br>Dic 2011 | En curso |
| **Componente 4:** Evaluation, replicability, and dissemination<br>**Peso:** 16%<br>**Clasificación:** Insatisfactorio | **C4.I1** | Al menos 2 estados Mexicanos replican la experiencia de Tabasco. | 0 | | | | | 2<br>May 2012 | 1<br>Jun 2011 | Atrasado |
| | **C4.I2** | Al menos 2 Países de Centroamérica y Caribe replican la experiencia de Tabasco. | 0 | | | | | 2<br>May 2012 | 1<br>Jul 2011 | Atrasado |
| | **C4.I3** | Al menos 300 empresarios tabasqueños conocen los riesgos asociados a desastres naturales a los que se enfrentan sus empresas. | 0 | | | | | 300<br>May 2012 | 366<br>Nov 2011 | Finalizado |

| Hitos | | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 3 | Nov 2009 | 3 | Sep 2009 | Logrado |
| **H1** | TDR y/o Bases de Licitación para Portal y SMS | 2 | Nov 2009 | 2 | Jul 2009 | Logrado |
| **H2** | Portal y Sistema de SMS desarrollados y operativos | 1 | May 2010 | 1 | Jul 2010 | Logrado tarde |
| **H3** | Metodología de Incubación desarrollada | 1 | May 2010 | 1 | May 2010 | Logrado tarde |
| **H4** | [*] Incubadora Certificada | 1 | Nov 2010 | 1 | Ago 2010 | Logrado |
| **H5** | [*] Sistema de diagnóstico de empresas en crisis operativo y validado con 50 empresas | 50 | Dic 2010 | 50 | Dic 2010 | Logrado |
| **H6** | [*] Integración de la Red de Mentores. | 1 | Dic 2010 | 1 | Ene 2011 | Logrado tarde |
| **H7** | Metodología de Incubación validada con 12 empresas | 12 | May 2011 | 12 | May 2011 | Logrado |
| **H8** | 18 empresas en incubación | 18 | Nov 2011 | 24 | Dic 2011 | Logrado tarde |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Cambios en la Administración pública Federal, Estatal y Municipal, asi como dirigente de Organismos Empresariales pueden desviar el interes por el proyecto. | Alto | Realizar la presentación del proyecto y resultados alcanzados a los nuevos integrantes de la administración pública Estatal, Municipal y organismos empresariales para que se interesen en el proyecto | Coordinador del Proyecto |
| 2. Entorno politico genera poca participacion de los empresarios en la actividades del proyecto. | Alto | Intensa promocion del proyecto como iniciativa empresarial con apoyo de fondos internacionales para evitar confunciones con actividades politicas. | Coordinador del Proyecto |
| 3. Falta de liquidez para la contrapartida del proyecto debido a la lentitud en la obtención de recursos del Fondo Pyme. | Medio | a. Realizar proyectos adicionales que generen recursos al ejecutor.<br>b. Solicitar aportaciones a los socios o préstamos a entidades comerciales. | Director General |
| 4. El tiempo de ejecución del proyecto es reducido para alcanzar a desembolsar los recursos de la partida del FOMIN | Medio | Solicitar una extención del tiempo de ejecución del proyecto | Coordinador del Proyecto |
| 5. Baja capacidad administrativa y de ejecución de la agencia. | Medio | Acelerar la contratación del equipo de apoyo contemplado para el proyecto. | Coordinador del Proyecto |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 17 **RIESGOS VIGENTES:** 17 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

| Factor | Comentarios |
|---|---|
| [X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto | Existe el reto de la manera de comercializar los servicios del proyecto (desarrollo del Modelo de negocio) una vez concluídos los recursos del FOMIN. |
| [X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo | Carencia de un plan de negocios post-intervención del FOMIN. |

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Es importante reconocer que no todas las actividades incluidas en el proyecto pueden ser sostenibles, algunas demostraron que no se ajustan a la demanda del mercado o simplemente no generaron los resultado esperados, sin embargo se identificaron actividades que aseguran su sostenibilidad son el caso de: Sistema de Notificacion de Riesgo Hidrometeorologico que a traves del Programa de Desarrollo de la Industrial Software (PROSOFT), asegura su posicionamiento; el mismo caso para las consultorias especializadas en Planes de Continuidad de Negocios y Restructuracion de Negocios las cuales a traves del Fondo PyME seguiran posicionadas; la Red de Mentores asegura su permanencia estando en manos del Comision de Desarrollo Empresarial del Centro Empresarial de Tabasco S.P, quien la esta lideriando actualmente; se establecieron convenios de colaboracion con 3 Universidades del Estado con quienes de manera permanente nos comprometimos a trabajar los temas de emprendimiento e incidir en la modificaciones de los planes de estudios para ajustar la oferta educactiva a la demanda del sector empresarial; Se mantendra la sesibilizacion a la poblacion en tema de Desastres Naturales a traves de la realizacion de Foros.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativa a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Involucrar a especialistas externos en la supervicion y visto bueno de los trabajos realizado por los consutores, asegura buenos resultados. | Implementación | Lopez Hernandez, Yuliana Vanessa |
| 2. Una adecuado control del sistema contable evitara contratiempos en los Desembolsos y mayor trasparencia en el uso de los recursos. | Implementación | Lopez Hernandez, Yuliana Vanessa |