Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de una cultura emprendedora de adaptación ante desastres naturales

Nro. Proyecto: ME-M1051 - Nro. Operación: ATN/ME-11342-ME

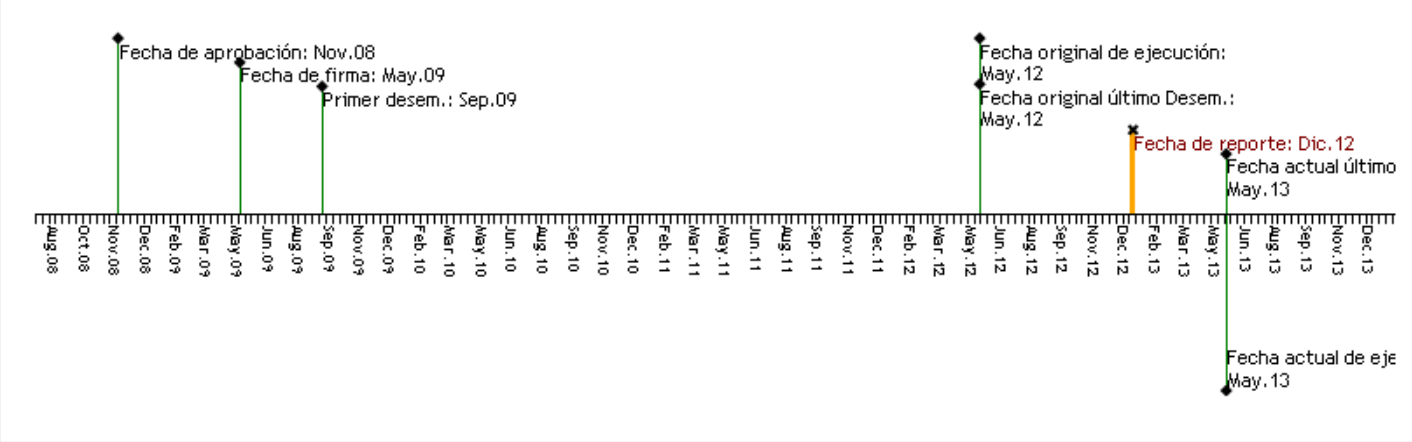
Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms with an emphasis on natural disaster preparedness.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

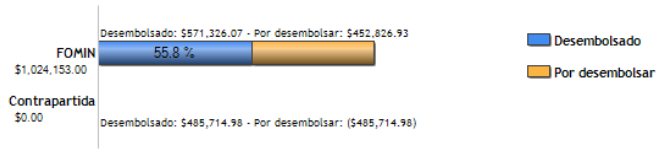
Agencia Ejecutora: Centro Empresarial de Tabasco

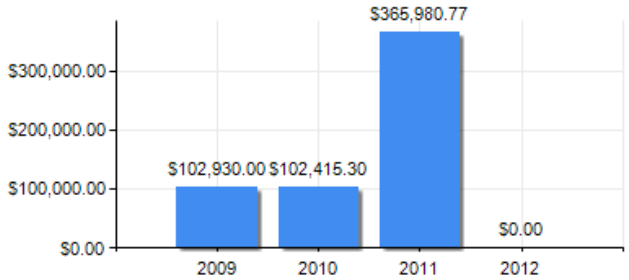
Líder equipo de diseño: Garcia Alba, Jaime
Líder equipo de supervisión: Aguilar, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

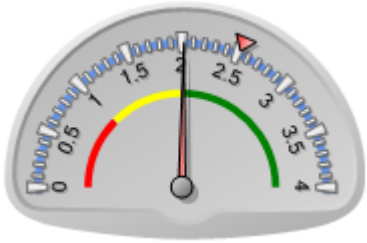


RECURSOS

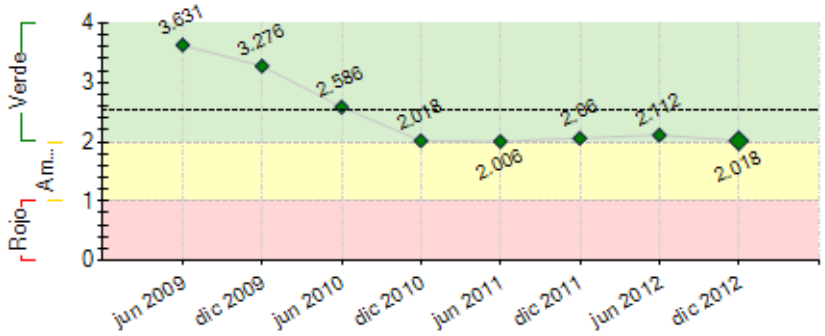




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.018
Promedio FOMIN: 2.52

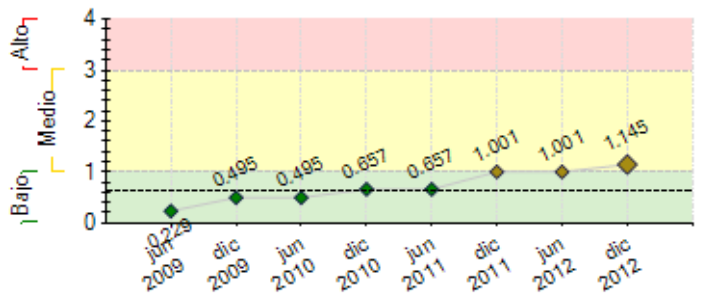


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.64

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. En forma acumula se ha logrado desarrollar: Portal Web y sistema de SMS sobre inundaciones); Capacitación a 300 Empresas en riesgos asociados a desastres naturales; Desarrollo de planes de continuidad de negocios en 200 empresas; Metodología de incubación; Creación de 36 nuevas empresas; Realización de 300 diagnósticos Empresariales; 120 empresas capacitadas en acceso a financiamiento; Capacitación de 1800 alumnos universitarios en elaboración de planes de negocios; Integración de 30 directivos empresariales a una Red de Mentores. Todas estas actividades contribuyen alcanzar el propósito del proyecto. Los Hitos del proyecto se alcanzaron satisfactoriamente.

2. El proyecto sigue presentando problemas en la capacidad de llevar un sistema contable acorde a los requerimientos del FOMIN. Se contrató a un despacho para realizar esta actividad sin embargo los resultados no han sido favorables.

3. El principal riesgo es no lograr el desembolso de los recursos aprobados por el FOMIN, para la ejecución del proyecto. Se solicitara una reestructuración al calendario de actividades.

4. El cumplimiento de los objetivos son poco optimista, dado el poco tiempo que nos queda para ejecutar el proyecto.

5. Acciones críticas a desarrollar a) Finalizar el proceso de Auditoria Intermedia del Proyecto, 2) Realizar una búsqueda de expertos en sistemas contables con amplia experiencia en proyectos con FOMIN para encargarse de esta actividad del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el último semestre se realizó el desarrollo de planes de continuidad de negocios en 70 empresas; Capacitación de 830 alumnos universitarios en elaboración de planes de negocios; 70 Empresas capacitadas en acceso a financiamiento; Integración de 30 directivos empresariales a una Red de Mentores; se logró integrar 300 diagnósticos empresariales, estas actividades impactan directamente al logro del objetivo del proyecto.

2. El proyecto sigue presentando problemas en la capacidad de llevar un sistema contable acorde a los requerimientos del FOMIN. Se contrató a un despacho para realizar esta actividad sin embargo los resultados no han sido favorables.

3. Las acciones críticas para este semestre el finalizar el proceso de Auditoria que se encuentra pendiente, la reestructuración del calendario de actividades y ampliación de los tiempos de ejecución del proyecto para alcanzar a cubrir las actividades pendientes a desarrollar.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el ejecutor en cuanto a la descripción de las actividades técnicas logradas. No así en la parte que menciona una reestructuración al cronograma ya que dependerá de los resultados de la auditoría intermedia que se está llevando a cabo y de la factibilidad de alcanzar los resultados del marco lógico en una nueva de extensión de hasta 6 meses.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: The specific objective is to implement informational, entrepreneurship-support, and business-development mechanisms	**P.I1**	Sistema de notificación ante desastres naturales y apoyo para la continuidad de sus negocios a disposición de los empresarios de Tabasco.	0				1 May 2012	1 Jul 2010	

with an emphasis on natural disaster preparedness.	**P.I2**	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500	200	
							May 2012	Ene 2013	
	P.I3	Empresas en crisis realizan un diagnóstico para evaluar la viabilidad de su negocio.	0				300	300	
							May 2012	Feb 2013	
	P.I4	Nuevas empresas de alto crecimiento.	0				36	36	
							May 2012	Dic 2011	
	P.I5	Empresas tabasqueñas consolidan exportaciones en Europa.	0				15	15	
							May 2012	Jul 2012	
	P.I6	Universidades de Tabasco lanzan planes de apoyo a la empresarialidad para sus alumnos.	0				3	3	
							May 2012	Jul 2011	
	P.I7	Países de Centroamérica o Caribe y 2 Estados de México aprovechan la experiencia de Tabasco para su estrategia de preparación ante desastres.	0				2	2	
							May 2012	Nov 2012	
Componente 1: Natural disaster preparedness through new technologies. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				200	130	Finalizado
							Nov 2010	Jun 2012	
	C1.I2	Sistema de notificación de riesgos de desastres naturales operativo.	0				1	1	Finalizado
							May 2012	Jul 2010	
	C1.I3	Empresarios tabasqueños suscritos a un sistema de notificaciones en su celular sobre riesgos inminentes de desastres naturales.	0				10000	5100	Atrasado
							May 2012	Jul 2012	
	C1.I4	El colectivo empresarial tabasqueño conoce los riesgos asociados a desastres naturales propios del Estado de Tabasco y de la ubicación especifica de su negocio.	0				1	1	En curso
							May 2012	Nov 2011	
	C1.I5	Empresas tabasqueñas cuentan con un Plan para la Continuidad del Negocio y Preparación para Desastres.	0				500	130	Atrasado
							May 2012	Jun 2012	
Componente 2: Support for business owners in distress due to the floods **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C2.I1**	Empresas tabasqueñas en crisis conocen la viabilidad real de su negocio.	0				300	280	En curso
							May 2012	May 2012	
	C2.I2	Al menos 150 empresas en crisis reestructuran su negocio de cara a su relanzamiento o a la minimización del impacto del cierre.	0				150	50	Atrasado
							May 2012	Jul 2012	
	C2.I3	Al menos 150 empresas en crisis acceden a servicios financieros como medida de apoyo.	0				150	120	Atrasado
							May 2012	Nov 2012	
Componente 3: Business development geared to Tabasco's climate hazards **Peso:** 44% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C3.I1**	Metodología de Desarrollo Empresarial adaptada al tejido productivo y los riesgos climáticos de Tabasco.	0				1	1	Finalizado
							Nov 2010	Jun 2010	
	C3.I2	4.500 alumnos universitarios capaces de preparar un plan de	0				4500	1800	Atrasado
							May 2012	Sep 2012	
	C3.I3	Creación de 36 nuevas empresas.	0				36	36	En curso
							May 2012	Dic 2011	
	C3.I4	Empresas diseñan productos o servicios para acceso a nuevos mercados.	0				45	35	Atrasado
							May 2012	Dic 2012	
	C3.I5	Empresas tabasqueñas inician exportaciones de sus productos a Europa.	0				15	15	En curso
							May 2012	Jul 2012	
	C3.I6	Directivos empresariales exitosos ofrecen mentoría a empresas tabasqueñas emergentes.	0				30	30	En curso
							May 2012	Dic 2011	
Componente 4: Evaluation, replicability, and dissemination **Peso:** 16% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al menos 2 estados Mexicanos replican la experiencia de Tabasco.	0				2	2	En curso
							May 2012	Nov 2012	
	C4.I2	Al menos 2 Países de Centroamérica y Caribe replican la experiencia de Tabasco.	0				2	1	En curso
							May 2012	Jul 2011	
	C4.I3	Al menos 300 empresarios tabasqueños conocen los riesgos asociados a desastres naturales a los que se enfrentan sus empresas.	0				300	366	Finalizado
							May 2012	Nov 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Nov 2009	3	Sep 2009	Logrado
H1	TDR y/o Bases de Licitación para Portal y SMS	2	Nov 2009	2	Jul 2009	Logrado
H2	Portal y Sistema de SMS desarrollados y operativos	1	May 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	Metodología de Incubación desarrollada	1	May 2010	1	May 2010	Logrado tarde
H10	[*] Incubadora Certificada	1	Nov 2010	1	Ago 2010	Logrado
H5	[*] Sistema de diagnóstico de empresas en crisis operativo y validado con 50 empresas	50	Dic 2010	50	Dic 2010	Logrado
H10	[*] Integración de la Red de Mentores.	1	Dic 2010	1	Ene 2011	Logrado tarde
H6	Metodología de Incubación validada con 12 empresas	12	May 2011	12	May 2011	Logrado
H7	18 empresas en incubación	18	Nov 2011	24	Dic 2011	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cambios en la Administración pública Federal, Estatal y Municipal, asi como dirigente de Organismos Empresariales pueden desviar el interes por el proyecto.	Alto	Realizar la presentación del proyecto y resultados alcanzados a los nuevos integrantes de la administración pública Estatal, Municipal y organismos empresariales para que se interesen en el proyecto	Project Coordinator

2. Falta de recursos humanos con experiencia en sistema de control contable y financiero acorde a los requerimientos del FOMIN.	Alto	Apoyo de otras ejecutores de proyectos en Mexico para intercambiar dudas, comentarios e incluso recomendacion de personas que cuenten con dicha capacidad.	Project Coordinator
3. Entorno politico genera poca participacion de los empresarios en la actividades del proyecto.	Alto	Intensa promocion del proyecto como iniciativa empresarial con apoyo de fondos internacionales para evitar confunciones con actividades politicas.	Project Coordinator
4. Falta de liquidez para la contrapartida del proyecto debido a la lentitud en la obtención de recursos del Fondo Pyme.	Medio	a. Realizar proyectos adicionales que generen recursos al ejecutor. b. Solicitar aportaciones a los socios o préstamos a entidades comerciales.	Project Assistant
5. El tiempo de ejecución del proyecto es reducido para alcanzar a desembolsar los recursos de la partida del FOMIN	Medio	Solicitar una extención del tiempo de ejecución del proyecto	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 18 **RIESGOS VIGENTES:** 18 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Proyecto que requiere recursos de contrapartida para poder operar.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	A realizarse durante la última etapa del proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Al interior del proyecto se han logrado institucionalizar los temas de Emprendimiento Empresarial realizando alianzas muy importantes con Universidades del Estado de Tabasco, declarando al mes de Septiembre como el mes del Emprendedor Coparmex; por otra parte diversos actores involucrados en temas de cambio climatico y prevencion de desastres tienen identificada plenamente la labor que Coparmex a traves del FOMIN realiza para crear una cultura de prevencion ante desastres naturales; todos estos avances seran presentados ante los nuevos funcionarios del Gobierno del Estado para involucrarlos y comprometerlos para apoyar la continuidad del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es indispensable para futuros proyectos que las instituciones publicas que fujan como contrapartida de proyectos Comprueben que cuenten con partida presupuestales exclusiva para inyectarle dinero al proyecto y evitar que se realicen a traves de gestiones a Fondos Federales a los cuales se tiene que estar concursando para acceder a los recursos, lo cual consume tiempo y esfuerzo en la elaborarcion de proyectos adicionales al proyecto.	Implementation	Lopez Hernandez, Yuliana Vanessa Vanessa