

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

Consultoría 1: Mapeo del nivel de madurez de iniciativas clústeres y diseño de planes estratégicos

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda¹, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

¹ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio².

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo general de esta consultoría es desarrollar un proceso de mapeo, identificación y categorización de encadenamientos productivos con el fin de elaborar planes estratégicos de creación o consolidación de tres clústeres con potencial tecnológico, innovación, valor agregado y empleo ³.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen, y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

². Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

³ Asimismo, se incorporará una visión territorial, de sostenibilidad ambiental y resiliencia climática, y un enfoque de género, que permita reducir las brechas en las áreas más rezagadas.

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social, ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas.

Lo que harás

- a. Elaborar un plan de trabajo para el mapeo, identificación, caracterización, categorización y análisis del nivel de madurez de los encadenamientos productivos y la priorización de tres encadenamientos con los cuales diseñar planes estratégicos. Este plan de trabajo deberá incluir entrevistas a realizar a actores involucrados en las iniciativas clústeres, análisis de documentos e información, así como realización de talleres y/o sesiones de trabajo.
- b. Participar en sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- c. Desarrollar sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes de los encadenamientos productivos y del sector empresarial) a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. Para estas actividades el consultor deberá garantizar el suministro de los materiales necesarios.
- d. Elaborar un informe que detalle el mapeo, identificación, caracterización, categorización y priorización de los encadenamientos productivos según criterios de nivel de madurez, requerimientos de los clústeres a nivel de acompañamiento en su gestión operativa, requerimientos de apoyo estratégico, requerimientos de reactivación económica post COVID-19, entre otros criterios que el consultor considere pertinentes. Todos estos criterios deberán ser validados previamente con la Secretaría Técnica.
- e. Diseñar y apoyar a llevar adelante un proceso colaborativo para la preparación de planes estratégicos para 3 clústeres específicos, Los planes estratégicos deberán contener como mínimo: (i) una identificación de un conjunto de proyectos y/o

intervenciones claves (tipo sprints) a un plazo de 2 años; (ii) la formulación y plan de acompañamiento de al menos tres proyectos y/o intervenciones claves (tipo sprints) para el fortalecimiento estratégico del clúster; y (iii) una estrategia o plan de sostenibilidad.

- f. Elaboración de un reporte que detalle las lecciones aprendidas y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Informes / Entregables

Producto N°1: Un plan de trabajo para realizar el mapeo identificación, caracterización, categorización y análisis del nivel de madurez de los encadenamientos productivos y la priorización de tres encadenamientos para los cuales se pueda diseñar planes estratégicos según lo definido en el literal a.

Producto N°2: Un informe del mapeo, identificación, caracterización y categorización de los encadenamientos productivos con enfoque territorial.

Producto N°3: Un informe de identificación, fundamentación y priorización de tres encadenamientos productivos para la elaboración de planes estratégicos. El informe deberá estar acompañado de un plan de trabajo para el diseño y elaboración de los planes estratégicos para cada clúster.

Producto N°4: Un documento con el 50% de avance del proceso de la elaboración de los planes estratégicos para tres clústeres específicos según lo definido en el literal e.

Producto N°5: Un documento con el 100% de avance de elaboración de los planes estratégicos para tres clústeres específicos según lo definido en el literal e.

Producto N°6: Informe final de lecciones aprendidas del proceso y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Cronograma de Pagos

20% a la firma del contrato y entrega del producto 1 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 2 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 3 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 4 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 5 y 6 a satisfacción del Banco

El Banco hará efectivo los pagos de cada producto en 10 días hábiles luego de la recepción a satisfacción de los entregables, y contra entrega de factura que cumpla con los estándares requeridos por gobierno del país donde se emite la facturación.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado, en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del Contrato:** 5 meses
- **Fecha de inicio:** Julio 2020
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de Presidencia.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

Consultoría 2: Diseño de Herramientas de gestión estratégica y operativa para Clústeres

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda⁴, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

⁴ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio⁵.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo general de esta consultoría es diseñar y validar un kit de herramientas metodológicas para la gestión estratégica y operativa de clústeres.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social,

⁵. Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas.

Lo que harás

- a. Diseñar de un plan de trabajo general para realizar el análisis de las herramientas de gestión estratégica y operativa que están utilizando diversas iniciativas clústeres actualmente. Este plan de trabajo debe considerar llevar adelante entrevistas con funcionarios públicos y otros actores involucrados en la gestión de los clústeres para seleccionar una muestra de clústeres (considerando que algunos están utilizando las mismas herramientas y otros si poseen herramientas diferentes) además deberá incluir análisis de documentos e información, así como realización de talleres y/o sesiones de trabajo requeridas para la etapa de validación de las nuevas herramientas que se propongan y la capacitación al resto de clústeres sobre el uso de estas herramientas.
- b. Participar en sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- c. Desarrollar sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes del sector empresarial) a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. Para estas actividades el consultor deberá garantizar el suministro de los materiales necesarios.
- d. Elaborar un documento ejecutivo que incluya el análisis de las herramientas de gestión estratégica y operativa actualmente utilizadas por el grupo de muestra de clústeres priorizado (el cual deberá incluir la totalidad de herramientas utilizadas por las iniciativas clústeres en el país), este documento deberá categorizar las herramientas según etapas de madurez del clúster, propósito, y manera en la que se usa, entre otros criterios que el consultor considere pertinentes, así como incorporar recomendaciones de mejora, ajustes, cambios o replanteamientos requeridos por las herramientas.

- e. Preparar un documento ejecutivo de propuesta (kit) con el nuevo conjunto de herramientas planteadas, incorporando su adaptación a metodologías lean, agile y design thinking.
- f. Facilitar un proceso colaborativo para la validación del kit de nuevas herramientas con un grupo de al menos tres clústeres, esta validación deberá incluir los pasos para sus usos.
- g. Diseñar y facilitar un plan de capacitación sobre el kit de herramientas metodológicas para representantes del resto de iniciativas clústeres en el país.
- h. Elaboración de un reporte de lecciones aprendidas y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Informes / Entregables

Producto N°1: Un plan de trabajo general para realizar el análisis de las herramientas de gestión estratégica y operativa que están utilizando diversas iniciativas clústeres, la validación de las nuevas herramientas que se propongan y la capacitación al resto de clústeres sobre el uso de estas herramientas.

Producto N°2: Un documento ejecutivo de análisis de las herramientas de gestión estratégica y operativa actualmente utilizadas por el grupo de muestra de clústeres

Producto N°3: Un reporte con un 50% de avance de la propuesta (kit) con el nuevo conjunto de herramientas planteadas, incorporando su adaptación a metodologías lean, agile y design thinking.

Producto N°4: Documento con 100% de avance de la propuesta (kit) con el nuevo conjunto de herramientas planteadas, incorporando su adaptación a metodologías lean, agile y design thinking.

Producto N°5: Reporte ejecutivo del proceso colaborativo de validación de las nuevas herramientas con al menos 3 clústeres, que mencione los ajustes o modificaciones necesarias que hayan surgido producto de la validación con los usuarios (las herramientas ajustadas se incluyen en el Producto N°6).

Producto N°6: Documento final de la propuesta (kit) con el nuevo conjunto de herramientas planteadas, incorporando su adaptación a metodologías lean, agile y design thinking y los ajustes requeridos que hayan surgido del proceso de validación con usuarios.

Producto N°7: Reporte ejecutivo del plan de capacitación sobre el nuevo conjunto de herramientas a representantes del resto de clústeres.

Producto N°8: Reporte ejecutivo final de lecciones aprendidas del proceso y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Cronograma de Pagos

10% a la firma del contrato y entrega del producto 1 a satisfacción del Banco

25% a la entrega del producto 2 y 3 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 4 a satisfacción del Banco

25% a la entrega del producto 5 y 6 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 7 y 8 a satisfacción del Banco

El Banco hará efectivo los pagos de cada producto en 10 días hábiles luego de la recepción a satisfacción de los entregables, y contra entrega de factura que cumpla con los estándares requeridos por gobierno del país donde se emite la facturación.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación, así como experiencia diseñando herramientas metodológicas, andragogía así como metodologías lean, agile y design thinking.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del Contrato:** 5 meses
- **Fecha de inicio:** xx xx
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de la Presidencia.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

Consultoría 3: Análisis y Diseño de una propuesta de arquitectura institucional a nivel nacional y a nivel territorial para el desarrollo productivo costarricense

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda⁶, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

⁶ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio⁷.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo de esta consultoría es diseñar una propuesta de arquitectura institucional a nivel nacional como territorial para el desarrollo productivo costarricense.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social, ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los

⁷. Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas

Lo que harás:

- a. Diseñar un plan de trabajo general para realizar el análisis de la arquitectura institucional existente, el proceso colaborativo y experimentalista para diseñar la nueva arquitectura y el planteamiento de requerimientos y recomendaciones para su implementación. Para tal fin, la persona consultora se entrevistará con funcionarios públicos y otros actores involucrados en la gestión de los clústeres. Este plan de trabajo, además de incluir entrevistas a realizar a actores involucrados en las iniciativas clústeres, también deberá incluir análisis de documentos e información, así como realización de talleres y/o sesiones de trabajo requeridas para la etapa de análisis, como para la etapa de diseño, contemplando el ámbito nacional como territorial.
- b. Participar en sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- c. Desarrollar sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes del sector empresarial) a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. Para estas actividades el consultor deberá garantizar el suministro de los materiales necesarios
- d. Realizar un análisis de la arquitectura institucional actual para el desarrollo productivo tanto a nivel nacional como territorial, que incluya la oferta programática de las instituciones públicas y académicas, los recursos con los que se cuentan y los mecanismos de coordinación, articulación y gestión de actores y toma de decisiones, y el marco legal existente.
- e. Facilitar un proceso colaborativo y experimentalista (con funcionarios públicos, y representantes de las iniciativas clústeres) para plantear la nueva arquitectura a nivel nacional y territorial requerida que se ajuste a las necesidades de los

diversos actores involucrados. Para esto la persona consultora deberá diseñar y facilitar talleres y sesiones de trabajo.

- f. Preparar un documento de propuesta de nueva arquitectura institucional a nivel nacional y territorial para el desarrollo productivo costarricense, que incluya mecanismos de articulación de esfuerzos y recursos público-públicos, público-privados y público-académicos, así como instancias y mecanismos de toma de decisiones.
- g. Preparar un documento de propuesta para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial que incluya requerimientos legales, cambios, modificaciones o ajustes a marcos jurídicos necesarios, así como recomendaciones para la implementación de esta nueva arquitectura institucional, y una hoja de ruta.

Informes / Entregables

Producto N°1: Un plan de trabajo general para realizar el análisis de la arquitectura institucional existente, el proceso colaborativo para diseñar la nueva arquitectura y el planteamiento de requerimientos y recomendaciones para su implementación.

Producto N°2: Un documento con el análisis de la arquitectura institucional actual para el desarrollo productivo tanto a nivel nacional como territorial.

Producto N°3: Un informe del proceso colaborativo y experimentalista (con funcionarios públicos, y representantes de las iniciativas clústeres) de validación de la nueva arquitectura a nivel nacional y territorial.

Producto N°4: Documento de propuesta de nueva arquitectura institucional a nivel nacional y territorial para el desarrollo productivo costarricense.

Producto N°5: Documento para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial que incluya requerimientos legales, cambios, modificaciones o ajustes a marcos jurídicos necesarios, así como recomendaciones para la implementación de esta nueva arquitectura institucional y una hoja de ruta.

Cronograma de Pagos

10% a la firma del contrato y entrega del producto 1 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 2 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 3 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 4 a satisfacción del Banco

30% a la entrega del producto 5 a satisfacción del Banco

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación, conocimiento de la administración pública.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del Contrato:** 6 meses
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de la Presidencia.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

4: Consultorías para acompañamiento estratégico y operativo para tres de iniciativas clústeres

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda⁸, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

⁸ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio⁹.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo de esta consultoría es hacer un acompañamiento técnico y estratégico a las iniciativas clústeres definidos según las recomendaciones de la Consultoría 1: Mapeo del nivel de madurez de iniciativas clústeres y diseño de planes estratégicos.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social,

⁹. Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas

Lo que harás:

- a. Diseño de un plan de trabajo (según el tipo de acompañamiento que se defina en la consultoría 1 - *e.j. apoyo en la consolidación del clúster, apoyo en el diseño e implementación de un plan de reactivación económica, gestión en la implementación de proyectos estratégicos...*) para el grupo de clústeres A.
- b. Participar en sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- c. Desarrollar sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes del sector empresarial) así como el resto de consultores de esta cooperación técnica a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. (Garantizando el Suministro de los materiales necesarios)
- d. Servir como enlace entre la Secretaría Técnica del Consejo de Desarrollo Territorial, el resto de los consultores involucrados en esta cooperación técnica y las iniciativas clústeres.
- e. Elaborar un primer informe de gestión de las iniciativas clústeres. Deberá incluir actividades realizadas, sesiones de trabajo, talleres, proyectos, programas o iniciativas en ejecución, así como cualquier otra información que la Secretaría Técnica del Consejo de Desarrollo Territorial considere necesario.
- f. Elaborar un segundo informe de gestión de las iniciativas clústeres. Deberá incluir actividades realizadas, sesiones de trabajo, talleres, proyectos, programas o iniciativas en ejecución, así como cualquier otra información que la Secretaría Técnica del Consejo de Desarrollo Territorial considere necesario.
- g. Elaborar un reporte de lecciones aprendidas y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Informes / Entregables

Producto N°1: Un plan de trabajo según el tipo de acompañamiento que se defina en la consultoría 1.

Producto N°2: Primer informe de gestión de las iniciativas clústeres.

Producto N°3: Segundo informe de gestión de las iniciativas clústeres.

Producto N°4: Reporte final de lecciones aprendidas del proceso y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Cronograma de Pagos

20% a la firma del contrato y entrega del producto 1

25% a la entrega del producto 2

25% a la entrega del producto 3

30% a la entrega del producto 4

El Banco hará efectivo los pagos de cada producto en 10 días hábiles luego de la recepción a satisfacción de los entregables, y contra entrega de factura que cumpla con los estándares requeridos por gobierno del país donde se emite la facturación.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la

experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación.

Resumen de la oportunidad:

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación, conocimiento de la administración pública.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del Contrato:** 6 meses
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de la Presidencia.

- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

Consultoría 5: Diseño de herramientas de monitoreo de progreso y medición de impacto para clústeres, y planteamiento de un sistema de monitoreo y medición funcional para gestión de proyectos

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda¹⁰, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

¹⁰ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio¹¹.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo general de esta consultoría es desarrollar un proceso de mapeo, identificación y categorización de encadenamientos productivos con el fin de elaborar planes estratégicos de creación o consolidación de tres clústeres con potencial tecnológico, innovación, valor agregado y empleo ¹².

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

¹¹.Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

¹² Asimismo, se incorporará una visión territorial, de sostenibilidad ambiental y resiliencia climática, y un enfoque de género, que permita reducir las brechas en las áreas más rezagadas.

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social, ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas.

Lo que harás

- g. Elaborar un plan de trabajo para el mapeo, identificación, caracterización, categorización y análisis del nivel de madurez de los encadenamientos productivos y la priorización de tres encadenamientos con los cuales diseñar planes estratégicos. Este plan de trabajo deberá incluir entrevistas a realizar a actores involucrados en las iniciativas clústeres, análisis de documentos e información, así como realización de talleres y/o sesiones de trabajo.
- h. Participar en sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- i. Desarrollar sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes de los encadenamientos productivos y del sector empresarial) a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. Para estas actividades el consultor deberá garantizar el suministro de los materiales necesarios.
- j. Elaborar un informe que detalle el mapeo, identificación, caracterización, categorización y priorización de los encadenamientos productivos según criterios de nivel de madurez, requerimientos de los clústeres a nivel de acompañamiento en su gestión operativa, requerimientos de apoyo estratégico, requerimientos de reactivación económica post COVID-19, entre otros criterios que el consultor considere pertinentes. Todos estos criterios deberán ser validados previamente con la Secretaría Técnica.
- k. Diseñar y apoyar a llevar adelante un proceso colaborativo para la preparación de planes estratégicos para 3 clústeres específicos, Los planes estratégicos deberán contener como mínimo: (i) una identificación de un conjunto de proyectos y/o

intervenciones claves (tipo sprints) a un plazo de 2 años; (ii) la formulación y plan de acompañamiento de al menos tres proyectos y/o intervenciones claves (tipo sprints) para el fortalecimiento estratégico del clúster; y (iii) una estrategia o plan de sostenibilidad.

- I. Elaboración de un reporte que detalle las lecciones aprendidas y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Informes / Entregables

Producto N°1: Un plan de trabajo para realizar el mapeo identificación, caracterización, categorización y análisis del nivel de madurez de los encadenamientos productivos y la priorización de tres encadenamientos para los cuales se pueda diseñar planes estratégicos según lo definido en el literal a.

Producto N°2: Un informe del mapeo, identificación, caracterización y categorización de los encadenamientos productivos con enfoque territorial.

Producto N°3: Un informe de identificación, fundamentación y priorización de tres encadenamientos productivos para la elaboración de planes estratégicos. El informe deberá estar acompañado de un plan de trabajo para el diseño y elaboración de los planes estratégicos para cada clúster.

Producto N°4: Un documento con el 50% de avance del proceso de la elaboración de los planes estratégicos para tres clústeres específicos según lo definido en el literal e.

Producto N°5: Un documento con el 100% de avance de elaboración de los planes estratégicos para tres clústeres específicos según lo definido en el literal e.

Producto N°6: Informe final de lecciones aprendidas del proceso y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Cronograma de Pagos

20% a la firma del contrato y entrega del producto 1 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 2 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 3 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 4 a satisfacción del Banco

20% a la entrega del producto 5 y 6 a satisfacción del Banco

El Banco hará efectivo los pagos de cada producto en 10 días hábiles luego de la recepción a satisfacción de los entregables, y contra entrega de factura que cumpla con los estándares requeridos por gobierno del país donde se emite la facturación.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado, en ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias administrativas o empresariales, ingenierías. Maestría en dirección de proyectos, u otra área relacionada al desarrollo productivo, la planificación estratégica, el desarrollo territorial.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 10 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del Contrato:** 5 meses
- **Fecha de inicio:** Julio 2020
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de Presidencia.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría 6: Diseño de estrategia, materiales de comunicación para el Programa Nacional de Clústeres y servicios de gestión de comunicación

COSTA RICA

CR-T1216

APOYO AL PROGRAMA NACIONAL DE CLUSTERES PARA LA COMPETITIVIDAD

1. Antecedentes y Justificación

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollaron en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los

países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como

el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda¹³, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio¹⁴.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentado las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

2. Objetivo

¹³ La República (abril 2020).

¹⁴ Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

El objetivo de esta consultoría es diseñar una estrategia de comunicación y producir un conjunto de materiales de comunicación para el Programa Nacional de Clústeres, tomando en cuenta un enfoque territorial.

3. Alcance de los Servicios

3.1. Se contratará a una firma consultora, por un periodo de 6 meses para realizar la consultoría. Para el éxito de esta consultoría se requiere contar con una firma consultora con amplia experiencia en el área del diseño de estrategias de comunicación en Costa Rica a fin de que pueda, con los lineamientos que se le brindarán, diseñar y producir el siguiente conjunto de productos de comunicación visualmente atractivos, modernos y que reflejen la esencia, principios y valores que del Programa Nacional de Clústeres:

1. Estrategia de comunicación de un año plazo para el Programa Nacional de clústeres, con un enfoque territorial, esta estrategia debe incluir diversos componentes tales como voceros, mensajes claves, contenidos de comunicación requeridos, etapas de estrategia, públicos, canales de comunicación a utilizar, así como otros componentes que a la firma contratada considere relevantes.
2. Diseñar y producir 3 videos de aproximadamente 1 minuto de duración para comunicar el trabajo de 3 clústeres que funcionen como ejemplo del modelo a promover.
3. Diseñar y producir un video de aproximadamente 1 minuto que explique en qué consiste el programa nacional de clústeres.

4. Actividades clave

4.1 Diseño de un plan de trabajo para diseñar la estrategia, los materiales de comunicación y el proceso de acompañamiento en la gestión de comunicación durante 1 año. Este plan de trabajo deberá incluir entrevistas a realizar a actores involucrados en las iniciativas clústeres, análisis de documentos e información, así como realización de talleres y/o sesiones de trabajo.

4.3 Diseño de una estrategia de comunicación para el Programa Nacional de Clústeres con sus respectivos componentes tales como voceros, mensajes claves, contenidos de comunicación requeridos, etapas de estrategia, públicos, canales de comunicación a utilizar, así como otros componentes que al firma contratada considere relevantes.

4.4 Diseño de los materiales de comunicación que se definan en la estrategia, tales como los videos definidos en los puntos 3.1.2 y 3.1.3, así como afiches, u otros que sean requeridos.

4.5 Brindar el acompañamiento en gestión de la comunicación durante 1 año, gestionando entrevistas en medios locales, actividades de difusión y comunicación.

5. Resultados y Productos esperados

- 5.1. Estrategia de comunicación de un año plazo para el Programa Nacional de clústeres, con un enfoque territorial
- 5.2. Tres videos explicativos sobre las 3 iniciativas clústeres.
- 5.3. Un video explicativo sobre el programa nacional de clústeres.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

	Mes 1	Mes 3	Mes 5
Firma del contrato	Presentación plan de trabajo para diseño de estrategia, materiales de comunicación.	Entrega de Estrategia de comunicación para el Programa Nacional de Clústeres a un año plazo	Entrega de los 4 videos definidos en los alcances 3.1.2 y 3.2.2

7. Requisitos de los informes

- 7.1 Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico. El informe debe incluir una carátula, resumen, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato ZIP no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.
- 7.2 La firma deberá presentar el plan de trabajo detallado en el que explicará la cantidad de sesiones de trabajo y participantes requeridos para construir la estrategia de comunicación y preparar los videos solicitados.

8. Criterios de aceptación

- 8.1 Los informes deberán recoger las observaciones de MICITT y del BID. Los informes deberán ser remitidos al señor Galileo Solís A. (galileos@iadb.org) con copia a Blanca Torrico (blancat@iadb.org).

9. Supervisión e informes

9.1 La firma contratada mantendrá comunicación directa con el equipo de la Secretaría Técnica del Consejo Presidencial de Desarrollo Territorial y el BID, quienes supervisarán el desarrollo de sus actividades y realizará comentarios a las propuestas de los productos de comunicación. Las aprobaciones a los productos finales serán realizadas por los siguientes funcionarios designados:

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID) : Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación.
- Viceministerio de la Presidencia: Sra. Silvia Lara Povedano, Viceministra.

10. Calendario de Pagos

10.1 Las condiciones de pago se basarán en la aceptación del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo Presidencial de Desarrollo Territorial y el BID de los avances y entregables finales de los productos de comunicación.

10.2 La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Producto 1	20%
2. Producto 2	40%
3. Producto 3	40%
TOTAL	100%

Apoyo al Programa Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad (CR-T1216)

Consultoría 7: Diseño e implementación de un Programa de Capacitación para el Programa Nacional de Clústeres

Contexto:

El Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres son iniciativas interinstitucionales que están siendo articuladas desde el Ministerio de la Presidencia de la República, en coordinación con todos los ministerios e instituciones públicas que tienen relación con temas de desarrollo productivo en los territorios, de igual forma se vinculan las universidades y representantes de gobiernos locales.

Anteriormente bajo el liderazgo de la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) se llevó a cabo la identificación de algunos clústeres con potencial de formar parte del Programa Nacional de Clústeres, como los de ciberseguridad y dispositivos médicos, los cuáles se mantienen activos actualmente.

Adicionalmente, diversos esfuerzos se desarrollado en las regiones periféricas del país, tales como los clústeres de logística, turismo y agro alimentos en la Región Huetar Caribe; los clústeres de logística, industrias marinas, agro, y manufactura en la Región Pacífico Central; y los clústeres de logística, agro alimentos, turismo, manufactura liviana y tecnologías de la información en la Región Huetar Norte.

Todas estas iniciativas son apoyadas por la el Ministerio de la Presidencia de la República, instituciones públicas, organismos internacionales y academia en los diferentes territorios, aunque se requiere urgentemente la articulación y alineamiento de la oferta programática de las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo productivo en los territorios, así como garantizar los mecanismos, modelos y gobernanza necesaria que permita hacer un uso más eficiente de los recursos y capacidades públicas.

Costa Rica se posiciona como una de las economías más exitosas de América Latina y el Caribe. El PIB per cápita del país ha venido incrementando su proporción respecto al de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Así, en el año 2000 el PIB per cápita de Costa Rica representaba 30% del nivel de los países de la OCDE, mientras que para el 2016 representó un 40% de dicha cifra. El país ha mostrado una tasa de crecimiento económico promedio de 5,3%, en los últimos 50 años por encima del promedio de ALC (4,42%) y del crecimiento promedio de los países de la OCDE (3,4%). En términos de competitividad, según el Índice de Competitividad Global (ICG) del World Economic Forum (WEF) para 2017, Costa Rica se sitúa en la posición 47 de 137 países, ubicándose como la segunda economía de ALC después de Chile que se sitúa en la posición 33.

Por otro lado, el crecimiento de la productividad, fruto de la innovación, es una de las claves que contribuyen a conciliar el concepto de crecimiento económico con el de desarrollo social. Sin embargo, en Costa Rica existe una heterogeneidad productiva en la cual subsisten brechas internas de productividad, con desconexiones entre el aparato productivo y los mercados laborales. En el país coexisten dos economías, una con niveles de productividad más bajos, niveles de crecimiento económico y empleabilidad menores, y otra más moderna e internacionalizada con niveles de sofisticación e innovación mayores. La primera, que gira en torno a la agricultura e industria tradicional, está fuertemente orientada al mercado interno, cuenta con un perfil laboral de más baja calificación, con menor remuneración, pero con una mayor capacidad de generar empleo. La economía moderna y dinámica gira alrededor de la agricultura no tradicional, zonas francas y nuevos servicios, está orientada a la exportación y cuenta con un mejor perfil laboral. Sin embargo, tiene una relativamente baja capacidad de absorber empleo. El factor dominante es el capital, su producción tiene mayor contenido tecnológico y sofisticación. En tal sentido, Costa Rica aún debe trabajar en la mejora de sus capacidades tecnológicas, así como de innovación para aprovechar las potenciales externalidades de la operación de multinacionales.

Asimismo, las actividades con mayores encadenamientos productivos aún no han desarrollado su potencial como actividades de exportación. Ninguna de las once actividades económicas clasificadas como “claves”, pertenecientes en su mayoría al sector manufacturero, exhibe una participación significativa en la generación de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones. Así, el conjunto de estas actividades explica solo 3,1% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 2,7% del empleo total. Además, 17 de las 55 actividades exportadoras de la economía se clasifican como independientes, caracterizadas por exhibir bajos encadenamientos tanto hacia atrás como hacia adelante. Este grupo de actividades representa 25,6% de las exportaciones brutas, aportando 21,9% del valor agregado doméstico incorporado en estas exportaciones y 14,9% del empleo inducido por las mismas. Destacan las máquinas de precisión, que representan 8,3% del total de valor agregado doméstico incorporado en las exportaciones y 4,4% del empleo total.

El COVID-19 impactará negativamente el aparato productivo de Costa Rica, esperando una contracción en todos los sectores de la economía en 2020. El Fondo Monetario Internacional estima que el CV reducirá el crecimiento económico del 2020 a -3,3%. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) estima que la caída en el volumen de producción será de 3,6% en el 2020, la segunda mayor contracción desde 1950, la mayor contracción ocurrirá en las exportaciones (15,7%), de manera consecuente con la fuerte recesión en los principales socios comerciales del país. Entre los sectores más afectados están la industria de comida y entretenimiento y el turismo, que caerá casi 50% en 2020, así como el transporte público, que ha tenido una reducción del 80% de la demanda¹⁵, lo cual generará una reducción del empleo de 52%, pasando de 211.000 empleos en 2019 a 101.280 este año. El impacto de esta caída representará 2,1% del PIB, mientras que la

¹⁵ [La República](#) (abril 2020).

tasa de desempleo aumentará 2,5% (62.500 personas). El mayor impacto se espera para mayo y junio¹⁶.

Tomando en cuenta la realidad que vive el país ante la pandemia del COVID-19 y según el informe de segundo año de gestión del Presidente Carlos Alvarado, el país enfrentará tiempos muy difíciles en los meses por venir. La meta del Gobierno de Costa Rica es lograr reducir el impacto de la pandemia en aproximadamente 2% del PIB, para devolver al país a la ruta de saneamiento fiscal que había emprendido antes de la crisis.

En tal sentido, cada vez toma más relevancia que Costa Rica pueda desarrollar una política nacional para promover encadenamientos productivos, incorporando la identificación de las condiciones de la oferta y de la demanda. Esto incluye políticas de desarrollo de clústeres, con empresas exportadoras, sean transnacionales o grandes empresas productoras/exportadoras locales con locales de menor escala.

Aquí la relevancia de la cooperación técnica “Apoyo a la Política Nacional de Clústeres en Costa Rica para la Competitividad” (CR-T1216), pues permitirá consolidar y articular el trabajo del Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial y el Programa Nacional de Clústeres, una arquitectura institucional alineada a maximizar los recursos, capacidades u oferta programática de las diversas instituciones públicas, así como dejar avanzados antes de que finalice la Administración 2018-2022, diversas iniciativas clústeres funcionando en los territorios, con mecanismos de medición y monitoreo de su gestión, y actores públicos, privados y académicos capacitados en modelos de gestión de clústeres. Este enfoque permitirá ir sentando las bases de un modelo productivo capaz de cerrar brechas, ordenar el trabajo de las instituciones públicas en materia productiva, tanto a nivel nacional como local, y alinear oportunamente al sector académico.

El objetivo general de esta consultoría es diseñar y coordinar la implementación de un programa de capacitación para el Programa Nacional de Clústeres.

Las metodologías que se diseñen y todos los productos de esta consultoría, deben considerar como un pilar central el mandato que tienen las instituciones públicas y el Estado costarricense a efectos de garantizar el cumplimiento de las grandes prioridades nacionales resguardados en el PNDIP. En ese sentido, el esfuerzo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial por apoyar procesos que articulen, coordinen y den seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El equipo:

El BID, a través de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación, ofrece financiamiento, asistencia técnica y productos de conocimiento para apoyar a sus clientes en áreas de acción clave tales como innovación en empresas, innovación social,

¹⁶.Naranjo F (2020). “Sector Turismo y Perspectivas Inmediatas: Impacto del COVID-19”, CEFSA, presentación.

ecosistemas de emprendimiento, transformación digital y desarrollo productivo. Los programas del BID en estas áreas incorporan dimensiones comunes, tales como la formación de capital humano avanzado en ciencia, tecnología e innovación; el fortalecimiento de la infraestructura científico-tecnológica; el diseño de políticas públicas de fomento a la innovación; y el fortalecimiento de las agencias y ministerios encargados de ejecutar estas políticas.

Lo que harás

- a. Diseño de un plan de capacitación para el Programa Nacional de Clústeres con una duración de 5 meses. Este plan debería incluir propuesta de talleres, charlas, seminarios y sesiones de trabajo para los representantes de las iniciativas clústeres. Para diseñarlo la persona consultora deberá tomar insumos de la Secretaría Técnica del Consejo de Desarrollo Territorial y del resto de consultores.
- b. Sesiones periódicas de planificación, coordinación y ejecución conjunta con las personas del equipo de la Secretaría Técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial. En esas sesiones de trabajo, el consultor brindará recomendaciones a las partes sobre adaptaciones y/o cambios que pueda requerir el proceso y tomará medidas para integrar las sugerencias que haga el equipo.
- c. Sesiones de trabajo periódicas y talleres con el resto actores involucrados en las iniciativas clústeres (funcionarios públicos, académicos, representantes del sector empresarial) a fin de garantizar la óptima realización de cada uno esos procesos y la generación de los productos definidos en esta contratación. (Garantizando el Suministro de los materiales necesarios)
- d. Ejecución del plan de capacitación con representantes de las iniciativas clústeres.
- e. Redacción de un reporte de lecciones aprendidas y recomendaciones para el Consejo de Articulación Presidencial para el Desarrollo Territorial.

Informes / Entregables

Producto N°1: Plan de capacitación para el Programa Nacional de Clústeres.

Producto N°2: Un reporte con un 50% de avance de la ejecución del plan de capacitación.

Producto N°3: un reporte final con 100% de avance de la ejecución del plan de capacitación.

Producto N°4: Reporte final de lecciones aprendidas del proceso y recomendaciones.

Cronograma de pagos:

10% a la firma del contrato y entrega del producto 2
20% a la entrega del producto 2
30% a la entrega del producto 3
40% a la entrega del producto 4

El Banco hará efectivo los pagos de cada producto en 10 días hábiles luego de la recepción a satisfacción de los entregables, y contra entrega de factura que cumpla con los estándares requeridos por gobierno del país donde se emite la facturación.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Costa Rica o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Costa Rica.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional titulado Comunicación, Publicidad, Ciencias Políticas y Ciencias Sociales. Grado de Licenciatura.
- **Experiencia:** una experiencia demostrada mínima de 5 años en el área.

Competencias generales y técnicas:

Deberá tener demostrada experiencia en coordinación de equipos inter-sectoriales, así como en participación de procesos de apoyo en temáticas como mejora de la competitividad, productividad e innovación a sectores productivos, con experiencia liderando y gestionando proyectos que hayan involucrado instituciones públicas, privadas, académicas tanto nacionales como internacionales. Se considerará valiosa la experiencia y conocimientos específicos en temáticas relacionadas a las políticas de desarrollo productivo territorial, tales como: clústeres y cadenas locales y globales de valor, prospectiva, planificación territorial, sistemas nacionales y locales de innovación.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- **Duración del contrato:** 5 meses
- **Ubicación:** Lugar de Residencia del consultor. Las reuniones de planificación, y coordinación con el equipo de la Secretaría técnica del Consejo de Articulación Presidencial de Desarrollo Territorial liderado por la Viceministra de la Presidencia, así como las sesiones de trabajo con representantes de las iniciativas clústeres podrán llevarse a cabo de manera presencial o virtual.
- **Persona Responsable:** El consultor será supervisado por Galileo Solís A. Especialista Senior de la División de Competitividad, Tecnología e Innovación en coordinación con el Viceministerio de Presidencia.

- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.