

LEO 2 – Alterações na Matriz de Resultados

Seção da Matriz de Resultados onde a mudança ocorreu	Produto/Indicador	Tipo da mudança	Nome da mudança	Justificativa para a mudança	Data da mudança	Data da mudança acordada com a Agência executora
Resultados	Beneficiários que recebem serviços de saúde	Inclusão de Outcome	Inserção de indicador "Beneficiários que recebem serviços de saúde"	Indicador que se propõe a permitir uma leitura de estimativa de abrangência das ações do programa	abr/2017	mai/2017
		Modificação de Resultados	Modifica meta ajustada P(a) EOP de 2.697.750 para 1.618.650	Ajuste de meta pactuado para melhor leitura da população beneficiada com base em parâmetros de dimensionamento de serviços.	mar/2018	abr/2018
COMPONENTE 1: Instrumentos para melhorar a gestão das redes do SUS do Estado de São Paulo						
Subcomponente 1.A: Fortalecimento da Gestão em nível Estadual (Foco SES/SUS)						
Produto	Produto 01: Estudos Estratégicos de fortalecimento de SES/SP aprovados	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 01 (...)" para 3	Modificações de planejamento com vistas ao atingimento dos objetivos do projeto	mar/2018	abr/2018
Produto	Produto 02: Plano de Fortalecimento Institucional de SES/SP aprovado e implementado	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 02 (...)" para 0	Atualização dos valores previstos em função da execução acumulada do projeto, depois de inseridos os dados referentes à execução de 2017.	mar/2018	mar/2018
		Inativação de Produto	Exclusão do Produto 02: Plano de	A Secretaria realizou outras estratégias de fortalecimento	ago/2018	ago/2018

			Fortalecimento Institucional de SES/SP aprovado e implementado	institucional que não foram financiadas no âmbito desse projeto		
Subcomponente 1.B: Fortalecimento da Gestão para a melhora da qualidade de atenção à Saúde seguindo o modelo de redes regionais						
Produto	Produto 06: Sistemas de apoio operativo nas Redes Regionais de atenção à saúde fortalecidos	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 06 (...)" para 8	Alteração realizada pela equipe para coincidir com a realidade do projeto em contexto de pandemia	out/2020	out/2020
Produto	Produto 07: Linhas de Cuidado formuladas e divulgadas	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 07 (...)" para 3	Alteração do valor executado no produto, valor esse que foi gasto e confere com os dados da auditoria e alteração do nome do produto para incluir a implementação. A meta física foi diminuída em 2016 de 3 para 2 linhas de cuidado.	mar/2019	abr/2019
Produto	Produto 08: Núcleos Estratégicos de Gestão de Redes nos DRS implementados	Inativação de Produto	Produto 08 - Núcleos Estratégicos de Gestão de Redes nos DRS implementados	O executor solicitou exclusão do referido produto, pois está incluso no produto 27. Houve remanejamento da meta financeira do Produto 8 para o produto 2.	mar/2016	mar/2016
Produto	Profissionais de Atenção Básica certificados	Inativação de produto	Exclusão do indicador "Profissionais de Atenção Básica certificados"	Produto excluído a partir da inclusão do Produto 09: Capacitações para os profissionais (...) que agregou os seus objetivos	out/2014	nov/2014

Produto	Profissionais das Redes de Saúde Mental capacitados	Inativação de produto	Exclusão do indicador "Profissionais das Redes de Saúde Mental capacitados"	Produto excluído a partir da inclusão do Produto 09: Capacitações para os profissionais (...) que agregou os seus objetivos	out/2014	nov/2014
Produto	Profissionais capacitados segundo o Programa de Capacitação de Atenção Básica da SES	Inativação de produto	Exclusão do indicador "Profissionais capacitados segundo o Programa de Capacitação de Atenção Básica da SES"	Produto excluído a partir da inclusão do Produto 09: Capacitações para os profissionais (...) que agregou os seus objetivos	out/2014	nov/2014
Produto	Produto 09: Capacitações para os profissionais da SUS/SP realizadas	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 09: Capacitações para os profissionais da SUS/SP realizadas"	Inclusão com vistas a facilitar o acompanhamento dos produtos previstos em 3 indicadores anteriores	out/2014	nov/2014
		Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 9 (...)" para 5.428	A pandemia impôs a necessidade de modificação do que seria ensino presencial para EAD. Com isso, foi possível ampliar o número de profissionais capacitados. Vide milestones 9.1. e 9.3	ago/2021	ago/2021
Seção da Matriz de Resultados onde a	Produto/Indicador	Tipo da mudança	Nome da mudança	Justificativa para a mudança	Data da mudança	Data da mudança acordada com a

mudança ocorreu						Agência Executora
COMPONENTE 2: Estruturação de Redes Regionais de Atenção à Saúde						
Subcomponente 2A: Suporte para RAS em microrregiões selecionadas						
Produto	Produto 10: Projetos Executivos de engenharia para obras novas elaborados.	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 10: Projetos Executivos de Engenharia para obras novas elaborados"	Modificação com vistas a facilitar o acompanhamento dos produtos	out/2014	nov/2014
		Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 10 (...)" para 112	Alterações relacionadas à dinâmica de acréscimo de unidades novas em detrimento de reformas e peculiaridades quanto à liberação de terrenos.	set/2019	out/2019
Produto	Produto 11: Projetos executivos de engenharia para reformas elaborados	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 11: Projetos Executivos de Engenharia para reformas elaborados"	Modificação com vistas a facilitar o acompanhamento dos produtos	out/2014	nov/2014
		Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 11 (...)" para 10	Alterações relacionadas à dinâmica de acréscimo de unidades novas em substituição a reformas e peculiaridades quanto à liberação de terrenos.	mar/2019	abr/2019

Produto	Produto 12: UBS Construídas e em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 12 (...)" para 38	Alteração do valor executado no produto, valor esse que foi gasto e confere com os dados da auditoria e ajuste da meta física e financeira	mar/2019	abr/2019
Produto	Produto 13: UBS reformadas e/ou ampliadas em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 13 (...)" para 22	Alterações relacionadas à dinâmica de acréscimo de unidades novas em substituição a reformas e peculiaridades quanto à liberação de terrenos.	mar/2019	abr/2019
Produto	Produto 15: CAPS construído e em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 15 (...)" para 13	Alteração do executado no produto e confere com os dados da auditoria e ajuste da meta física e financeira	mar/2019	abr/2019
Produto	Produto 16: Unidades Hospitalares novas construídas e em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 16 (...)" para 4	Mudança da meta final financeira (EOP) causada por uma mudança na meta financeira do ano P(a)	mar/2021	abr/2021
Produto	Produto 17: Unidade Hospitalar de referência Regional reformada conforme modelo de redes em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 17 (...)" para 5	Replanificação dos anos futuros de acordo com o que foi realizado até dezembro de 2016.	mar/2017	mar/2017
Produto	Produto 18: Ambulatório de Especialidades implementado e em funcionamento (AME Avaré)	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta de entrega de 2017 para 2019	Atraso relacionado à mudança de planta física e de programa assistencial devido à alteração no modelo de atenção com vistas ao	mar/2020	mar/2020

				melhor cuidado ao paciente com condições crônicas.		
Produto	Produto 19: Diretoria Regional de Saúde (DRS) construída (Vale do Ribeira e Jurumirim)	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 19: Diretoria Regional de Saúde (DRS) construída"	Foi deliberada a inclusão dessa reforma para que houvesse melhores condições da estrutura administrativa/gestão	out/2014	nov/2014
		Modifica meta física P(a)	Mudança na meta de entrega de 2018 para 2019	Ajustes de data de entrega devido à necessidade de aditivos contratuais com a empreiteira por redução do quantitativo de obras por decisão política relacionada à inviabilidade de se investir em prédios administrativos em contexto de crise.	mar/2020	mar/2020
Produto	Produto 20: Diretorias Regionais de Saúde reformadas e equipadas	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 20 (...)" para 1	PMR Jan-Jun 2014, foi ajustado o P(a) para 3. Em 2020, foram excluídas as obras da DRS Sorocaba e DRS Bauru	ago/2021	ago/2021
Produto	Produto 21: Centrais de Regulação nas microrregiões priorizadas em funcionamento	Inativação de Produto	Produto 21: Centrais de Regulação nas microrregiões priorizadas em funcionamento	O executor solicitou exclusão do referido produto, pois está incluso nos produtos 19 e 20. Remanejamos a meta financeira do Produto 21 para os produtos 19 e 20.	mar/2016	mar/2016
Produto	Produto 22: Linhas de Cuidado implantadas nas Redes das Microrregiões implantadas	Inativação de Produto	Produto 22: Linhas de Cuidado implantadas nas Redes das	Produto inativado porque estava sendo contabilizado de forma duplicada no produto de capacitação dos profissionais	mar/2019	abr/2019

			Microrregiões implantadas			
Produto	Produto 35: Implantação do Plano de Transporte Sanitário na Região de Itapeva	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 35: Implantação do Plano de Transporte Sanitário na Região de Itapeva"	Inclusão relacionada a uma decisão pactuada em CIR para melhor resposta às necessidades do território.	set/2019	out/2019
Produto	Produto 36: Informatização das Redes de Atenção à Saúde do Estado de São Paulo	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 36: Informatização das Redes de Atenção à Saúde do Estado de São Paulo"	Adaptação do projeto a partir de consenso entre o Ministério da Saúde, SES/SP e BID para aproveitar momento de política de informatização do país.	set/2019	out/2019
		Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 36 (...)" para 5.249	Produto criado em set/19, por isso o sistema do Banco não permitiu que a meta fosse incluída no ano de 2019. Então a meta ficou para 2020, mas 4.878 equipamentos já foram entregues e pagos em 2019. Ultrapassou a meta (foram comprados 862 tablets a mais do que foi previsto), por adoção do e-SUS e liberação orçamentária para ampliação de equipamentos.	ago/2021	ago/2021
Produto	Produto 37: Monitoramento das Redes de Atenção à Saúde do Estado de São Paulo	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 37: Monitoramento das Redes de Atenção à Saúde do Estado de São Paulo"	Implementação de uma sala de situação com vistas a permitir o monitoramento em tempo real dos territórios para a SES/SP que iria além das ações do programa, em um contexto inovador que	set/2019	out/2019

				incluiria inovação e análise de dados em Big Data.		
Produto	"Profissionais das UBS capacitados nos Mecanismos de Integração Assistencial"	Inativação de Produto	Exclusão do indicador "Profissionais das UBS capacitados nos Mecanismos de Integração Assistencial"	A exclusão se deu por unificação do objeto no Produto 09: Capacitações para os profissionais do SUS	out/2014	nov/2014
Produto	"Plano de Reorganização dos Pontos de Atenção de média e alta complexidade aprovado"	Inativação de Produto	Exclusão do indicador "Plano de Reorganização dos Pontos de Atenção de média e alta complexidade aprovado"	A exclusão se deu por unificação do objeto no Produto 09: Capacitações para os profissionais do SUS	out/2014	nov/2014
Produto	Produto 38: Municípios do Vale do Ribeira equipados com veículos para o combate ao COVID 19	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 38: Municípios do Vale do Ribeira equipados com veículos para o combate ao COVID 19"	Os veículos foram adquiridos, em função da pandemia, para apoiar o território mais pobre do estado de SP - Vale do Ribeira	set/2020	out/2020
Produto	Produto 39: Ambulatório Médico de especialidades (AME) Taubaté equipado para combate ao COVID 19	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 39: Ambulatório Médico de especialidades (AME) Taubaté equipado para	Utilizado o ganho cambial para aquisição de equipamentos e mobiliários para o AME Taubaté, em apoio ao enfrentamento da pandemia.	set/2020	out/2020

			combate ao COVID 19"			
Produto	Produto 40: Estabelecimentos de saúde do Estado equipados para combate ao COVID 19	Criação de produto	Inclusão do item "Produto 40: Estabelecimentos de saúde do Estado equipados para combate ao COVID 19"	Em apoio ao enfrentamento da pandemia foi utilizado o ganho cambial para aquisição de equipamentos e mobiliários para unidades do Estado que ainda não haviam sido contempladas pelo Projeto.	set/2020	out/2020
Produto	Produto 41: Unidades de saúde que receberam materiais e equipamentos para apoio ao combate ao COVID 19	Criação de produto	Inclusão do item Produto 41: Unidades de saúde que receberam materiais e equipamentos para apoio ao combate ao COVID 19"	Utilizado o ganho cambial para aquisição de equipamentos, mobiliários e materiais em apoio ao enfrentamento da pandemia.	set/2020	out/2020
Subcomponente 2B: Suporte a RAS da Região Metropolitana de Campinas (RMC)						
Produto	Produto 23: UBS construídas e em funcionamento	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 23 (...)" para 48	Atualização dos valores previstos em função da execução acumulada do projeto, depois de inseridos os dados referentes à execução de 2017.	mar/2018	mar/2018
Produto	Produto 24: UBS reformadas e/ou ampliadas em funcionamento	Modifica meta física P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item "Produto 24 (...)" para 17	Ajuste da meta física	mar/2019	abr/2019

Produto	Produto 25: CAPS novos construídos e em funcionamento	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 25 (...)" para 6	Inclusão relacionada a uma nova construção a partir de pactuação com a RMC.	abr/2017	mai/2017
Produto	Produto 26: CAPS reformados e ampliados em funcionamento	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 26 (...)" para 3	Adaptação dos projetos de reforma baseado na reformulação da rede de atenção psicossocial a partir da construção dos CAPS mencionados no Produto 25	abr/2017	mai/2017
Produto	Produto 28: Linhas de Cuidado implantadas nas Redes da Região Metropolitana de Campinas implantadas	Inativação de Produto	Produto 28: Linhas de Cuidado implantadas nas Redes da Região Metropolitana de Campinas implantadas	Produto inativado porque estava sendo contabilizado de forma duplicada no produto de capacitação dos profissionais	mar/2019	abr/2019
Produto	Produto 33: Ambulatório de Especialidades Médicas (AME) Campinas construído e em funcionamento	Criação produto	Inclusão do item "Produto 33: Ambulatório de Especialidades Médicas (AME) Campinas construído e em funcionamento"	Criação de um milestone para medir os avanços da obra do produto	mar/2017	mar/2017
Produto	Produto 34: Unidades Hospitalares novas construídas e em funcionamento	Criação produto	Inclusão do item "Produto 34: Unidades Hospitalares novas	Produto criado em função da aprovação do novo aditivo que já foi aprovado pelo Governo Federal e está em fase final para	mar/2018	mar/2018

			construídas e em funcionamento"	providenciar a assinatura do contrato.		
Produto	Estudo para Fortalecimento da Gestão de Redes	Inativação de Produto	Exclusão do item "Estudo para Fortalecimento da Gestão de Redes"	A partir da contratação do Produto 04, entendeu-se que esse produto seria desnecessário	out/2014	nov/2014
Produto	Unidades básicas de saúde com implantação de novos processos assistenciais em Unidades de Pronto Atendimento e Emergência	Inativação de Produto	Exclusão do indicador "Unidades básicas de saúde com implantação de novos processos assistenciais em Unidades de Pronto Atendimento e Emergência"	Produtos foram considerados inapropriados a partir de discussões com o BID e redirecionados para outros produtos (Produto 06, 07 e 09) do Programa	out/2014	nov/2014
Produto	Unidades básicas de saúde com pessoal treinado nos novos processos de trabalho	Inativação de Produto	Exclusão do item "Unidades básicas de saúde com pessoal treinado nos novos processos de trabalho"		out/2014	nov/2014
Produto	Plano de Reorganização dos Pontos de Atenção de média e alta complexidade aprovado	Inativação de Produto	Exclusão do indicador "Plano de Reorganização dos Pontos de Atenção de média e alta complexidade aprovado"		out/2014	nov/2014

Produto	Serviço de Atenção Domiciliar equipado e em funcionamento	Inativação de Produto	Exclusão do item "Serviço de Atenção Domiciliar equipado e em funcionamento"		out/2014	nov/2014
COMPONENTE 3: Monitoramento, Avaliação e Administração do Programa						
Subcomponente 3A - Gestão e Projetos Executivos						
Produto	Produto 29: Empresa de Apoio ao Gerenciamento do Projeto e Supervisão das Obras em funcionamento	Modifica valor físico P(a)	Mudança na meta final física revisada (EOP) do item do "Produto 29 (...)" para 8	Incluída meta para 2021. A pandemia impactou o cronograma do Projeto Saúde em Ação, culminando na prorrogação de seu prazo de finalização para o ano de 2021. Para tanto, a gerenciadora também deverá permanecer contratada até o final do Projeto, em 2021.	ago/2021	ago/2021
Produto	Projetos executivos de obras	Inativação de Produto	Exclusão do item "Projetos executivos de obras"	Suprimido a partir do reposicionamento para os produtos 10 e 11	out/2014	nov/2014
Subcomponente 3 B - Auditoria, Monitoramento e Avaliação						
Produto	Relatórios semestrais de monitoramento	Inativação de Produto	Exclusão do item "Relatórios semestrais de monitoramento"	Todas as avaliações foram direcionadas para os produtos 30 e 31 e 32	out/2014	nov/2014
Produto	Relatórios de avaliação operativa	Inativação de Produto	Exclusão do item "Relatórios de avaliação operativa"		out/2014	nov/2014
Produto	Relatórios de avaliação de impacto	Inativação de Produto	Exclusão do item "Relatórios de"		out/2014	nov/2014

			avaliação de impacto"			
Produto	Produto 31: Avaliações do Programa realizadas	Criação produto	Inclusão do item "Produto 31: Avaliações do Programa Realizadas"		out/2014	nov/2014
Produto	Produto 32: Auditoria independente do Programa realizada	Criação produto	Inclusão do item "Produto 32: Auditoria independente do Programa realizada"		out/2014	nov/2014
Quando não havia menção na Seção "Changes to the Matrix", assumiu-se como "Data da Mudança" a última atualização do relatório e como "Data da mudança acordada com a Agência Executora" a data de validação do representante do país						