



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

Nro. Proyecto: BO-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-13107-BO

Resultado: Mejorar la calidad de la producción del sésamo, tecnificando la cadena productiva y de comercialización

País Administrador
BOLIVIA

País Beneficiario
BOLIVIA

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

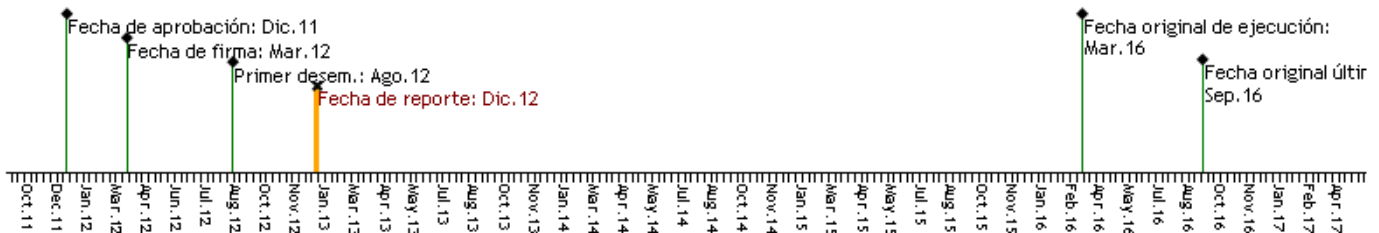
Subgrupo
BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora:

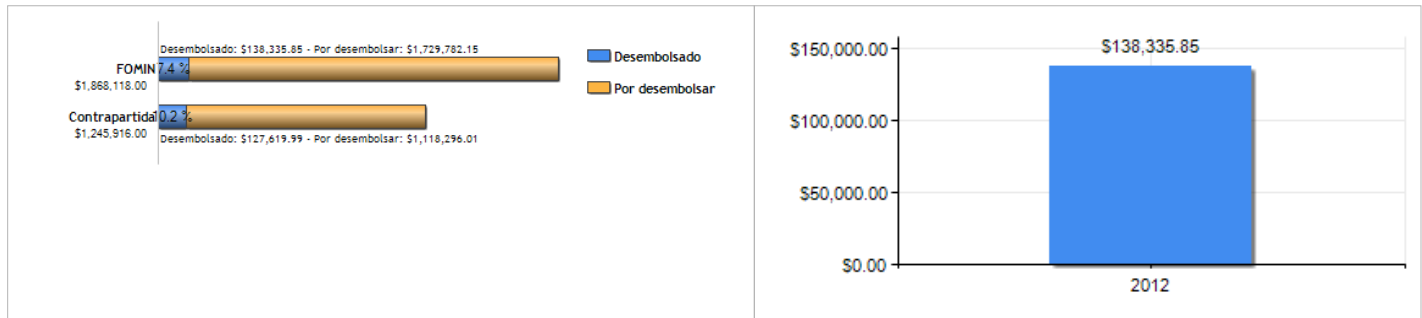
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro

Líder equipo de supervisión: Catalano, Fernando David

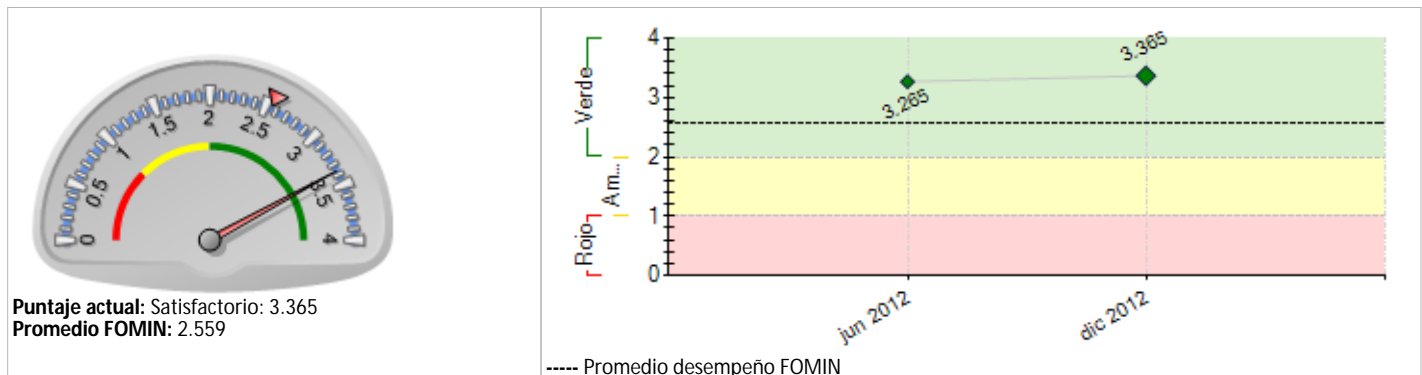
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

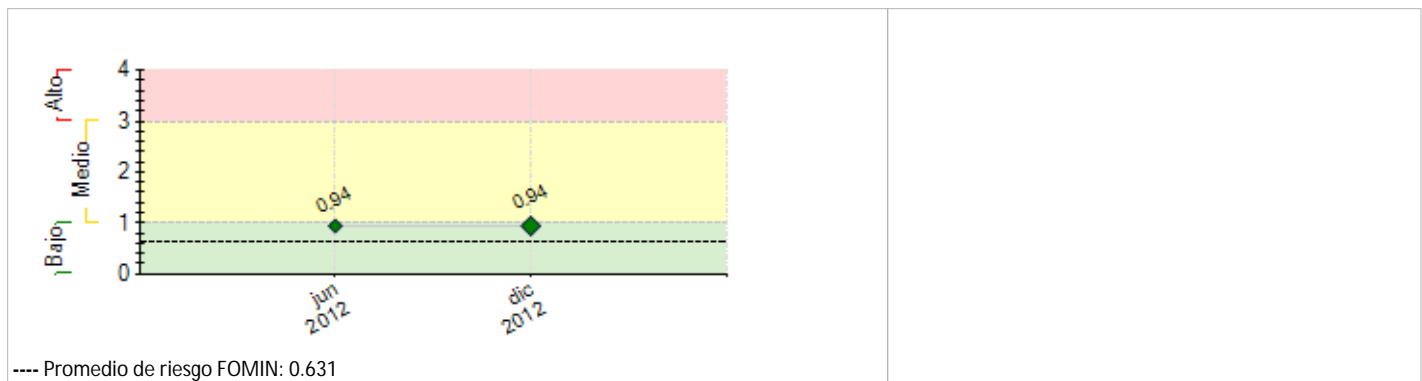
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: (i) 994 poblaciones segregantes F2 establecidas, (ii) ensayos de las consultorías de manejo agronómico, producción de semilla de categoría y tecnología de cosecha y poscosecha establecidos, (iii) un evento a nivel internacional para difundir tecnología realizado. En general el avance del proyecto ha sido lento.

El proyecto tuvo dificultades: retraso significativo en la contratación de los Asistentes Técnicos de Campo. En este sentido contratamos una profesional para que nos brinde asesoramiento legal. El principal obstáculo encontrado fue la dificultades en encontrar firmas consultoras con experiencia en manejo fitosanitario y transferencia de tecnología en el cultivo de sésamo. Para solucionar, tuvimos que coordinar con instituciones públicas y privadas para brindarles información sobre el proyecto.

Entre los riesgos más importantes identificados está relacionado con los cambios en los mercados externos para el sésamo boliviano, especialmente por los problemas de presencia de residuos químicos en el grano. A fin de mitigar se han llevado adelante una campaña. Las perspectivas futuras en cuanto al logro de sus objetivos finales son medianamente optimistas. La razón de esta confirmación está basada en el interés de la población rural por ser parte de la cadena productiva. En lo que respecta a la ejecución, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá especial atención en las siguientes acciones: concluir con los procesos de contratación de las demás servicios de consultoría y seguimiento y monitoreo a los componentes del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El inicio de la ejecución ha sido lento por los factores antes indicados por la AE. Asimismo se han presentado retrasos en la contratación de la consultoría para la elaboración de la línea base, los cuales ya fueron subsanados sin contaminar las muestras poblacionales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales resultados alcanzados durante los últimos seis meses fueron: (i) 994 poblaciones segregantes F2 establecidas, (ii) diagnóstico de identificación de enfermedades que afectan al cultivo del sésamo concluido, (iii) alternativas propuestas para el almacenamiento temporal de granos a nivel del productor, (iv) material educativo elaborado, y (v) un Seminario Internacional del Sésamo para difundir tecnología realizado.

Por otro lado, se presentaron dificultades en el cumplimiento del Hito 1, especialmente con la realización del estudio de la línea de base. La razón del retraso se debió a la falta de cooperación de los productores antiguos para responder a las preguntas de la encuesta. Por lo que coordinamos con los líderes comunales para explicarles el objetivo de dicha encuesta. El principal obstáculo encontrado durante el semestre fue: dificultad en encontrar firmas consultoras con experiencia en manejo fitosanitario. Para solucionar, tuvimos de coordinar con instituciones públicas y privadas para difundir el proyecto.

Para el próximo semestre se espera lograr lo siguiente: (i) continuar con los trámites de importación de 50 germoplasmas, (ii) un diagnóstico de dinámica poblacional de insectos plaga, (iii) aprobar el Plan Estratégico Institucional - PEI, y (iv) selección y adjudicación de las consultorías de manejo fitosanitario, Norma ISO 9001:2008, Norma BPM y sistema de trazabilidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la calidad de la producción del sésamo, tecnificando la cadena productiva y de comercialización	P.11 Número existente de hectáreas cultivadas con sésamo.	13233				26000	0	
		Abr 2013				Mar 2016		
	P.12 Número de pequeños productores (hasta 10 has de cultivo) forman parte de la cadena de producción de sésamo.	2268				6000	0	
		Abr 2013				Mar 2016		
	P.13 Porcentaje de rendimiento promedio por hectárea, se ha incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				20	0	
						Mar 2016		
	P.14 Porcentaje de los productores de sésamo son mujeres y participan directamente de la actividad productiva y comercial de la cadena.	0				5	0	
						Mar 2016		
	P.15 Porcentaje de volúmenes exportación de sésamo se han incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				30	0	
						Mar 2016		
	P.16 Porcentaje de productores de sésamo son pertenecientes a	0				25	0	

pueblos originarios y participan de la producción de sésamo y se han beneficiado de la asistencia técnica prestada.					Mar 2016		
---	--	--	--	--	----------	--	--

Componente 4: Investigación y Desarrollo.**Peso:** 35%**Clasificación:** Satisfactorio

C4.11	Se ha caracterizado la variedad nevada					No	
					Sep 2013	Dic 2012	
C4.12	Cantidad desarrollada de poblaciones segregantes (F3) para la obtención de 2 nuevas variedades de sésamo.	0			200		
					Sep 2013	Dic 2012	
C4.13	Cantidad introducido, seleccionado y adaptado materiales genéticos para la obtención de 2 o más variedades de sésamo.	0			120		
					Sep 2013	Dic 2012	
C4.14	Cantidad obtenido y producido gramos de semilla genética de 2 variedades.	0			500		
					Sep 2013	Dic 2012	
C4.15	Mapa de la incidencia de los insectos plagas y enfermedades según las diferentes zonas de cultivo.	0			1		
					Sep 2013	Dic 2012	
C4.16	Se ha obtenido una cosecha de semilla genética de la variedad nevada purificada y mejorada.	0			1		
					Mar 2016	Dic 2012	
C4.17	Cantidad de líneas puras (F7) obtenidas a nivel de campo han sido desarrolladas y adaptadas.	0			100		
					Mar 2016	Dic 2012	
C4.18	Número de germoplasmas introducidos, adaptados caracterizados y listos para iniciar el proceso de registrado en la institución correspondiente.	0			2		
					Mar 2016	Dic 2012	
C4.19	Porcentaje del cultivo se realiza con semilla de calidad certificada de variedades mejoradas o nuevas, a través del sistema de abastecimiento de CABEXSE	0			30		
					Mar 2016	Dic 2012	
C4.110	Porcentaje de los productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y enfermedades, que han sido transferidos por el proyecto.	0			30		
					Mar 2016	Dic 2012	
C4.111	Se ha disminuido el porcentaje de la pérdida de granos por enfermedades y presencia de insectos plagas.	20			10		
		Mar 2012			Mar 2016	Dic 2012	
C4.112	Se ha establecido i) la densidad y épocas óptimas de siembra, ii) fertilización adecuada química y orgánica, iii) control óptimo de malezas y iv) plan de rotación adecuado de cultivos	0			1		
					Mar 2016	Dic 2012	

Componente 5: Transferencia de Tecnología y Asistencia Técnica al productor.**Peso:** 35%**Clasificación:** Satisfactorio

C5.11	La "Plataforma Técnica de Sésamo" ha supervisado que las actividades de transferencia tecnológica hayan llegado oportunamente a un número de productores cada año.	0			400		
					Sep 2013	Dic 2012	
C5.12	Por la incorporación de técnicos a las empresas, la superficie cultivada se ha incrementado en un porcentaje anual en las diferentes zonas	0			20		
					Sep 2013	Dic 2012	
C5.13	Cantidad de productores y 24 técnicos que han sido capacitados y a los que se transfirió tecnología por año, sobre los avances de las investigaciones. (Programa de Capacitación)	0			400		
					Sep 2013	Dic 2012	
C5.14	Por efecto de la transferencia de tecnología y la aplicación de buenas prácticas agrícolas, el rendimiento promedio por hectárea de los productores beneficiarios, ha aumentado en un porcentaje anual, a partir del segundo año del proyecto.	0	10	20	30		
			Mar 2014	Mar 2015	Mar 2016	Dic 2012	
C5.15	Por efecto de la transferencia de tecnología y la asistencia técnica al productor, se ha recuperado hectáreas en las que el cultivo de sésamo fue abandonado	0			2000		
					Mar 2016	Dic 2012	
C5.16	Se ha aumentado el porcentaje del número de hectáreas cultivadas de sésamo con respecto al inicio del Proyecto.	0			100		
					Mar 2016	Dic 2012	

Componente 6: Fortalecimiento de Cabexse**Peso:** 30%**Clasificación:** Satisfactorio

C6.11	Página Web de Cabexse diseñada, en funcionamiento y con incremento del número de visitas en un porcentaje anual	0			100		
					Sep 2013	Dic 2012	
C6.12	Unidad de inteligencia de Cabexse implementada y operando	0			1		
					Sep 2013	Dic 2012	
C6.13	Plan Estratégico Institucional aprobado por el Directorio e implementado	0			1		
					Sep 2013	Dic 2012	
C6.14	Cabexse ha implementado la Norma BPM	0			1		
					Sep 2013	Dic 2012	
C6.15	Se ha capacitado y sensibilizado un número de actores de la cadena de sésamo sobre el sistema de trazabilidad con código de barras, (entre productores, comercializadores, proveedores, técnicos y empresas)	0			600		
					Sep 2013	Dic 2012	
C6.16	La Unidad de Inteligencia brinda reportes oportunos sobre el comportamiento y las tendencias del mercado internacional, que ha permitido la toma de decisiones fundamentadas					No	
					Mar 2016	Dic 2012	
C6.17	Cualidades organolépticas y especiales que distinguen al sésamo boliviano de sus competidores difundidas					No	
					Mar 2016	Dic 2012	
C6.18	Cabexse ha sido auditada y ha obtenido la Certificación BPM	0			1		
					Sep 2016	Dic 2012	
C6.19	Se ha capacitado a todas las empresas de Cabexse y han implementado la Norma ISO 9001:2008 y han recibido la 1ª Auditoria de Certificación	0			5		
					Mar 2016	Dic 2012	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado	
H0	Condiciones previas	1	Sep 2012	4	May 2012	Logrado
H1	(i)Introducción, caracterización y nuevos germoplasmas desarrollados; (ii) Bloques de selección para semillas genéticas de variedades convencionales sembradas (autofecundación de 1200 cápsulas); (iii) Diagnóstico de enfermedades que afectan los cultivos de sésamo establecido; (iv) Plataforma técnica de Sésamo establecida; (v) Sistema de Monitoreo Diseñado y Línea de Base establecida; y (vi) Unidad Ejecutora de proyecto, equipada.	1	Oct 2012	6	Oct 2012	Logrado
H2	(i). Germoplasmas introducidas han sido caracterizados (valor agronómico del 1er. Año) (ii). Semilla genéticamente de variedades locales obtenida. (iii). Ensayos de manejo agronómico, sobre: a) densidades y épocas de siembra, b) fertilización química y orgánica, c) control de malezas y d) rotación de cultivos, realizados. (iv). Ensayos de momento oportuno de corte, emparvado, secado y trilla de sésamo fueron realizados. (v). Centralización de los resultados provenientes de las investigaciones realizadas fueron efectuado. (vi). El Plan Estratégico Institucional (PEI) de CABEXSE ha sido formulado, aprobado y se encuentra en proceso de implementación (vii). Responsable de unidad de inteligencia y sitio web contratado (viii). Unidad de control de aseguramiento de calidad diseñada (ix). Diseño de la metodología de identificación de las cualidades organolépticas y especiales del sésamo Boliviano elaborada.	9	May 2013	0	Dic 2012	

H3	(i). Resultados de la investigación de la variedad de Escoba Blanca realizado. (ii). Recomendaciones de Consultor Internacional en mejoramiento genético presentadas. (iii). Identificación taxonómica de insectos plagas y patógenos que afecta al sesamo realizado (iv). Implementación de la tecnología y equipo apropiado para la siembra, corte y trillado concluida. (v). Implementación de la unidad de inteligencia de mercados (vi). Diagnostico, identificación y Plan de Acción de las empresas para la implementación de la norma ISO 9001:2008 fueron realizadas. (vii). CABEXSE ha implementado la Norma Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y ha obtenido la certificación (viii). Sistema de Trazabilidad con código de barras, en sus fases de capacitación, sensibilización e implementación de la tecnología necesaria en la empresas asociadas a CABEXSE	8	Abr 2014	0	Dic 2012	
H4	(i). Líneas seleccionadas en proceso de validación con los productores (ii). Informe de transferencia de tecnología y de asistencia técnica con resultados previstos al 2do. año. (iii). Eventos nacionales, talleres y ferias con participación de productores y técnicos realizados (iv). Informe de incremento del 20% anual de la superficie cultivada. (v). Unidad de control de aseguramiento de calidad implementada y operando (vi). 20% de la superficie cultivada con semilla de calidad certificada	6	Ago 2014	0	Dic 2012	
H5	(i). Evaluación de tecnología de disminución de costos de cosecha y post cosecha realizada. (ii). Incremento del 10% anual en el rendimiento promedio por hectárea. (iii). Certificación de 5 empresas en normas ISO 9001:2008 (iv). Informes de misiones comerciales demuestran el incremento en el volumen de exportaciones (v). Al menos el 5% de productores de sesamo son mujeres y participan de la cadena	5	May 2015	0	Dic 2012	
H6	(i). 30% de productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y se ha disminuido la pérdida de granos por presencia de insectos. (ii). Material de transferencia publicada en base a los resultados obtenidos en la implementación del proyecto (iii). CABEXSE ha sido auditada y ha obtenido la certificación BPM (iv). Productores de comunidades de pueblos indígenas participan de la producción de sesamo	4	Ene 2016	0	Dic 2012	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Restricciones gubernamentales ni prohibiciones a la importación de semillas de sesamo de otros países para su tratamiento genético	Medio	Realizar contactos con instancias gubernamentales que permitan la importación de semillas	Invitado Proyecto
2. Cambios en el marco regulatorio de Bolivia sobre agricultura y exportaciones de sesamo.	Medio	La cámara de exportadores de sesamo tiene que realizar acciones de acercamiento y alinearse a las políticas de desarrollo del País.	Invitado Proyecto
3. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Bajo	Gestionar reguros contra riesgos climáticos	Invitado Proyecto
4. Los mercados externos para el sesamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Bajo	Buscar nuevos mercados que estén acordes a las condiciones a las que exporta actualmente Bolivia	Invitado Proyecto
5. El contexto, marco regulatorio y las políticas del Gobierno Nacional y/o departamental; impiden el desarrollar las actividades previstas con todos los actores de la cadena	Bajo	desarrollar propuestas alineadas al marco regulatorio actual	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 RIESGOS VIGENTES: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La capacitación y asistencia técnica directa a los productores por parte de los Asistentes Técnicos de Campo aumentó la confianza del pequeño productor. La producción del sesamo es relativamente nueva en Bolivia (1999) y la misma ha estado siendo practicada por medianos productores, especialmente por Menonitas. En este sentido con la contratación de 17 Asistentes Técnicos de Campo y la asignación de los mismos a las empresas asociadas a la CABEXSE, estamos asegurando que la tecnología llegue directamente a los pequeños productores, teniendo como resultado inmediato el ingreso de nuevos pequeños productores a la cadena productiva del sesamo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

<p>1. A causa de la variabilidad encontrada entre los datos de línea base proporcionados en la etapa de diseño y aquellos recogidos al inicio de la etapa de ejecución, se considera que en proyectos con amplia cobertura geográfica rural y pocos registros disponibles, se proceda a elaborar la línea base lo más temprano posible, incluso antes de iniciar el análisis de la idea de proyecto. De esta manera se incrementaría la precisión de llegada a la población meta y se dimensionaría con mayor exactitud la distribución y uso proyectado de recursos.</p>	<p>Relativa a Design</p>	<p>Autor CATALANO, FERNANDO David [FOMIN]</p>
<p>2. La participación de CABEXSE en Ferias Agropecuarias ayudó en la promoción de la Cámara y a difundir las acciones del proyecto. Las ferias agrícolas son espacios donde interactúan un número significativo de productores de las diferentes regiones del departamento y del país, por lo tanto la presentación del grano del sésamo y sus derivados, como ser sésamo tostado, chicha de sésamo, turrón de sésamo, platos típicos con sésamo, etc., ayudo a difundir las propiedades nutricionales y por ende aumentar el consumo del sésamo en las zonas productoras. Adicionalmente, logramos coordinar reuniones con Alcaldías Municipales y asociaciones de productores para presentar el proyecto e identificar acciones de trabajo en sociedad.</p>	<p>Sustainability</p>	<p>Aldana, Gualberto Fidel</p>
<p>3. Movilización general del personal de las empresas e instituciones del departamento contribuyo al éxito de la campaña "Cuidado con el uso de excesivo de herbicidas en el cultivo de sésamo". Desde el ciclo agrícola 2010, algunos lotes de sésamo boliviano han sido rechazados por ser encontrados contaminados con herbicidas gramínicidas en niveles superiores al permitido (mayor a 0,01 ppm), causando graves daños económicos y pérdida del prestigio de los productores sesameros bolivianos. Este problema nos llevó a la realización de una movilización general, iniciando con la realización de un diagnóstico para determinar las causas, posteriormente la organización de un taller para la presentación de resultados del diagnóstico y definición de la estrategia de la campaña. En este sentido, se procedió a elaborar material de comunicación (tríptico, cuñas radiales en español, quechua y alemán), planificar y organizar reuniones con los productores en los municipios más afectados.</p>	<p>Implementation</p>	<p>Aldana, Gualberto Fidel</p>