Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Innovación Tecnológica para PyMEs Exportadoras del Sector de Alimentos

Nro. Proyecto: ES-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-10714-ES

Propósito: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.

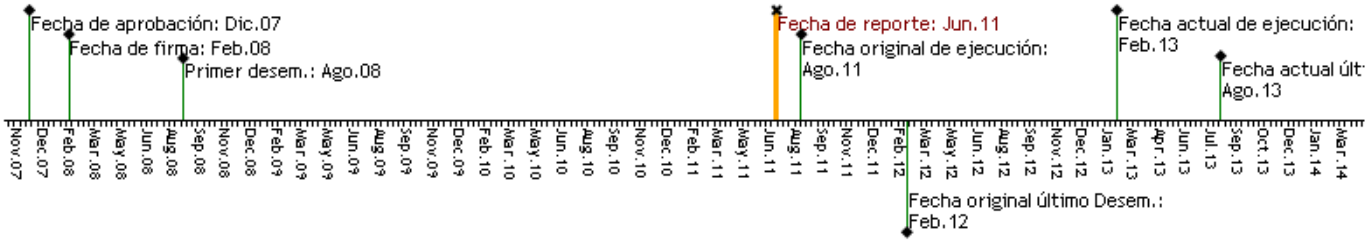
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: FUNDACION SALVADORENA PARA EL DESARROLLOECONOMICO Y SOCIAL

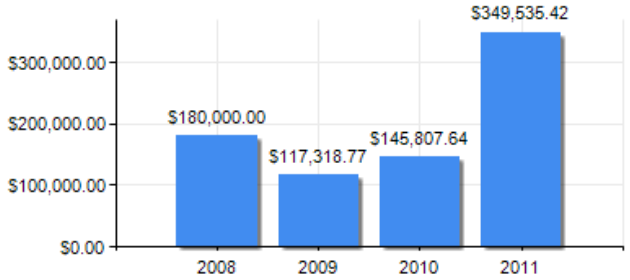
Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

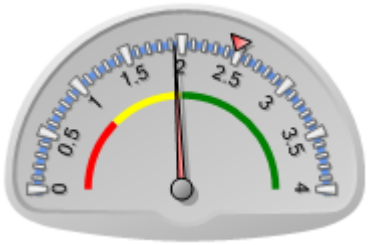
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



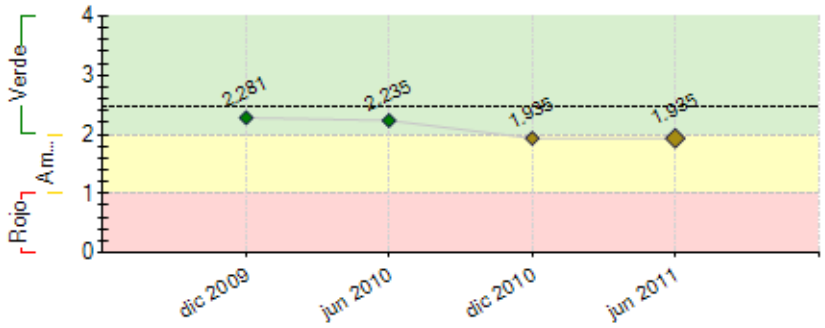
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

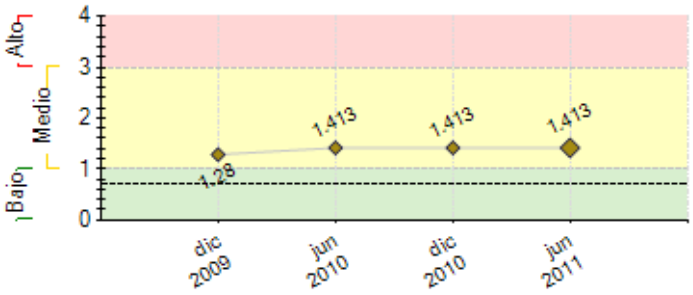


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.935
Promedio FOMIN: 2.478



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.692	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante este periodo se finalizó el equipamiento del Laboratorio, con lo cual se cumple con una meta del Proyecto. Se ha establecido nuevas alianzas, se firmo un convenio con el MINEC para el apoyo en el Programa de células de Innovación, en especial en el área de Alimentos. Se finalizó la Evaluación intermedia del proyecto.

Las dificultades encontradas en el periodo se resumen en el no apoyo financiero, a las actividades de riesgo relacionado a la innovación, por otro lado sigue existiendo una relación directa de la crisis mundial con el desempeño de las empresas y su optimismo al desarrollo de nuevas actividades. Estudios de FUSADES reflejan que existe una profunda recesión en nuestra economia. En cuanto a los riesgos, se siguen teniendo los mismos expuestos desde el inicio del proyecto..

Las perspectivas para los próximos meses dan muchas esperanzas ya que se lanzarán dos proyectos de los cuales PROinnova participa activamente: Las Células de Innovación del MINEC y el Fondo de Capital Semilla del FOEX-FONDEPRO.

Para el resto de la ejecución del proyecto se ha desarrollado un análisis de la factibilidad de los recursos y del entorno llegando al desarrollo de un plan de contingencia que permita el logro de las metas, tomando en consideración que se tienen recursos para ejecutar dichas actividades, en tal sentido se solicitó una ampliación del plazo del proyecto en vista a que aun no se han cumplido con las metas relacionadas a los planes de negocios y de aceleración.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Programa ha avanzado lentamente en lo que respecta a la obtención de resultados dentro del componente 1, particularmente en los diagnósticos y en la elaboración de planes de negocios, tanto de aceleración como de innovación, para los que no se han cumplido las metas originales. Asimismo, ha habido lento avance hacia la formación de la redes de empresas tutoras, para establecer, mas adelante, una red de angeles inversores. Estamos de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora referente a las causas que afectan el interés de las empresas, entre otras, la situación económica.
La adquisición e instalación del equipo del laboratorio fue finalizada. Continúa el avance lento en: i) el número y nivel de los consultores en innovación; ii) del instrumento para definir el Plan de negocios de innovación; iii) disponibilidad de las fuentes de financiamiento para los planes de innovación (capital semilla, angeles inversores, etc.) y la consolidación de alianzas con otros actores importantes (por ejemplo, FOEX).
Incumplimientos recurrentes: i) contratación del asesor del programa; ii) Clausula 4(b) de las Estipulaciones Especiales. POr otra parte, no se ha informado sobre la implementación de recomendaciones de la evaluación intermedia.
Cabe mencionar que los niveles de aporte de la contrapartida son adecuados. El desempeño del componente 1 se considera insatisfactorio.

Debido al avance lento, FUSADES solicito una extensión al Plazo para ejecución y desembolsos. La extensión se aprobará bajo la condición de que se implantará el sistema de Desembolsos contra Cumplimiento de Hitos, en los que se incluirá los literales i) y ii) anteriores, entre otros. Otra medida a implementar será las revisiones ex-post para las adquisiciones.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este semestre se logro sensibilizar através de 4 seminarios al sector alimentos, asimismo se realizaron visitas directas a nuevas empresas, con lo cual se logro desarrollar 7 diagnósticos: Proimax, Industrias Lacteas San Jose, Industria San Jorge, Pan Santa Eduvigis, Premium Food, Sercomca-Flatz y Crio Inversiones; finalizar 10 planes de negocios: Mieles Joya de Ceren, Pan San Antonio (frutichips), Cultivar, Lorocosal, Restaurante Pueblo Viejo, Restaurante Acajutla, Proimax, Premium Food, Dimabe y Sercomca-Flatz, asimismo se finalizaron 3 Planes de Aceleracion: Frutaletas, Panaderia Quechitas y Crio Inversiones. Ello se hizo posible, implementando una nueva estrategia de promoción "puerta a Puerta", consistente en visitar empresas directamente haciendo una promoción directa con las empresas.

Además se desarrollo un taller de promoción de ideas, de prototipacion y modelo de negocios, como proceso de atracción de nuevas empresas. Se capacito al Roster de Consultores en la utilización de herramientas de Innovacion de para la creación de nuevas ideas de productos y procesos con las empresas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se recomienda a FUSADES que en los futuros PSR, se incluya el cumplimiento de los indicadores para cada componente, y que se compare con el cumplimiento esperado, especialmente para el componente 1. Referente al componente 2, se recomienda profundizar en la formación de los consultores. Asimsimo, es necesario impulsar las actividades de promoción del programa y sus caso de éxito.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores	**P.I1**	PROINNOVA estara implementado, socializado y operando, con líneas de apoyo en innovación tecnológica para los empresarios salvadoreños (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jun 2011	
	P.I2	Numero de empresas salvadoreñas en aspectos de innovación tecnológica (planes de negocios y diagnósticos)	0 Feb 2008				130 Ago 2011	43 Jun 2011	
	P.I3	Acuerdos establecidos con instituciones financieras o de inversión, para el aporte de recurso via crédito, capitales ángeles, y de riesgo u otra alternativa de inversión, para la implementación de proyectos de innovación desarrollada por PROINNOVA.	0 Feb 2008				1 Ago 2011	1 Jul 2010	

mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.

Componente 1: Asistencia técnica para proyectos de innovación y mejora tecnológica de PyMEs del sector alimentos **Peso:** 50% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Numero de nuevas líneas de apoyo técnico en innovación tecnológica emrpesarial, implementadas y difundidas.	0 Feb 2008				3 Feb 2009	100 Mar 2011	Finalizado
	C1.I2	Upgrade de laboratorio (adquisición de equipos, insumos, revistas y software de actualización) y personal de laboratorio capacitado en las nuevas técnicas implementadas (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	Red de empresas tutoras implementadas y sus integrantes capacitados para crear red de ángeles inversores (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2010	35 Jun 2011	Atrasado
	C1.I4	Numero de planes de negocios listos para su implementación y presentación ante potenciales ángeles inversores u otras instituciones.	0 Feb 2008				30 Ago 2011	12 Jun 2011	En curso
	C1.I5	Numero de diagnósticos en innovación tecnológica efectuados a pymes del sector alimentos.	0 Feb 2008				100 Ago 2011	31 Jun 2011	En curso
	C1.I6	Numero de planes de aceleración tecnológica listos para su implementación y presentados ante potenciales instituciones de financiamiento e inversión.	0 Feb 2008				40 Ago 2011	7 Jun 2011	En curso
Componente 2: Apoyo al desarrollo de capacidades en el sector alimentos **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Programa PROINNOVA operando en las dependencias de FUSADES, equipado y amueblado por el proponente (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Dic 2009	Finalizado
	C2.I2	Constitución de Comisión Ejecutiva Proinnova y equipo de profesionales a cargo de la dirección general del proyecto y equipo de apoyo.	0 Feb 2008				1 Feb 2009	1 Jul 2010	Finalizado
	C2.I3	Numero de registro de consultores acreditados, capacitados y validados para la ejecución de las consultorías y a disposición de las pyme's beneficiarias.	0 Feb 2008				15 Feb 2009	16 Jul 2010	Finalizado
	C2.I4	PROINNOVA es un agente de fomento tecnológico, reconocido y validado en El Salvador, que apoya a las empresas nacionales en innovación tecnológica y ha desarrollado e instalado en el país, capacidades locales en aspectos de homologa (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jul 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo de elementos de difusión **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Estrategia y elementos de apoyo a la difusión, promoción y comunicación del Programa están desarrollados (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Jul 2010	En curso
	C3.I2	PROINNOVA difunde líneas de apoyo empresarial en al menos 4 eventos de promoción y sensibilización empresarial y pública	0 Feb 2008				4 Feb 2009	20 Jun 2011	Finalizado
	C3.I3	PROINNOVA es reconocido por la institucionalidad pública y privada como una gente de desarrollo tecnológico en el país (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Dic 2009	En curso
	C3.I4	Numero de revistas publicados del Programa.	0 Feb 2008				6 Ago 2011	2 Jun 2011	En curso
	C3.I5	Numero de ejemplares de la revista desarrollada para difusión permanente del Programa y casos exitosos	0				2 Feb 2009	0 Dic 2009	Atrasado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2008	5	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Actividad Económica del país, ha afectado la estimulación de las empresas a participar.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Imposibilidad de cumplir con las metas del proyecto en cuanto al número de empresas beneficiadas, ya que el universo identificado de empresas que cumple con los requisitos establecidos para ser beneficiaria del programa es limitado.	Medio	Realización de eventos de Sensibilización-(First Tuesday) y la inclusión de empresas mipyme, como potenciales beneficiarios. Asimismo, la inclusión de otros subsectores que no habían sido establecidos incialmente en las proyecciones.	FUSADES
2. Limitación del alcance del proyecto para solucionar la problemática de la innovación tecnológica en las Pymes ya que: (i) el alcance del proyecto no contempla el financiamiento para la implementación de los planes de negocio en las empresas; (ii) no se han identificado fuentes de financiamiento para dar continuidad a las acciones del proyecto; y (iii) el proyecto no incluye fondos de inversión tanto de capital semilla como capital de riesgo.	Medio	Busqueda de medios alternativos de financimeinto de Proyectos, se esta trabajando con entidades como Acerola Management, OikoCredit, RICORP a efecto de buscar otras alternativas a los Bancos, que puedan fianciar las actividades de las Empresas	FUSADES
3. No es posible acceder a financiamiento de los planes de negocio ya que el sistema financiero no financia emprendimientos en función de estos instrumentos; además. no existe voluntad de los empresarios para recibir inversión e incorporar a terceros en sus empresas.	Medio	El proyecto prevee el trabajo de Homologacion de los Planes de Negocios para ser presentados al Sistema Financiero, se ha trabajado en ello, manteniendo talleres con representantes de los Bancos a efecto de incidir en las IF la operacion de financimiento a estos proyectos.	FUSADES

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Al presente, no se manifiesta una demanda alta por los servicios del programa; no obtante, parece estarse mejorando.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Tomar Acción

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las actividades mas importantes desarrolladas en torno a la búsqueda de la sostenibilidad: (1)Extensión de 18 meses ha sido solicitada a efecto de lograr el cumplimiento total de las metas. (2) Convenio con el Ministerio de Economia para operar como la Célula de Innovacion en el Area de Alimentos. (3) Se ha sometido la información necesaria para ser registrado como CENTRO EMPRENDEDOR y de Innovacion para la canalizacion del Fondo de Capital Semilla para Emprendimientos Dinámicos, que será presentado por el FOEX FONDEPRO en los próximos días. Este apoyará con fondos no reembolsables a empresas con menos de 1 año de operación que tengan proyectos innovadores y que necesiten recursos financieros hasta un techo de 100 k USD, para lo cual los centros emprendedores recibirán un apoyo en el costo de estructuracion, mas un aporte para la implementación. (4) Se continua una relacion estrecha con GIZ - DESCA programa que apoya el desarrollo económico y la competitividad en Centro América, con quienes se está buscando la mejor forma de establecer un Programa de inncubacion de ideas de negocios y empresas, que no signifiquen altos costos operativos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es importante utilizar los recursos aportados por la Cooperación Técnica para la implementación correcta del Programa; este es el caso de la contratación del Asesor permanente en Innovación Tecnológica, que no se ha realizado a la fecha. No es posible afirmar si con el apoyo de la asesoría especializada, se habría avanzado en el programa, pero se considera que su ausencia podría ser factor que podría haber influido en el desempeño del componente 1.	Implementation	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*