Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Innovación Tecnológica para PyMEs Exportadoras del Sector de Alimentos

Nro. Proyecto: ES-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-10714-ES

Propósito: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.

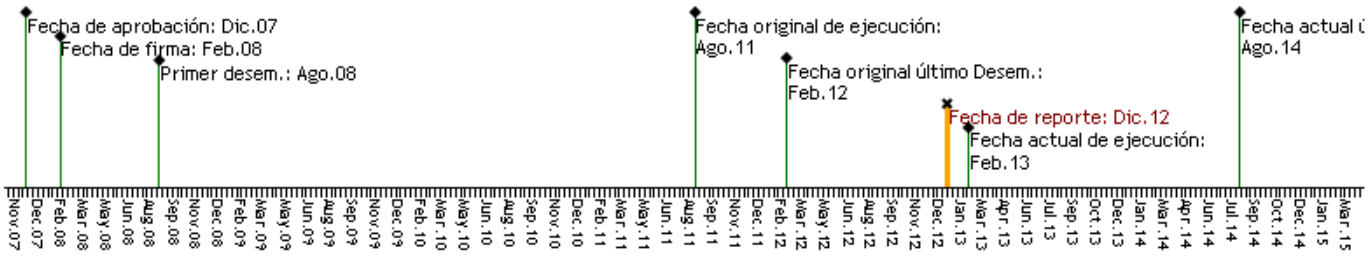
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: FUNDACION SALVADORENA PARA EL DESARROLLOECONOMICO Y SOCIAL

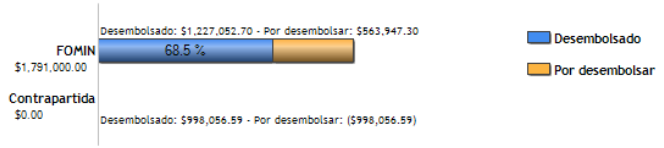
Líder equipo de diseño:

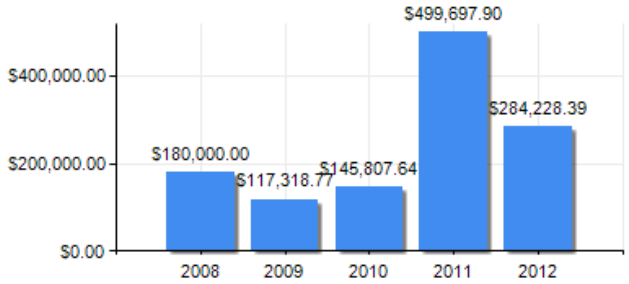
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

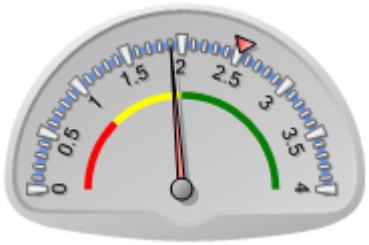


RECURSOS

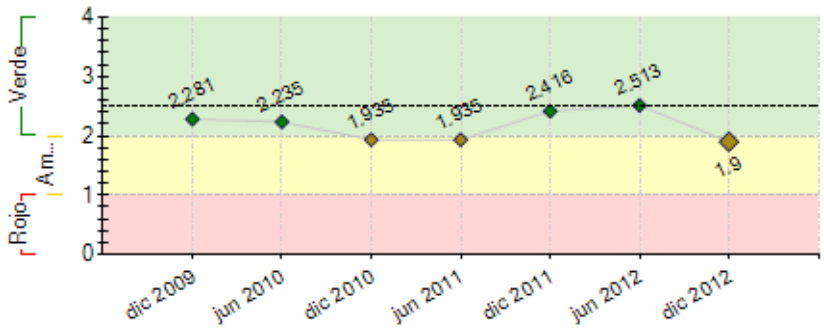




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.9
Promedio FOMIN: 2.515

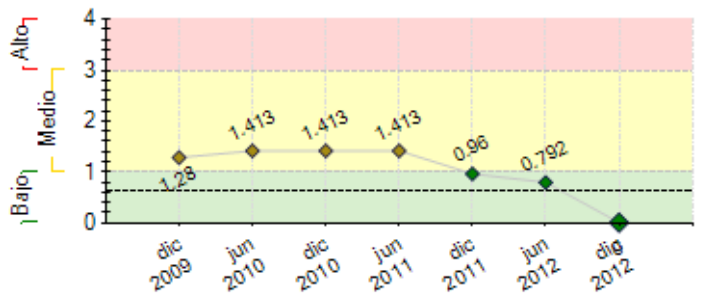


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.642

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha el proyecto ha logrado un 126% de cumplimiento de las metas proyectadas. logrando alcanzar 126 diagnósticos, 74 planes de innovación y 25 proyectos implementados por parte de las empresas atendidas. Estos proyectos implementados ha significado una inversión de $1,993,795. De la cual ya se realizado $1,107,078.

Se ha enfrentado problemas en la conformación de la Red de Ángeles o tutores, los cuales han tenido multi-causalidad, se proyecta la actividad pendiente para de enero de 2013.

Con el apoyo de GIZ se ha desarrollado dos iniciativas prometedoras par consolidar el modelo de PROINNOVA, estas son:

1) Vinculación de la Universidad Empresa, como metodología para trasferir tecnología y conocimiento a las PYME. PROINNOVA lanzo la iniciativa "Search for Solutions" con 5 universidades (UDB, UJMD, UCA, UTEC e ITCA), en donde se capacitó a mas de 40 docentes en búsqueda de tecnologías en bases de patentes. Ello culmino con 7 proyectos de innovación.

2) Programa de Vigilancia Tecnológica para entregar información tecnologica a las PYME, los Consultores y las Universidades, sobre prospectivas, tendencias y actualidad, así como ofertas de servicios en el mercado. Generando Innovaciones enfocadas al mercado y con fundamentos técnicos.

El Proyecto continuara la consolidación del modelo el cual ha demostrado su eficiencia para la atención a las PYME. Fortaleciendo el Roster de consultores y las alianzas con la Célula de alimentos de la DIDT y FONDEPRO, ambas del MINEC.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el desempeño acumulado del Programa. No obstante, se recomienda que en futuros informes se enfatice los resultados directamente relacionados con las actividades de cada componente. Es importante que se demuestre que los fondos del FOMIN (y de contrapartida) producen resultados directos y que le den efectividad al programa. Desde luego, también es importante reportar los efectos indirectos. El Programa PROINNOVA/FUSADES ha solicitado una extensión a los plazos de ejecución y para desembolsos, dado que aun hay fondos disponibles y algunas actividades están pendientes. Es importante que FUSADES/PROINNOVA establezca claramente las actividades a realizar que contribuyan a los objetivos, metas e indicadores, enfatizando en la efectividad del Programa, y de acuerdo a esto se establezcan nuevos indicadores e hitos para los nuevos desembolsos. Asimismo, la sostenibilidad del Programa no es clara hasta la fecha. Se recomienda que FUSADES/PROINNOVA tome las acciones requeridas para definir la sostenibilidad. El FOMIN llevará un monitoreo en el tema de la sostenibilidad.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se realizaron 61 Diagnósticos y se han elaborado 28 Planes de Innovación y se han implementado 15 nuevos proyectos. En el Roster de consultores se incorporaron dos nuevos Tecnólogos de Alimentos con especialidades en Manejo de Productos Refrigerados y Congelados y en Procesamiento de Frutas y Vegetales, llegando a 24 consultores.

Una actividad relevantes fué el Food & Beverage Technology Summit el cual se realizó el 29-30 de agosto, en conjunto con la Célula de Alimentos y Bebidas de la DIDT. Dicho evento contó con la participación de expertos de diferentes países y 165 empresas nacionales. En el evento, se realizaron 6 talleres de gran interés que contemplaron los temas de cárnicos, chocolatería, panificación, empaques, vida útil y etiquetado.

Con las empresas atendidas en este semestre se ha encontrado necesidades especificas de Asistencias Tecnológicas para procesos o corrección de actividades o mejoramiento de la calidad, que requieren de técnicos con experiencias practicas. Así mismo se ha detectado la necesidad de contar con expertos en temas tecnológicos específicos.

En las actividades con emprendedores el semestre tuvo mucha actividad, premiando a los ganadores en competencias de Aplicaciones mobiles y se desarrollo el primer torneo con 12 Colegios y la Universidad Dr. J. M. Delgado en el tema de Aprende y Emprende "El Plan".

Con AFPConfia se desarrolla programa de asesores a PYME, con un Pull de retirados, quienes han recibido el Known How de el PUM de Holanda.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el desempeño del programa en este semestre. Se recomienda que se enfatice los resultados directamente relacionados con las actividades de cada componente. Por ejemplo, no se menciona los logros o los problemas relativos a la red de angeles inversores; la actividad del laboratorio, a cual se dotó de nuevos equipos durante el primer año de ejecución, etc. No se relacionan los productos o resultados con las actividades aprobadas y ejecutadas segun el Plan de Adquisiciones.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.	**P.I1**	PROINNOVA estara implementado, socializado y operando, con líneas de apoyo en innovación tecnológica para los empresarios salvadoreños (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jun 2011	
	P.I2	Numero de empresas salvadoreñas en aspectos de innovación tecnológica (planes de negocios y diagnósticos)	0 Feb 2008				130 Feb 2013	147 Jun 2012	
	P.I3	Acuerdos establecidos con instituciones financieras o de inversión, para el aporte de recurso via crédito, capitales ángeles, y de riesgo u otra alternativa de inversión, para la implementación de proyectos de innovación desarrollada por PROINNOVA.	0 Feb 2008				1 Ago 2011	1 Jul 2010	
Componente 1: Asistencia técnica para proyectos de innovación y mejora tecnológica de PyMEs del sector alimentos **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de nuevas líneas de apoyo técnico en innovación tecnológica emrpesarial, implementadas y difundidas.	0 Feb 2008				3 Feb 2009	100 Mar 2011	Finalizado
	C1.I2	Upgrade de laboratorio (adquisición de equipos, insumos, revistas y software de actualización) y personal de laboratorio capacitado en las nuevas técnicas implementadas (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	Red de empresas tutoras implementadas y sus integrantes capacitados para crear red de ángeles inversores (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2013	75 Jun 2012	En curso
	C1.I4	Numero de planes de negocios listos para su implementación y presentación ante potenciales ángeles inversores u otras instituciones.	0 Feb 2008				30 Feb 2013	30 Dic 2012	Finalizado
	C1.I5	Numero de diagnósticos en innovación tecnológica efectuados a pymes del sector alimentos.	0 Feb 2008				100 Dic 2012	116 Jun 2012	Finalizado
	C1.I6	Numero de planes de aceleración tecnológica listos para su implementación y presentados ante potenciales instituciones de financiamiento e inversión.	0 Feb 2008				40 Feb 2013	44 Dic 2012	Finalizado
Componente 2: Apoyo al desarrollo de capacidades en el sector alimentos **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Programa PROINNOVA operando en las dependencias de FUSADES, equipado y amueblado por el proponente (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Dic 2009	Finalizado
	C2.I2	Constitución de Comisión Ejecutiva Proinnova y equipo de profesionales a cargo de la dirección general del proyecto y equipo de apoyo.	0 Feb 2008				1 Feb 2009	1 Jul 2010	Finalizado
	C2.I3	Numero de registro de consultores acreditados, capacitados y validados para la ejecución de las consultorías y a disposición de las pyme's beneficiarias.	0 Feb 2008				15 Feb 2009	16 Jul 2010	Finalizado
	C2.I4	PROINNOVA es un agente de fomento tecnológico, reconocido y validado en El Salvador, que apoya a las empresas nacionales en innovación tecnológica y ha desarrollado e instalado en el país, capacidades locales en aspectos de homologa (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jul 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo de elementos de difusión **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Estrategia y elementos de apoyo a la difusión, promoción y comunicación del Programa están desarrollados (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Dic 2012	Finalizado
	C3.I2	PROINNOVA difunde líneas de apoyo empresarial en al menos 4 eventos de promoción y sensibilización empresarial y pública	0 Feb 2008				4 Feb 2009	20 Jun 2011	Finalizado
	C3.I3	PROINNOVA es reconocido por la institucionalidad pública y privada como una gente de desarrollo tecnológico en el país (% avance)	0 Feb 2008				100 Dic 2012	100 Dic 2012	Finalizado
	C3.I4	Numero de Boletines publicados del Programa.	0 Feb 2008				6 Feb 2013	8 Dic 2012	Finalizado
	C3.I5	Numero de ediciones de revistas para difusión permanente del Programa y casos exitosos	0				2 Feb 2013	0 Dic 2009	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2008	5	Jul 2008	Logrado
H1	[*] Componente 1. DIAGNOSTICOS elaborados	38	Oct 2011	38	Oct 2011	Logrado
H2	[*] Componente 1: Planes elaborados	25	Oct 2011	25	Oct 2011	Logrado
H3	[*] Componente 1: PLANES DE NEGOCIO IMPLEMENTADOS Y FINANCIADOS	4	Oct 2011	4	Oct 2011	Logrado
H4	[*] Componente 1. CONSULTORIA ANGELES INVERSORES	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H5	[*] Componente 2. TALLERES CAPACITACION A CONSULTORES	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H6	[*] Componente 3. CONSULTORIA PORTAL WEB Y RED DE INFORMACION-CONTRATADA	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] Componente 2: ASESOR DEL PROGRAMA	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H8	[*] ASESOR DEL PROGRAMA: PRESENTACION PRIMER INFORME CONSULTOR	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H9	[*] Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES CONTRATADA	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H10	[*] Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA	3	Feb 2012	3	Mar 2012	Logrado tarde
H11	Diagnósticos Elaborados	47	Feb 2012	47	Feb 2012	Logrado
H12	Planes de Negocio (Acumulados)	34	Feb 2012	34	Feb 2012	Logrado
H13	Planes de Negocios implementados y Financiados (acumulados)	6	Feb 2012	6	Mar 2012	Logrado tarde
H14	Consultoría Angeles Inversores: Investigación de Entorno y Propuesta de Red, finalizados	1	Feb 2012	1	May 2012	Logrado tarde
H15	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	3	Feb 2012	3	May 2012	Logrado tarde
H16	Portal WEB y Red de Información: Sistema Desarrollado (Consultores, empresarios y Seguimiento de Proyecto): 100%	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H17	Planes de Negocios Elaborados (Acumulados)	46	Jun 2012	46	Jun 2012	Logrado
H18	Asesor del Programa: 40% de consultoria realizada	40	Jun 2012	40	May 2012	Logrado
H19	Diagnósticos Elaborados (Acumulados)	65	Jun 2012	65	Jun 2012	Logrado
H20	Planes de Negocios implementados y financiados	10	Jun 2012	10	Jun 2012	Logrado
H21	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	4	Jun 2012	4	Mar 2012	Logrado
H22	Portal WEB y Red de Información: Imlpementación Sistema y Capacitación Usuarios: 100%	1	Jun 2012	1	Jun 2012	Logrado
H23	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA (valor Acumulado)	4	Jun 2012	4	Jun 2012	Logrado
H24	Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES: Productos finalizados: Plan Estrategico Comunicacional, elaboración de 1 Revista, Manual de Imagen y Productos Comunicacionales	1	Jun 2012	1	Jun 2012	Logrado
H25	ASESOR DEL PROGRAMA: 80% DE CONSULTORIA REALIZADA	80	Oct 2012	80	Sep 2012	Logrado
H26	Diagnósticos Elaborados (Acumulados)	100	Oct 2012	126	Dic 2012	Logrado tarde
H27	Planes de Negocio (Acumulados)	63	Oct 2012	63	Sep 2012	Logrado
H28	Planes de Negocios implementados y Financiados (acumulados)	15	Oct 2012	20	Sep 2012	Logrado
H29	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	5	Oct 2012	5	Jun 2012	Logrado
H30	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA (valor Acumulado)	5	Oct 2012	5	Jul 2012	Logrado
H31	Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES: Productos finalizados: casos de exito publicados	6	Oct 2012	6	Oct 2012	Logrado
H32	[*] Consultoría Angeles Inversores: Capacitación a la Red, finalizada y seguimiento a la RED.	1	Dic 2012	0	Dic 2012	
H33	ASESOR DEL PROGRAMA: INFORME FINAL	1	Dic 2012	0	Dic 2012	
H34	Planes de Negocio (Acumulados)	70	Dic 2012	74	Dic 2012	Logrado
H35	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	6	Dic 2012	6	Jul 2012	Logrado
H36	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA	6	Dic 2012	8	Dic 2012	Logrado
H37	Planes de Negocios Implementados y Financiados	25	Feb 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	FUSADES/PROINNOVA no reporta ningún mecanismo para la recuperación de costos, ni del Programa ni del Laboratorio, para el cual se han aportado fondos para el equipo de laboratorio. No se ha reportado la formalización de ningún acuerdo o alianza con ninguna institución pública, privada o de la cooperación, que garantice la continuidad de las actividades del Programa.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No se reportan acciones concretas para la sostenibilidad del Programa. Las recomendaciones del Asesor Permanente del Programa no se han concretizado a la fecha. Los casos mencionados en el PSR (Préstamo del BID, USAID, USDA, GIZ) no se han materializado. FUSADES tampoco ha

expresado voluntad para comprometer fondos propios para dar continuidad al Programa. No obstante, ha un gran potencial muy grande al respecto. Se sugiere monitorear y notificar al Banco/FOMIN sobre los avances. Se sugiere a FUSADES, además, agregar los materiales del Plan de Sostenibilidad en el link de "Taller de Sostenibilidad" del PSR.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El consultor "Asesor Permanente" presento a la Junta Directiva de FUSADES, su recomendación de propuesta de sostenibilidad para el Programa de Innovación PROINNOVA, en el cual se destaca la búsqueda de cooperantes para continuar con el modelo de atención y ampliar el alcance. Fusades, ademas de aportar recursos para la continuidad del Programa, ha iniciado el proceso de búsqueda de aliados en los diferentes cooperantes, lo cual ha conducido el desarrollo de 2 proyectos nuevos uno con la USAID y otro con el USDA. Ambos proyectos se complementan entre si y con la actual actividad apoyada por FOMIN. Por otro lado el Gobierno de El Salvador esta negociando un Préstamo con el BID por 30 millones de USD, para apoyar la innovación, el cual ya fue aprobado por el directorio del Banco. El documento de préstamo establece que parte de la ejecución debería ser realizada por una entidad como FUSADES/PROINNOVA, destacada por su actividad de apoyo a la innovación de las PYME. La GIZ lanzara en enero 2013, una nueva Facilidad a manera de Fondo Concursable para que las entidades como FUSADES ejecutemos proyectos de apoyo tecnologico a las PYME, ello supondrá un co-financimiento de hasta 500,000 Euros para 24 meses.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. SOSTENIBILIDAD. En este programa se ha generado apoyo para definir el mecanismo de sostenibilidad del Programa, con el apoyo del Asesor Permanente. No obstante, a pesar que se ya se tienen elementos, al presente no ha reportado que se haya concretizado ninguna acción. Se considera que el primer paso para concretizar sería que la Unidad Ejecutora designe fondos propios para la continuidad del programa, al mismo tiempo que se realizan las gestiones con otros actores.	Sostenibilidad	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*
2. ASESOR PERMAMENTE DEL PROGRAMA: Se considera de gran valor para programas complejos, la inclusión de un Asesor Permanente, y que éste sea contratado en la sprimeras etapas de los programas (en el caso de PROINNOVA, no se procedió así), pero ha sido de sustancial aporte. Asimismo, el Asesor ha apoyado en la discusión de la sostenibilidad del Programa. La implementación de este plan es el reto principal.	Implementación	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*