Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Innovación Tecnológica para PyMEs Exportadoras del Sector de Alimentos

Nro. Proyecto: ES-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-10714-ES

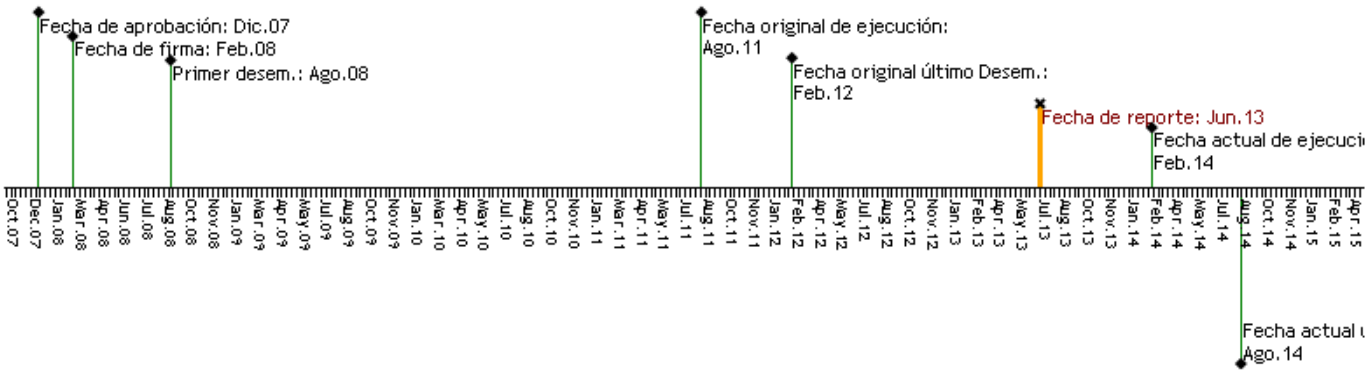
Resultado: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

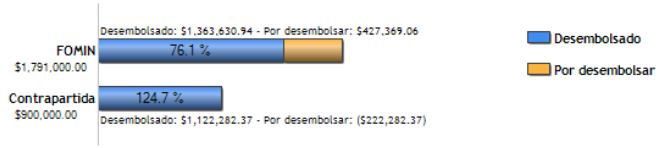
Agencia Ejecutora:

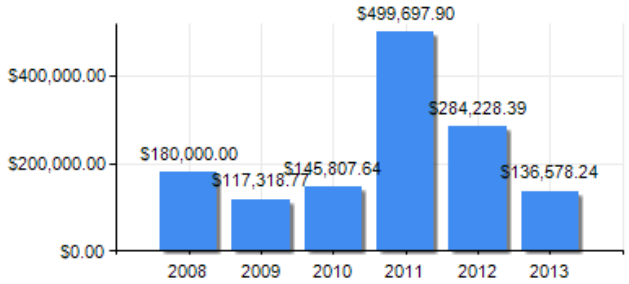
Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

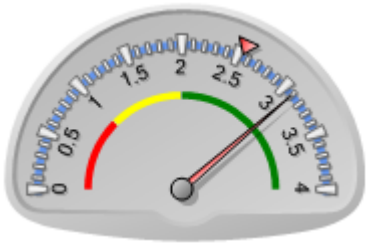


RECURSOS

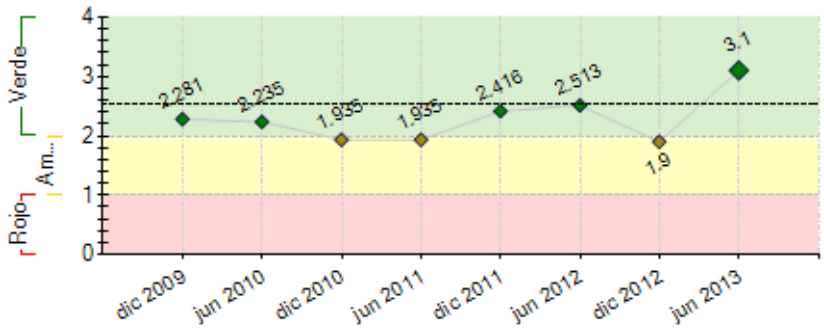




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.1
Promedio FOMIN: 2.545

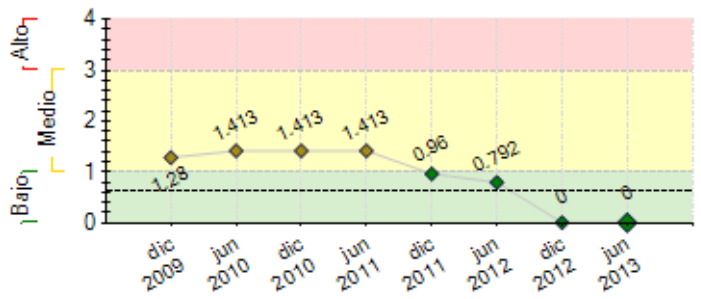


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.629

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Diciembre de 2012, el programa logró el cumplimiento de las metas totales programadas en el convenio; alcanzando: Trabajar con mas de 300 empresas, 150 diagnósticos de innovacion, 104 Planes de innovación; mas de 33 implementados con requerimientos de inversion de $2,278,888 y realizads $1,267,168.80. Debido al desempeño del proyecto y al cumplimiento de las actividades programadas, se han ampliado las metas para el periodo de ampliación continuando el apoyo a las empresas con asistencia técnica, talleres de capacitación, divulgación tecnológica y captura de información que pueda ser implementada en los procesos de producción. Asimismo, se han elaborado nuevos indicadores que medirán el efecto de la asistencia proporcionada, midiendo resultado: como incremento en las ventas brutas, reducción de los costos de producción, productos y procesos mejorados y desarrollados.

Finalizó la consultoría para la conformación de la Red de Ángeles Inversores, con pasos importantes y recomendaciones para continuar en el proceso. FUSADES cree necesario buscar otras fuentes de financiamiento a proyectos de las PYME.

El Asesor Permanente del programa presentó el documento búsqueda de la Sostenibilidad basado en el aprovechamiento de proyectos de cooperación internacional. Ello ha concluido en dos iniciativas con USDA y a USAID. FUSADES esta cerrando las negociaciones de un convenio por $2.2 Millones para ejecutar actividades de innovacion en agroindustria y alimentos por un periodo de 4 años.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa se considera satisfactorio a la fecha. EL tema de la sostenibilidad si bien está más claro a la fecha, se recomienda a FUSADES presentar al Banco un plan de acción al respecto, incluyendo los puntos relevantes respecto a las acciones con USAID Y USDA. Por otra parte, se recomienda que se informe al Banco de las acciones siguientes en el tema de Angeles Inversores

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se realizaron 24 diagnósticos y 34 proyectos de innovación de los cuales 16 son proyectos tecnológicos y 18 son planes de negocio; se ha continuado la administración del Roster de consultores; se han incorporado 3 nuevos consultores especialistas en procesamiento de productos y aseguramiento de la calidad.

Destacable en este semestre fue el desarrollo de 7 Talleres Prácticos, en: 1) Innovación en de productos de Chocoloate y Confiteria, 2) Innovación de Productos lácteos artesanales e Industriales. y 3) Desarrollo de productos de Panificación "Artesanales e Industriales" 4) Modelos de Negocios.

Los cuales dejaron capacidades concretas en los empresarios y los consultores brindaron asistencia tecnica puntal, logrando resolver por lo menos 8 problemas específicos y el desarrollo de nuevos produtos.

Parte de las actividades relevantes con las empresas han sido la realización de talleres prácticos en aseguramiento de la calidad y desarrollo de productos, se han capacitado a los empresarios en sanitización y aseguramiento de la calidad en las plantas de producción, chocolatería, desarrollo de productos lácteos, desarrollo de productos de panadería.

Se han fortalecido las relaciones con instituciones académicas con el desarrollo de 4 talleres utilizado la herramienta lúdica “El Plan” con 350 estudiantes de universidades y bachilleratos.

Se desarrollará taller de "Franquiciamiento", para hacer diagnostico a por lo menos 12 empresas, para innovar en su modelo de negocios

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del semestre es satisfactorio. Se recomienda indicar con mayor precisión las actividades del siguiente semestre. Asimismo, aclarar cuales son los 7 talleres meniconados, ya que solamente se encionan 4 en el texto del PSR.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado: Implementar el programa PROINNOVA para prestar apoyo en innovación tecnológica y calidad a las Pymes salvadoreñas del sector alimentos con énfasis en el subsector de alimentos, para que estas ganen en competitividad y puedan acceder a nuevos y mejores mercados, producto de los tratados de libre comercio firmados por el país.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	PROINNOVA estara implementado, socializado y operando, con líneas de apoyo en innovación tecnológica para los empresarios salvadoreños (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jun 2011	
P.I2	Numero de empresas salvadoreñas en aspectos de innovación tecnológica (planes de negocios y diagnósticos)	0 Feb 2008				130 Feb 2013	147 Jun 2012	
P.I3	Acuerdos establecidos con instituciones financieras o de inversión, para el aporte de recurso via crédito, capitales ángeles, y de riesgo u otra alternativa de inversión, para la implementación de proyectos de innovación desarrollada por PROINNOVA.	0 Feb 2008				1 Ago 2011	1 Jul 2010	
P.I4	Incremento en ventas en Empresas que han implemetados los proyectos de Innovación Tecnológicas	0 Feb 2008				5 Feb 2014	0	
P.I5	Reducción de Costos en empresas que implementaron sus Proyectos de Innovación	0 Feb 2008				5 Feb 2014	0	
P.I6	Desarrollo y/o mejoramiento de productos alimenticios	0				20 Feb 2014	0	
P.I7	Implementación de Procesos desarrollados o mejorados,	0				20 Feb 2014	0	

Componente 1: Asistencia técnica para proyectos de innovación y mejora tecnológica de PyMEs del sector alimentos

Peso: 50%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Numero de nuevas líneas de apoyo técnico en innovación tecnológica emrpesarial, implementadas y difundidas.	0 Feb 2008				3 Feb 2009	100 Mar 2011	
C1.I2	Upgrade de laboratorio (adquisición de equipos, insumos, revistas y software de actualización) y personal de laboratorio capacitado en las nuevas técnicas implementadas (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Jun 2011	
C1.I3	Red de empresas tutoras implementadas y sus integrantes capacitados para crear red de ángeles inversores (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2013	100 Jun 2013	
C1.I4	Numero de planes de negocios listos para su implementación y presentación ante potenciales ángeles inversores u otras instituciones.	0 Feb 2008				30 Feb 2013	30 Dic 2012	Finalizado
C1.I5	Numero de diagnósticos en innovación tecnológica efectuados a pymes del sector alimentos.	0 Feb 2008				160 Feb 2014	126 Dic 2012	
C1.I6	Numero de planes de aceleración tecnológica listos para su implementación y presentados ante potenciales instituciones de financiamiento e inversión.	0 Feb 2008				40 Feb 2013	44 Dic 2012	Finalizado
C1.I7	Número de Proyectos de Innovación Adicionales (Unificando Planes de Negocios y de Aceleración), listos para implementación y financiación Fase Extension	0				40 Feb 2014	Jun 2013	
C1.I8	Número de Proyectos de Innovación (incluyendo Planes de Innovación y Aceleración) Implementados	0				35 Feb 2014	Jun 2013	
C1.I9	Empresas de Alimentos que reciben servicios tecnológicos del Laboratorio de Calidad Integral	0				100 Feb 2014	Jun 2013	
C1.I10	Personas que recibieron asistencia tecnica	0				350 Feb 2014	Jun 2013	

Componente 2: Apoyo al desarrollo de capacidades en el sector alimentos

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Programa PROINNOVA operando en las dependencias de FUSADES, equipado y amueblado por el proponente (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Dic 2009	
C2.I2	Constitución de Comisión Ejecutiva Proinnova y equipo de profesionales a cargo de la dirección general del proyecto y equipo de apoyo.	0 Feb 2008				1 Feb 2009	1 Jul 2010	
C2.I3	Numero de registro de consultores acreditados, capacitados y validados para la ejecución de las consultorías y a disposición de las pyme's beneficiarias.	0 Feb 2008				15 Feb 2009	16 Jul 2010	
C2.I4	PROINNOVA es un agente de fomento tecnológico, reconocido y validado en El Salvador, que apoya a las empresas nacionales en innovación tecnológica y ha desarrollado e instalado en el país, capacidades locales en aspectos de homologa (% avance)	0 Feb 2008				100 Ago 2011	100 Jul 2010	Finalizado
C2.I5	Numero de Consultores adicionales incorporados al roster, para asistencia a empresas.	0				10 Feb 2014	Jun 2013	

Componente 3: Desarrollo de elementos de difusión

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Estrategia y elementos de apoyo a la difusión, promoción y comunicación del Programa están desarrollados (% avance)	0 Feb 2008				100 Feb 2009	100 Dic 2012	
C3.I2	PROINNOVA difunde líneas de apoyo empresarial en al menos 4 eventos de promoción y sensibilización empresarial y pública	0 Feb 2008				4 Feb 2009	20 Jun 2011	
C3.I3	PROINNOVA es reconocido por la institucionalidad pública y privada como una gente de desarrollo tecnológico en el país (% avance)	0 Feb 2008				100 Dic 2012	100 Dic 2012	Finalizado
C3.I4	Numero de Boletines publicados del Programa.	0 Feb 2008				6 Feb 2013	8 Dic 2012	Finalizado
C3.I5	Numero de ediciones de revistas para difusión permanente del Programa y casos exitosos	0				2 Feb 2014	0 Dic 2009	
C3.I6	Personas que participaron en talleres de capacitación y Sensibilización	0				1000 Feb 2014	Jun 2013	
C3.I7	Reportes de Vigilancia y propspectiva tecnológica publicados, en Sectores Panadería, Hortofurtícola y Lacteos	0				3 Feb 2014	Jun 2013	
C3.I8	Evento de Presentacion de Resultados PROINNOVA-FOMIN e Institucionalización	0				1 Feb 2014	Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2008	5	Jul 2008	Logrado
H1	[*] Componente 1. DIAGNOSTICOS elaborados	38	Oct 2011	38	Oct 2011	Logrado
H2	[*] Componente 1: Planes elaborados	25	Oct 2011	25	Oct 2011	Logrado
H3	[*] Componente 1: PLANES DE NEGOCIO IMPLEMENTADOS Y FINANCIADOS	4	Oct 2011	4	Oct 2011	Logrado
H4	[*] Componente 1. CONSULTORIA ANGELES INVERSORES	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H5	[*] Componente 2. TALLERES CAPACITACION A CONSULTORES	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H6	[*] Componente 3. CONSULTORIA PORTAL WEB Y RED DE INFORMACION-CONTRATADA	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] Componente 2: ASESOR DEL PROGRAMA	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H8	[*] ASESOR DEL PROGRAMA: PRESENTACION PRIMER INFORME CONSULTOR	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado

H9	[*] Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES CONTRATADA	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H10	[*] Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA	3	Feb 2012	3	Mar 2012	Logrado tarde
H11	Diagnósticos Elaborados	47	Feb 2012	47	Feb 2012	Logrado
H12	Planes de Negocio (Acumulados)	34	Feb 2012	34	Feb 2012	Logrado
H13	Planes de Negocios implementados y Financiados (acumulados)	6	Feb 2012	6	Mar 2012	Logrado tarde
H14	Consultoría Angeles Inversores: Investigación de Entorno y Propuesta de Red, finalizados	1	Feb 2012	1	May 2012	Logrado tarde
H15	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	3	Feb 2012	3	May 2012	Logrado tarde
H16	Portal WEB y Red de Información: Sistema Desarrollado (Consultores, empresarios y Seguimiento de Proyecto): 100%	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H17	Planes de Negocios Elaborados (Acumulados)	46	Jun 2012	46	Jun 2012	Logrado
H18	Asesor del Programa: 40% de consultoria realizada	40	Jun 2012	40	May 2012	Logrado
H19	Diagnósticos Elaborados (Acumulados)	65	Jun 2012	65	Jun 2012	Logrado
H20	Planes de Negocios implementados y financiados	10	Jun 2012	10	Jun 2012	Logrado
H21	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	4	Jun 2012	4	Mar 2012	Logrado
H22	Portal WEB y Red de Información: Imlpementación Sistema y Capacitación Usuarios: 100%	1	Jun 2012	1	Jun 2012	Logrado
H23	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA (valor Acumulado)	4	Jun 2012	4	Jun 2012	Logrado
H24	Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES: Productos finalizados: Plan Estrategico Comunicacional, elaboración de 1 Revista, Manual de Imagen y Productos Comunicacionales	1	Jun 2012	1	Jun 2012	Logrado
H25	ASESOR DEL PROGRAMA: 80% DE CONSULTORIA REALIZADA	80	Oct 2012	80	Oct 2012	Logrado
H26	Diagnósticos Elaborados (Acumulados)	100	Oct 2012	137	Ene 2013	Logrado tarde
H27	Planes de Negocio (Acumulados)	63	Oct 2012	63	Sep 2012	Logrado
H28	Planes de Negocios implementados y Financiados (acumulados)	15	Oct 2012	20	Sep 2012	Logrado
H29	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	5	Oct 2012	5	Jun 2012	Logrado
H30	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA (valor Acumulado)	5	Oct 2012	5	Jul 2012	Logrado
H31	Componente 3. CONSULTORIA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES: Productos finalizados: casos de exito publicados	6	Oct 2012	9	Oct 2012	Logrado
H32	[*] Consultoría Angeles Inversores: Capacitación a la Red, finalizada y seguimiento a la RED.	1	Dic 2012	1	May 2013	Logrado tarde
H33	ASESOR DEL PROGRAMA: INFORME FINAL	1	Dic 2012	1	Dic 2012	Logrado
H34	Planes de Negocio (Acumulados)	70	Dic 2012	74	Dic 2012	Logrado
H35	Capacitación a Consultores: Talleres de capacitación desarrollados (Acumulados)	6	Dic 2012	6	Jul 2012	Logrado
H36	Componente 3. REVISTA (BOLETIN) ESPECIALIZADA	6	Dic 2012	8	Dic 2012	Logrado
H37	Planes de Negocios Implementados y Financiados	25	Feb 2013	27	Ene 2013	Logrado
H38	Diagnósticos elaborados (acumulados)	128	Ago 2013	0	Jun 2013	
H39	Proyectos de Innovación preparados (Fase Extensión)	18	Ago 2013	0	Jun 2013	
H40	Proyectos de Innovación (Acumulados)	30	Ago 2013	0	Jun 2013	
H41	Asistencia tecnológica a empresas para el desarrollo o mejoramiento de productos y/o procesos	16	Ago 2013	0	Jun 2013	
H42	Vigilancia y Prospectiva Tecnológica del sector de frutas y hortalizas	1	Ago 2013	0	Jun 2013	
H43	Talleres de sensibilización/innovación desarrollados (Incluyendo el II Congreso Alimentos y Bebidas	7	Ago 2013	0	Jun 2013	
H44	Diagnósticos elaborados (acumulados)	160	Feb 2014	0	Jun 2013	
H45	Proyectos de Innovación preparados (Fase Extensión)	40	Feb 2014	0	Jun 2013	
H46	Proyectos de Innovación (Acumulados)	35	Feb 2014	0	Jun 2013	
H47	Asistencia tecnológica a empresas para el desarrollo o mejoramiento de productos y/o procesos	30	Feb 2014	0	Jun 2013	
H48	Vigilancia y prospectiva tecnológica en los sectores Panadería y Lácteos (acumulados)	3	Feb 2014	0	Jun 2013	
H49	Plan de Sostenibilidad, incluyendo Recursos Externos	1	Feb 2014	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	SE SUGIERE A FUSADES INFORMAR AL BANCO SOBRE EL MECANISMO DE RECUPERACION DE COSTOS, ACTUALIZADO
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	SE SUGIERE A FUSADES INFORMAR AL BANCO SOBRE EL PLAN DE SOSTENIBILIDAD, ACTUALIZADO

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Poniendo como ejemplo la ejecución de PROINNOVA, FUSADES en fecha 3 de Julio de 2013, logró la aprobación de un Proyecto para Promover la Innovación y

desarrollo tecnologico en las cadenas Agro-productivas. El proyecto establece la ejecución de nivel nacional de actividades de Innovación por un monto de US$2,144,307.00. Dicho proyecto incluye un pequeño fondo para prototipación y asistencia tecnica nacional e internacional. El período de ejecución va de 2013 a 2018.

Por otro lado se bebe destacar el apoyo de la Fundacion al proceso de sostenibilidad del Programa, por una parte poniendo énfasis en la búsqueda de recursos y por otro mas medible en los aportes de contrapartida que a la fecha asciende a 124% de lo programado.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El Financimiento de los Proyectos de Innovacion en las PYME, debe buscarse en el sistema financiero, en fondos especializados del estado o de la cooperacion, pero hacer calzar los objetivos de un Inversionistas Angel con las actividades de un PYME son en extremo distantes. Es por ello que la actividad de FUSADES de intentar la creación de una Red de Angeles, se expuso a 2 problemas sustanciales: 1. La carencia de un flujo importante de proyectos de emprendedores. Esto lo refuerza tambien el mivimiento que el FONDEPRO ha tenido, que no ha financiado mas que 3 proyectos en 3 años. 2. Proyectos basados en las PYME, que no son el interes del IA. Ello sin embargo deja una importante capacidad de desarrollo de emprendedores en la Fundacion. Lo cual puede ser la base para futuros proyectos donde se haga sinergia con Proyectos con Capital Semilla, Capital Emprendedor y Capital de Riesgo	Implementation	Salazar-Genovez, Samuel J