



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Nota

Número:

Referencia: Priorización – CTNR BID - “Programa de Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino – AMPLIAR SALUD”- EX-2022-69067789- -APN-UGA#SAE

A: Agustín AGUERRE (BID),

Con Copia A: Mercedes Rivolta (UGA#SAE), Leandro Adrian Gorgal (SSRFID#SAE), Rodrigo Rodriguez Tornquist (SSCD#SAE), Alejandro Gabriel Schiavi (CAG#SAE),

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted con relación a la solicitud de priorización de la Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) “Programa de Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino – AMPLIAR SALUD” que tramita como Expediente N° EX-2022-69067789- -APN-UGA#SAE formulada por el señor Secretario de Equidad en Salud del MINISTERIO DE SALUD DE LA NACIÓN a través de la Nota N° NO-2022-45179473-APN-SES#MS del 6 de mayo de 2022 (Orden N° 3) a la que acompaña embebida la presentación efectuada por la Directora Nacional de Fortalecimiento de los Sistemas Provinciales del citado Ministerio obrante en Nota N° NO-2022-45124838-APN-DNFSP#MS del 6 de mayo del corriente año y el Informe N° IF-2022-62944954-APN-DOFI#SAE (Orden N° 4) que contiene el perfil de proyecto correspondiente.

El objetivo general del Proyecto consiste en apoyar la implementación de la operación de crédito "Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino".

En este sentido, el objetivo específico consiste en fortalecer las competencias del nivel nacional y subnacional para gestionar la reorganización y priorización de las líneas de cuidado de la salud en la fase de inter-pandemia.

El monto total solicitado para la realización de este Proyecto asciende a la suma de DÓLARES ESTADOUNIDENSES CIENTO CINCUENTA MIL (US\$ 150.000.-), financiado íntegramente por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Asimismo, se destaca que el beneficiario directo de la CTNR será el MINISTERIO DE SALUD DE LA NACIÓN. El plazo de ejecución previsto es de VEINTICUATRO (24) meses. La ejecución será llevada a cabo por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En este contexto, la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo mediante IF-2022-66601936-APN-SSRFID#SAE evaluó la solicitud y el perfil de Proyecto, sus características y alcance, según los lineamientos de desarrollo estratégico de la Nación.

Por su parte, a través de IF-2022-76334794-APN-SSCD#SAE la Subsecretaría de Conocimiento para el Desarrollo se expidió favorablemente sobre la priorización del Proyecto en cuestión por considerar que el mismo se adecua a los objetivos de desarrollo estratégico de la Nación.

Al respecto, esta SECRETARÍA DE ASUNTOS ESTRATÉGICOS de la PRESIDENCIA DE LA NACIÓN, en el marco de las facultades otorgadas por las normas vigentes, considerando los antecedentes mencionados que avalan esta solicitud de financiamiento obrantes en el Expediente N° EX-2022-69067789- -APN-UGA#SAE, y cuyos términos se comparten, otorga opinión favorable para la priorización de la Cooperación Técnica No Reembolsable solicitada.

Sin otro particular saluda atte.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2022.07.27 16:54:54 -03:00

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2022.07.27 16:54:55 -03:00



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Nota

Número:

Referencia: NO-2022-45124838-APN-DNFSP#MS - Perfil -CTNR Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino

A: Alejandro Gabriel Schiavi (CAG#SAE),

Con Copia A:

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud., en relación al asunto de la referencia, a fin de poner en su conocimiento que la Dirección Nacional de Fortalecimiento de Sistemas Provinciales, mediante su nota NO-2022-45124838-APN-DNFSP#MS, ha elevado a esta instancia el perfil de la Cooperación Técnica No Reembolsable vinculada con la implementación de la operación de crédito "Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino" AR-L1358.

En tal sentido y con la conformidad de esta instancia, se agrega como archivo embebido a la presente la nota supra mencionada como así también el perfil de la Cooperación Técnica no Reembolsable que no ocupa, solicitando su priorización.

Sin otro particular saluda atte.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Nota

Número: NO-2022-45124838-APN-DNFSP#MS

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Viernes 6 de Mayo de 2022

Referencia: Perfil -CTNR Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino

A: Victor Alberto Urbani (SES#MS),

Con Copia A:

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en mi carácter de Directora Nacional de Fortalecimiento de los Sistemas Provinciales, a fin de elevar para su consideración el perfil de la Cooperación Técnica No Reembolsable "Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino", que se envía como archivo embebido; para que sea elevado, con su visto bueno, a la Dirección de Programas y Proyectos Especiales con Enfoque Sectorial Amplio de la Secretaría de Asuntos Estratégicos.

Sin otro particular saluda atte.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2022.05.06 15:24:07 -03:00

Gabriela Carolina Casullo
Directora Nacional
Dirección Nacional de Fortalecimiento de los Sistemas Provinciales
Ministerio de Salud

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2022.05.06 15:24:07 -03:00

COOPERACIÓN TÉCNICA NO REEMBOLSABLE

Modelo de Perfil de Proyecto

a. Nombre del Proyecto.

Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino

b. Beneficiario/s.

República Argentina, a través del Ministerio de Salud de la Nación

c. Modalidad (reembolsable o no reembolsable; donación; otras).

No reembolsable

d. Modalidad de ejecución sugerida por la Jurisdicción (indicar si los recursos son administrados por un organismo internacional de crédito y/o de asistencia técnica o por la jurisdicción solicitante).

La Agencia Ejecutora sera el Banco Interamericano de Desarrollo.

e. Contextualización y Alcance (justificación)

El contexto de emergencia sanitaria desplazó, limitó y postergó la atención y el cuidado de un importante número de pacientes, portadores de otras patologías previas, como son las enfermedades crónicas no transmisibles, responsables del 60 al 65 % de la carga de enfermedad. Esta atención postergada ahora se constituye en extensas listas de espera de una gran demanda contenida, que deberá ser dimensionada y que, en el supuesto de que se intente dar una respuesta inmediata a la totalidad de estos pacientes, sobrepasaría la capacidad del sistema. Por lo tanto, resulta imperioso reorientar a estos pacientes mediante la definición de líneas de cuidados priorizadas que deberán ser alineadas con los perfiles prestacionales y la capacidad instalada de las redes de servicios públicos y privados de salud.

En este sentido y para la preparación en el período inter pandémico, el Ministerio de Salud de la Nación (MSN) ha identificado tres grandes áreas de fortalecimiento para abordar de manera eficaz el proceso de mejora de la estructura, los procesos y los resultados del sector salud:

i. Fortalecimiento de la gobernanza de los sistemas de salud provinciales; a través de acciones destinadas a acompañar y sostener el fortalecimiento de las redes de salud en las jurisdicciones en el marco de la salida de la pandemia por COVID-19.

ii. Mejora de las competencias de la fuerza de trabajo y del talento humano de los equipos interprofesionales e interdisciplinarios; mediante la consolidación de planes

provinciales de recursos humanos y de la introducción de nuevas tecnologías aplicadas a la gestión del conocimiento y al aprendizaje adaptados a las nuevas necesidades en emergencias (espacios virtuales de aprendizaje y espacios basados en la simulación).

iii. Desarrollo de líneas de acción que permitan optimizar los procesos de gestión de la calidad en los servicios públicos de salud; a través de la promoción de la prevención y las buenas prácticas en salud, con el propósito de instalar a modo de una transformación cultural organizacional, la perspectiva de la acreditación y certificación de calidad, como metas comunes de todo el equipo de salud, tanto de la nación como de las provincias.

La CT resulta oportuna para apoyar la implementación de la primera operación (ARL1355) de una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (AR-O0021), actualmente en etapa de diseño. Se prevé que esta Línea de Crédito apoye la promoción de un nuevo modelo de gestión asistencial de la población, basado en la implementación de la lógica de priorización de líneas de cuidado en los sistemas sanitarios provinciales, en la integración de redes de salud y en la articulación e integración entre los subsectores del sistema federal de salud.

f. Objetivo general y objetivos específicos.

El Objetivo General de Desarrollo de la Cooperación Técnica es apoyar la implementación de la operación de crédito " Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino ".

El Objetivo Específico de Desarrollo de la operación es fortalecer las competencias del nivel nacional y subnacional para gestionar la reorganización y priorización de las líneas de cuidado de la salud en la fase de inter pandemia.

g. Ubicación geográfica.

Se trabajará en articulación con las jurisdicciones provinciales y las áreas sustantivas del MSN involucradas.

h. Alcance (nacional-provincial-municipal).

La CT propuesta tendrá un alcance nacional, siendo el principal rector de las acciones el Ministerio de Salud de la Nación, en articulación con los Ministerios Provinciales y otros organismos involucrados del sector salud en Argentina.

i. Plazo de ejecución, indicar en meses.

El plazo de ejecución es de 24 meses

j. Descripción de los productos y actividades a financiar.

La CT se estructura en los siguientes componentes y actividades principales:

Componente I: Marco de gestión para implementación de líneas de cuidado sobre las redes integradas e integrales de salud, el nuevo plan de beneficios y nuevos métodos de trabajo . El componente financiará servicios de consultoría para: (i) el desarrollo de la Teoría del Cambio para el modelo organizacional del sistema de salud a nivel nacional y subnacional, a fin de aclarar las responsabilidades y acordar una visión común sobre las estrategias que deben aplicarse para lograr las metas; y (ii) la Realización de talleres multidisciplinarios para validar la situación a alcanzar y el establecer el camino crítico con los diversos actores a nivel nacional y provincial.

Componente II: Análisis de capacidades institucionales en el marco de la Dirección Nacional. Este componente financiará servicios de consultoría para: (i) analizar las brechas en competencias de los equipos del MSN para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención; (ii) diseñar un plan de fortalecimiento de los recursos humanos del MSN a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio; y (iii) desarrollar herramientas de planificación ágil y metodologías de seguimiento y monitoreo para el abordaje territorial enfocado en el cumplimiento de resultados.

Componente III: Análisis de capacidades institucionales en el marco de las provincias y efectores. Este componente financiará servicios de consultoría y pasajes y viáticos para: (i) analizar las brechas en competencias de los equipos de salud jurisdiccionales para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención; y (ii) diseñar un plan de fortalecimiento de los recursos humanos en salud del nivel subnacional a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio.

k. Resultados esperados y metas.

Como resultado de la CT se espera fomentar la implementación de la una modalidad de gestión basada en líneas de cuidado sobre las redes integradas e integrales de salud; un nuevo plan de beneficios, la optimización del Plan de Servicios de Salud y nuevos métodos de trabajo.

En relación a la metas propuestas se identifican las siguientes:

1. *Diseño de un Proyecto de gestión del cambio con el alcance del nuevo modelo conceptual sobre la ejecución de los programas nacionales con financiamiento externo;*
2. *Talleres multidisciplinarios con los referentes provinciales para validar la situación a alcanzar y el establecer el camino crítico;*
3. *Análisis de capacidades institucionales en el marco de la Dirección Nacional focalizado en las competencias de los equipos del MSN para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención;*
4. *Diseño de un plan de fortalecimiento de los recursos humanos del MSN a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio;*
5. *Propuestas de nuevas herramientas de planificación ágil y metodologías de seguimiento y monitoreo;*
6. *Análisis de capacidades institucionales en el marco de las provincias y efectores, focalizado en las competencias de los equipos de salud jurisdiccionales para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención;*
7. *Diseño de un plan de fortalecimiento de los recursos humanos en salud del nivel subnacional a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio en ese nivel.*

I. Monto total máximo, identificando la fuente de financiamiento. En el caso que se encuadre en una Cooperación Técnica Regional (CTR), y no sea posible identificar el monto específico asignado a la República Argentina, la jurisdicción solicitante deberá consignar todas las referencias de dicha CTNR: número, monto, países beneficiarios y la justificación del encuadre de la Cooperación Técnica en la CTR.

El monto total de la Cooperación Técnica es de CIENTO CINCUENTA MIL DÓLARES (USD 150.000), íntegramente financiados con fondos del BID. Esta CT no requiere de contrapartida local.

m. Matriz por componentes, identificando fuentes de financiamiento.

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Marco de gestión para implementación de líneas de cuidado sobre las redes integradas e integrales de salud, el nuevo plan de beneficios y nuevos métodos de trabajo	US\$40,000.00	US\$0.00	US\$40,000.00
Análisis de capacidades institucionales en el marco de la Dirección Nacional	US\$70,000.00	US\$0.00	US\$70,000.00
Análisis de capacidades institucionales en el marco de las provincias y efectores	US\$40,000.00	US\$0.00	US\$40,000.00
Total	US\$150,000.00	US\$0.00	US\$150,000.00

n. En caso de corresponder, identificar la vinculación con un programa o proyecto con financiamiento externo en preparación o en ejecución; y justificar motivo por el cual no pueden utilizarse fondos del mismo préstamo.

Esta Cooperación técnica se vincula con la implementación de la operación de crédito "Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino"- AR-L1358, la cual se encuentra en etapa de diseño. El Objetivo Específico de Desarrollo de la operación es fortalecer las competencias del nivel nacional y subnacional para gestionar la reorganización y priorización de las líneas de cuidado de la salud en la fase de inter pandemia.

o. Ficha Técnica Resumen, conforme modelo obrante en el Anexo I.

Anexo N° I. Ficha Técnica

Detalle	Datos
Denominación	<i>Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino</i>
Organismo Financiero Internacional	Banco Interamericano de Desarrollo
Ejecutor	Banco Interamericano de Desarrollo
Beneficiario	<i>República Argentina, a través del Ministerio de Salud de la Nación</i>
Modalidad	Cooperación Técnica No Reembolsable
Ubicación y alcance geográfico	Nacional
Sector	Salud
Vinculación con Líneas de Crédito existentes	<i>Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino en etapa de diseño</i>
Objetivo	<p><i>El Objetivo General de Desarrollo de la Cooperación Técnica es apoyar la implementación de la operación de crédito " Apoyo al Plan Federal de Reconstrucción e Integración del Sistema de Salud Argentino ".</i></p> <p><i>El Objetivo Específico de Desarrollo de la operación es fortalecer las competencias del nivel nacional y subnacional para gestionar la reorganización y priorización de las líneas de cuidado de la salud en la fase de inter pandemia.</i></p>
Componentes y Actividades	<p><i>Componente I: Marco de gestión para implementación de líneas de cuidado sobre las redes integradas e integrales de salud, el nuevo plan de beneficios y nuevos métodos de trabajo . El componente financiará servicios de consultoría para: (i) el desarrollo de la Teoría del Cambio para el modelo organizacional del sistema de salud a nivel nacional y subnacional, a fin de aclarar las responsabilidades y acordar una visión común sobre las estrategias que deben aplicarse para lograr las metas; y (ii) la Realización de talleres multidisciplinarios para validar la situación a alcanzar y el establecer el camino crítico con los diversos actores a nivel nacional y provincial.</i></p> <p><i>Componente II: Análisis de capacidades institucionales en el marco de la Dirección Nacional. Este componente financiará servicios de consultoría para: (i) analizar las brechas en competencias de los equipos del MSN para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención; (ii) diseñar un plan de fortalecimiento de los recursos humanos del MSN a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio; y (iii)</i></p>

		<p><i>desarrollar herramientas de planificación ágil y metodologías de seguimiento y monitoreo para el abordaje territorial enfocado en el cumplimiento de resultados.</i></p> <p><i>Componente III: Análisis de capacidades institucionales en el marco de las provincias y efectores. Este componente financiará servicios de consultoría y pasajes y viáticos para: (i) analizar las brechas en competencias de los equipos de salud jurisdiccionales para implementar la Gestión del Cambio del modelo de atención; y (ii) diseñar un plan de fortalecimiento de los recursos humanos en salud del nivel subnacional a cargo de la implementación de la estrategia de Gestión de Cambio.</i></p>
Resultados Esperados		Como resultado de la CT se espera fomentar la implementación de la una modalidad de gestión basada en líneas de cuidado sobre las redes integradas e integrales de salud; un nuevo plan de beneficios y nuevos métodos de trabajo.
Riesgos (si aplica únicamente)		La implementación de las acciones previstas por esta operación tiene como desafíos la articulación entre los diversos actores a nivel central y provincial. Para esto es que el MSN arbitrará los medios (consultores, recursos físicos y tecnológicos) necesarios para llevar adelante la articulación de las actividades.
Plazo	Duración	24 meses
Monto (U\$S)	Monto	USD 150.000
	Planificación Semestral Prevista (indicar ejecución financiera proyectada por cada semestre de acuerdo a la duración de la CT)	Semestre 1 USD 40.000 Semestre 2 USD 55.000 Semestre 3 USD 35.000 Semestre 4 USD 20.000