

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: UR-T1219

Número de suboperación: ATN/ME-17353-UR

Nombre del proyecto: Innovation In Educational Management: Management Of Titles And Certifications Through Blockchain

Propósito:

País administrador
URUGUAY

País beneficiario:
URUGUAY

Grupo
C

Subgrupo

Agencia ejecutora: Inter-American Development Bank

Líder de equipo: ANAC

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación:

Fecha de firma: 2019 - 05 - 09

Primera fecha de desembolso: 2019 - 10 - 21

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2020 - 11 - 09

Plazo actual de último desembolso: 2020 - 11 - 09

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto ha avanzado satisfactoriamente. Aunque en el último semestre ha presentado algunos retrasos en la ejecución. Debido a esto, se prevé solicitar una extensión de plazo. El proyecto está diseñado en dos componentes. El componente 1, cuyo objetivo es el Diagnóstico del proceso de otorgamiento de T y C en CETP-UTU. Por otro lado, el componente 2, centrado en Implementación de una solución de Blockchain para el proceso de otorgamiento de TyC en CETP-UTU. Con relación al Componente 1, el proyecto ha cumplido con las actividades y productos previstos, en la medida que se ha realizado un diagnóstico del Sistema de Información y Gestión Educativa (SIGED) del CETP. Con relación al Componente 2, a finales del año pasado se realizó un piloto que permitió probar la solución completa. La solución está operativa lo que significa que obtenido el consentimiento por parte del estudiante a que su información esté almacenado en la red blockchain, pueda emitirse su título y la descripción de las habilidades y competencias asociadas al mismo. Esto hará que el mismo sea accesible al estudiante y a aquellos actores que tienen acceso a la misma: hasta el momento, los centros educativos y direcciones centrales de CETP. Se espera que al cierre de cada semestre/año se puedan emitir títulos a través de Blockchain para aquellos que hayan brindado el consentimiento. Este operativo se demoró por la falta o reducida presencialidad derivada del COVID.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

El proyecto se vio afectado por el cierre de los centros educativos, debido a la emergencia sanitaria declarada por la pandemia de COVID19, así como por el cambio de autoridades dentro del CETP(Consejo de Educación Técnico Profesional). Los centros educativos, cerraron el 13 de marzo, pero a partir de Junio se estableció un calendario de reinicio escalonado. Esto dificultó la posibilidad de realizar un nuevo testeo de la emisión de títulos a través de la Blockchain, ya que el piloto contempla la necesidad de relevar el consentimiento por parte de los alumnos. En este sentido, se prevé solicitar una extensión al plazo final de ejecución y último desembolso. No obstante, si bien respecto al informe anterior, no se generan nuevos avances en lo que respecta a la cantidad de títulos emitidos, si se realizaron otras acciones. En particular: • A través de una consultoría, se llevó adelante un estudio del Sistema de Gestión del Consejo de Formación en Educación (CFE, ver <http://www.cfe.edu.uy/>). Este estudio permitiría ampliar el uso de blockchain a la emisión de títulos y certificados por parte de CFE. • Se estableció un plan de trabajo que generará mejoras al sistema de Bedelías(sistema encargado de la gestión de alumnos, cursos, exámenes, etc), con el fin de dotar de mayor agilidad el proceso de emisión de títulos, e incorporar reglas de funcionamiento a los sistemas. En este sentido, también se identificó la necesidad de trabajar en un plan de capacitación y una mejora del material de apoyo disponible para los usuarios. • Se desarrollaron ajustes dentro de los sistemas de Bedelía deL CETP, con el fin de conectarla a la plataforma Vía Trabajo de INEFOP (ver <https://viatrabajo.mtss.gub.uy/viatrabajoweb/servlet/inicio>) • Se realizaron mejoras dentro del Monitor Educativo de CETP a un nuevo diseño responsivo, incorporando además indicadores de matrícula y resultados de Educación Media Superior. (ver <http://www.anep.edu.uy/monitorutu/servlet/portada>) Por otro lado, se completo el producto final del Componente 1; a través de una consultoría que determinó las fortalezas y desafíos del el funcionamiento del Sistema de Información y Gestión Educativa (SIGED) del CETP y realizó una propuesta de fortalecimiento (se adjunta el Informe).

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Diagnóstico del proceso de T y C

Peso 19% Calificación ~not selected~

Indicadores

Línea Base

Planeado

Logrado

Estado

C2 : Implementación de solución blockchain **Peso** 81% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Informe jurídico de facilidad de la solución	0	1 (2021 - 03 - 09)	1 (2020 - 01 - 22)	Finished
I2 Número de personas capacitadas para dar soporte de primer nivel	0	5 (2022 - 01 - 22)	0 (2020 - 01 - 22)	In progress
I3 Solución blockchain interoperando	0	1 (2021 - 05 - 09)	1 (2020 - 01 - 22)	Finished
I4 Número de actividades de sensibilización	0	4 (2022 - 01 - 24)	0 (2020 - 01 - 22)	In progress
I5 App sobre trayectorias operativas	0	1 (2022 - 01 - 22)	0 (2020 - 01 - 22)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Hito de condiciones previas	1	1	2019 - 11 - 09	2020 - 05 - 20	Achieved
Elaboración de 1era versión del Plan de Ruta	1	1	2020 - 06 - 30	2020 - 05 - 20	Achieved

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Otros. ¿Cuáles?

El proyecto se vio afectado por dos eventos. Por un lado, el cierre de los centros educativos por la pandemia de Covid19. Esto implicó redirigir esfuerzos, por un lado, a promover la educación a distancia durante el cierre de los centros, y luego a gestionar la reapertura paulatina de los mismo. Por otro lado, debido al cambio de gobierno en marzo de 2020, se produjo un cambio en las autoridades del gobierno. Si bien las nuevas autoridades son afines al proyecto, se produjeron ciertas demoras en la ejecución del mismo.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Falta de actores en la cadena	Final Outcome, Intermediary Outcome, Implementación de solución blockchain	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 08 - 28	Project Coordinator	Dentro del proyecto se prevén instancias de sensibilización y capacitación. En particular, se identificó a INEFOP como un actor clave.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 1 IN EFFECT RISKS: 1 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

LP

Justificación

El proyecto no ha tenido avances significativos que garanticen que sea sostenible en el mediano plazo

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
3. No se genera un mercado para los servicios y / o actividades del proyecto (baja capacidad de pago o baja demanda de esos servicios)	Los usuarios finales no fueron involucrados desde el inicio

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Se validó el proyecto con las nuevas autoridades de la UTU. Comentarios del JEP: si bien se pudo haber validado con las nuevas autoridades de UTU, el proyecto no muestra aún resultados luego de transcurridos 12 meses de ejecución, por lo que su probabilidad es baja de ser sostenible

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Abordar lo más tempranamente las dificultades relacionadas con la regulación.	Implementation		2020 - 04 - 06
Asegurar el cambio de administración no afecte los resultados del proyecto	Implementation		2020 - 04 - 06

• Identificar los actores clave que permitirán la expansión del proyecto

Design

2020 - 04 - 06