Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promover la Innovación y Desarrollo Industrial de la Guadua

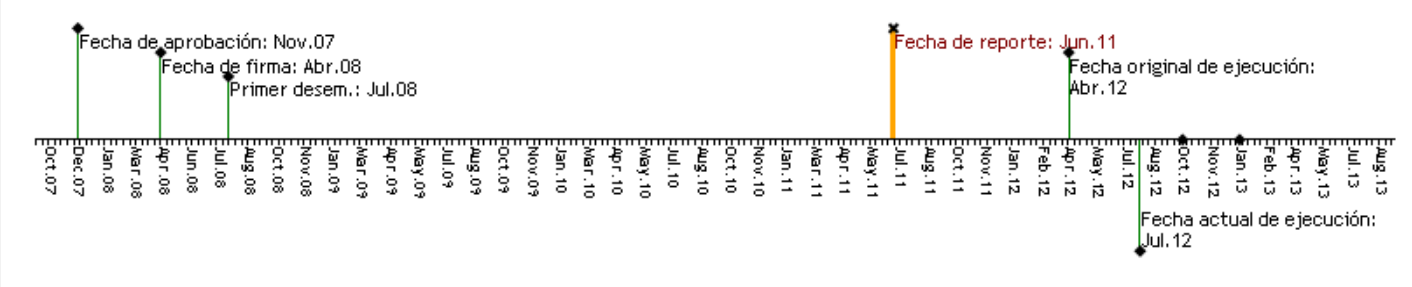
Nro. Proyecto: CO-M1024 - Nro. Operación: ATN/ME-10697-CO

Propósito: Fortalecer la capacidad competitiva y la productividad de las MPE de la industria de guadua mediante la incorporación de mejores procesos y un mejoramiento del entorno empresarial, bajo los preceptos del desarrollo sostenible.

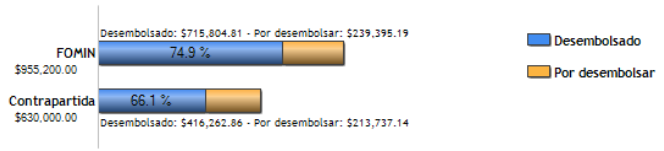
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

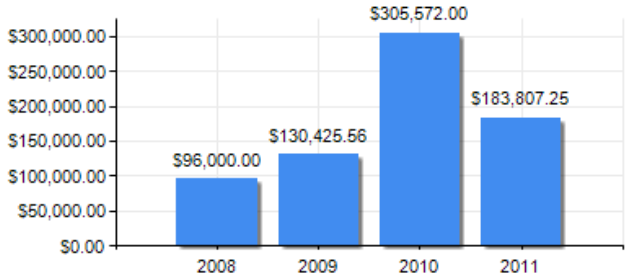
Agencia Ejecutora:	CORPORACION ACCION POR QUINDIO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA	**Líder equipo de diseño:**	Shepherd, Daniel
		Líder equipo de supervisión:	Muñoz, Martha Lucía

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

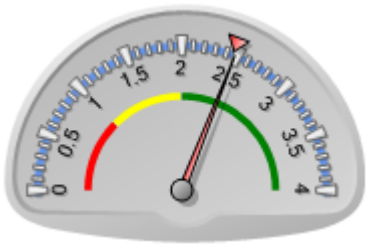


RECURSOS

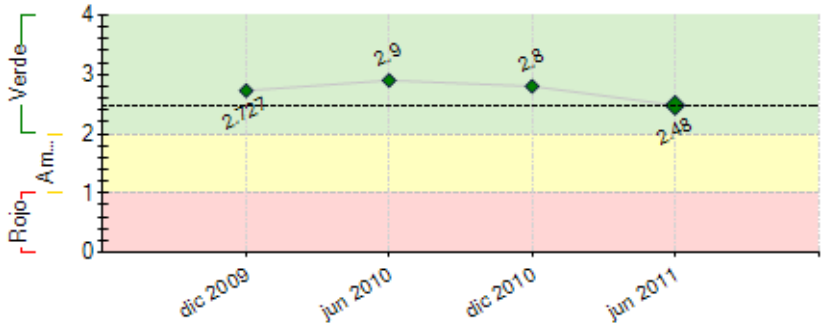




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

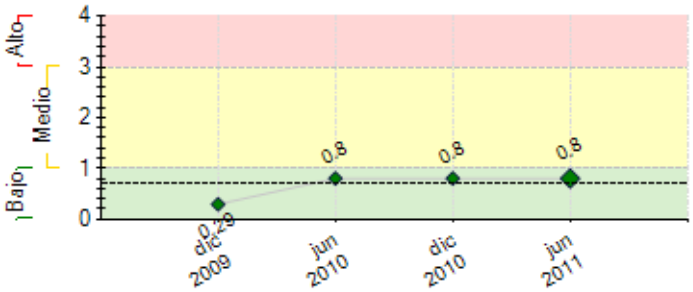


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.48
Promedio FOMIN: 2.46



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.705

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde el inicio es **medianamente satisfactorio.**Los resultados alcanzados son: Afianzamiento capacidad competitiva de empresas,portafolio amplio de productos.Consolidación CPP Qdio-Risaralda y plan de negocios y lote definitivo.Caracterización 40 empresas.Determinación Línea base proyecto. Participación 2 Talleres internacionales de diseño.Desarrollo Imagen Corporativa y página web.Programa de Capacitación asistentes técnicos y Empresarios. Estudio de Mercado Europa-Regional.Desarrollo software empresarial. Imagen Corporativa CPPs. Prototipo de Luminaria.Talleres de sensibilización actores cadena. Campaña de promoción y socialización avances.A.T empresas beneficiarias y Productores.Participación Feria Int. Virtual EBC-Maderas con contactos y negocios empresa beneficiaria Induguadua. Difusión NTC guadua-SCB. Alimentación Portal.Estructuración TdR consultorías.Acompañamiento gerencial-técnico CPPs.**El proyecto tuvo dificultades por**:Retrasos inicio programa de capacitación, Gerencia CPPs, Ausencia director-coordinador en tiempo-2009. **El nivel de riesgo** del proyecto es bajo.Riesgos más importantes:Cambio de funcionarios de las entidades socias.Ley de garantías electorales que limita destinación de recursos y firma de convenios, ya mitigados**. Las perspectivas futuras** en cuanto al logro de objetivos finales son altamente optimistas. En lo que resta de ejecución, la UEP seguirá el proceso:capacitación asistentes técnicos-asistencia empresarios, prototipos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados alcanzados por el proyecto: Participación Virtual EBC-Maderas con resultados importantes por contactos y negocios empresa beneficiaria Induguadua. Talleres de sensibilización empresarios y actores correspondiente a información general, resultados y/o avances que impactan las actividades del Proyecto.Puesta en marcha Software "SIPIGU"-Sistema de información,promoción, innovación y desarrollo industrial de la guadua, su objetivo contribuye a elevar niveles de productividad y competitividad a empresas beneficiarias. Diseño Imagen Corporativa CPPs, Prototipo de luminaria con sus respectivas pruebas y socialización empresarios. Consolidación CPP Quindío como unidad de negocios y capacidad de abastecimiento de MP. CPP Risaralda consolidado en alianza con empresas beneficiarias quienes comparten espacio físico, entrega oportuna MP y mercados.Compendio Normas NTC de Guadua para ser entregadas a los Beneficiarios. Técnica Empresas Beneficiarias y Productores de guadua.**Se presentaron retrasos** en: 1)Capacitación asistentes técnicos y asistencia a empresarios por retrasos en caracterización de 15 empresas beneficiarias del proyecto.2)Elaboración prototipo de vivienda por falta de conocimiento técnico de la nueva Norma Sismo resistente NSR10 para construcciones. **Las acciones más relevantes** para el segundo semestre 2011 son:Capacitación AT en técnicas de gestión, Normas guadua,prototipo de vivienda diseñado, 3 taller de Diseño para empresarios, otros prototipos en diseño.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad competitiva y la productividad de las MPE de la industria de guadua mediante la incorporación de mejores procesos y un mejoramiento del entorno empresarial, bajo los preceptos del desarrollo sostenible.	**P.I1**	Incremento en el volumen de las ventas de las empresas beneficiadas del Programa.	800000 Abr 2008				1200000 Abr 2012	800000 Jun 2011	
	P.I2	Porcentaje de aprovechamiento industrial del culmo (tallo) de las empresas beneficiadas del Programa.	20 Abr 2008				40 Abr 2012	80 Jun 2010	
	P.I3	Porcentaje mínimo de residuos generados en los procesos de cosecha y transformación, que son utilizados por las empresas beneficiadas del Programa.	0 Abr 2008				50 Abr 2012	57 Dic 2010	
	P.I4	Porcentaje mínimo de incremento de la utilización de la materia prima por las empresas beneficiadas del Programa.	13 Abr 2008				20 Abr 2012	13 Dic 2010	
	P.I5	Número mínimo de canales nuevos de venta en el ámbito nacional e internacional de las empresas beneficiadas del Programa.	0 Abr 2008				15 Abr 2012	2 Jun 2011	
	P.I6	Número mínimo de hectáreas de guaduales comerciales que incorporan planes de manejo tecnificados.	0 Abr 2008				300 Abr 2012	141 Jun 2011	
	P.I7	Número mínimo de has. de las plantaciones naturales incorporan planes de manejo tecnificados.	0 Abr 2008				3000 Abr 2012	0 Jun 2010	
Componente 1: Consolidación del proceso industrial. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Centros de Procesamiento Preindustrial (CPP) constituidos legalmente y operando de forma efectiva en Quindío y Risaralda.	0 Abr 2008	1 Abr 2009			2 Abr 2012	2 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Nuevos productos que son comercializados, con estándares para competir en mercados nacionales e internacionales (al finalizar el segundo año cinco nuevos diseños de producto desarrollados).	0 Abr 2008	5 Abr 2010			8 Abr 2012	4 Jun 2011	Atrasado
	C1.I3	Sistema confiable en operación para el manejo, selección y cosecha de las guaduas maduras provenientes de guaduales naturales y plantados.	0 Abr 2008				1 Abr 2009	1 Jun 2011	Finalizado
	C1.I4	Número mínimo de productores que aplican el sistema desarrollado en sus planes de manejo y cosecha para guaduales naturales y para guaduales plantados.	0 Abr 2008				300 Abr 2011	40 Jun 2011	Atrasado
Componente 2: Fortalecimiento del capital humano. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número mínimo de 12 normas y 12 guías de competencia laboral para los trabajadores del sector desarrolladas e implementadas y respondiendo a las demandas del sector empresarial.	0 Abr 2008	4 Abr 2009	10 Abr 2010	18 Abr 2011	24 Abr 2012	24 Jun 2011	Finalizado
	C2.I2	Trabajadores del sector formados por competencias laborales.	0 Abr 2008	100 Abr 2009	200 Abr 2010	300 Abr 2011	400 Abr 2012	2697 Jun 2011	Finalizado
	C2.I3	Manuales de capacitación desarrollados, uno por cada eslabón de la cadena.	0 Abr 2008				4 Abr 2012	1 Jun 2011	En curso
Componente 3: Fortalecimiento de la cultura empresarial en el entorno de la	**C3.I1**	Número mínimo de empresarios y productores sensibilizados.	0 Abr 2008				480 Abr 2009	1638 Jun 2011	Finalizado

guadua **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I2**	Portal de información de la cadena de la guadua diseñado y en operación con nodos en los CPP apoyando a productores y empresarios	0 Abr 2008				1 Abr 2009	1 Jun 2011	Finalizado
	C3.I3	Nuevos asistentes técnicos formados en técnicas de gestión empresarial.	0 Abr 2008				60 Mar 2012	0.1 Jun 2011	En curso
	C3.I4	Número mínimo de empresas, productores y aprovechadores capacitados en técnicas empresariales.	0 Abr 2008	30 Abr 2010			150 Abr 2012	52 Jun 2011	En curso
	C3.I5	Número mínimo de productores de guadua con contratos tripartita asistidos técnicamente.	0 Abr 2008	150 Abr 2010	400 Abr 2011		650 Abr 2012	44 Jun 2011	Atrasado
	C3.I6	Número mínimo de empresas con contratos tripartita asistidos técnicamente.	0 Abr 2008	20 Abr 2010	31 Abr 2011		40 Abr 2012	4 Jun 2011	Atrasado
Componente 4: Fortalecimiento del sistema de aseguramiento de la calidad y acceso al comercio **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Normas técnicas desarrolladas, validadas y homologadas por ICONTEC u otras firmas certificadas	0 Abr 2008	1 Abr 2009	3 Abr 2010		5 Mar 2012	3 Jun 2011	En curso
	C4.I2	Empresarios hacen negocios en una feria internacional en Asia.	0 Abr 2008				4 Abr 2009	4 Jun 2010	Finalizado
	C4.I3	Portafolios de productos para mercados en Europa y mercado nacional.	0 Abr 2008				2 Abr 2010	2 Dic 2010	Finalizado
	C4.I4	Empresas forestales que aplican las normas técnicas y BPF de cultivo y cosecha, en el área de influencia del proyecto	0 Abr 2008				8 Abr 2012	11 Jun 2011	Finalizado
	C4.I5	Contactos de negocios como resultado de la participación en ferias.	0 Abr 2008				60 Abr 2012	1459 Jun 2011	Finalizado
	C4.I6	Empresarios hacen negocios en ferias nacionales.	0 Abr 2008	4 Abr 2010	8 Abr 2011		20 Abr 2012	49 Jun 2011	Finalizado
	C4.I7	Cosechadores y transportadores aplicando técnicas de cosecha, cargue, transporte, descargue y almacenamiento con base en los estándares de calidad requeridos por el mercado.	0 Abr 2008				50 Abr 2012	50 Dic 2010	Finalizado
Componente 5: Difusión de los resultados del Proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Asistentes intercambiando experiencias sobre el desarrollo industrial de la guadua, en un simposio internacional	0 Abr 2008				500 Abr 2010	500 Dic 2009	Finalizado
	C5.I2	Casos existosos en asistencia técnica para plantaciones comerciales y su divulgación nacional e internacional sistematizados.	0 Abr 2008				6 Abr 2012	3 Jun 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Oct 2008	7	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. A pesar de los crecimientos importantes que tiene la economia colombiana en la actualidad, existen economias especialmente en Europa muy sensibles a debacles, lo que ha llevado a tomar desiciones drásticas por parte de la Union Europea, lo que podria afectar la disponibilidad de compra de los consumidores europeos en donde es factible colocar los productos de guadua.	Medio	Impulsar mas los mercados nacionales, de sur y centro America.	Coordinador del Proyecto
2. Los empresarios pierden interés por el desarrollo de sus empresas y del sector en general.	Bajo	Motivación y acompañamiento por parte de la UEP y la articulación con el gremio y otros procesos para la guadua. Existen dificultades en algunas empresas . Se realizan asistencias técnicas y se cambian lineas de producción , fuera de efectuarse algunas alianzas estrategicas.	Coordinador del Proyecto
3. Fluctuacion de la tasa cambiaria del dolar.	Bajo	El proyecto fue formulado con una tasa de cambio de $2.100 por dolar, durante los años de ejecución del proyecto las tasa de cambio ha tenido una tendencia a la baja de manera constante lo que ha venido afectando los recursos, por lo tanto la UEP con el apoyo de la evaluación intermedia tomara medidas a partir del año 2011 consistente en desarrollar la nuevas actividades de contratación dependiendo de una tasa de cambio del momento. Durante el 2011 se han venido efectuando nuevas contrataciones, teniendo en cuenta la respectiva tasa de cambio del momento, la cual continua con la tendencia a la baja.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Crisis en Europa que puede afectar demand de de productos de Guadua

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Es importante el desarrollo y actualizacion de la matriz del Acuerdo Marco de Competividad del Encadenamiento Productivo de la Guadua, teniendo en cuenta los avances logrados por el proyecto. Igualmente es valioso la promocion de formas asociativas en los diferentes eslabones, en especial en los relacionados con el sector primario, aprovechando las experiencias y lecciones aprendidas. En cuanto a la realizacion de una rueda de negocios tanto nacional como internacional como evento de cierre final, donde los empresarios beneficiarios puedan interactuar con posibles compradores y comercializadores de la materia prima, productos semielaborados y elaborados de guadua, es un instrumento para potencializar la competividad del sector.

Adicionalmente en la sostenibilidad, juegan un papel protagónico los CPP, los cuales evolucionan a estructuras de negocios independientes a Fedeguadua, involucrando varios eslabones de la cadena, por lo que se puede entregar materia prima de calidad a los transformadores. la apuesta es lograr posicionar lesta estrategia de independencia. Asi mismo, es importante la inclusión de nuevas zonas productivas del país con reforestaciones en guadua.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Los Centros de Procesamiento Primario (CPP) han evolucionado hacia nuevas formas de trabajo, rebajando sostensiblemente la intermediación que el negocio formal e informal realiza con la comercialización de la materia prima guadua con características especiales exigidas por las diferentes empresas que se abastecen del CPP.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS
2. La apuesta de la asistencia técnica a beneficiarios y diferentes actores de la cadena de la guadua, han posibilitado hasta el momento nuevas sinergias individuales y colectivas que redundan en el posicionamiento de la guadua en los mercados nacionales e internacionales.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS
3. Debido a las acciones emprendidas por el proyecto, algunos de nuestros beneficiarios se han agrupado alrededor de negocios de guadua para mercados nacionales e internacionales, inclusive conformando unidades de negocios que evolucionan mas allá de las mismas empresas; estos espacios se logra por la afinidad y confianza entre ellos. De esta manera se unen esfuerzos económicos, experiencia y maquinaria, entre otros aspectos.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS