Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promover la Innovación y Desarrollo Industrial de la Guadua

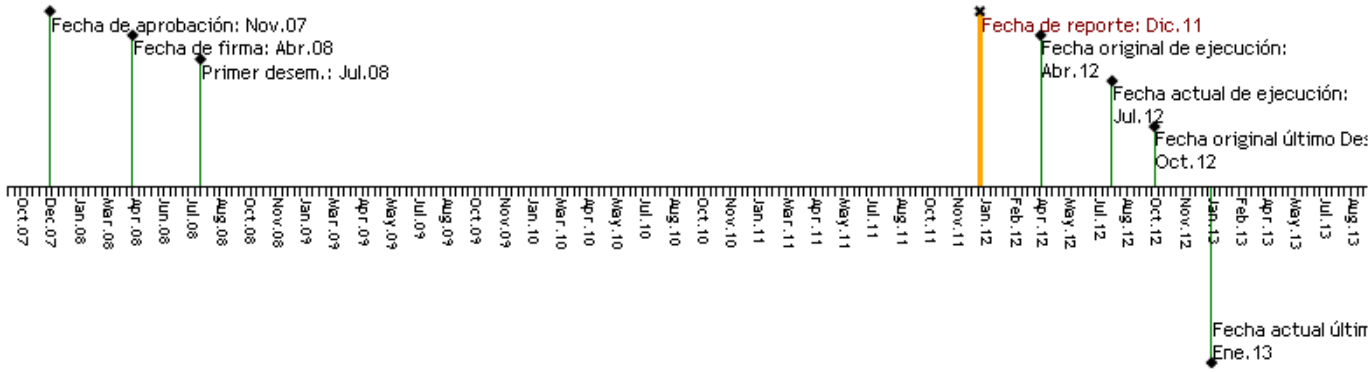
Nro. Proyecto: CO-M1024 - Nro. Operación: ATN/ME-10697-CO

Propósito: Fortalecer la capacidad competitiva y la productividad de las MPE de la industria de guadua mediante la incorporación de mejores procesos y un mejoramiento del entorno empresarial, bajo los preceptos del desarrollo sostenible.

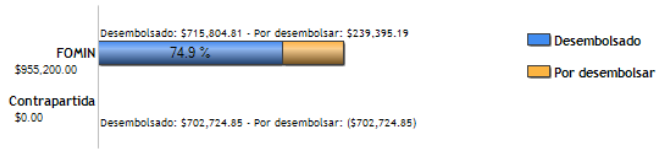
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

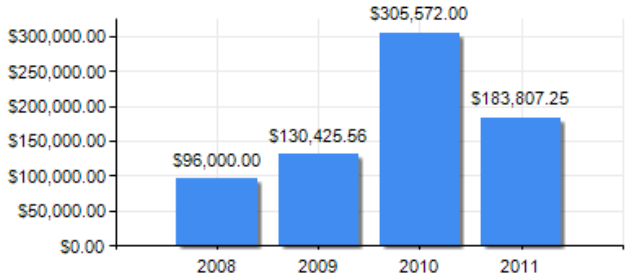
Agencia Ejecutora:	CORPORACION ACCION POR QUINDIO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA	**Líder equipo de diseño:**	Shepherd, Daniel
		Líder equipo de supervisión:	Muñoz, Martha Lucía

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

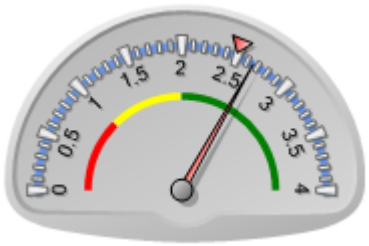


RECURSOS

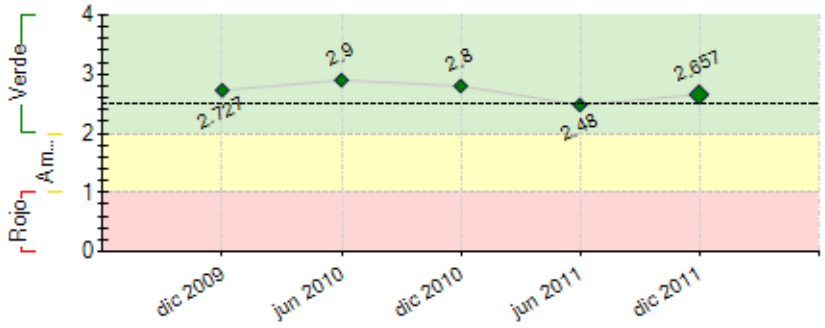




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.657
Promedio FOMIN: 2.49

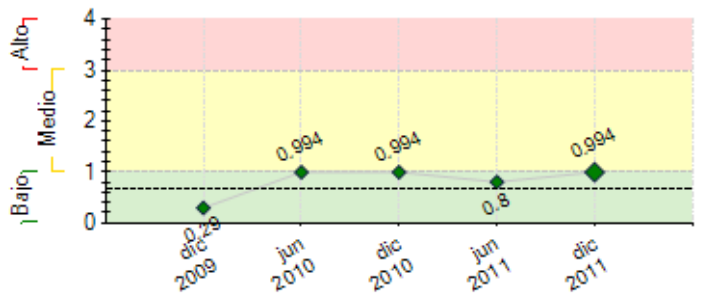


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.668

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde el inicio es satisfactorio. Se ha logrado: Afianzamiento capacidad competitiva de empresas y portafolio amplio de productos. Consolidación CPP Qdio-Risaralda, plan de negocios e imagen corporativa. Caracterización 40 empresas. Línea base proyecto. 2 Talleres internacionales de diseño. Desarrollo Imagen Corporativa y página web proyecto. Programa de Capacitación asistentes técnicos y Empresarios. Estudio de Mercado Europa-Regional. Desarrollo software empresarial. Prototipo de Luminaria. Talleres de sensibilización actores cadena. Campaña de promoción y socialización de avances. Asistencia técnica a empresas beneficiarias (22) y Productores. Participación Feria Int. Virtual EBC-Maderas. Difusión NTC guadua-SCB. Diseño y pedagogía de 4 manuales Normas de Competencia Laboral. Desarrollo 3er taller de diseño. Diseño Plano Prototipo vivienda. El proyecto tuvo dificultades: inicio programa de capacitación, Gerencia CPPs, Ausencia director-coordinador en tiempo-2009.El nivel de riesgo del proyecto es bajo. Riesgos más importantes: Cambio de funcionarios de las entidades socias. Ley de garantías electorales que limita destinación de recursos y firma de convenios.. Las perspectivas futuras en cuanto al logro de objetivos finales son altamente optimistas. En lo que resta de ejecución, la UEP seguirá el proceso: capacitación, asistencia técnica, prototipos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados alcanzados por el proyecto: Desarrollo 3er Taller de Diseño. Inicio diseño y Prototipo de vivienda. Diseño y pedagogía de 4 manuales que incorporen las Normas de Competencia Laboral. Asistencia Técnica especializada a 24 empresas beneficiarias y a productores. Validación, entrega y socialización de (2) nuevas normas técnicas o guías en procesos de manejo y transformación de la guadua por la Sociedad Colombiana del Bambu. Participación feria Mundo Madera. Participación Congreso Internacional de la Guadua, con los empresarios beneficiarios. Diseño y Publicación de Doce Guías prácticas una por cada norma de competencia laboral de la cadena de la guadua. Seguimiento implementación Software empresarial para los beneficiarios. Inicio Capacitación Asistentes técnicos "diplomado virtual" por la Universidad Católica de Manizales. Seguimiento consolidación CPP Quindío y Risaralda. Inicio consultoría para el desarrollo del prototipo de vivienda el cual presentó varios retrasos debido a la especificidad de la contratación y fue necesario la conformación de un comité de Arquitectos; además de que se publicaron los términos en dos ocasiones, lo cual ya está mitigado. **Las acciones más relevantes:** Culminar el Diplomado en técnicas de gestión empresarial, asistencia especializada a empresas y productores. Desarrollo consultorías para prototipos. Desarrollo evento de cierre Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad competitiva y la productividad de las MPE de la industria de guadua mediante la incorporación de mejores procesos y un mejoramiento del entorno empresarial, bajo los preceptos del desarrollo sostenible.	**P.I1**	Incremento en el volumen de las ventas de las empresas beneficiadas del Programa.	800000 Abr 2008				1200000 Jun 2012	800000 Dic 2011	
	P.I2	Porcentaje de aprovechamiento industrial del culmo (tallo) de las empresas beneficiadas del Programa.	20 Abr 2008				40 Jun 2012	80 Dic 2011	
	P.I3	Porcentaje mínimo de residuos generados en los procesos de cosecha y transformación, que son utilizados por las empresas beneficiadas del Programa.	0 Abr 2008				50 Jun 2012	57 Dic 2011	
	P.I4	Porcentaje mínimo de incremento de la utilización de la materia prima por las empresas beneficiadas del Programa.	13 Abr 2008				20 Jun 2012	13 Dic 2011	
	P.I5	Número mínimo de canales nuevos de venta en el ámbito nacional e internacional de las empresas beneficiadas del Programa.	0 Abr 2008				15 Jun 2012	3 Dic 2011	
	P.I6	Número mínimo de hectáreas de guaduales comerciales que incorporan planes de manejo tecnificados.	0 Abr 2008				300 Jun 2012	141 Jun 2011	
	P.I7	Hectáreas de plantaciones con Planes de Manejo Sostenible.	0				30 Jun 2012	0 Dic 2011	
	P.I8	Hectáreas con Plan de Establecimiento y Manejo Forestal (PEMF).	0				200 Jun 2012	0 Dic 2011	
Componente 1: Consolidación del proceso industrial.	**C1.I1**	Centros de Procesamiento Preindustrial (CPP) constituidos legalmente y operando de forma efectiva en Quindío y Risaralda.	0 Abr 2008	1 Abr 2009			2 Abr 2012	2 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Nuevos productos que son comercializados, con estándares	0	5			8	5	En curso

Peso: 20% **Clasificación:** Satisfactorio		para competir en mercados nacionales e internacionales.	Abr 2008	Mar 2012			Abr 2012	Dic 2011	
	C1.I3	Sistema confiable en operación para el manejo, selección y cosecha de las guaduas maduras provenientes de guaduales naturales y plantados.	0 Abr 2008				1 Abr 2009	1 Jun 2011	Finalizado
	C1.I4	Número mínimo de productores que aplican el sistema desarrollado en sus planes de manejo y cosecha para guaduales naturales y para guaduales plantados.	0 Abr 2008				300 Jun 2012	98 Dic 2011	En curso
Componente 2: Fortalecimiento del capital humano. **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número mínimo de 12 normas y 12 guías de competencia laboral para los trabajadores del sector desarrolladas e implementadas y respondiendo a las demandas del sector empresarial.	0 Abr 2008	4 Abr 2009	10 Abr 2010	18 Abr 2011	24 Abr 2012	24 Jun 2011	Finalizado
	C2.I2	Trabajadores del sector formados por competencias laborales.	0 Abr 2008	100 Abr 2009	200 Abr 2010	300 Abr 2011	400 Abr 2012	2697 Jun 2011	Finalizado
	C2.I3	Manuales de capacitación desarrollados, uno por cada eslabón de la cadena.	0 Abr 2008				4 Abr 2012	4 Dic 2011	Finalizado
Componente 3: Fortalecimiento de la cultura empresarial en el entorno de la guadua **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número mínimo de empresarios y productores sensibilizados.	0 Abr 2008				480 Abr 2009	1638 Jun 2011	Finalizado
	C3.I2	Portal de información de la cadena de la guadua diseñado y en operación con nodos en los CPP apoyando a productores y empresarios	0 Abr 2008				1 Abr 2009	1 Jun 2011	Finalizado
	C3.I3	Nuevos asistentes técnicos formados en técnicas de gestión empresarial.	0 Abr 2008				60 Jun 2012	0.1 Dic 2011	En curso
	C3.I4	Número mínimo de empresas, productores y aprovechadores capacitados en técnicas empresariales.	0 Abr 2008	30 Abr 2010			150 Jun 2012	62 Dic 2011	En curso
	C3.I5	Número mínimo de productores de guadua con contratos tripartita asistidos técnicamente.	0 Abr 2008				650 Jun 2012	102 Dic 2011	En curso
	C3.I6	Número mínimo de empresas con contratos tripartita asistidos técnicamente.	0 Abr 2008				40 Jun 2012	24 Dic 2011	En curso
Componente 4: Fortalecimiento del sistema de aseguramiento de la calidad y acceso al comercio **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Normas técnicas desarrolladas, validadas y homologadas por ICONTEC u otras firmas certificadas	0 Abr 2008	1 Abr 2009	3 Abr 2010		5 Jun 2012	3 Dic 2011	En curso
	C4.I2	Empresarios hacen negocios en una feria internacional en Asia.	0 Abr 2008				4 Abr 2009	4 Dic 2011	Finalizado
	C4.I3	Portafolios de productos para mercados en Europa y mercado nacional.	0 Abr 2008				2 Abr 2010	2 Dic 2010	Finalizado
	C4.I4	Empresas forestales que aplican las normas técnicas y BPF de cultivo y cosecha, en el área de influencia del proyecto	0 Abr 2008				8 Abr 2012	11 Jun 2011	Finalizado
	C4.I5	Contactos de negocios como resultado de la participación en ferias.	0 Abr 2008				60 Abr 2012	1459 Jun 2011	Finalizado
	C4.I6	Empresarios hacen negocios en ferias nacionales.	0 Abr 2008	4 Abr 2010	8 Abr 2011		20 Abr 2012	49 Jun 2011	Finalizado
	C4.I7	Cosechadores y transportadores aplicando técnicas de cosecha, cargue, transporte, descargue y almacenamiento con base en los estándares de calidad requeridos por el mercado.	0 Abr 2008				50 Abr 2012	50 Dic 2010	Finalizado
Componente 5: Difusión de los resultados del Proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Asistentes intercambiando experiencias sobre el desarrollo industrial de la guadua, en un simposio internacional	0 Abr 2008				500 Abr 2010	500 Dic 2009	Finalizado
	C5.I2	Casos existosos en asistencia técnica para plantaciones comerciales y su divulgación nacional e internacional sistematizados.	0 Abr 2008				6 Jun 2012	3 Dic 2011	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Oct 2008	7	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. A pesar de los crecimientos importantes que tiene la economia colombiana en la actualidad, existen economias especialmente en Europa muy sensibles a debacles, lo que ha llevado a tomar desiciones drásticas por parte de la Union Europea, lo que podria afectar la disponibilidad de compra de los consumidores europeos en donde es factible colocar los productos de guadua.	Medio	Impulsar mas los mercados nacionales, de sur y centro America.	Coordinador del Proyecto
2. La falta de identificación de mercados objetivos y del incumplimiento de cantidades, plazos y calidad de productos.	Medio	Materia Prima de calidad, asistencia técnica especializada, diseño de nuevos productos, conocimiento de normas y procedimientos de competitividad.	Coordinador del Proyecto
3. La falta de identificación de mercados objetivos y del incumplimiento de cantidades, plazos y calidad de productos.	Medio	Materia Prima de calidad, asistencia técnica especializada, diseño de nuevos productos, conocimiento de normas y procedimientos de competitividad.	Coordinador del Proyecto
4. La falta de identificación de mercados objetivos y del incumplimiento de cantidades, plazos y calidad de productos.	Medio	Materia Prima de calidad, asistencia técnica especializada, diseño de nuevos productos, conocimiento de normas y procedimientos de competitividad.	Coordinador del Proyecto
5. Algunos sectores del encadenamiento	Medio	Asistencia Técnica especializada al encadenamiento productivo de la	Coordinador del Proyecto

relacionados con el sector primario y de transformación y comercialización generan riesgos al no modernizarse ni aplicar la técnica o no adaptarse al mercado. (eslabones del mercado informal, artesanos, guadueros, depósitos de madera).	guadua.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Con los resultados alcanzados hasta el momento, se deben realizar alianzas estrategicas con entidades del orden nacional, especialmente con los Ministerios de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Agricultura y Desarrollo Rural, asi como el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; de igual forma, con Ong`s y grupos de compradores en paises con altos estandares de mercados justos, para la cosnquista del mercado internacional del bambu por parte de la guadua angustifolia.
- Es fundamental desplegar nuevos procesos de reforestacion comercial con guadua, aprovechando actuales politicas en la materia por parte del gobierno nacional, bajo el control y mando desde el ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- Los Centros de Procesamiento Primario son parte integral del desarrollo del eslabón primario de la guadua, por lo que se debe promover en todo el país su implementación contando para ello con alianzas público-privadas.
-Es fundamental la consolidación de un Observatorio para la guadua, donde puedan acudir tanto el sector público como el privado para compartir conocimiento, bases de datos, mercados, comercialización, estudios; que permtitan posesionar la guadua en Colombia.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Normas de competencia laboral para la guadua: Mejorar la competitividad del sector mediante capacitaciones y formación de competencias en los diferentes eslabones de la cadena, elaborando material didáctico como: cartillas de los diferentes eslabones y afiches de 12 competencias laborales para el sector de la guadua, siendo insumos únicos en Colombia alrededor de normas, las cuales se ponen a disposición de la cadena de la guadua, con procesos de certificacion avalados por la mesa sectorial del SENA.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS
2. Asistencias Técnicas especializadas a empresarios: Parte del éxito del proceso está sustentado en trabajar con consultores especializados en diferentes áreas de las empresas, identificando las necesidades requeridas en aspectos como: mercadeo, diseño, e-commerce, contable y administrativo, planeación estratégica, competitividad, página web, marketing. Estos procesos de asistencia han permitido en los empresarios generación de nuevas oportunidades y consolidación de sus negocios.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS
3. Talleres de Diseño para desarrollar creatividad y talento en los empresarios beneficiarios: Investigar las características de las unidades productivas estruturando una metodología con la cual los empresarios aprendieron y se apropiaron de un método prático para la innovación. Los resultados permitieron la generación de nuevos productos por cada empresa participante, impactando positivamente en diferentes mercados. Asi mismo se ha posibilitado la unión de empresas al rededor del diseño y desarrollo del productos, dándoles ventajas competitivas.	Sustainability	ZEA MUÑOZ, JAIME NICOLAS