



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL) ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Sistemas Regionales de Innovación en México

Nro. Proyecto: ME-M1059 - Nro. Operación: ATN/ME-12341-ME

Resultado: El propósito es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y a su colaboración con centros tecnológicos, universidades y gobiernos locales conformando el sistema estatal de innovación.

País Administrador
MÉXICO

País Beneficiario
MÉXICO

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

Subgrupo
PLED - Competitividad local

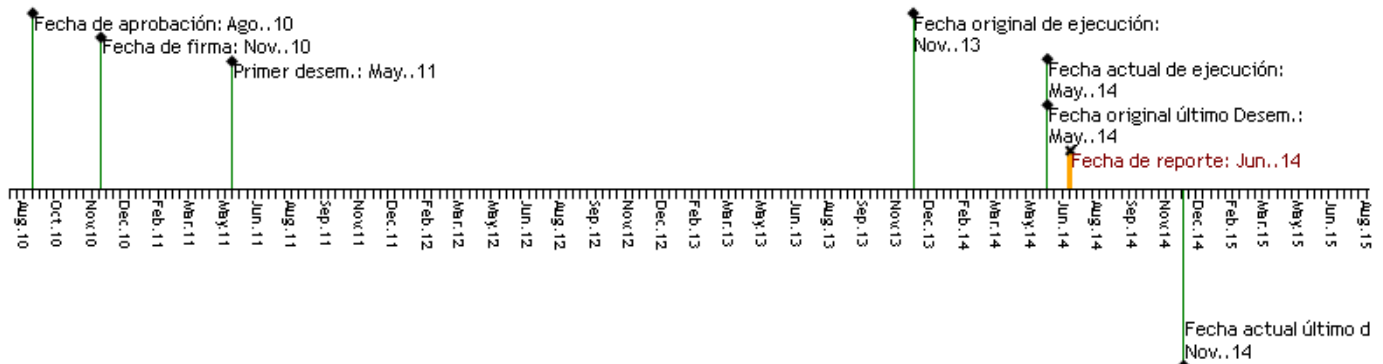
Agencia Ejecutora:

CONSEJO MEXIQUENSE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA

Líder equipo de diseño: Llisterri, Juan Jose

Líder equipo de supervisión: Bucardo, Alberto

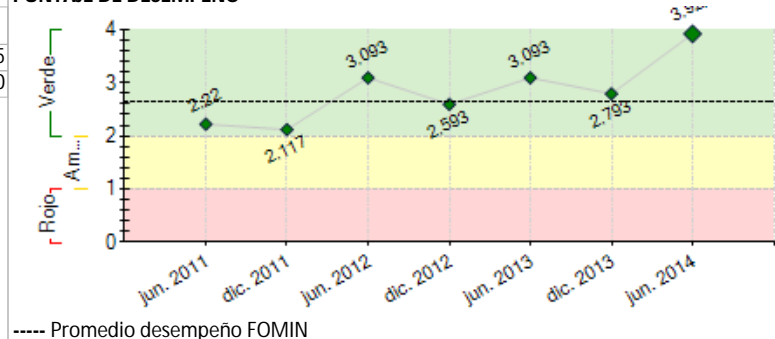
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$920,045.00	\$4,600.00	\$557,022.45
Contrapartida	\$1,052,955.00	\$0.00	\$1,313,530.20

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Logros alcanzados

Componente I

36 eventos de interlocución

5 cursos de capacitación empresarios, academia y gobierno

3 cuadernillos de políticas

9 agendas sectoriales, síntesis de agenda y la agenda global

Estudio de revisión de SRI y AEI a nivel internacional

21 eventos de difusión

Componente II

Gestores contratados (8 para formulación y 5 para seguimiento de proyectos)

Emisión de Convocatorias 2012

Aportación adicional del COMECYT de 10 mdp para proyectos

Conformación de 20 redes sectoriales y formalización de 20 proyectos colaborativos

Cierre de 17 proyectos

Componente III

Capacitación persona de CONACYT para asimilación de experiencia

3 talleres de AEI a estados interesados

Documento de lecciones aprendidas

Modelo para replicar la experiencia de SEI
2 Seminarios de Difusión de resultados

Dificultades y retrasos

Retraso en ministraciones que se recuperaron utilizando recursos de la contraparte local, y de reportes por dificultades en la ejecución de algunos proyectos, sin embargo se ha avanzado en el logro de objetivos planteados.

Proyectos cancelados: 1 por falta de interés nuevos directivos (se reintegró recurso) y 2 por incumplimiento al convenio (en recuperación del recurso)

Perspectivas futuras y acciones críticas

Perspectivas altamente optimistas, porque hay avance en el logro de los objetivos planteados.

Énfasis en: cierre de los proyectos en ejecución, edición del documento de lecciones aprendidas y del modelo replicable del SEI.

Sostenibilidad del proyecto

Emisión de las convocatorias 2013 y 2014 con una inversión de 27 millones de pesos del gobierno estatal

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Este proyecto no solo alcanzó los resultados esperados sino que los excedió. La razón de afirmar lo anterior es que con base a la metodología de análisis sectorial realizada, se identificaron las necesidades y la problemática de sectores económicos específicos del estado, a fin de generar una agenda estatal de innovación y agendas específicas por sector. Adicionalmente, el proceso de concurso realizado para identificar proyectos innovadores en pequeñas y medianas empresas, dio resultados importantes en términos de conocer la existencia de un fuerte interés de las empresas para innovar, lo que se reflejó en la calidad de los proyectos seleccionados, y lo cual su vez dio origen a que con recursos 100% del gobierno del estado, se establecieran nuevas convocatorias que han permitido seguir generando proyectos empresariales muy innovadores. Cabe destacar que a pesar de que prácticamente todo el equipo original de ejecución dejó el proyecto con el cambio de gobierno, la institución como tal respondió adecuadamente al compromiso de concluirlo, estándose prácticamente ya en proceso de cierre quedando tan solo pendiente la evaluación y la revisión financiera final. También debe destacarse que el equipo del ejecutor que dejó el proyecto, fue debido a que fueron invitados a colaborar en el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, donde han implantado la metodología seguida en este proyecto y el cual se está replicando a nivel nacional.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

La evaluación final está en proceso de contratación. Se solicitó en dos ocasiones modificar el PSR final a PSR normal, pero no se atendió la solicitud. Por esta razón, y para poder cerrar el PSR, se dará de alta en IDBDOCs la evaluación final cuando se tenga terminada, posterior a este PSR. No habrá nuevas actividades a reportar fuera de la evaluación y la auditoría, por lo que es procedente también cerrar este PSR.

[Evaluación final](#)

SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Resultado:	R.1 Que las pymes participantes del programa al menos aumentan un 50% su inversión en innovación como porcentaje de sus ventas respecto del inicio del programa.	0	50	48	96 %
	R.2 Que las pymes participantes del programa al menos aumentan en un 100% la cantidad de acuerdos de colaboración con otras entidades que conforman el SEI.	0	100	90	90 %
El propósito es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y a su colaboración con centros tecnológicos, universidades y gobiernos locales conformando el sistema estatal de innovación.					
Clasificación: Satisfactorio					
Componente 1: Reforzamiento Institucional para el Diseño de Planes de Innovación Estatal Peso: 12% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11 Metodología para realizar la línea de base definida.			Si	100 %
	C1.12 Institucionalidad público-privada definida (o reforzada) para el diseño y aprobación de políticas y programas estatales de innovación.			Si	100 %
	C1.13 Agenda estatal de innovación aprobada con una visión estatal que refuerce la interacción entre los actores locales.	0	1	1	100 %
	C1.14 Profesionales formados en el diseño de políticas regionales de innovación.	0	25	148	592 %
Componente 2: Apoyo a las Inversiones de las Pymes en Innovación Peso: 75% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.11 PYMES locales asistidas en la identificación de sus retos tecnológicos	0	100	100	100 %
	C2.12 Redes sectoriales de innovación de pymes creadas	0	2	2	100 %
	C2.13 PYMES participan en un mínimo de 8 proyectos colectivos de innovación	0	35	41	117 %
Componente 3: Monitoreo, Sistematización y Difusión de las Experiencias del SEI Peso: 13% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Una persona de CONACYT asimila experiencia y conocimiento de la operación	0	1	1	100 %
	C3.12 Sistema de monitoreo y evaluación implantado	0	1	0.6	60 %
	C3.13 Documento sobre lecciones aprendidas y la propuesta de modelo replicable o de difusión de mejores prácticas identificadas	0	1	0.6	60 %
	C3.14 Documento de propuesta para la utilización del fondo mixto que sirva como plataforma para la replicación del modelo en otros estados.	0	1	0.7	70 %

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H7 Capacitación al personal asignado en CONACYT	1	Ene. 2011	1	Abr. 2011	Logrado tarde
H6 Asignación de personal en CONACYT- 1 persona	1	Mar. 2011	100	Abr. 2011	Logrado tarde
H1 Condiciones previas	6	May. 2011	6	Mar. 2011	Logrado
H3 Contratación y capacitación gestores	1	Jun. 2011	10	Jun. 2011	Logrado tarde
H2 50% de la actividad del componente 1 terminada para avanzar con la actividad 3 del mismo componente.	50	Nov. 2011	100	Dic. 2011	Logrado tarde
H4 Propuestas formuladas antes de lanzar las convocatorias	1	May. 2012	1	Dic. 2011	Logrado
H5 Al menos 6 proyectos elegidos en el Estado de México	6	Jul. 2012	100	Dic. 2012	Logrado tarde
H8 Mínimo 2 talleres de disseminación en 2 Estados	2	Jul. 2013	3	Nov. 2013	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- [X] Dificultades en adquisiciones
- [X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN**

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

El gobierno del estado ha continuado financiando nuevas convocatorias con sus propios recursos, obteniendo resultados importantes en terminos de la respuesta del sector empresarial y academico. Considerando que los montos asignados de apoyo no representan un monto elevado de recursos en proporcion al presupuesto total con que cuenta el estado, se estima factible que estos apoyos continuen dado el impacto positivo sobre la expansion de empresas y la consecuente generacion de empleo.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para dar continuidad al programa Desarrollo de Sistemas Estatales de Innovación en México, en 2013 el COMECYT designó recursos para publicar una segunda convocatoria para apoyar proyectos en red de innovación tecnológica, asignando la cantidad de 13,056,027.83 MXP, sin apoyo del FOMIN. De esta convocatoria se aprobaron 13 proyectos y se formalizaron 12. Al 30 de julio de 2014 se han ministrado 9,647,237.63 MXP.

Para 2014, el COMECYT ha designado presupuesto para la emisión de la tercera convocatoria, integrado en el Programa Operativo Anual de la institución. De esta forma, el COMECYT atiende las políticas de apoyo planteadas en la Agenda Estatal para diseñar e implementar instrumentos de apoyo a Mipymes que realicen proyectos de innovación tecnológica. La convocatoria se encuentra abierta desde el 1 de julio y hasta el 1 de septiembre de 2014, con un presupuesto de 14 millones de pesos.

[Plan de Sostenibilidad](#)

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned	Relativa a Sustainability	Autor
1. 3. Es importante el seguimiento a los proyectos concluidos y visualizar las siguientes acciones de colaboración con otras empresas, para que las Pymes logren mayor competitividad y un adecuado nivel de crecimiento.	Sustainability	sanchez, xochitl
2. 2. En cada emisión de convocatoria, se presentan casos específicos que no están claramente identificados en las bases o reglas de operación, por lo que es importante realizar una revisión periódica y realizar los ajustes correspondientes para su mejor entendimiento y operación.	Sustainability	sanchez, xochitl
3. 1. La difusión de resultados de proyectos aprobados y concluidos exitosamente, es importante ya que genera interés en nuevas empresas a participar en los programas de financiación para desarrollar proyectos; también permite que las empresas tengan un punto de encuentro para conocer lo que están realizando otras empresas con las cuales pueden colaborar.	Sustainability	sanchez, xochitl

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Una vez que se cuente con la evaluación final, se subirá la misma a repositorio de documentos para consulta. Por otra parte, en diversas reuniones sobre tema emprendedor en que se ha presentado este caso, ha despertado interés en terminos de conocer la estrategia seguida para generar proyectos de innovación. Se esta sugiriendo al ejecutor que suba su informacion a las plataformas del FOMIN que tiene como objetivo difundir conocimiento, a fin de que sean contactados para replicar el modelo en países que estan en proceso de lanzar convocatorias similares.

Productos principales del proyecto

[Jul. 2014] Redes conformadas (Other)
Autor: Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

18/JUN./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35220666]
18/JUN./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35220685]
18/JUN./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35220729]
18/JUN./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35220780]
26/JUL./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35285600]
02/SEP./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35336021]
09/ABR./2014	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=38726730]
09/ABR./2014	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=38726765]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=ME-M1059&lg=SP