

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PUBLICO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES (FOMIN)**

MEXICO

**DESARROLLO DE SISTEMAS ESTATALES DE INNOVACIÓN EN MÉXICO
(ME-M1059)**

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Juan José Llisterri (SCL/SCT), Jefe de Equipo; Marisela Parraguez (SCL/SCT); Bibiana Vasquez (MIF/MIF); Alberto Bucardo (MIF/CME); Mikael Larsson (SCL/SCT); Oscar Farfan (FOMIN/OPS); Raúl Lozano (PDP/CME); Gloria Coronel (PDP/CME); Miriam Garza Cortina (PDP/CME); Mónica Lugo (LEG/SGO); Patricia Reyna (SCL/SCT).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES	2
	A. Introducción.....	2
	B. El Estado de México	2
	C. El Problema	3
	D. Adicionalidad del FOMIN y relación al programa del Banco.....	4
III.	EL PROYECTO	5
	A. Objetivos y descripción	5
	B. Componentes	5
	1. Componente I: Reforzamiento institucional para el diseño de planes de innovación estatal. (US\$198,500.00: FOMIN US\$86,250.00; COMECYT US\$112,250.00)	5
	2. Componente II: Apoyo a las inversiones de las PyMEs en innovación. (US\$1,203,400.00: FOMIN US\$569,550.00, COMECYT US\$633,850.00). ...	6
	3. Componente III. Monitoreo, sistematización y difusión de las experiencias de SEI: (US\$213,139.00: FOMIN U\$78,145.00; CONACYT US\$134,995.00):	7
IV.	COSTO Y FINANCIACIÓN	8
V.	MECANISMO DE EJECUCIÓN	9
	A. Organismo ejecutor.....	9
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	11
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA	12
VIII.	TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES	12
IX.	IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL	13

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado

ENLACES ELECTRÓNICOS

Reglamento Operativo del Programa

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=35220757>

Evaluación Institucional

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=35281935>

Plan de Adquisiciones

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=35220768>

Cronograma e Hitos del Proyecto

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=35220780>

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DEL FOMIN

PREPARACIÓN:

Perfil Aprobado del Programa

Memorando de Elegibilidad del FOMIN

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AEI	Agenda Estatal de Innovación
BID	Banco Interamericano de Desarrollo; el Banco
CE	Coordinador Ejecutivo
CESI	Comité de Evaluación e Impacto Social
COMECYT	Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología
DGP	Director General del Proyecto
EE	Entidad Ejecutora
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
IFP	Informe de Finalización del Proyecto
INEGI	Instituto Nacional de Estadística y Geografía de México
LAC	América Latina y el Caribe
ML	Marco Lógico
OP	Oficina de País
PIB	Producto Interno Bruto
PYME	Pequeña y Mediana Empresa
RO	Reglamento Operativo
SEI	Sistema Estatal de Innovación
TIC	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
UE	Unidad Ejecutora

DESARROLLO DE SISTEMAS ESTATALES DE INNOVACIÓN EN MÉXICO

(ME-M1059)

I. RESUMEN EJECUTIVO

País Beneficiario	México		
Entidad Ejecutora:	Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología, COMECYT.		
Beneficiarios:	Al menos 100 pequeñas y medianas empresas innovadoras del estado de México, así como aquellas con las que se asocien. Se beneficiarán igualmente los centros de investigación y desarrollo tecnológico y los consejos de ciencia y tecnología federales y estatales.		
Financiamiento:	FOMIN	US\$	920,045.00
	Aporte Local		
	CONACYT	US\$	134,995.00
	COMECYT	US\$	917,960.00
	Total	US\$	1,973,000.00
Objetivos:	El objetivo general es contribuir a aumentar la capacidad de innovación y la competitividad de las empresas localizadas en las diversas regiones del país. El objetivo específico es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las Pymes del Estado de México y fortalecer los vínculos colaborativos con centros tecnológicos, universidades y entidades públicas locales que conforman el sistema estatal de innovación (SEI).		
Calendario de Ejecución:	El proyecto tendrá un período de ejecución de 36 meses y de desembolso de 42 meses.		
Condiciones contractuales especiales:	Condiciones especiales previas al primer desembolso: (i) selección del coordinador de la Unidad Ejecutora; (ii) convenio de colaboración firmado entre COMECYT y CONACYT, para el aporte de los recursos y la realización de las actividades planteadas en el Componente III; y (iii) la entrada en vigencia del reglamento operativo del programa.		
Excepciones a las políticas del Banco:	No hay excepciones a las políticas del Banco.		
Revisión social y ambiental:	El proyecto fue revisado, sin comentarios al mismo, por el ESR el 10 de Marzo de 2010.		

II. ANTECEDENTES

A. Introducción

- 2.1 Durante las últimas dos décadas, México ha realizado una serie de ajustes a su política macroeconómica que han impactado positivamente en la estabilidad y el desempeño económico del país. Sin embargo, las empresas mexicanas, y en particular las PyMEs, exhiben hoy un alarmante nivel de estancamiento en su productividad y competitividad, en gran parte debido a la baja capacidad que poseen para introducir y gestionar actividades innovadoras. Cuando se lo compara con otros países, México exhibe un muy bajo nivel de inversión en actividades de investigación y desarrollo (I+D). Con un escaso 0.46% de gasto en I+D como porcentaje de su PIB, el país se ubica por debajo del promedio regional de América Latina y el Caribe (0.63%), y significativamente rezagado con respecto al promedio de los países más desarrollados de la OCDE (2.23%).¹
- 2.2 A nivel de las firmas, de acuerdo al Censo Económico 2005-2006, solo el 21.81% de las PyMEs mexicanas realizaron al menos un (1) proyecto de innovación durante el periodo 2004-2005. Así mismo, durante el mismo periodo, apenas el 17.54% de las PyMEs introdujeron al mercado un producto tecnológicamente nuevo. En cuanto a la distribución del gasto en actividades de innovación, durante el 2005, el 68.7% del gasto de innovación de la PyMEs estuvo centrado en I+D, mientras que el 18.3% del gasto se dedicó a la adquisición de maquinaria y equipos relacionados a la innovación tecnológica, y el 2.2% a la capacitación ligada a las actividades de innovación. Respecto al financiamiento, el 62.4% de los gastos de las PyMEs en actividades de innovación durante el periodo 2004-2005 provino de recursos propios, el 16.3% de créditos bancarios, y el 17.5% de apoyo gubernamental.²
- 2.3 Si bien la correlación entre innovación y crecimiento económico no es lineal, existe consenso entre académicos y responsables de políticas a nivel mundial en que la innovación contribuye a aumentar la productividad de las firmas, y por ende, impacta directamente en la competitividad de las regiones. La experiencia internacional demuestra que los Sistemas Estatales de Innovación (SEI), a través del fomento de mayores y mejores lazos colaborativos entre empresas, universidades y centros de investigación pertenecientes a un determinado territorio, juegan un rol primordial en la aceleración de la difusión del conocimiento y el aumento de la productividad de las firmas, en particular de las PyMEs.

B. El Estado de México

- 2.4 El Estado de México, el más poblado del país con 14.2 millones de habitantes, genera 9.5% del PIB nacional y 15.8% del PIB manufacturero. El Estado cuenta con 2.761 PyMEs, de las cuales 718 pertenecen al sector de manufactura basada en recursos naturales. Dichas empresas emplean a un universo de más de 150.000 trabajadores. Gran

¹ RICYT (<http://www.ricyt.edu.ar>) y OCDE (Main Science and Technology Indicators 2008-2)

² Censo Económico Mexicano 2005-2006

parte de la economía se circunscribe a la industria manufacturera tradicional, la cual representa el 27.7% del PIB estatal, y es predominantemente de nivel tecnológico medio-bajo (25.9%) y bajo (41.9%). Sin embargo, el Estado también presenta uno de los promedios más altos del país de firmas manufactureras de nivel tecnológico alto (10.5%), situándose solo detrás del Distrito Federal, Chihuahua y Baja California a nivel nacional. En materia de formación de recursos humanos, el Estado presenta el 11.2% de los ingresos a carreras de tecnologías de la información y la comunicación, el 13% de los graduados, y el 10.5% del total de patentes nacionales. Con respecto al nivel de innovación de las firmas del sector manufacturero, aunque el nivel es bajo si se lo compara internacionalmente, el Estado de México exhibe resultados que en promedio son similares a la media nacional. Por ejemplo, el 36% de las firmas del Estado posee un departamento específico para la creación de nuevos productos (contra 32% a nivel nacional). Por otro lado, el promedio de certificaciones para procesos y productos es ligeramente superior a la media (35% contra 30% a nivel nacional), al igual que el porcentaje de firmas que invierte en I&D (10.5% contra 9% a nivel nacional). Sin embargo, el Estado todavía muestra deficiencias en el alcance de las políticas estatales para las PyMEs, así como en la coordinación público-privada de los programas orientados a fomentar la innovación en las firmas.³

C. El Problema

- 2.5 Desde finales de los años 90, los estados mexicanos han priorizado los temas de competitividad dentro de sus agendas de desarrollo, pero han prestado insuficiente atención a las políticas de promoción de innovación en las empresas, particularmente en las PyMEs. Las políticas de ciencia y tecnología se han concentrado en gran medida en la investigación científica pública, y solo en los últimos años han comenzado a poner un mayor énfasis en el desarrollo tecnológico de las empresas y en la investigación aplicada. A pesar de haber logrado algunos avances a nivel nacional, el concepto de SEI no se encuentra debidamente integrado en el marco de las políticas estratégicas de la mayoría de los estados. Sin embargo, la coyuntura actual abre una oportunidad para avanzar en estos temas, ya que, como consecuencia de los procesos de descentralización y el surgimiento de *clusters* industriales exitosos de carácter regional, los responsables de política, así como las principales asociaciones empresariales y los académicos mexicanos están empezando a prestar mayor atención a las dimensiones territoriales de la innovación y a la dinámica de innovación de las PyMEs en dichas regiones.
- 2.6 El reciente informe de la OCDE sobre las políticas de innovación en México⁴ señala que uno de los problemas más frecuentes de los programas de apoyo a la innovación en México reside en la dificultad que tienen las firmas regionales, particularmente las PyMEs, en acceder a los beneficios derivados de los programas. Si bien el Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación 2008-2012 de México plantea políticas de descentralización y desconcentración de los programas del CONACYT, todavía es insuficiente la descentralización que en la práctica existe de los programas, así como la falta de concientización del sector privado de los beneficios que les puede proporcionar la

³ Ruiz Duran (2007) y OECD Reviews of Innovation Policy: Mexico, Paris, July 28, 2008.

⁴ OECD Reviews of Innovation Policy: Mexico, Paris, July 28, 2008.

vinculación público-privada en éstos temas. Por otro lado, aunque se han logrado avances significativos en el fomento de la innovación entre las grandes empresas mexicanas, promoviendo su interacción con instituciones académicas y centros de investigación, esta dinámica no se ha conseguido reproducir a nivel de las PyMEs presentes en los estados de la federación y en el Estado de México. Si bien el Estado se encuentran ligeramente por encima de la media nacional en relación a los principales indicadores de innovación, tal cual lo demuestran los indicadores señalados en el punto 2.4 del presente documento, existe todavía un bajo nivel de coordinación entre las entidades públicas de apoyo a la innovación, las universidades y las empresas, así como la falta de procesos de asignación de beneficios e incentivos para la inversión en tecnología e innovación de alta complejidad con llegada a las PyMEs, y una insuficiente participación del sector privado local en las estrategias de desarrollo tecnológico del Estado.

D. Adicionalidad del FOMIN y relación al programa del Banco

- 2.7 El valor agregado de la participación del FOMIN en este proyecto está en el desarrollo y puesta en marcha de un modelo que permite acercar a la pequeña y mediana empresa a los agentes del sistema de innovación, contribuyendo así a mejorar su acceso a capacidades y nuevos mercados. Tradicionalmente, las políticas nacionales han logrado promover avances significativos en el fomento a la innovación en las grandes empresas a través de la interacción con instituciones académicas y centros de investigación. El modelo que se probará en este proyecto permitirá una descentralización de estos programas, dándoles una mayor cobertura geográfica y adecuándolos a las necesidades de empresas de menor tamaño. El proyecto establece los mecanismos para que este modelo pueda ser replicado y llevado a escala por otras administraciones locales en México y en el resto de la región.
- 2.8 Más específicamente, el aporte que FOMIN entrega al proyecto está basado en su experiencia como articulador entre el sector público y privado, su enfoque en programas dirigidos a las PyMEs, la aplicación de métodos de evaluación de resultados y la transparencia en el proceso de selección y financiamiento de proyectos derivados del programa.
- 2.9 El presente proyecto complementa el trabajo que viene realizando el Banco en materia de SEI. La división de SCL/SCT se encuentra realizando un proyecto piloto para fortalecer los sistemas de innovación sub-nacionales en tres estados de Brasil, así como una serie de estudios de investigación sobre las dinámicas presentadas por los sistemas estatales de innovación de ocho regiones sub-nacionales de Chile, Colombia, Brasil y México. Se espera que el conocimiento adquirido en estas operaciones complemente el de los estudios de caso, aumentando así el entendimiento general que se tiene del funcionamiento de los SEI en América Latina, y permitiendo identificar nuevas operaciones de préstamo o cooperaciones técnicas del Banco y/o del FOMIN.

III. EL PROYECTO

A. Objetivos y descripción

- 3.1 El objetivo general del proyecto es contribuir a aumentar la capacidad de innovación de las empresas localizadas en las diversas regiones del país. El objetivo específico es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y fortalecer sus vínculos de colaboración con centros tecnológicos, universidades y entidades públicas locales que conforman el sistema estatal de innovación (SEI).
- 3.2 Para el desarrollo de éstos objetivos, se realizarán los siguientes componentes y actividades:

B. Componentes

1. Componente I: Reforzamiento Institucional para el Diseño de Planes de Innovación Estatal. (US\$198,500.00: FOMIN US\$86,250.00; COMECYT US\$112,250.00):

- 3.3 El componente tiene como objetivo fortalecer los mecanismos de interlocución público-privada entre los actores del Sistema Estatal de Innovación (SEI) para la definición de la agenda regional de innovación en el Estado de México, así como para dar seguimiento a los planes y programas de innovación para las pequeñas y medianas empresas del Estado.
- 3.4 Se financiarán actividades de consultoría de asistencia técnica y capacitación para: (i) impulsar la interlocución público-privada entre los actores del SEI - sector empresarial, gubernamental, académico y científico-tecnológico - a través de talleres de diálogo y debate sobre las prioridades de la agenda estatal de innovación; (ii) crear capacidades orientadas a la elaboración de políticas y programas estatales de innovación, a la realización de indicadores de innovación, y al monitoreo y evaluación de programas; (iii) realizar análisis de las mejores prácticas internacionales en la creación de agendas estatales de innovación ; y (iv) elaborar políticas y programas de innovación para las PyMEs del Estado y plasmarla en un documento de políticas de consenso.
- 3.5 Los resultados esperados para este componente son: (i) una institucionalidad público-privada creada o reforzada para el diseño, aprobación y supervisión de políticas y programas estatales de innovación para las PyMEs del Estado de México, incluyendo una gobernanza definida en consenso entre los sectores empresarial, gubernamental, académico y científico-tecnológico; (ii) capacitación realizada a al menos 25 profesionales de los sectores público, privado, académico y de investigación para el diseño y la implementación de políticas estatales de innovación; (iii) un estudio de las mejores prácticas internacionales en la creación de agendas estatales de innovación realizado; (iv) una Agenda Estatal de Innovación (AEI) realizada y aprobada por la institucionalidad definida en la primera actividad del componente, que aporte una visión estratégica del sistema estatal de ciencia, tecnología e innovación y que refuerce la vinculación entre los actores locales en favor de una mejora en la productividad de las

PyMEs; y (v) la AEI es presentada al Gobernador electo con el propósito de incluirla en el Plan Estatal de Desarrollo.

**2. Componente II: Apoyo a las Inversiones de las PyMEs en Innovación.
(US\$1,203,400.00: FOMIN US\$569,550.00, COMECYT US\$633,850.00):**

- 3.6 El doble objetivo de este componente es el apoyo a la identificación de problemas y soluciones tecnológicas de las PyMEs, y el aumento en la inversión de las empresas de los estados, particularmente de las PyMEs, en proyectos de innovación en los que las empresas podrán colaborar con centros tecnológicos, universidades u otros actores relevantes del SEI.
- 3.7 Las actividades a ser financiadas por este componente son servicios de consultoría para: (i) la contratación de gestores de redes sectoriales de innovación⁵, los cuales actuarán como agentes coordinadores, desarrolladores, y motivadores de la formación de las redes, particularmente en lo que refiere a la identificación de sus necesidades tecnológicas y de las posibles soluciones a éstos problemas, así como contratación de experto técnico para identificar oportunidades de innovación para cada una de las redes sectoriales; (ii) el desarrollo de talleres o actividades de identificación de retos tecnológicos de PyMEs locales en los cuales se pueda consensuar un plan de trabajo que vincule a los actores locales (empresas y centros de I+D) en torno a las necesidades identificadas; (iii) asistencia técnica para la formulación de propuestas de innovación. Una vez identificadas las prioridades de las redes de empresas, con la ayuda de expertos en los temas identificados, se formularán las propuestas de proyectos que solucionen los retos tecnológicos a ser postulados a la convocatoria del programa; (iv) la convocatoria competitiva y asignación de recursos a proyectos de innovación. A través de esta convocatoria de propuestas de proyectos de redes de PyMEs, se seleccionarán los mejores proyectos de las redes a ser financiados por el programa. Los proyectos a ser elegidos deberán cumplir con las condiciones mínimas de pertenecer a redes de PyMEs creadas en el programa y corresponder a los sectores que cada estado ha priorizado. El detalle de la elegibilidad de los proyectos y beneficiarios está definida en el Reglamento Operativo. Los proyectos de asistencia técnica para la formulación de proyectos de inversión podrán ser financiados hasta en un 70% por el programa y 30% por las empresas beneficiarias. En el caso de los proyectos de innovación tecnológica, el programa financiará hasta un 50%, y el 50% restante deberá ser financiado por las empresas beneficiarias. La dinámica de formalización de convenios, administración, evaluación y seguimiento de los proyectos ganadores estará a cargo de COMECYT.
- 3.8 Los resultados esperados para este componente son: (i) 100 PyMEs locales asistidas en la identificación de sus retos tecnológicos; (ii) 8 talleres o actividades de identificación de retos tecnológicos de las PyMEs locales realizados; (iii) al menos 35 PyMEs participan en un mínimo de 8 proyectos colectivos de innovación; (iv) un taller de análisis de impacto de los proyectos realizado; y (v) las PyMEs participantes del programa al menos aumentan en 50% su inversión en innovación como porcentaje de sus ventas respecto del

⁵ Formadas por grupos de empresas e instituciones de investigación y desarrollo (centros de I+D)

inicio del programa⁶, y al menos aumentan en 100% la cantidad de de acuerdos de colaboración con otras entidades que conforman el SEI.

3. Componente III. Monitoreo, Sistematización y Difusión de las Experiencias del SEI: (US\$213,139.00: FOMIN US\$78,145.00; CONACYT US\$134,995.00):

- 3.9 El objetivo de este componente es aprender de la experiencia en la gestión del SEI en el Estado de México, definir un modelo flexible, o identificar las mejores prácticas, que sean replicables en otros estados del país que muestren interés en ello.
- 3.10 Las actividades a ser financiadas por este componente son servicios de consultoría para: (i) desarrollo de metodología para un sistema de monitoreo del proyecto; (ii) elaboración de una metodología de evaluación del proyecto; (iii) asignar una persona en CONACYT para la asimilación de la experiencia y aprendizaje de la operación; (iv) capacitación del personal de CONACYT asignado al proyecto; (v) revisión de experiencias internacionales sobre SEI; (vi) sistematización de la experiencia del Estado de México, lecciones aprendidas en la ejecución de los componentes I y II, y elaboración de un documento con las lecciones aprendidas y propuesta de modelo replicable o de difusión de las mejores prácticas identificadas; (vii) realización de 2 seminarios de difusión de resultados del proyecto dirigidos al público masivo, incluyendo la participación de otros estados del país; (viii) realización de 3 talleres de capacitación para Estados interesados en replicar el modelo o las mejores prácticas identificadas en la actividad v del presente componente; (ix) una vez analizada la experiencia en conjunto con COMECYT, CONACYT y BID, edición de una publicación que contenga las experiencias del proyecto, y propuesta de utilización de los Fondos Mixtos⁷ existentes para la replicación del modelo obtenido en esta experiencia.
- 3.11 Los resultados esperados para este componente son: (i) metodología para un sistema de monitoreo del proyecto desarrollada; (ii) metodología de evaluación del proyecto desarrollada; (iii) personal de CONACYT asignado para poder asimilar la experiencia y aprender de la operación; (iv) personal asignado capacitado para asimilar la experiencia; (v) revisión sobre experiencias internacionales de SEI realizada y documentada; (vi) documento elaborado con las lecciones aprendidas y propuesta de modelo replicable o de difusión de las mejores prácticas identificadas; (vii) 2 seminarios de difusión de resultados del proyecto realizados; (viii) 3 talleres de capacitación para estados interesados realizado; (ix) publicación que documente las experiencias del proyecto realizado y propuesta generada de utilización de los fondos mixtos existentes para la replicación del modelo obtenido en esta experiencia.

⁶ Por ejemplo, una empresa que invierte un 1% en innovación, después del programa llegue a invertir un 1,5% y como mínimo que invierta en valor absoluto, igual o mayor a la ayuda recibida.

⁷ Los Fondos Mixtos son una herramienta de financiación que apoya el desarrollo científico y tecnológico estatal y municipal, a través de un Fideicomiso constituido con aportaciones del Gobierno del Estado o Municipio, y el Gobierno Federal, a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

IV. COSTO Y FINANCIACIÓN

- 4.1 El presupuesto total del proyecto es de US\$1,973,000.00, de los cuales el FOMIN aportará US\$920,045.00 de financiamiento de carácter no reembolsable. La contrapartida local estará compuesta por US\$134,995.00 (US\$56,850.00 son en aporte en especie) de responsabilidad del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) y US\$917,960.00 (US\$56,250.00 son en aporte en especie) del Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología (COMECYT). Del monto correspondiente a la contrapartida local, US\$939,855.00 será en efectivo y US\$113,100.00 valorizado en especie, según se señala en el siguiente cuadro.

Item	TOTAL			
	FOMIN	Aporte Local		TOTAL
		Efectivo	Especie	
	46.6%	53.4%		100%
		47.6%	5.7%	
	920,045	1,052,955		1,973,000
		939,855	113,100	
Componente 1. Fortalecimiento Institucional para el diseño de Planes de Innovación Estatal	86,250	112,250	0	198,500
Componente 2. Apoyo a las inversiones de las PyMEs en innovación	569,550	633,850	0	1,203,400
Componente 3. Monitoreo, sistematización y difusión de las experiencias del SEI	78,145	78,145	56,850	213,139
Unidad Ejecutora del Programa	56,500	115,610	56,250	228,360
Evaluación y Auditoría	125,000	0	0	125,000
Sub-total	915,445	939,855	113,100	1,968,399
Evaluación de impacto	4,600	0	0	4,600
Total	920,045	939,855	113,100	1,973,000

- 4.2 La **sostenibilidad** se basa en dos elementos. Por un lado, la importancia estratégica de la cofinanciación por parte de CONACYT y su compromiso para transferir el modelo, o las mejores prácticas extraídas, a otros estados, consolidando la experiencia en una unidad creada especialmente para el seguimiento de este proyecto y una publicación con las lecciones aprendidas del mismo. Esto incluye, que junto al diseño final del modelo, CONACYT entregará una propuesta de utilización de los Fondos Mixtos para la implementación del modelo en los estados que así lo deseen, garantizando el financiamiento de la implementación del mismo. Por otra parte, COMECYT ya ha

manifestado el compromiso de utilizar los Fondos Mixtos para replicar los proyectos con otras PyMEs del estado que no puedan participar en esta primera fase del proyecto.

V. MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Entidad Ejecutora

- 5.1 La **Entidad Ejecutora (EE)** de este proyecto será el Consejo Mexiquense Estatal de Ciencia y Tecnología, COMECYT. Creada el 6 de Abril del 2000, COMECYT es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, el cual tiene como objetivo la promoción de la formación de capital humano, la investigación científica, el desarrollo tecnológico, la innovación y la divulgación de la ciencia. Uno de sus propósitos es generar una mayor productividad, competitividad y modernización del Estado de México, para cual lleva a cabo una serie de actividades, incluyendo el otorgamiento de becas y recursos financieros para la formación de estudiantes y profesionales en áreas de especialización científica y tecnológica, así como el financiamiento de proyectos de ciencia y tecnología y la facilitación de convenios de colaboración entre instituciones educativas, centros de investigación y organizaciones públicas y privadas.
- 5.2 A nivel de componentes, el Consejo Mexiquense Estatal de Ciencia y Tecnología, COMECYT, será la **Entidad Ejecutora** de los componentes 1 y 2. Para el desarrollo de las actividades del componente 3, COMECYT contará con la colaboración del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, CONACYT.
- 5.3 **Organización de la Ejecución.** Para la ejecución de este Programa se establecerá un Comité Directivo (CD) que se encargará de orientar, facilitar y apoyar el Programa, y que será conformado por dos miembros de cada institución social local participante del proyecto (CONACYT y COMECYT) y será presidido por COMECYT. Como secretario actuará el coordinador del Programa. El Comité comenzará a funcionar a partir de que se haya elegido a un miembro representante ante el proyecto por cada entidad participante.
- 5.4 El CD se reunirá trimestralmente y será responsable de: (i) definir la estrategia del Programa; (ii) aprobar el plan de actividades, presupuesto y balance anual; (iii) supervisar los avances del plan operativo y resultados, y proponer medidas de corrección cuando sea necesario; y (iv) facilitar la solución de problemas que puedan entorpecer la ejecución.
- 5.5 Se contará con una **Unidad Ejecutora (UE)**, conformada por el coordinador del programa y un asistente administrativo, los cuales serán financiados con fondos de FOMIN y de COMECYT. Este último aportará el 100% de los fondos del asistente administrativo en especie. Adicionalmente, se contratará, con fondos del FOMIN un especialista de apoyo al coordinador del programa. La UE será responsable del desarrollo de los 3 componentes del Programa. Las funciones específicas se definen en el Reglamento Operativo (RO) adjunto.

- 5.6 **Condiciones especiales previas al primer desembolso:** para realizar el primer desembolso, la UE deberá cumplir con las siguientes condiciones: (i) seleccionar el coordinador de la UE del programa; (ii) la firma de un convenio de colaboración entre COMECYT y CONACYT, en el cual CONACYT se compromete como sub-ejecutora del componente 3 del proyecto. (iii) la entrada en vigencia del reglamento operativo del programa.
- 5.7 **Desembolsos.** Los desembolsos del Programa estarán condicionados al cumplimiento de los hitos⁸ acordados entre COMECYT y el FOMIN. El cumplimiento de dichos hitos no exime a la UE de las responsabilidades de alcanzar las metas establecidas en el Marco Lógico del Programa. El primer desembolso se hará contra el cumplimiento de las condiciones previas (hito 0). Los recursos desembolsados serán los requeridos en función a las necesidades de gasto del Programa, relacionadas con actividades y costos programados en la planificación semestral.
- 5.8 Los hitos serán revisados conjuntamente entre la EE y el BID/FOMIN con motivo de la presentación del primer ejercicio de Planificación Operativa Semestral al inicio del Programa (condición previa), y las auditorías operativas realizadas en las visitas técnicas. Los hitos podrán ser revisados durante la ejecución del Programa y reprogramados. La EE también podrá solicitar al Banco la modificación de los hitos siempre y cuando éstos no hayan vencido.
- 5.9 La evaluación institucional y de riesgo de la capacidad de COMECYT para la contratación de servicios y adquisición de bienes, y para la gestión administrativa-financiera-contable, determinó que el nivel de riesgo para la contratación de servicios es bajo, mientras que el nivel de riesgo es medio para la gestión administrativa y financiera-contable (Anexo X). Como el riesgo de adquisiciones identificado es bajo, la revisión de los procesos de adquisición será ex post. No obstante, el equipo de proyecto ha definido que como condición previa a realizar cualquier contratación ésta deberá estar prevista en el Plan de Adquisiciones aprobado por el Banco, para tal efecto el ejecutor deberá presentar un Plan de Adquisiciones al Banco para su no objeción antes de iniciar el proceso de contrataciones y adicionalmente la UE deberá participar de una capacitación en las normas y procedimientos de adquisiciones aplicables, impartida por el BID.
- 5.10 **Adquisición de bienes y servicios.** El Beneficiario realizará las adquisiciones de bienes y servicios y las contrataciones de servicios de consultoría contemplados en el Programa y aprobados previamente por el Banco a través del Plan de Adquisiciones. Dichas adquisiciones/contrataciones serán llevadas a cabo según la política del Banco (documentos GN-2349-7 y GN-2350-7), y los lineamientos del FOMIN.

⁸ Metas mínimas a cumplir en indicadores críticos, que de no ser alcanzadas comprometen la factibilidad técnica en la implementación del Programa.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 **Informes de avance del Programa.** La Entidad Ejecutora será responsable de presentar a la representación del Banco en México, Informes de Avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre o con mayor frecuencia, y en las fechas en que el FOMIN determine, informándole a la EE con por lo menos 60 días de anticipación. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del Programa, cumplimiento de hitos, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del Programa, en función a lo indicado en el Marco Lógico y a otros instrumentos de planificación operativa. También se reportarán los problemas encontrados durante la ejecución y las posibles soluciones. Dentro de los 90 días anteriores al vencimiento del plazo de ejecución, la EE presentará al FOMIN un Informe Final (PSR Final) en el que se detallarán los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas.
- 6.2 **Seguimiento financiero.** La agencia ejecutora establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, el control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de contabilidad y auditoría del BID/FOMIN.
- 6.3 La auditoría de los estados financieros del proyecto se realizará al final de la ejecución. El Banco contratará a los auditores para llevar a cabo la auditoría de los estados financieros y para la revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación de soporte de los desembolsos. El costo de esta contratación se financiará con los fondos de la contribución del FOMIN según los procedimientos del Banco, y los recursos serán transferidos en forma directa para este efecto.
- 6.4 **Evaluaciones.** Se realizarán dos evaluaciones por consultores independientes que se basarán en la línea de base y en los Sistemas de Monitoreo de PNUD para este tipo de proyectos: la primera cuando se hayan desembolsado el 50% de la contribución o cumplido 18 meses, lo que pase primero, y la segunda dos meses antes de finalizar el plazo de ejecución. La primera evaluación considerará: (i) el mecanismo de ejecución del programa, la colaboración interinstitucional; (ii) el nivel de responsabilidad y participación de la agencia ejecutora en el desarrollo de las actividades; (iii) el grado de cumplimiento de las actividades programadas; (iv) la capacidad de aporte de las PyMEs participantes; (v) la efectividad del sistema de monitoreo y seguimiento; (vi) apoyar en la definición de una estrategia de sostenibilidad del Programa; y (vii) la eficacia de las acciones realizadas y el grado de cumplimiento de los indicadores del Marco Lógico. La segunda evaluación (evaluación final) deberá concentrar la atención sobre: (i) los tipos de empresas y asociaciones beneficiadas; (ii) el impacto en los ingresos por ventas de servicios y productos de las empresas; (iii) el impacto en el nivel de inversión en I+D de las empresas beneficiarias del programa; (iv) el impacto en el nivel de interacción y vinculación de las empresas participantes del programa con otras entidades pertenecientes al SEI; (v) la satisfacción de las empresas beneficiarias; y (vi) el nivel de sostenibilidad del programa.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

- 7.1 **Beneficiarios.** El Programa beneficiará directamente al menos a 100 micro, pequeñas y mediana empresas que identificarán claramente los desafíos tecnológicos que enfrentan para su competitividad, y a más de 35 PyMEs que participarán en proyectos de inversión en innovación. Asimismo, se beneficiarán directamente las instituciones relacionadas al fomento del desarrollo tecnológico del Estado de México, y un mínimo de 25 profesionales capacitados en total. Indirectamente se beneficiarán todas las PyMEs del Estado de México que se podrán acoger a los nuevos programas de innovación, y eventualmente las de otros estados de México donde se replicará la experiencia de este proyecto.
- 7.2 **Riesgos.** Los principales riesgos que enfrenta esta operación son: (i) la continuidad del aporte de contraparte del Estado de México y de CONACYT, dado que se presenta un escenario electoral que implicará cambios de gobierno en septiembre de 2011 en el estado de México y en diciembre de 2012 a nivel federal; (ii) riesgo de insuficiente interés de los empresarios PyME por acogerse a programas de promoción de la innovación; y (iii) riesgo en la ejecución del componente 3, ya que habrá dos organizaciones involucradas, COMECYT y CONACYT. Para mitigar el primer riesgo, las entidades involucradas, COMECYT y CONACYT, comprometerán la totalidad de su aporte en los dos primeros años de ejecución del proyecto, quedando el aporte del FOMIN para cubrir en mayor medida el tercer año de ejecución. Respecto al segundo riesgo, el proyecto prevé que las actividades del componente 2, de identificación de los riesgos de la competencia que enfrentarán las PyMEs, junto con la experiencia de otros programas manejados por COMECYT serán suficientes para movilizar a las PyMEs del Estado. Para mitigar el tercer riesgo, CONACYT hará un acuerdo de colaboración con COMECYT para actuar como sub-ejecutora del componente 3.

VIII. TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 8.1 El Programa está fuertemente comprometido con el principio de desarrollo sostenible de los sectores. De manera particular, se espera que los proyectos que se apoyen consideren la incorporación de las mejores prácticas entre empresas de los distintos sectores para adaptar tecnologías limpias y mecanismos de ahorro energético, acogiendo también a las guías del Banco en cuanto a actividades elegibles de financiación.
- 8.2 Por otro lado, las capacitaciones y las asesorías tomarán en cuenta los aspectos ambientales, de seguridad laboral, sociales y de género, se incluyen indicadores específicos para ir midiendo resultados. Adicionalmente, la entidad ejecutora establecerá pautas que darán preferencia a los proyectos que sean sostenibles tanto económica como ambientalmente.

IX. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

- 9.1 El Programa financiará pequeños proyectos a través de instrumentos que serán creados para apoyar la innovación en las empresas. Se proveerá que los proyectos a ser financiados a través de esta cooperación técnica, estén de acuerdo con las reglas medioambientales del BID. Además, el Programa priorizará las innovaciones y desarrollo tecnológico para producción limpia y gestión medioambiental, entendidas como factores claves del desarrollo económico sustentable en las regiones que se vinculen al proyecto. El proyecto ha sido calificado, mediante la utilización del “*Toolkit - Safeguard Policy Screening and Classification Tools*”, como una operación de categoría “C” con fecha 10 de marzo de 2010.

MARCO LÓGICO
(ME-M1059)

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
El fin es contribuir a aumentar la capacidad de innovación de las empresas localizadas en las diversas regiones del país.	<ul style="list-style-type: none"> 3 años después del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de impacto del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Se tiene estabilidad política, comercial y económica. No se presentan fenómenos naturales y de salud pública que afecten directamente a la región.
El propósito es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y a su colaboración con centros tecnológicos, universidades y gobiernos locales conformando el sistema estatal de innovación.	<p>A los 36 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Que las pymes participantes del programa al menos aumentan un 50% su inversión en innovación como porcentaje de sus ventas respecto del inicio del programa¹. Que las pymes participantes del programa al menos aumentan en un 100% la cantidad de acuerdos de colaboración con otras entidades que conforman el SEI. 	<ul style="list-style-type: none"> Línea base y sistema de monitoreo de indicadores: encuesta de participantes del programa. Informes semestrales y final de avance del Proyecto. Evaluaciones Intermedia y Final del Proyecto. Estadísticas. Comparación de participantes con el promedio del país de empresas de similares características. 	
<p><u>Componente 1. Reforzamiento Institucional para el Diseño de Planes de Innovación Estatal:</u></p> <p>Fortalecer los mecanismos de interlocución público-privada entre los actores del SEI para la definición de la agenda regional de innovación del Estado de México, así como su seguimiento y evaluación.</p>	<p>COMECYT</p> <p>A los 24 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Metodología para realizar la línea de base definida. Institucionalidad público-privada definida (o reforzada) para el diseño y aprobación de políticas y programas estatales de innovación. Agenda estatal de innovación aprobada con una visión estatal que refuerce la interacción entre los actores locales. Al menos 25 profesionales formados en el diseño de políticas regionales de innovación. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de ejecución del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Se cuentan con las condiciones favorables (políticas, económicas, culturales, sociales y académicas) para la articulación de los diferentes actores del SEI

¹ Por ejemplo, una empresa que invierte un 1% en innovación, después del programa llegue a invertir un 1,5% y como mínimo que invierta en valor absoluto, igual o mayor a la ayuda recibida.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>Componente 2. Apoyo a las Inversiones de las Pymes en Innovación:</u> Identificar los problemas y soluciones tecnológicas de las pymes, y aumentar la inversión de las pymes en proyectos de innovación en los que las empresas colaboren con centros tecnológicos, universidades u otros actores relevantes del SEI.	COMECYT Entre el mes 6 y 12: <ul style="list-style-type: none"> 100 pymes locales asistidas en la identificación de sus retos tecnológicos. Al mes 24: <ul style="list-style-type: none"> Dos redes sectoriales de innovación de pymes creadas 35 pymes participan en un mínimo de 8 proyectos colectivos de innovación 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de ejecución del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Empresas entusiastas e instituciones (académicas, centros de investigación, públicos y privadas) dispuestas a trabajar en proyectos conjuntos para promover la innovación tecnológica como pilar fundamental de su competitividad.
<u>Componente 3. Monitoreo, Sistematización y Difusión de las Experiencias del SEI:</u> Aprender de la propia experiencia en la gestión del SEI, definir un modelo flexible, o identificar las mejores prácticas que sea replicable en otros estados del país	CONACYT: A los 3 meses: <ul style="list-style-type: none"> Una persona asignada dentro de CONACYT para asimilar la experiencia y aprender de la operación A los 6 meses: <ul style="list-style-type: none"> Un sistema de monitoreo y evaluación implantado. A los 12 meses <ul style="list-style-type: none"> Un documento elaborado que contenga el diseño de las lecciones aprendidas y la propuesta de modelo replicable o de difusión de mejores prácticas identificadas Al mes 30: <ul style="list-style-type: none"> Un documento de propuesta para la utilización del fondo mixto que sirva como plataforma para la replicación del modelo en otros estados. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de ejecución del proyecto. Persona asignada en CONACYT Informes de ejecución del proyecto Documento terminado y presentado al BID Propuesta terminada y presentada al BID 	
ACTIVIDADES	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Componente 1. Reforzamiento Institucional para el Diseño de Planes de Innovación Estatal			
COMECYT <u>Actividad 1:</u> Reuniones para la creación de espacios de interlocución público privada. <u>Actividad 2:</u> Capacitación para: a) la elaboración de políticas y programas	COMECYT Al mes 24: <ul style="list-style-type: none"> 10 reuniones convocadas por COMECYT Formación de al menos: a) 25 funcionarios 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de ejecución del proyecto Certificados otorgados por alguna 	

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>estatales de innovación; b) para realizar indicadores de innovación y diagnósticos; c) monitoreo y evaluación.</p> <p><u>Actividad 3:</u> Análisis de las mejores prácticas internacionales para creación de agendas estatales de innovación.</p> <p><u>Actividad 4:</u> Elaboración de un documento final de agenda de innovación consensuada.</p>	<p>y representantes del primer nivel gerencial de entidades públicas y privadas. b) 10 funcionarios c) 10 funcionarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 6 Informes de consultorías por área temática Una agenda de apoyo a la innovación creada 	<p>empresa reconocida o por alguna institución de educación superior</p> <ul style="list-style-type: none"> Informes de ejecución del proyecto Informes de ejecución del proyecto 	
ACTIVIDADES	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Componente 2. Apoyo a las Inversiones de las PYMES en Innovación			
<p>COMECYT</p> <p><u>Actividad 1:</u> Contratación de gestores de redes sectoriales de innovación</p> <p><u>Actividad 2:</u> Talleres o actividades de identificación de retos tecnológicos de pymes locales:</p> <p><u>Actividad 3:</u> Asistencia técnica para la formulación de propuestas de innovación.</p> <p><u>Actividad 4:</u> Convocatoria y asignación de recursos a proyectos de innovación</p>	<p>COMECYT</p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación de 2 gestores sectoriales al mes 6 y por 18 meses. 8 actividades o talleres realizados, entre el mes 6 y 12. 50 asistencias técnicas y 12 propuestas de proyectos de innovación formulados, que impliquen al menos 100 empresas, al mes 24. 1 convocatoria al mes 18 y asignación de recursos al mes 20, a un mínimo de 8 proyectos que afecten a 35 empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> Contrato de gestores sectoriales firmados. Informes de ejecución del proyecto Informes de ejecución del proyecto Informes de ejecución del proyecto Convocatoria emitida Protocolos y resultados de los proyectos 	
Componente 3: Monitoreo, Sistematización y Difusión de las Experiencias de SEI:			

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p><u>Actividad 1:</u> Desarrollo de metodología para un sistema de monitoreo del proyecto</p> <p><u>Actividad 2:</u> Desarrollo de metodología de evaluación del proyecto</p> <p><u>Actividad 3:</u> Asignación de una persona en CONACYT para la asimilación de la experiencia y aprendizaje de la operación.</p> <p><u>Actividad 4:</u> Capacitación del personal asignado por CONACYT</p> <p><u>Actividad 5:</u> Revisión de experiencias internacionales de sistemas de innovación</p> <p><u>Actividad 6:</u> Sistematización de la experiencia del Estado, lecciones aprendidas en la ejecución de los componentes I y II, y elaboración de documento con las lecciones aprendidas y modelo a replicar en otros estados</p> <p><u>Actividad 7:</u> Realización de 2 seminarios de difusión de resultados del proyecto</p> <p><u>Actividad 8:</u> Realización de 3 talleres de capacitación para estados interesados</p> <p><u>Actividad 9:</u> Edición de una publicación que documente las experiencias del proyecto y desarrollo de una propuesta para la utilización de los fondos mixtos para la replicación del modelo en los estados.</p>	<p>A los 3 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Metodología de monitoreo diseñado. <p>A los 3 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Metodología de evaluación diseñada <p>A los 3 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Personal asignado <p>A los 6 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Personal capacitado <p>A los 9 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Consultor sénior de nivel internacional contratado para revisar experiencias internacionales <p>Al mes 12:</p> <ul style="list-style-type: none"> Documento elaborado. <p>En el mes 18:</p> <ul style="list-style-type: none"> 2 seminarios realizados <p>En el mes 24:</p> <ul style="list-style-type: none"> 3 talleres realizados <p>Al mes 30:</p> <ul style="list-style-type: none"> Libro editado (1000 ejemplares) con las experiencias del proyecto y propuesta para la utilización del fondo mixto para la replicación del modelo en otros estados 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de monitoreo creado. Sistema de evaluación creado. Informes de ejecución del proyecto Certificados otorgados por alguna empresa reconocida o por alguna institución de educación superior Informes de ejecución del proyecto Manual de la experiencia publicado. Registro de asistentes y memorias de los talleres. Registro de asistentes y memorias de los talleres. Informe de progreso y final. 	<p>Existe el interés de otros estados para adoptar las lecciones aprendidas del presente proyecto.</p>

Anexo II. Presupuesto Detallado Proyecto

Item							TOTAL			
	Cant.	Unid.	Valor Unitario US\$	% FOMIN	% CF efectivo	% CF especie	FOMIN	Aporte Local		TOTAL
							46.6%	Efectivo	Especie	100%
								53.4%	5.7%	
							920,045	47.6%	1,052,955	1,973,000
								939,855	113,100	
COMECYT										
Componente 1. Fortalecimiento Institucional para el diseño de Planes de Innovación Estatal							86,250	112,250	0	198,500
Actividad 1: Reuniones para la creación de Espacios de interlocución público privada							28,000	28,000	0	56,000
Eventos	10	evento	600	50%	50%		3,000	3,000	0	6,000
Ponentes para eventos	10	ponente	5,000	50%	50%		25,000	25,000	0	50,000
Actividad 2: Formación							33,750	33,750	0	67,500
Formación en elaboración de políticas y programas regionales de innovación a 25 funcionarios y representantes del primer nivel gerencial de entidades públicas y privadas.	25	personas	1,500	50%	50%		18,750	18,750	0	37,500
Formación para realizar indicadores de innovación y diagnósticos: 10 funcionarios	1	consultor	10,000	50%	50%		5,000	5,000	0	10,000
Formación en monitoreo y evaluación de al menos 10 funcionarios	2	consultor	10,000	50%	50%		10,000	10,000	0	20,000
							0	0	0	0
Actividad 3: Análisis de las mejores prácticas internacionales para creación de agendas estatales de innovación							23,250	23,250	0	46,500
Consultorías Internacionales	3	Consultor	10,000	50%	50%		15,000	15,000	0	30,000
Consultorías Nacionales	3	Consultor	5,500	50%	50%		8,250	8,250	0	16,500
Actividad 4: Elaboración de un documento final de Agenda de Innovación consensuada.							1,250	27,250	0	28,500
Diseño e Impresión	1,000	ejemplar	2.50	50%	50%		1,250	1,250	0	2,500
Difusión	20	eventos	1,300		100%		0	26,000	0	26,000
Componente 2. Apoyo a las inversiones de las PyMEs en innovación							569,550	633,850	0	1,203,400
Actividad 1: Contratación de gestores de redes sectoriales de innovación.							39,000	102,000	0	141,000
Contratación de gestores sectoriales	36	mes/consultor	3,500	25%	75%		31,500	94,500	0	126,000
Contratación de experto técnico para identificar oportunidades de innovación para cada una de las redes sectoriales	5	asistencia	3,000	50%	50%		7,500	7,500	0	15,000
Actividad 2: Talleres o actividades de identificación de retos tecnológicos de pymes locales:							8,800	8,800	0	17,600
8 actividades o talleres realizados	8	actividad	2,200	50%	50%		8,800	8,800	0	17,600
Actividad 3: Asistencia técnica para la formulación de propuestas de innovación.							21,750	21,750	0	43,500
12 asistencias técnicas	12	consultoria	3,500	50%	50%		21,000	21,000	0	42,000
1 taller de análisis de impacto de los proyectos	1	eventos	1,500	50%	50%		750	750	0	1,500
Actividad 4: Convocatoria y asignación de recursos a proyectos de innovación							500,000	501,300	0	1,001,300
Gastos de traslado y viaticos de representantes de estados	2	personas	650		100%		0	1,300	0	1,300
Asignación de recursos a un mínimo de 8 proyectos que afecten a 35 e	8	proyectos	125,000	50%	50%		500,000	500,000	0	1,000,000

Componente 3. Monitoreo, sistematización y difusión de las experiencias del SEI		78,145	78,145	56,850	213,139
Unidad Ejecutora del Programa		56,500	115,610	56,250	228,360
Evaluación y Auditoria		125,000	0	0	125,000
Sub-total		915,445	939,855	113,100	1,968,399
Evaluacion de impacto		4,600	0	0	4,600
Total		920,045	939,855	113,100	1,973,000
Total Proyecto sin aporte en especie					1,859,900

Presupuesto Simplificado: Aportes por Entidad	
FOMIN	920,045
COMECYT	917,960
CONACYT	134,995
Total	1,973,000