Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Sistemas Regionales de Innovación en México

Nro. Proyecto: ME-M1059 - Nro. Operación: ATN/ME-12341-ME

Propósito: El propósito es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y a su colaboración con centros tecnológicos, universidades y gobiernos locales conformando el sistema estatal de innovación.

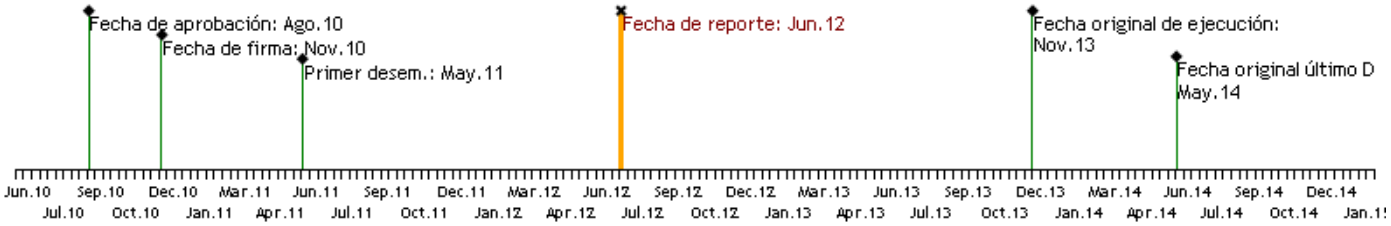
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: CONSEJO MEXIQUENSE DE CIENCIA Y TECNOLOGIA

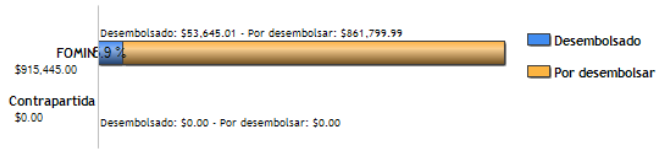
Líder equipo de diseño: Llisterri, Juan Jose

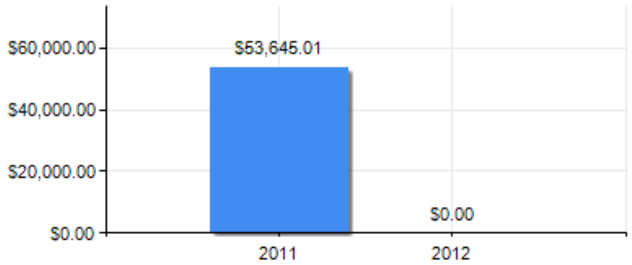
Líder equipo de supervisión: Bucardo, Alberto

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

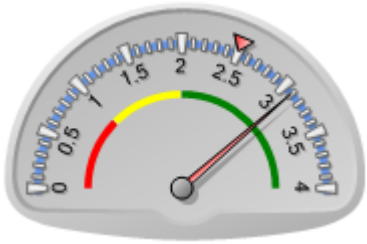


RECURSOS

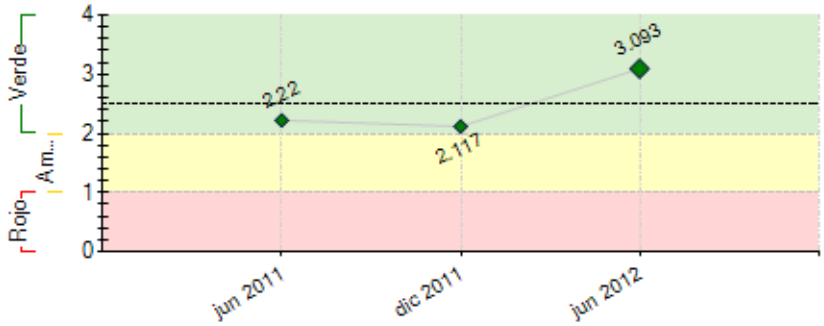




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.093
Promedio FOMIN: 2.5

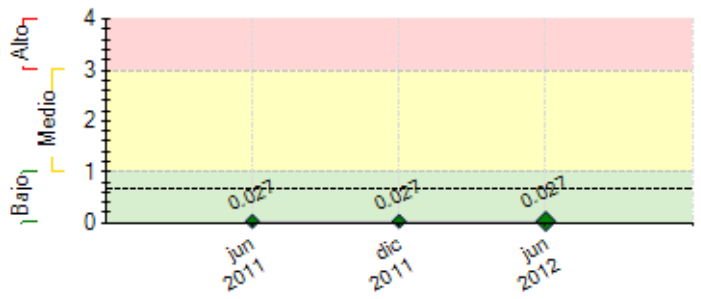


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.654

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros alcanzados:

Componente I
- 36 eventos de interlocución realizados
- 5 cursos de capacitación para el sector empresarial, la academia y el gobierno y 2 cuadernillos de políticas
- 9 agendas sectoriales, la síntesis de la agenda estatal de innovación y el documento preeliminar de la agenda global
- Estudio de la revisión de SRI y AEI a nivel internacional
- Estudio de línea base

Componente II
- 5 gestores contratados para la formación de redes sectoriales

Componente III

- Capacitación de una persona de Conacyt para la asmiliación de la experiencia
- Documento sobre lecciones aprendidas (documentos preeliminares)

Dificultades y retrasos:

1. Lograr credibilidad con el sector empresarial
2. Normatividad estatal compleja que ha implicado retrasos en la contratación de monitoreo y evaluación
3. Lograr diseñar proyectos en red de pymes del Estado de México
4. La elaboración y autorización de la convocatoria y términos de referencia por atender la visión de varios actores

Perspectivas futuras y acciones críticas

1. Acortar tiempo para ajustar actividades con retrasos
2. Aterrizar proyectos en un marco muy complejo
3. Recursos para sustentar proyectos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros alcanzados:

- 1 curso de capacitación a 30 representantes de la industria
- 2 cursos de capacitación a 78 representantes de la academia

- 1 curso de capacitación a 70 representantes de gobierno

- 2 cuadernillos de políticas

- Realización de la síntesis de la agenda estatal de innovación

y el documento de la agenda global

- Estudio de la revisión de SRI y AEI a nivel internacional

- Se concluyó el estudio de línea base

Dificultades y retrasos:

1. Lograr credibilidad con el sector empresarial
2. Normatividad estatal compleja que ha implicado retrasos en la contratación de monitoreo y evaluación
3. Lograr diseñar proyectos en red de pymes del Estado de México
4. La elaboración y autorización de la convocatoria y términos de referencia por atender la visión de varios actores

Perspectivas futuras y acciones críticas

1. Acortar tiempo para ajustar actividades con retrasos
2. Aterrizar proyectos en un marco muy complejo
3. Recursos para sustentar proyectos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El propósito es contribuir al aumento de la inversión en innovación por parte de las PyMEs del Estado de México y a su colaboración con centros tecnológicos, universidades y gobiernos locales conformando el sistema estatal de innovación.	**P.I1**	Que las pymes participantes del programa al menos aumentan un 50% su inversión en innovación como porcentaje de sus ventas respecto del inicio del programa .	0				50	10	
							Nov 2013	Jun 2012	
	P.I2	Que las pymes participantes del programa al menos aumentan en un 100% la cantidad de acuerdos de colaboración con otras entidades que conforman el SEI.	0				100	10	
							Nov 2013	Jun 2012	
Componente 1: Reforzamiento Institucional para el Diseño de Planes de Innovación Estatal **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Metodología para realizar la línea de base definida.						Si	Finalizado
							Nov 2012	Jun 2012	
	C1.I2	Institucionalidad público-privada definida (o reforzada) para el diseño y aprobación de políticas y programas estatales de innovación.						Si	En curso
							Nov 2012	Feb 2012	
	C1.I3	Agenda estatal de innovación aprobada con una visión estatal que refuerce la interacción entre los actores locales.	0				1	95	En curso
							Nov 2012	Jun 2012	
	C1.I4	Profesionales formados en el diseño de políticas regionales de innovación.	0				25	100	Finalizado
							Nov 2012	Jun 2012	
Componente 2: Apoyo a las Inversiones de las Pymes en Innovación **Peso:** 75% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	PYMES locales asistidas en la identificación de sus retos tecnológicos	0				100	100	Finalizado
							Nov 2011	Dic 2011	
	C2.I2	Redes sectoriales de innovación de pymes creadas	0				2	50	En curso
							Nov 2012	Jun 2012	
	C2.I3	PYMES participan en un mínimo de 8 proyectos colectivos de innovación	0				35	30	En curso
							Nov 2012	Jun 2012	
Componente 3: Monitoreo, Sistematización y Difusión de las Experiencias del SEI **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Una persona de CONACYT asimila experiencia y conocimiento de la operación	0				1	100	Finalizado
							Mar 2011	Abr 2011	
	C3.I2	Sistema de monitoreo y evaluación implantado	0				1	10	Atrasado
							Jun 2011	Jun 2012	
	C3.I3	Documento sobre lecciones aprendidas y la propuesta de modelo replicable o de difusión de mejores prácticas identificadas	0				1	40	En curso
							Nov 2011	Jun 2012	
	C3.I4	Documento de propuesta para la utilización del fondo mixto que sirva como plataforma para la replicación del modelo en otros estados.	0				1	10	En curso
							May 2013	Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Capacitación al personal asignado en CONACYT	1	Ene 2011	100	May 2011	Logrado tarde
H2	Asignación de personal en CONACYT- 1 persona	1	Mar 2011	100	Abr 2011	Logrado tarde
H0	Condiciones previas	6	May 2011	6	Mar 2011	Logrado
H3	Contratación y capacitación gestores	1	Jun 2011	100	Dic 2011	Logrado tarde
H4	50% de la actividad del componente 1 terminada para avanzar con la actividad 3 del mismo componente.	50	Nov 2011	100	Dic 2011	Logrado tarde
H5	Propuestas formuladas antes de lanzar las convocatorias	1	May 2012	30	Jun 2012	Logrado

H6	Al menos 6 proyectos elegidos en el Estado de México	6	Jul 2012	2	Jun 2012	
H7	Mínimo 2 talleres de diseminación en 2 Estados	2	Jul 2013	3	Jun 2012	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Empresas entusiastas e instituciones (académicas, centros de investigación, públicos y privadas) dispuestas a trabajar en proyectos conjuntos para promover la innovación tecnológica como pilar fundamental de su competitividad	Bajo	Acciones de promocion	Coordinador del Proyecto
2. Existe interes de las empresas privadas por desarrollar proyectos innovadores con alto componente tecnologico.	Bajo	Promocion de los beneficios de la investigacion cientifica aplicada al desarrollo de tecnologias que impacten en la competitividad.	Coordinador proyecto
3. Se tiene estabilidad política, comercial y económica.	Bajo	No aplica	Coordinador del Proyecto
4. No se presentan fenómenos naturales y de salud pública que afecten directamente a la región.	Bajo	No aplica	Coordinador del Proyecto
5. Se cuentan con las condiciones favorables (políticas, económicas, culturales, sociales y académicas) para la articulación de los diferentes actores del SEI	Bajo	Desarrollo de incentivos por parte del sector publico estatal para promover la inversion de las empresas.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La propuesta presentada ante el Fondo de Innovación (FINNOVA) para contratar a los gestores sectoriales de logística, tecnologías de información y textil, fue aprobada y se obtuvieron recursos que ascienden a la cantidad de un millón de pesos, depositados en el mes de junio de 2012.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. 1. Para la redacción de la convocatoria y sus respectivos términos de referencia se ha realizado un trabajo a detalle donde han participado los gestores de red, el coordinador del proyecto, el área jurídica del Comecyt, la unidad ejecutora y el especialista del FOMIN, donde se ha vertido la experiencia, conocimientos y normatividad aplicable para lograr que dichos documentos contengan bases que sean accesibles para la participación de todos los sectores que contempla el programa ATN/ME12341-ME. 2. La edición de los documentos implica un proceso largo que contempla la redacción, el diseño, la revisión de estilo y la autorización y visto bueno del Comité Editorial del Gobierno del Estado, por lo que ha tomado mayor tiempo y esfuerzo lograr que se editen los documentos requeridos. No obstante lo anterior se ha logrado la impresión de la síntesis de la Agenda Estatal de Innovación y se llevará a cabo la impresión de 3 cuadernillos de políticas públicas, así como de 9 agendas sectoriales adicionales a la agenda estatal.	Implementation	sanchez, xochitl