Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Simplificación de Trámites y Servicios de Apoyo a las MPE de Sao Caetano do Sul

Nro. Proyecto: BR-M1046 - Nro. Operación: ATN/ME-10635-BR

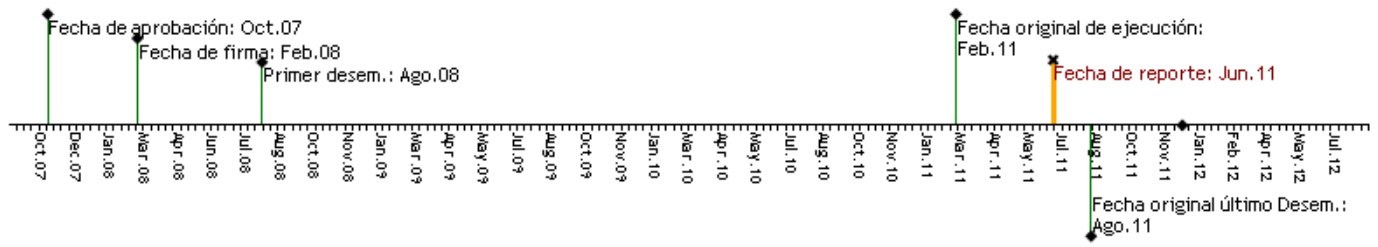
Propósito:
Contribuir para a criação de uma Unidade de Atendimento Integrada para o setor empresarial, denominada "Atende Fácil Empresa", que promova a formalização, o acesso ao mercado e novas oportunidades de negócios e as redes de comercialização das Micro e Pequenas Empresas de São Caetano do Sul.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	RGVU - Simplificación de trámites

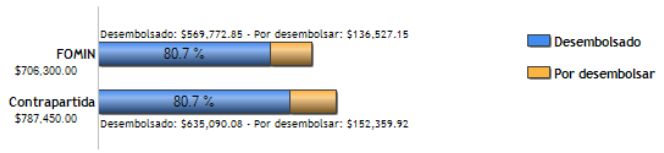
Agencia Ejecutora: Prefectura Municipal de Sao Caetano do Sul

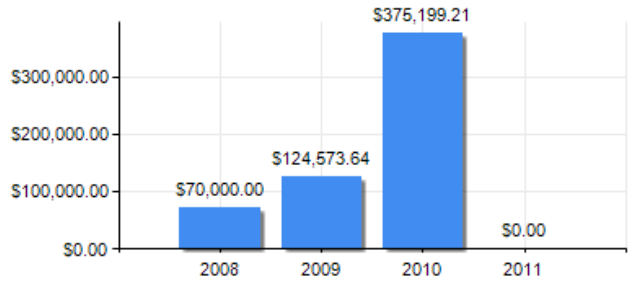
Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

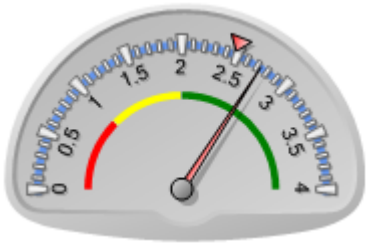


RECURSOS

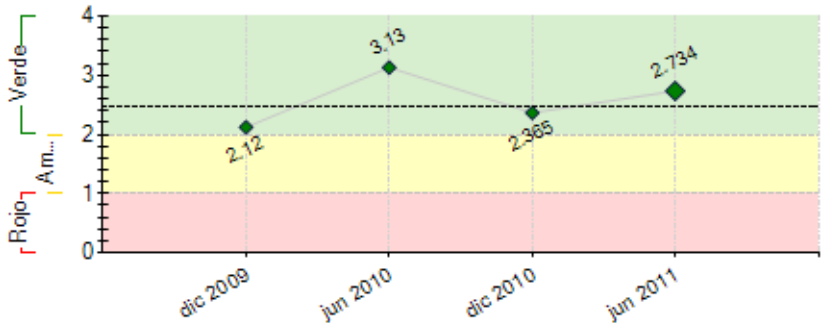




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

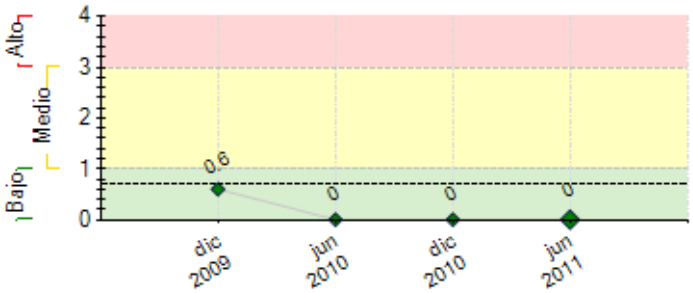


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.734
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.689	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Os principais resultados alcançados pelo projeto são: Unidade de Atendimento às MPE's (Espaço Investe São Caetano do Sul),diminuição de custo e tempo de formalização, desburocratização, eventos para MPE's, atendimentos às MPE's, visitas técnicas, implantação de projeto MEI, Portal web Investe São Caetano do Sul. Por outro lado, o projeto teve dificuldades: atrasos no 1º ano, dificuldade em realização de alteração de legislações, alterações de escopo do projeto por mudanças situacionais. Entre os riscos identificados mais relevantes podemos considerar a falta de apoio de partes interessadas chave, falta de pessoal para coordenação do projeto e dificuldade na mudança de postura/ atitudes de internos da Prefeitura. Para mitigar estes riscos, a equipe do projeto iniciou comunicação para disseminar informações às partes interessadas, a equipe envolvida foi apoiada na gestão por consultor externo e foi criado um grupo de trabalho muitisetorial da prefeitura, envolvendo outros setores e facilitando as mudanças. As perspectivas futuras do projeto cumprir seus objetivos finais são extremamente altas. Isto devido à quantidade de indicadores já cumpridos e pelo fato dos indicadores remanescentes já estarem em fase final de cumprimento. No que resta da execução, para além do descrito no Desempenho Semestral deste PSR, restam as ações de disseminação do Programa, que já estão planejadas ou em execução.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Os principais avanços deste semestre foram: Portal Investe São Caetano do Sul, Palestras, atendimentos no Espaço Investe São Caetano do Sul, materiais de disseminação do Portal Investe, Layout do Espaço Investe São Caetano do Sul concluído, contratação e execução da consultoria para apoio à disseminação do programa, início dos trabalhos da Avaliação Final do Programa, pedido de extensão de prazo do programa para realização de grande evento final (já em planejamento avançado). Houveram atrasos quanto: lançamento edital para incubação de empresas. Para a mitigação dos atrasos, foram realizados encontros para solução da questão, sendo que o edital foi lançado no início de julho. Os principais obstáculos encontrados foram: tempo curto para realização de todas as ações de fechamento do programa, altos valores para pagamentos que sofrem pela reposição do fundo rotativo não ser de valor alto. Para mitigar os efeitos, o contrato do consultor para apoio à UGP foi estendido e os pagamentos foram negociados com os fornecedores de acordo com os envios das remessas do BID. O próximo semestre prevê a conclusão da Avaliação final do programa, realização do evento final e disseminação do programa e contratação da consultoria para auditoria final (a se realizar de janeiro a fevereiro de 2012.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Contribuir para a criação de uma Unidade de Atendimento Integrada para o setor empresarial, denominada "Atende Fácil Empresa", que promova a formalização, o acesso ao mercado e novas oportunidades de negócios e as redes de comercialização das Micro e Pequenas Empresas de São Caetano do Sul.	**P.I1**	Aumentar em 20% o número de empresas cadastradas (formalização) na base de dados das MPE	0 Feb 2008				20 Feb 2011	7.8 Feb 2011	
	P.I2	Aumentar em 5% a receita fiscal municipal, oriunda das micro e pequenas empresas	0 Feb 2008				5 Feb 2011	15 Feb 2011	
Componente 1: Estructuração e Implantação Física da Unidade de Atendimento - Atende Fácil Empresa **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Unidade centralizada de atendimento ao empreendedor em funcionamento	0 Feb 2008				1 Ago 2008	0 Ago 2008	Finalizado
	C1.I2	Ato de constituição e estruturação da SEDERT publicado formalmente	0 Feb 2008				1 Ago 2008	1 Dic 2008	Finalizado
	C1.I3	Manual elaborado e base de dados implantada para a gestão do Sistema de Informação e da UGP	0 Feb 2008				1 Feb 2011	0 Feb 2011	Finalizado
Componente 2: Implantação de uma Unidade Única de Atendimento ao Empresario e/ou Empreendedor - Atende Fácil Empresa **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Redução de 90 dias (45 instancia Municipal, 45 instancias Federal e Estadual) para 15 dias (5 instancia Municipal, 10 Federal e Estadual) o prazo médio de abertura e registro de empresas em SCS	90 Feb 2008				15 Feb 2011	0 Feb 2011	Finalizado
	C2.I2	Redução em 50% do custo de abertura de micro e pequenas empresas em São Caetano do Sul	100 Feb 2008				50 Feb 2011	0 Feb 2011	Finalizado
	C2.I3	Novo processo de abertura e registro de empresas implantado em 15 meses	0 Feb 2008				1 May 2009	1 Mar 2010	Finalizado
Componente 3: Promoção da Competitividade, Inovação e Desenvolvimento Empresarial das MPEs **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Rede de fornecedores de acesso web disponível às MPE, ao final do projeto	0 Feb 2008				1 Feb 2011	1 Feb 2011	Finalizado
	C3.I2	02 propostas de políticas públicas apresentadas, aprovadas e com implantação iniciada, ao final do projeto	0 Feb 2008				2 Feb 2011	0 Feb 2011	Finalizado
	C3.I3	Realização de no mínimo 30 Eventos de sensibilização, capacitação e negócios, durante a vigência do Projeto	0 Feb 2008				30 Feb 2011	42 Jun 2011	Finalizado
	C3.I4	Realização de ao menos 2.000 atendimentos de suporte às MPE's (apoio, empréstimos, prestação de informações, capacitações, entre outros) realizados no Espaço Empresarial, ao final do projeto.	0 Feb 2008				2000 Feb 2011	3000 Ene 2011	Finalizado

	C3.I5	Estructuración del modelo de desarrollo local sostenible, involucrando la simplificación de trámites, la incubación de empresas, el microcrédito y la formalización de micro e pequenãs empresas.	0 Ago 2011				1 Ago 2011	0 Jun 2011	En curso
Componente 4: Consolidação do Modelo de Desenvolvimento Econômico e Empresarial de São Caetano do Sul **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Aumenta em 20% o número de empresas formais do seguimento de serviços instaladas em SCS	0 Feb 2008				20 Feb 2011	10.7 Feb 2011	Finalizado
	C4.I2	Diagnóstico realizado sobre novas vocações empresariais, ao final do projeto	0 Feb 2008				3 Feb 2011	0 Feb 2011	Finalizado
	C4.I3	03 visitas técnicas a centros de referencia realizadas durante a vigência do Projeto	0 Feb 2008				3 Feb 2011	3 Nov 2009	Finalizado
Componente 5: Disseminação e Divulgação da Experiência **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Projeto inicia a replica do modelo em 3 municípios do Grande ABC, parceiros da Agencia de Desenvolvimento Econômico do grande ABC, ao final do projeto	0 Dic 2008				3 Feb 2011	0 Feb 2011	Atrasado
	C5.I2	Outras regiões do estado conhecem o modelo de desenvolvimento do setor empresarial de SCS	0 Feb 2008				1 Feb 2011	0.1 Jun 2011	Atrasado
	C5.I3	Participação e/ou organização de eventos para disseminação da experiência	0 Feb 2008				4 Feb 2011	0.1 Jun 2011	Atrasado
	C5.I4	Portal Web do desenvolvimento econômico com informações sobre formalização e de suporte às atividades das MPE's, ao final do projeto	0 Feb 2008				1 Feb 2011	1 May 2011	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2008	5	Jun 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 12

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

O desenvolvimento do Portal Investe São Caetano do Sul, casado com a reconfiguração da Unidade de Atendimento aos empresários Espaço Investe São Caetano do Sul, foram o foco da equipe de desenvolvimento do programa no semestre. Os dois ambientes (virtual e físico) se complementam em uma estrutura muito ampla e inovadora de atendimento aos empresários, sendo que a questão da imagem é reciprocamente reforçada entre elas. As despesas do Portal e do Espaço Investe São Caetano (físico e pessoal) já foram absorvidos pelo orçamento da Secretaria. Além disso, foi proposto Decreto Municipal para instituir o Espaço e o Portal, que se encontra em análise pelo jurídico. Quanto às ações de disseminação do programa, a equipe já está em fase avançada no planejamento de um evento que terá: fechamento do programa do BID e apresentação dos resultados, lançamento do Portal Investe, apresentação material de disseminação, Rodada de Negócios, Palestras e outras ações.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]