

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Perú
2. **Nº Proyecto:** PE-L1235 y PE-T1380
3. **Nombre Proyecto:** Producción familiar de quinua orgánica en el corredor Apurímac Cuzco
4. **Agencia Ejecutora de la Cooperación Técnica:** Asociación Cesal (Cesal)
5. **Prestataria:** Cooperativa de Ahorro y Crédito Los Andes (CAC Los Andes)
6. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

7. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	750.000	250.000	1.000.000
Cooperación Técnica:	<u>250.000</u>	<u>165.000</u>	<u>415.000</u>
Total:	1.000.000	415.000	1.415.000

8. Objetivo y propósito del proyecto

El *impacto esperado* del proyecto es mejorar las condiciones socioeconómicas de las familias productoras de quinua. El *resultado esperado* del proyecto es el incremento de la productividad, y la inclusión financiera y comercial de los productores de quinua orgánica en el Corredor Apurímac Cuzco.

9. Componentes del proyecto:

- **Financiamiento Reembolsable.**

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** se destinará a otorgar crédito a unos 1.000 productores de quinua. El crédito se destinará a préstamos microempresariales para la siembra, mantenimiento, cosecha y comercialización de quinua. Los préstamos podrán destinarse a: 1) financiación de capital de trabajo, tal como: a) mano de obra para: preparación del terreno, siembra, labores culturales y cosecha; b) insumos como semillas orgánicas, abonos y fertilizantes orgánicos, insecticidas, fungicidas, y herbicidas ecológicos, y/o insumos para su preparación de dichos insumo; y c) servicios como limpieza, secado, envasado, transporte de insumos y de producción, servicio de agua y fumigación orgánica. 2) Adquisición o mejora de activos fijos como infraestructura, maquinaria, equipos y herramientas. En total, se contará con US\$1.000.000 de financiamiento reembolsable para estos fines: US\$750.000 de recursos del BID, y US\$250.000 de recursos propios.

Los productores podrán solicitar crédito de forma individual o asociativa. Se estima que cada productor accederá a un crédito de unos US\$1.100 en promedio con un periodo de gracia de seis meses y un plazo de 6-9 meses. Sin embargo y como resultado de este proyecto, CAC Los Andes analizará ampliar el periodo de gracia para los socios con buen historial de crédito de tal forma que los productores no se vean en una necesidad de vender apresuradamente su producción en el momento de la cosecha, para pagar el crédito y aprendan a gestionar su stock de quinua, y evaluar la opción de poner la quinua a la venta en un momento posterior, con

precios estabilizados. Así, es destacable que como resultado de este proyecto CAC Los Andes hará ajustes y mejoras a su producto de crédito agropecuario para adaptarlo mejor a la situación específica de los productores de quinua orgánica.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante los recursos del **Componente de Cooperación Técnica no reembolsable** (Fundación Bancaria “la Caixa”: US\$250.000 y Cesal: US\$165.000) se destinarán a tres subcomponentes que beneficiarán a las familias productoras de quinua orgánica. Estas son:

- i) mejora de competencias técnico-productivas en quinua orgánica;
- ii) fortalecimiento de la gestión empresarial y articulación al mercado;
- iii) fortalecimiento de la gestión financiera y cooperativa.

Con respecto al proceso productivo, el proyecto desarrollará fincas demostrativas y giras de aprendizaje para promover el uso de técnicas productivas orgánicas para: a) adaptación de la producción al cambio climático (gestión de variaciones en lluvias, heladas, sequías; b) gestión de certificaciones (orgánica, y de SENASA); y c) técnicas agroecológicas pre cosecha y post cosecha para incrementar la productividad y mejorar la gestión de plagas. Con respecto a la gestión empresarial y comercial, el proyecto dotará de herramientas organizativas a las asociaciones y cooperativas de productores de quinua del corredor, que mejorarán su gestión asociativa y su posicionamiento en la cadena productiva de la quinua orgánica. Con respecto a la mejora de la gestión financiera y cooperativa de los productores, estos recibirán formación sobre el fomento del ahorro y la gestión responsable del crédito.

Las actividades de la CT las ejecutará Cesal a través de las asociaciones y cooperativas participantes a fin de lograr eficiencia y escala con intervenciones. Adicionalmente, el subcomponente 3 (fortalecimiento de la gestión financiera y cooperativa) se ejecutará en estrecha coordinación con CAC Los Andes, que brindará capacitación financiera a unos 500 productores. Como resultado de este componente se espera que en el corredor de Apurímac-Cuzco se adopten mejores prácticas productivas, organizativas y de comercialización. Ello incidirá en un posicionamiento de la región en el mercado de la quinua, aumentando significativamente el volumen de venta de la quinua orgánica de las asociaciones de productores en dos años (de 200 a 390 TM), y en un aumento de los ingresos de las familias.

10. Beneficiarios del proyecto

El proyecto beneficiará a unos 1.000 productores. De ellos, unos 600 están integrados en 26 asociaciones: San Jerónimo, Pacucha, Huancarama, Pacobamba, Pichirhua, José María Arguedas, Huarcocondo, Anta y Ancahuasi, las cuales forman parte de la Cooperativa Agraria de Servicios Múltiples Sur Andino, la Cooperativa Agroindustrial Machu Picchu Ltda, la Cooperativa Agroindustrial Tierra Andina y una nueva cooperativa en formación en Cuzco. Adicionalmente, unos 400 productores desarrollan su actividad de manera individual, a los cuales se espera incorporar en asociaciones existentes o en nuevas asociaciones. Las familias beneficiarias viven por encima de 3.200 metros sobre el nivel del mar, cultivan menos de 1,2 Ha en promedio, y generalmente habitan en laderas con altas pendientes. Su ingreso económico promedio familiar mensual es de unos US\$140.

11. Resultados esperados y captura de beneficios

El crédito permitirá a unas 1.000 familias productoras de quinua acceder a capital de trabajo, equipo y herramientas, maquinaria, infraestructura, semillas mejoradas, y otros insumos necesarios para un adecuado manejo de la producción orgánica de quinua. La capacitación y asistencia técnica fortalecerán las capacidades técnico-productivas y de gestión empresarial.

Como resultado de ello, este proyecto permitirá a las familias participantes el aumento de la producción y productividad, y como resultado de ello el incremento de ventas y la mejora del ingreso neto familiar.

Al finalizar el proyecto, se espera que se incrementará en 20% el ingreso neto mensual, en 30% la productividad (de 1 TM/Ha a 1,5 TM/Ha) de quinua orgánica, y las ventas anuales de 200TM a 390TM, para 1.000 productores agrupados en asociaciones y cooperativas conectadas a la cadena de valor de la quinua.

Un resultado adicional del proyecto será la consolidación de las alianzas con socios públicos y privados y en el hecho que de que CAC Los Andes puede crecer con sus propios recursos, intermediando las aportaciones de sus socios. Asimismo, el proyecto permitirá el ajuste del producto de crédito para quinua orgánica, que eventualmente se podrá llevar a los más de 6.000 familias que viven de dicho rubro, el cual se ajusta perfectamente a las condiciones de altitud y climatológicas del corredor Apurímac-Cuzco.