Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Acceso a mercados para pequeños productores de azucar organica

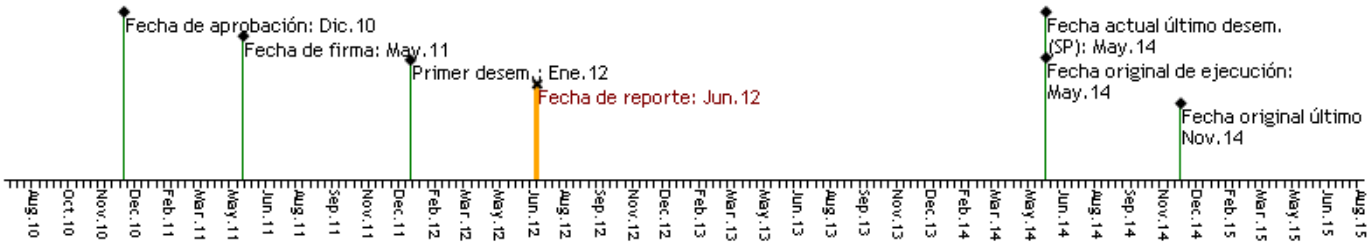
Nro. Proyecto: PR-S1013 - Nro. Operación: ATN/SF-12594-PR, SP/SF-10-13-PR

Propósito: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.

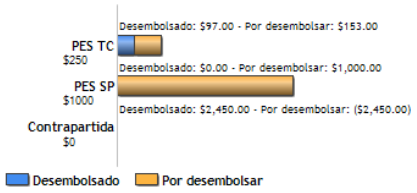
País Administrador	País Beneficiario
PARAGUAY	PARAGUAY

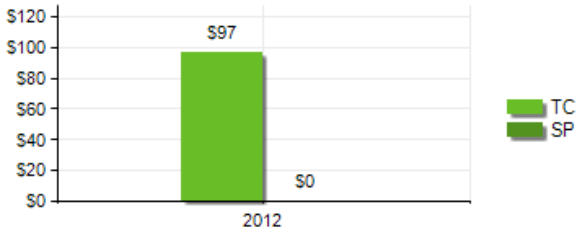
Agencia Ejecutora:	COOPERATIVA AGRO-INDUSTRIAL MANDUVIRA LTDA.	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Balsevich Prieto, Fernando Paulo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

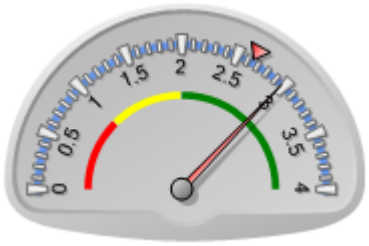


RECURSOS (EN MILES DE USD)

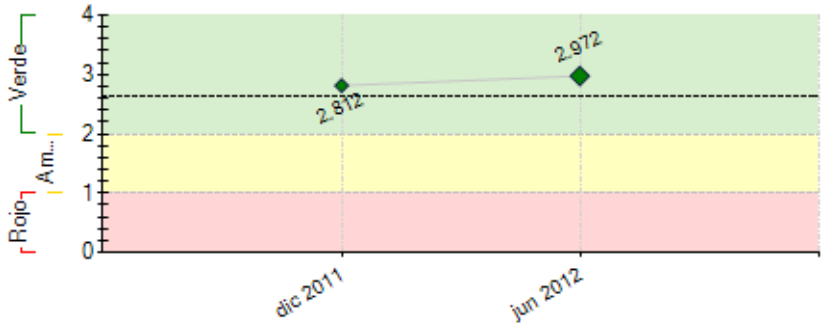




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.972
Promedio PES: 2.647

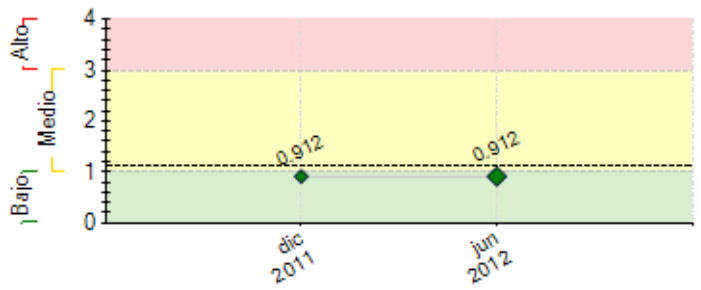


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 1.127

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1- Desarrollo de parcelas semilleros. Difusión de nuevas variedades. Extensión de has. cultivadas de caña de azúcar. Incorporación de nuevos socios al sistema orgánico. Acompañamiento de expertos del avance de la obra.
La introducción y difusión de variedades de caña de azúcar con mejores potenciales.
La asistencia de nuevas hectáreas incorporados al sistema orgánico.
El acompañamiento de los Asesores en el avance de la obra; revisión, análisis, ejecución de los planos de diseños e inspección de equipos, materiales adquiridos y fabricados por la empresa constructora.
2- Retrasos de los desembolsos de los préstamos para el financiamiento de la obra, la Coop. utilizó fondos propios y créditos puentes para el pago (sin embargo no fue suficiente para mantener un flujo de caja que pudiese permitir pagos de manera puntual).
3- El retraso en la finalización de la obra, analizar con la empresa constructora el replanteo de trabajo (atacar frentes en forma paralela). El bajo rendimiento de Tn/Ha. de la caña de azúcar, Se proporcionó a los socios créditos para plantaciones.
4- Son medianamente optimistas, debido al retrasos en el avance de la obra y los bajos rendimientos actuales de la caña de azúcar.
5- Concretar los préstamos para la obra. Asegurarse de contar a tiempo con las documentaciones de las 74 fincas, garantías del Fideicomiso. La firma del contrato de Fideicomiso. Obtener los desembolsos. Asegurar capital operativo para la plantación de caña de azúcar.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1- Contratación de un Especialista en variedades de caña de azúcar, desarrollo de parcela semillero, difusión de variedades nuevas.- Contratación y capacitación de tres técnicos inspectores, acompañamiento de nuevas has. cultivadas e introducción al sistema orgánico. - Contratación de Asesor Experto en Industria para acompañamiento del avance la obra.
2- Para la ampliación de nuevas has. e incorporación de nuevos socios, la cooperativa no pudo responder al total de pedido de financiamiento para plantación, debido al gran número de demanda.
La sistematización del proceso de certificación no ha avanzado según el cronograma propuesto, se ha analizado detenidamente el diseño del software que le sirva a la Cooperativa de la mejor manera y a largo plazo, para los distintos reportes requeridos; manejo administrativo integral, para las certificadoras y los clientes. No se han firmado todos los contratos de préstamos para la obra, los desembolsos de fondos están retrasados y por ende el pago de las certificaciones a la empresa constructora.
3- Asistencia técnica a los nuevos asociados que serán incorporados al sistema orgánico. - El desarrollo del software (diseño, instalación, entrenamiento, aplicación) para la sistematización del proceso de producción de azúcar desde la semilla hasta el producto final. - Firma de contratos de préstamos y contrato de fideicomiso con todos los beneficiarios, desembolso de fondos para financiamiento de la obra.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	1.200 productores han producido caña orgánica para la planta de la cooperativa Manduvirá lo que equivale a un nivel de acopio de 200.400 Tn. de caña de azúcar.	0	800	1000		1200	0	
			May 2012	May 2013				
P.I2	La fábrica produce 18.000 Tn. de azúcar orgánica y en valor de US$ 18.000.000.	0	16000			18000	0	
			May 2013					
P.I3	La cooperativa con excedente operativo de hasta USD 2,500,000	0	1500000	2000000		2500000	0	
			May 2012	May 2013				

Componente 1: Financiamiento Reembolsable

Peso: 89%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Producción total de caña órganica	80000	90000	180000		200000		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Jun 2012	
C1.I2	Procesamiento en planta de azúcar orgánica (120,000 planta propia/ 80,000 planta orgánica)	80000	90000	100000		120000		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Jun 2012	
C1.I3	Rendimiento industrial (planta propia)	8.5	8.5	9.5		10		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Jun 2012	

C1.I4	La fábrica opera de manera eficiente en cuanto utilización de capacidad instalada.	0				75		
						May 2014	Jun 2012	

Componente 2: Cooperación Técnica

Peso: 11%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Resultado 2.1.1. Los productores asociados obtienen un rendimiento en campo de al menos 64,5 toneladas de caña de azúcar por Ha producida.	50				64.5		
		May 2011				May 2014	Jun 2012	
C2.I2	Resultado 2.1.2. El 80% de los productores entregar su producción a la nueva planta	0				80		
		May 2011				May 2014	Jun 2012	
C2.I3	Resultado 2.1.3. Al menos un 90% de los asociados mantienen su producción orgánica	100				90		
		May 2011				Jul 2014	Jun 2012	
C2.I4	Resultado 2.1.4. Al menos un 80% de los asociados es capacitado en la aplicación de las buenas prácticas de cultivo.	0				80		
		May 2014				May 2014	Jun 2012	
C2.I5	resultado 2.1.5. Al menos un 20% de los asociados adoptan las nuevas variedades tempraneras de caña, resistentes de cambios climáticos y de mayor rendimiento.	0				20		
		May 2011				May 2014	Jun 2012	
C2.I6	Resultado 2.1.6. Se consolida una unidad de seguimiento e inspección orgánica al interior de la Cooperativa.						No	
						May 2014	Jun 2012	
C2.I7	Resultado 2.2.1. La fábrica opera de manera eficiente logrando los niveles de producción, utilización (75% de su capacidad instalada) y con los rendimientos (10% de conversión) esperados.	0				1		
						May 2014	Jun 2012	
C2.I8	Resultado 2.2.2. Gestión ambiental se acoge a las normas ambientales locales y al plan de mitigación ambiental.	0				1		
						May 2014	Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Nov 2011	8	Dic 2011	Logrado tarde
H1	200 has. de caña de azúcar cultivada con variedades potencial en rendimiento agrícola e industrial.	200	Nov 2012	0	Jun 2012	
H2	Sistematización del proceso de certificación.	1	Nov 2012	0	Jun 2012	
H3	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2012	0	Jun 2012	
H4	400has. de caña de azúcar cultivada con variedades nuevas.	400	Nov 2013	0	Jun 2012	
H5	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2013	0	Jun 2012	
H6	[*] Aumento de la productividad de 10% en caña de azúcar.	10	Nov 2013	0	Jun 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de abastecimeinto para procesamiento	Medio	La Cooperación Técnica apoyará procesos para que : a) aumentar los rendimientos para incrementar la producci'on, b) Incrementar la cantidad de productores abastecedores de la planta, c) Incorporar variedades resistentes a sequ'ia para atenuar impactos de stress h'idrico.	Project Guest
2. Existencia de descoordinación con los demás acreedores.	Medio	Realización de asamblea de acreedores, reuniones de analisis de la operación.	Project Guest
3. Riesgo de Mercado: mayor Competencia con la llegada de nuevos productores de azúcar orgánica en India y China.	Medio	Diversificación de mercados y clientes.	Project Guest
4. La nueva planta se encuentra operando y absorbiendo progresivamente la producción.	Medio	Accion	Project Guest
5. Los rendimientos de la tierra cultivada se mantiene estable.	Medio	Accion	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 13 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Los socios participan y se involucran activamente, 74 fincas de 23 socios forman parte de la garantía del Fideicomiso para el financiamiento de la obra. La Cooperativa usó fondo propio para pagar parte del avance de la construcción hasta tanto recibir los desembolsos previstos.
Para asegurar la materia prima, se aumentó área de cultivo, se asociaron nuevos productores, se renovó plantaciones con variedades de mayor potencial, se trabajó en la adopción de nuevas tecnologías (preparación de suelo, sistema de plantación, nuevas variedades etc.) para mejorar el rendimiento.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Atender con atenticipacion previa las clausulas contractuales de modo a agilizar los desembolsos. Tener en cuenta los momentos del desembolso y las condiciones para los mismos sobre todo lo referente a requerimientos de estados contables auditados por firma elegible del BID y la informacion necesaria relevante para el calculo de ratios financieros (y la validez de los mismos para el banco)	Implementation	Balsevich Prieto, Fernando Paulo *[FOMIN]*
2. - Concretar contratos de préstamos y desembolsos antes de iniciar la obra a modo de evitar inconvenientes con el flujo de caja para el pago del avance de la construcción. Mayor planificación de expansión de hectáreas de cultivos y mejoramiento de rendimiento de la plantaciones existentes.	Implementation	Alvarez, Claudia Concepción