Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Acceso a mercados para pequeños productores de azucar organica

Nro. Proyecto: PR-S1013 - Nro. Operación: ATN/SF-12594-PR, SP/SF-10-13-PR

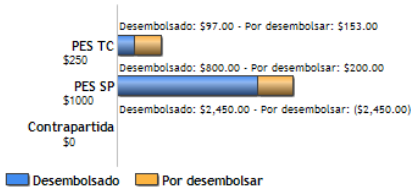
Resultado: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.

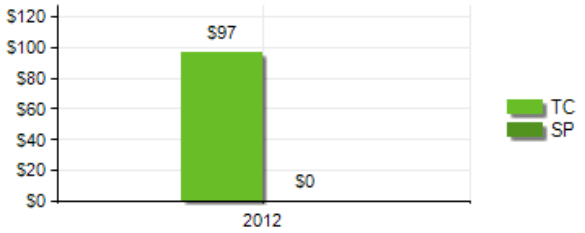
País Administrador	País Beneficiario
PARAGUAY	PARAGUAY

Agencia Ejecutora:	COOPERATIVA AGRO-INDUSTRIAL MANDUVIRA LTDA.	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Balsevich Prieto, Fernando Paulo

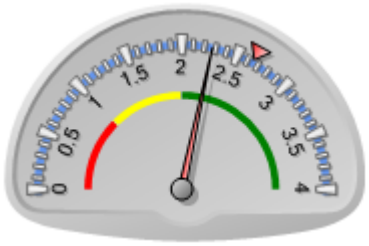
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS (EN MILES DE USD)

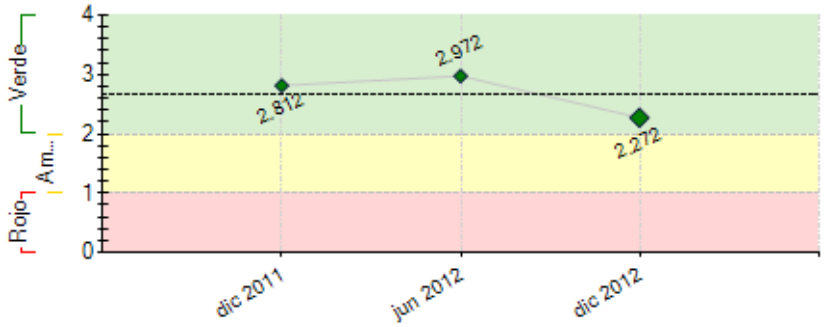




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.272
Promedio PES: 2.651

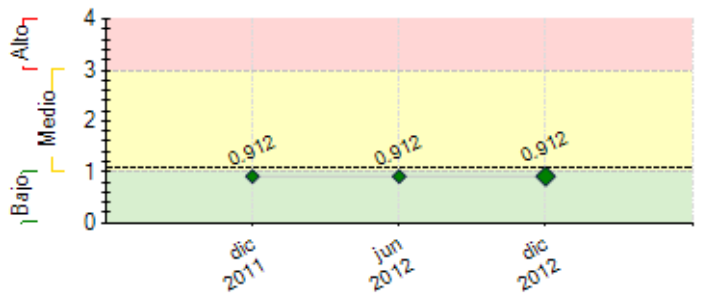


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 1.085

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. La contratación de las consultorías para el fortalecimiento en el área de producción orgánica y asistencia técnica agrícola y asistencia técnica en planta industrial fueron sumamente importantes en la asistencia a los nuevos socios incorporados al sistema orgánico y la supervisión del avance de la obra. Permitido el crecimiento en nuevas has. de caña de azúcar cultivada e incorporada al sistema orgánico y el seguimiento del avance de la obra por parte del asesores internacionales.

2. Retrasos en la ejecución de la obra, que serán replanteados con ajustes en el cronograma y la planificación de trabajos en paralelo con la empresa constructora. Para lo cual se deberá concretar los trámites necesarios para contar los desembolsos pendientes a inicios del siguiente semestre.

3. Durante ésta etapa del proyecto no se han observado riesgos que pudieran afectar de manera significativa.

4. Las perspectivas son medianamente optimistas, si bien la ejecución de la obra se vio retrasada, con la planificación de trabajos paralelos se podrá llegar a su culminación a inicios del tercer trimestre del próximo año llegando a procesar en la nueva planta al menos 45 días de la zafra del 2013.

- Gestionar y asegurar los desembolsos pendientes en tiempo y forma.

- Asegurar el cumplimiento del contrato por parte de la empresa constructora.

- Supervisar junto con los asesores y fiscalizadores la ejecución de la obra.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

La asistencia técnica a nuevos productores incorporados como socios de la Cooperativa, y el ingreso al sistema orgánico de nuevas plantaciones de caña de azúcar.

En lo referente al financiamiento reembolsable, en el presente semestre se ha tenido avances de alrededor del 80% en la instalación de la caldera (componente financiado) y cuya finalización física se prevé para el mes de marzo del 2013.

Si bien se ha aumentado las hectáreas cultivas de caña de azúcar, las perspectivas de tener un aumento significativo de Tn/ha. a corto plazo aún son dificultosos, será necesario seguir trabajando con variedades buenas, libre de enfermedades, además de proveer asistencia técnica/ crediticia para el manejo adecuado de suelo (análisis de suelo, aplicación de cal agrícola y fertilizantes orgánicos).

Con relación a la ejecución y avance de la obra, éste ha sufrido atrasos por falta de pago a la empresa constructora, debido a la lentitud de los trámites en la conformación y firma del contrato de Fideicomiso de administración y garantía. Situación que se subsano en parte con adelantos y créditos puentes de algunos financistas.

Obtener los desembolsos y actualizar pagos pendientes a la Empresa Constructora, revisar en el cronograma general a modo de ajustar fecha de finalización.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	1.200 productores han producido caña orgánica para la planta de la cooperativa Manduvirá lo que equivale a un nivel de acopio de 200.400 Tn. de caña de azúcar.	0	800	1000		1200	0	
			May 2012	May 2013				
P.I2	La fábrica produce 18.000 Tn. de azúcar orgánica y en valor de US$ 18.000.000.	0	16000			18000	0	
			May 2013					
P.I3	La cooperativa con excedente operativo de hasta USD 2,500,000	0	1500000	2000000		2500000	0	
			May 2012	May 2013				

Componente 1: Financiamiento Reembolsable

Peso: 89%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Producción total de caña órganica	80000	90000	180000		200000		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Dic 2012	
C1.I2	Procesamiento en planta de azúcar orgánica (120,000 planta propia/ 80,000 planta orgánica)	80000	90000	100000		120000		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Dic 2012	
C1.I3	Rendimiento industrial (planta propia)	8.5	8.5	9.5		10		Atrasado
		May 2011	May 2012	May 2013		May 2014	Dic 2012	
C1.I4	La fábrica opera de manera eficiente en cuanto utilización de capacidad instalada.	0				75		
						May 2014	Dic 2012	

Componente 2: Cooperación Técnica

Peso: 11%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Resultado 2.1.1. Los productores asociados obtienen un rendimiento en campo de al menos 64,5 toneladas de caña de azúcar por Ha producida.	50				64.5		
		May 2011				May 2014	Dic 2012	
C2.I2	Resultado 2.1.2. El 80% de los productores entregar su producción a la nueva planta	0				80		
		May 2011				May 2014	Dic 2012	
C2.I3	Resultado 2.1.3. Al menos un 90% de los asociados mantienen su producción orgánica	100				90		
		May 2011				Jul 2014	Dic 2012	
C2.I4	Resultado 2.1.4. Al menos un 80% de los asociados es capacitado en la aplicación de las buenas prácticas de cultivo.	0				80		
		May 2014				May 2014	Dic 2012	
C2.I5	resultado 2.1.5. Al menos un 20% de los asociados adoptan las nuevas variedades tempraneras de caña, resistentes de cambios climáticos y de mayor rendimiento.	0				20		
		May 2011				May 2014	Dic 2012	
C2.I6	Resultado 2.1.6. Se consolida una unidad de seguimiento e inspección orgánica al interior de la Cooperativa.						No	
						May 2014	Dic 2012	
C2.I7	Resultado 2.2.1. La fábrica opera de manera eficiente logrando los niveles de producción, utilización (75% de su capacidad instalada) y con los rendimientos (10% de conversión) esperados.	0				1		
						May 2014	Dic 2012	
C2.I8	Resultado 2.2.2. Gestión ambiental se acoge a las normas ambientales locales y al plan de mitigación ambiental.	0				1		
						May 2014	Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Nov 2011	8	Dic 2011	Logrado tarde
H1	200 has. de caña de azúcar cultivada con variedades potencial en rendimiento agrícola e industrial.	200	Nov 2012	515	Oct 2012	Logrado
H2	Sistematización del proceso de certificación.	1	Nov 2012	1	Nov 2012	Logrado tarde
H3	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2012	1	Dic 2012	Logrado tarde
H4	400has. de caña de azúcar cultivada con variedades nuevas.	400	Nov 2013	0	Dic 2012	
H5	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2013	0	Dic 2012	
H6	[*] Aumento de la productividad de 10% en caña de azúcar.	10	Nov 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

[X] Otros, cuáles?: Algunos prestamos tienen retrazos.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de abastecimeinto para procesamiento	Medio	La Cooperación Técnica apoyará procesos para que : a) aumentar los rendimientos para incrementar la producci'on, b) Incrementar la cantidad de productores abastecedores de la planta, c) Incorporar variedades resistentes a sequ'ia para atenuar impactos de stress h'idrico.	Project Guest
2. Existencia de descoordinación con los demás acreedores.	Medio	Realización de asamblea de acreedores, reuniones de analisis de la operación.	Project Guest
3. Riesgo de Mercado: mayor Competencia	Medio	Diversificación de mercados y clientes.	Project Guest

con la llegada de nuevos productores de azúcar orgánica en India y China.			
4. La nueva planta se encuentra operando y absorbiendo progresivamente la producción.	Medio	Accion	Project Guest
5. Los rendimientos de la tierra cultivada se mantiene estable.	Medio	Accion	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 13 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Alianza estratégica y firma de convenio interinstitucional para el cofinanciamiento y la contratación de empresa para el desarrollo de software de trazabilidad (sistematización del proceso de certificación orgánica).
Utilización de recursos propios para financiamiento de consultorías y certificaciones de obra.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La firma de la escritura del fideicomiso por todos los beneficiarios tuvo su aplazamiento, recién fue firmada en el último trimestre del año por lo que retrasó el desembolso de algunos de los financistas, el pago por las certificaciones y la ejecución de obra por la empresa constructora, que firmó contrato con la Cooperativa en el mes de setiembre del 2011. Por tanto se podría señalar que para operaciones de este tipo, sobre todo contando con varias fincas rurales como garantía se debería tener en cuenta los plazos efectivos que podrían requerir los trámites y los desembolsos.	Implementation	Alvarez, Claudia Concepción