Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Negocios Rurales y Desarrollo Comunitario en Copán

Nro. Proyecto: HO-S1018 - Nro. Operación: ATN/SF-12605-HO, SP/SF-10-25-HO

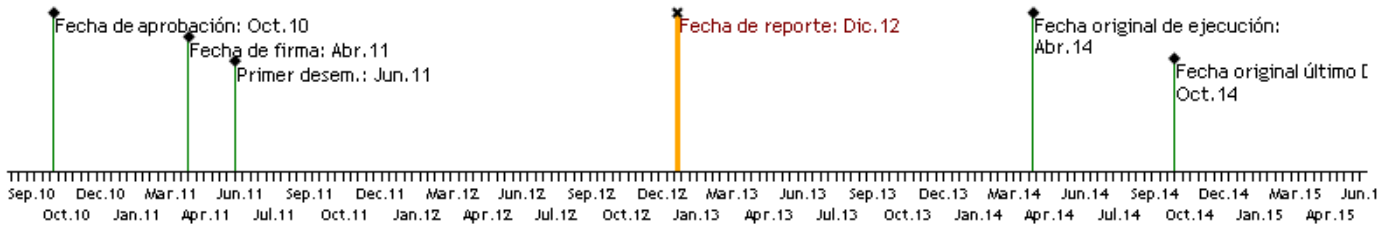
Propósito: Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

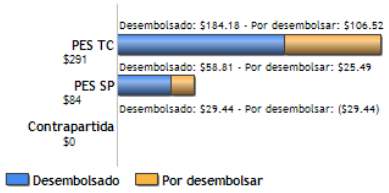
Agencia Ejecutora: Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de

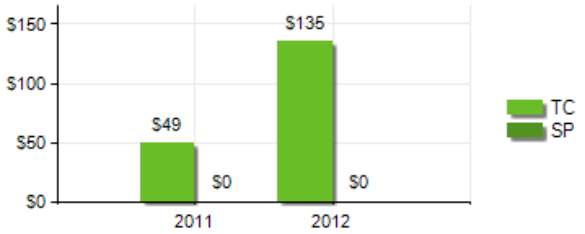
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

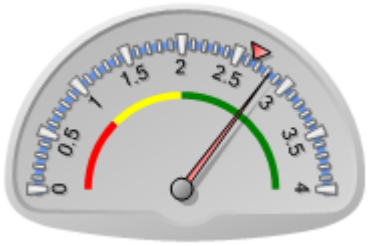


RECURSOS (EN MILES DE USD)

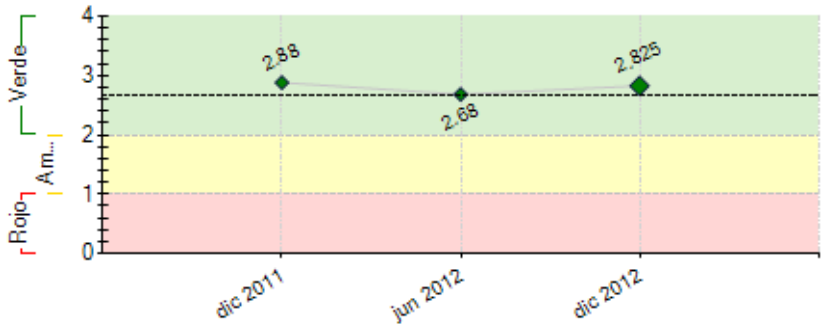




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

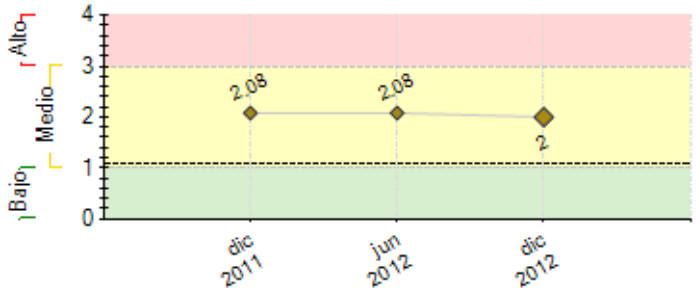


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.825
Promedio PES: 2.651



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 1.092	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se han fortalecido los mecanismos de seguridad alimentaria de 360 familias, mediante el apoyo en la siembra de 2 ciclos de granos básicos para un total de 203 mz; la implementación de reservas comunitarias de granos; el fortalecimiento de capacidades, dotación de material vegetativo y construcción de estructuras productivas (riego y galpones) en sus huertas familiares integrales; El fortalecimiento de capacidades asociativas y productivas a traves la dotación de insumos a las Redes Empresariales de fríjol, habichuela y hortalizas quienes actualmente ya están vinculadas a mercado que ofertan mejores precios. Se ha desarrollado un proceso de incidencia y planificación impulsado por las 2 Mesas Municipales de Producción y Ambiente, integrada por representantes de las fuerzas vivas de los municipios de Nueva Arcadia y Florida Copan, gracias a la cual se ha construido de manera participativa una política municipal que incentive el apoyo a iniciativas productivas y de mercado que beneficien sobre todo al agricultor de pequeña escala. Asimismo se ha continuado con el acompañamiento en el proceso de formación de líderes comunitarios como contralores sociales, quienes serán los encargados de auditar los fondos que se invierten en las comunidades. La cooperativa de ahorro y crédito CUNA MAYA continúa con su proceso de consolidación y acompañamiento técnico y finaciero a las cajas rúrales afiliadas, financiando iniciativas comunitarias por un monto total de Lps 3,766,630.85

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Al 31 de diciembre de 2012 el proyecto registra 20 meses de ejecución, tiempo en el cual se ha alcanzado el 75% de ejecución técnica y un 64% de ejecución financiera, en lo relativo a la Asistencia técnica. Con respecto al financiamiento se registra un 70% de ejecución presupuestaria y ejecución técnica. Entre los principales resultados de destacan: i) Asistencia técnica focalizada y especializada por rubro productivo hortícolas, granos básicos (Maíz, Frijol) y 3 redes empresariales conformadas, lo que ha permitido producir un promedio de 5,000 quintales de producción en granos; ii) 10 reservas de granos básicos en coordinación con los gobiernos locales para la seguridad alimentaria de 360 familias en época de crisis ubicadas en 5 de 6 municipios (Trinidad, San Nicolas, Nueva Arcadía, Florida y La Jigua); iii) en materia de gestión municipal se ha logrado avanzar con la formulación de una política municipal en donde se destine al menos el 10% de las transferencias efectuadas al municipio de Nueva Arcadia para fortalecer el sistema productivo del municipio, éste como piloto y con posibilidad de réplica a los otros 5 municipios; iv) En el componente de crédito, se registra un total de 184 préstamos individuales entre L. 2800 a 4,000 por crédito individual a los productores de entre media y una y media manzana de cultivo, los cuales son canalizados por las Cajas de Ahorro Rural. Estos resultados son producto de amplias jornadas de organización, capacitación y formación a productores, sensibilización a la sociedad sobre sus deberes y derechos buscando su participación en los procesos de desarrollo económico y social.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente 1: Se ha brindado Asistencia a 30 fincas integrales de pequeños productores con técnicas sostenibles bajo la metodología denominada "plan de manejo de finca"; se apoyó la construcción de 17 fogones y 8 biodigestores; 3 talleres de formación a 35 Promotores (as) Agrícolas Campesinos a través de un programa denominado *desarrollo de la currícula de capacitación para los promotores y promotoras agrícolas campesino;* se han establecido 2 viveros forestales con 5,000 plantas con especies nativas de la zona, para la protección de fuentes de agua.**Componente 2:** Para facilitar la producción bajo un sistema de siembra escalonada y lograr el acceso a mercados más atractivos, se han desarrollados 2 talleres de formación a redes empresariales locales de producción y comercialización de hortalizas y frijoles. Ambas redes aglutinan a 76 productores, quienes registran ventas brutas acumuladas de US$224,570.**Componente 3: S**e desarrollaron 2 talleres sobre auditoria social con 35 personas en proceso de formación como Contralores Sociales, en base a curricula elaborada por la Red Regional de Comisiones de Transparencia de 4 departamentos de la región occidental del país. **Componente 4:** Se desarrollaron 3 talleres de capacitación a miembros directivos de la Cuna Maya para la toma de decisiones y aplicación de reglamentos y se elaboró un instrumento de medición de indicadores financiaros de las cajas rurales. Actualmente a la Cuna Maya cuenta con un capital propio de 3,900,000.00 Lps.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el semestre OCDIH ha continuado el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los pequeños productores agrícolas, organizando las redes (3) de productores, explorando mercados locales para la colocación de los productos, construyendo los planes estratégicos de los municipios y consolidando las capacidades administrativas, financieras y operativas de las Cajas de Ahorro Rurales, un mecanismo de apoyo inmediato a los productores para financiar los cultivos y realizando la incidencia ciudadana como uno de los elementos centrales del desarrollo económico y social de los municipios. En esta última sección abordando temas de derechos y deberes, cuidado del medio ambiente, auditoría social y rendición de cuentas.

El proyecto se califica como exitoso considerando que los objetivos de desarrollo seguro será sobre cumplidos si observamos que con 20 meses de ejecución ya se registran resultados significativos entre estos, más de 400 personas beneficiarias directamente por el proyecto y más de 2,000 personas indirectas. Resultados debido a la diligencia efectiva del cuerpo de técnicos, metodología propias, acceso al crédito, provisión de insumos en tiempo y aplicación en forma. Dentro de los principales desafíos el poder establecer un mecanismo que supervise la puesta en práctica de los planes estratégicos en las municipalidades y garantizar que se cumpla con la agenda de desarrollo en el territorio.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover un modelo integral y replicable de desarrollo	**P.I1**	1) Aumento de ingresos del 20% por ventas de excedentes de los productos bajo el modelo de desarrollo rural implementado y bajo la construcción de las redes	0	10	10		20	9	

rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.		empresariales, como alternativa de desarrollo económico del territorio.	Ago 2011	Ago 2015	Ago 2016		Ago 2017	May 2012	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto: 380 familias de pequeños productores agropecuarios aseguran su dieta alimenticia, mediante la producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0 Feb 2012	100 Ene 2013	100 Ene 2014	180 Ene 2015	380 Ene 2015	380 Oct 2012	Finalizado
Componente 2: Gestión agroecológica para la producción sostenible y seguridad alimentaria **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0 Abr 2011	5500 Ene 2015			5500 Feb 2012	5500 Nov 2012	Finalizado
Componente 3: Promoción de la Asociatividad Empresarial para la Producción y el Acceso a Mercados **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto: Las 2 redes empresariales registran 10% de utilidades por venta de los productos agropecuarios.	0 Feb 2012	1 Ene 2014	1 Ene 2015		2 Feb 2012	Dic 2012	Atrasado
Componente 4: Desarrollo económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	al menos 2 acuerdos suscritos entre los gobiernos locales y el sector privado para potenciar las oportunidades de negocios rurales, luego de conformada la mesa sectorial.	0 Feb 2012	1 Ene 2014	1 Ene 2015		2 Feb 2012	1 Dic 2012	Atrasado
	C4.I2	Al menos el 50% de las familias participantes en el proyecto conocen sus deberes y derechos ciudadanos	0 Feb 2012	30 Ene 2013	50 Ene 2014	100 Ene 2015	160 Feb 2012	225 Dic 2012	Finalizado
Componente 5: Servicios Financieros Rurales **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de apoyo de las cajas de ahorro y crédito rural de la zona y la cooperativa de ahorro y crédito que englobará unas 17 cajas.	0 Feb 2012	5 Ene 2013	10 Ene 2014	7 Ene 2015	17 Feb 2012	97 Nov 2011	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Oct 2011	5	May 2011	Logrado
H1	Manzanas de tierra cultivadas (85 Mz de Maiz y 19 Mz de Frijol) con rendimientos promedios minimos de 26 qq por Mz maiz y 12 qq por Mz Frijol, utilizando semilla criolla producidas en ladera en los 6 municipos de Copán	104	Abr 2012	146	Jun 2012	Logrado tarde
H2	[*] Modelo de desarrollo rural Integral diseñado para ser aplicado en los 6 municipios de intervension del proyecto que incluya la segurida almentaria, sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso a financiamiento y la incidencia ciudadana (Hito de Producto)	1	Sep 2012	1	Sep 2012	Logrado
H3	Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic 2012	10	Ago 2012	Logrado
H4	Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic 2012	10	Ago 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Ninguno

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Al menos se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.	Alto	Se estructuran alianzas con otras instituciones para potenciar las iniciativas de los productores de la zona de los seis municipios de Copán.	Project Coordinator
2. La caída de precios de los productos hortícolas en el mercado nacional, puede producir desánimo en los productores que integran las redes empresariales, provocando que las familias abandonen sus infraestructura productiva y los cultivos establecidos en campo	Medio	Establecimiento de convenios con los mercados que establezca la relación comercial. La implementación de ferias móviles en los cascos urbanos para la venta directa al consumidor de los productos cultivados por los productores que integran a Red.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1) El establecimiento de convenios de compra- venta entre los supermercados y las redes empresariales, asegura una relación comercial más duradera y con mejores oportunidades para el productor de pequeña escala.

2) El desarrollo de las acciones en el marco del proyecto bajo de la dinámica de "Modelo de Desarrollo Rural" permite realizar un acompañamiento integral a las familias, vinculando aspectos sociales, económicos productivos y de mercado, lo que ayudara a crear capacidades comunitarias de manera sostenible.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La contratación de personal técnico que registraba un antecedente de trabajo con OCDIH ha sido fundamental, no solamente por la confianza que el productor siente hacia los técnicos, sino por el hecho de ser personal de la zona de influencia del proyecto que labora con un compromiso y dedicación, éstos dos valores que constituyen la cultura organizacional de OCDIH.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. Los rendimiento productivos han sido siempre uno de los cuellos de botella para el productor campesino; por lo que acompañado de la facilitación de los insumos agrícolas, es necesario empoderar a los productores para que apliquen las Buenas Prácticas Agrícolas para incrementar la productividad de sus cultivo.	Implementation	Aranda Lopez, Wilmer Antonio
3. Las cajas de Ahorro y Crédito Rurales son las afiliados más importantes de la Cooperativa Cuna Maya, por lo que será imprescindible desarrollar un proceso de acompañamiento, para que estas estructura comunitarias alcancen indicadores de desempeño adecuados, en el marco de las buenas prácticas financieras.	Sustainability	Aranda Lopez, Wilmer Antonio