Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Dinamización Productiva en la Frontera Sur del Ecuador

Nro. Proyecto: EC-S1025 - Proyecto No.: ATN/OC-14854-EC

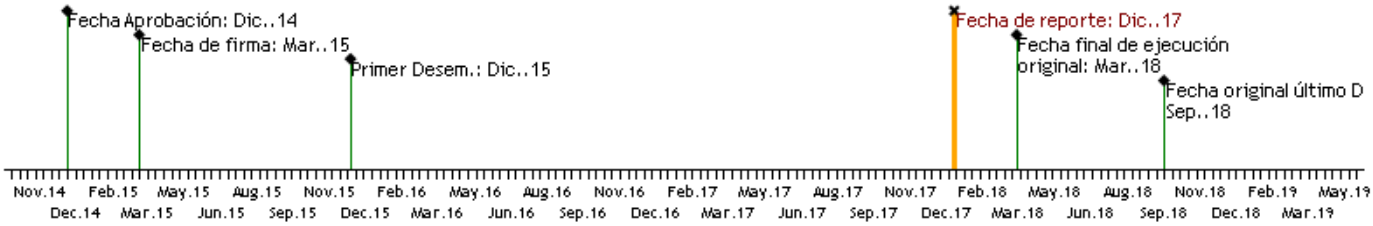
Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo

País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

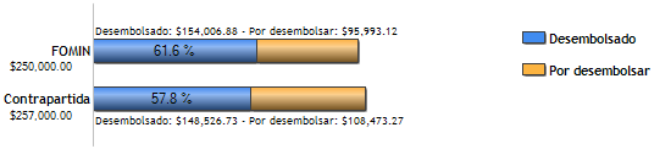
Agencia Ejecutora: INDUSTRIA LOJANA DE ESPECERIAS ILE C.A

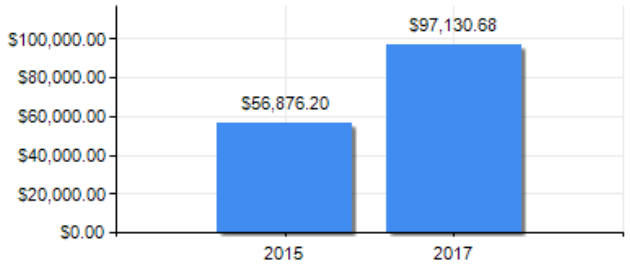
Líder equipo de diseño: LISSY VELEZ INTRIAGO
Líder equipo de supervisión: PAULA AUERBACH

CICLO DEL PROYECTO

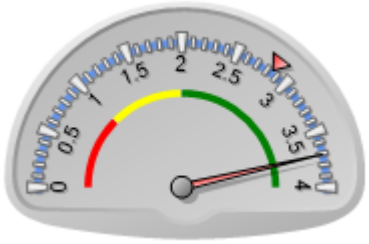


RECURSOS (EN MILES DE USD)

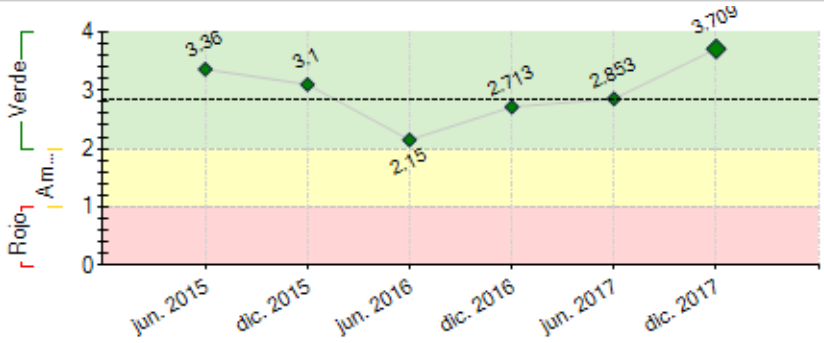




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.709
Promedio PES: 2.847

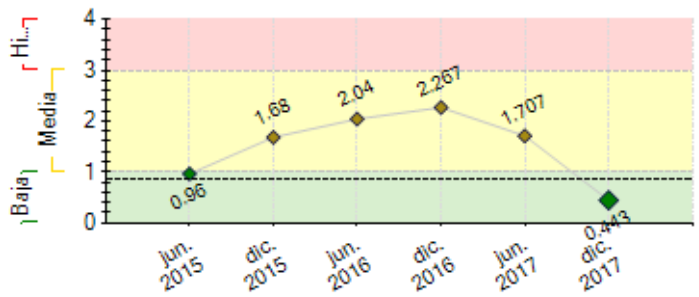


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.853

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resumen PSR

Se citan algunos logros: **80 aportes en tecnología de riego por un monto de aproximadamente USD 161.483,29. Porcentaje de merma por cosecha promedio del 7,75%.** Se entregan hasta diciembre de 2017 **526.505,86 kg de cebolla en bulbo (460.435,86 kg de producción asociada y 66.070,00 kg de centro de acopio. Se elaboran y aprueban 3 TdR para la realización de actividades del proyecto**, para la generación y fortalecimiento de capacidades locales. **El centro de acopio genera aproximadamente USD 65.326.25**; por servicios como: venta de plántulas de calidad, báscula camionera y hospedaje; Se realizan **ensayos en 5 especies (ajo, anís, comino, moringa y mostaza)** para incluirlas como materia prima y sustituir importaciones. **668 agricultores capacitados a través de talleres, Asistencia Técnica y acompañamiento,** de los cuales más del 25% corresponde a mujeres. Se realiza además el acercamiento con la Junta de Riego del Canal Zapotillo, **obteniendo un documento de diagnóstico de actividades de riego** en la zona de influencia del proyecto. Finalmente es importante señalar que se realizó **1 Evento de Presentación de Resultados e Indicadores** contando con la presencia de actores clave locales, provinciales y nacionales. En cuanto a la generación limpia de energía **el generador eólico ha generado aproximadamente 30.000 kwh y captado de 28.000 kg de CO2.** ILE C. A. pone énfasis en el **ingreso de nuevos proveedores, asistencia técnica y mecanización e innovación de actividades productivas**.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se realiza un evento de acercamiento con **actores locales y nacionales; financiadores, reguladores, entre otros, y existe el compromiso de cooperar activamente en la operatividad de procesos para la comercialización de cebolla en zonas de frontera.** "Presentación de Resultados e Indicadores del Proyecto". **ILE C. A. inyecta recursos al fondo de crédito para agricultores asociados, aproximadamente USD 200.000,00.** EL interés de c**rear un fondo crediticio por parte de entidades financieras locales es una oportunidad vigente para la sostenibilidad del modelo.** Se incorpora la producción de 3has y preparación de 4 más financiando los tres rubros. **En la producción de cebolla como materia prima y cebolla en caja (verduré) se establecen metas tanto en la proyección anual como quinquenal.** Se incrementa en Centro de Acopio **Áreas de producción para cultivos como maíz, plátano y especies hortícolas para autoconsumo** que contarán con sistema de riego tecnificado. Se **realiza la elaboración de un Documento "Manual de Cultivo de Cebolla" Versión 1.0** que está en proceso de revisión con la finalidad de reproducirlo y entregarlo como producto de conocimiento en la zona, beneficiando a agricultores locales.**Con base al apoyo del Técnico de uso eficiente de agua se realizó un acercamiento con productores de cultivos principales en Zapotillo y analizar la propuesta de medición de volumen de riego utilizado y proporcionar un modelo de cobro tarifado** con base a uso adecuado del recurso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo	R.1	Número de fincas que han adoptado nuevas tecnologías y prácticas agrícolas- desagregado por género	0 Jun. 2015	150 Sep. 2016			350 Mar. 2018	34 Dic. 2017	
	R.2	Número de fincas que acceden a crédito otorgado por ILE- desagregado por género	0 Mar. 2015	0 Dic. 2016			70 Mar. 2018	34 Dic. 2017	
	R.3	Incremento de la productividad por hectárea de los pequeños productores de cebolla (fincas)	30 Jun. 2015				40 Mar. 2018	31 Dic. 2017	
	R.4	Reducción de los costos de producción de pequeños productores	0 Mar. 2015	30 Sep. 2016			50 Mar. 2018	38.38 Dic. 2017	
	R.5	Propuesta para el Sistema de Cobranzas para la Junta de Usuarios del sistema de Riego de Zapotillo que promueva el uso eficiente y la equidad en el acceso del agua para riego	0 Jun. 2015	1 Sep. 2016			1 Mar. 2018	0 Dic. 2017	
	R.6	Porcentaje anual de incremento en la producción de línea de condimentos	0 Jun. 2015	15 Sep. 2016			15 Mar. 2018	15.49 Dic. 2017	
	R.7	Volumen de ventas anuales de cebolla seca (con humedad controlada, pre-secada y empacada) comercializada por el centro de acopio	0 Jun. 2015	3000 Sep. 2016			6000 Mar. 2018	12175.3 Dic. 2017	

Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de créditos otorgados a pequeños productores	0	150			300	152	En curso
			Jun. 2015	Ene. 2018			Mar. 2018	Dic. 2017	
	C1.I2	Monto acumulado de crédito colocado	0	1000			2500	539	Atrasado
			Jun. 2015	Nov. 2016			Mar. 2018	Dic. 2017	
	C1.I3	Número de Operaciones de Crédito destinadas a la adquisición de tecnologías de riego	0	25			50	80	En curso
			Jun. 2015	Sep. 2017			Mar. 2018	Dic. 2017	
Componente 2: Fortalecimiento de Capacidades Productivas y Gestión del Crédito **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número de productores (fincas) que reciben capacitación, asistencia técnica productiva y buenas prácticas de agricultura- desagregado por género	0	250			500	668	En curso
			Jun. 2015	Nov. 2016			Mar. 2018	Dic. 2017	
	C2.I2	Cumplimiento del calendario de producción y entrega acordado con ILE	0	50			70	100	En curso
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Dic. 2017	
	C2.I3	Merma de la post-cosecha	30	20			10	7.75	En curso
			Jun. 2015	Sep. 2016			Sep. 2018	Dic. 2017	
Componente 3: Uso Eficiente del Agua **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Uso eficiente del agua Promedio de agua medida sobre m3 por ha	0				5000	0	Atrasado
							Mar. 2018	Dic. 2017	
	C3.I2	Número de miembros de las Juntas de riego que han participado en eventos de capacitación para la mejor gestión de agua- desagregado por género	0				30	43	Finalizado
			Jun. 2015				Mar. 2018	Dic. 2017	
	C3.I3	Intercambios de Experiencias con otras juntas de riego	0	1			2	1	En curso
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Dic. 2017	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Herramienta de comunicación que recoge la experiencia del proyecto	0				1	1	En curso
							Mar. 2018	Dic. 2017	
	C4.I2	Video de la experiencia	0				1		
							Mar. 2018		
	C4.I3	Número de personas que acceden a productos de conocimiento	0				5000	69	En curso
							Mar. 2018	Dic. 2017	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	1	Sep. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H1	Sistema de Monitoreo y Seguimiento Diseñado Diseño de Sistema de Riego a ser aplicado Evidencia de aplicación del reglamento de credito	1	Mar. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H2	[*] Propuesta de técnicas par uso eficiente del Agua Plan de Acompañamiento técnico para mejorar la gestión de las Juntas de Usuarios	1	Oct. 2016	1	Oct. 2016	Logrado
H3	Centro de Secado y Almacenamiento capta al menos 3 millones de kg de cebolla para su procesamiento	3000000	Feb. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Flujo de Efectivo no va a abastecer al numero de agricultores para financiamientos, costos de producción y paquete tecnológico superior a lo presupuestado.	Media	Se esta coordinado con entidades financieras que se sumen al proyecto para buscar financiamiento para agricultores en las mismas condiciones que actualmente esta concebido el fondo de crédito. Tenemos dos entidades interesadas: Codesarrollo - Produbanco. Socialización del proyecto a actores estatales y privados para lograr apoyo en la dinamización de procesos burocráticos. La Unidad Ejecutora a través de un financiamiento propio inyecta recursos para mejorar y garantizar el flujo de pago de costos de producción de agricultores asociados.	Coordinador del proyecto
2. La amenaza latente por no disponer de agua, debido a la abundante implementación de arroceras que tienen demasiada captación de agua y no abaste el canal de riego de Zapotillo.	Baja	Parte del equipo técnico de la Unidad Ejecutora implementará tecnología para la medición de volumen de agua en cultivos principales: maíz, cebolla y arroz identificados en diagnóstico a Junta de Usuarios. La severidad baja a nivel medio ya que se consigue el apoyo de proveedores de servicios de riego para la implementación de sistemas tecnificados que permiten el aprovechamiento al 100% del recurso en el cultivo de cebolla	Asistente del proyecto
3. Invierno Severo	Baja	Control minucioso y seguimiento de cada cultivo para evitar la menor perdida posible. Acciones preventivas de cuidado de los cultivos. Comunicación permanente entre agricultor y técnico para evitar daños severos al cultivo, principalmente de calidad de cebolla (contenido de humedad)	Asistente del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con la finalidad de tener herramientas de transferencia de tecnología, se elabora un MANUAL DE CULTIVO DE CEBOLLA, participativamente entre agricultores y técnicos; destinado a productores locales y obtener el ingreso de nuevos proveedores de materia prima de calidad al modelo inclusivo del proyecto Dinamización productiva en Zonas de Frontera.
Evento de PRESENTACIÓN DE RESULTADOS E INDICADORES con la participación de autoridades locales y nacionales de ámbito: financiero, de control y regulación de procesos productivos y comerciales dando a conocer el punto de partida, los resultado alcanzados y las necesidades de cooperación y articulación entre lo público y privado en pro del DESARROLLO LOCAL.
Incremento de nuevos productores bajo el financiamiento de Costos de Producción bajo la misma metodología de crédito y acompañamiento técnico
Incremento de especies agrícolas en el Centro de Acopio mediante cultivos demostrativos/experimentales que arrojen resultados de adaptabilidad y calidad de materia prima con el objetivo de diversificar la producción local e incentivar el cuidado de suelos (producción) y el comercio justo (comercialización)

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La formalización en el proceso de comunicación entre agricultor y técnico de campo genera confianza y apoyo mutuo en la resolución de conflictos.	Sustainability	Leon, Karina
2. El acceso a información de todos los niveles de la Unidad Ejecutora ha generado confianza y apoyo de sus colaboradores en las actividades adminitrativas mejorando el flujo en las mismas.	Implementation	Leon, Karina
3. El trabajo en equipo permite visualizar las debilidades y potencializar las fortalezas y a través de ello lograr el cumplimiento de resultados dentro de la planificación establecida.	Implementation	Leon, Karina
4. La vinculación de todos los actores en los diferentes procesos productivos y de comercialización es de vital importancia para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.	Sustainability	Leon, Karina
5. El correcto levantamiento de información de base genera indicadores reales, claros, de impacto y medibles obteniendo cambios significativos para los beneficiarios.	Design	Leon, Karina