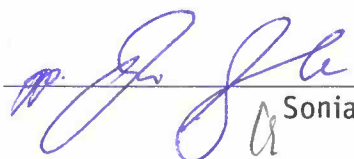


DESARROLLO DEL SECTOR MICROFINANCIERO RURAL

CO-T1426

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS)**, de conformidad con la comunicación de fecha 19 de abril de 2017 suscrita por Kai Hertz (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$200,000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de seis (6) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.



Sonia M. Rivera
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Oct 16, 2017
Fecha

APROBADO:



Juan Antonio Ketterer
Jefe de División
División de Mercados de Capital e
Instituciones Financieras
IFD/CMF

Oct 16, 2017
Fecha

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Colombia
▪ Nombre de la CT:	Desarrollo del Sector Microfinanciero Rural
▪ Número de CT:	CO-T1426
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Fernando de Olloqui (IFD/CMF), Jefe de Equipo; Alvaro Concha, Gloria Lugo y Alison Arauz (IFD/CMF); y Javier Jimenez (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo (OS)
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	CO-L1213, Programa Global de Crédito para la Inclusión Financiera Rural
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	13 de abril de 2017
▪ Beneficiario:	Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)
▪ Agencia Ejecutora:	FINAGRO
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) US\$200,000
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$200,000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Marzo, 2018
▪ Tipos de consultores:	Individuales y firmas
▪ Unidad de Preparación:	IFD/CMF
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CMF/CCO
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	S
▪ CT incluida en CPD (s/n):	S
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad

II. Descripción del Préstamo

- 2.1 **Resumen del Préstamo.** El programa que se busca apoyar, CO-L1213 - Programa Global de Crédito para la Inclusión Financiera Rural, tiene como objetivo apoyar la inclusión financiera a través de un mayor acceso a crédito formal de bajo monto para la población rural de bajos ingresos, generando mayores oportunidades económicas para este segmento. En específico, la población objetivo se financiará a través de la habilitación del acceso a líneas de crédito a intermediarios financieros dedicados a estos segmentos, las Instituciones de Microfinanzas (IMF), destacando las zonas más dispersas del país. Habrá un único componente de crédito por hasta US\$35 millones. El programa financiará un fondo (el Fondo de Microfinanzas Rurales o FMR) creado por el Gobierno para atender la población rural tradicionalmente excluida y con los fines específicos delineados.
- 2.2 **Descripción.** Una de las limitantes estructurales importantes que han impedido el desarrollo socioeconómico rural es la limitada capacidad de las poblaciones de bajos ingresos y de pequeños negocios de beneficiarse de oportunidades económicas, ya

sea emprendiendo nuevas actividades o diversificando sus fuentes de ingreso. Un factor clave determinante es la falta de acceso y de acumulación de activos productivos.

- 2.3 La falta de acceso a financiamiento, o bien su insuficiencia o condiciones inadecuadas, por parte de las unidades económicas rurales constituye un obstáculo crítico para obtener, acumular y utilizar adecuadamente activos productivos. En Colombia hay una falta de acceso al crédito formal¹ en el sector rural que deriva primordialmente de la oferta de servicios financieros, al cual es limitada o, si la hay, no se ofrece en las condiciones que los demandantes buscan, particularmente para aquellos de menores recursos. Ello se refleja en que la cartera rural bancaria es menos del 6% de su cartera total² y dentro del total de crédito de bajo monto³ otorgado por los bancos (que representa menos del 3% de su cartera total), sólo 13% es considerada rural⁴.
- 2.4 Ante la falta de oferta bancaria, en especial para poblaciones de bajos ingresos, se abre la posibilidad a otras entidades financieras formales, las IMF, como son las Cooperativas de Ahorro y Crédito (CAC) y asociaciones, fundaciones y corporaciones dedicadas al otorgamiento de crédito de bajo monto y otros servicios financieros⁵, con mayor conocimiento local y de las necesidades del cliente y con tecnologías crediticias distintas a las bancarias tradicionales que resultan ser más eficaces para enfrentar los obstáculos al financiamiento rural.
- 2.5 Empero, el crédito de bajo monto es bajo y sólo llega a representar el 6% de los adultos en zonas rurales⁶. Las entidades no bancarias, en particular las IMF y las CAC de índole cerradas, enfrentan una barrera significativa para expandirse y atender su mercado objetivo, que es la falta de fondeo constante, suficiente y en condiciones adecuadas. En adición, algunas de estas entidades enfrentan problemas como mantener sólidos gobiernos corporativos, invertir en sistemas de información con plataformas tecnológicas robustas, y desarrollar nuevos productos acordes a las necesidades de los clientes. Dada la limitada participación de los bancos y la restringida capacidad para crecer de las otras entidades financieras formales, la población rural de bajos ingresos recurre a vías informales⁷ para poder realizar gran parte de sus actividades financieras, entre ellas, tomar prestado para aprovechar oportunidades productivas.
- 2.6 El Gobierno de Colombia, a través del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018, plantea la “transformación del campo” como uno de sus cinco ejes estratégicos transversales. En este ámbito, el Gobierno Colombia creó el Fondo de Microfinanzas

¹ El crédito formal puede ser provisto por instituciones financieras reguladas por la Superintendencia Financiera (principalmente bancos), entidades bajo la Superintendencia de Economía Solidaria (principalmente cooperativas) e instituciones microfinancieras no reguladas.

² Fuente FINAGRO. Se toma como cifra representativa la cartera agropecuaria, estimada por cartera del sistema FINAGRO dividido por la suma de cartera comercial y de microcrédito del sector bancario.

³ Las operaciones de crédito denominadas como de bajo monto, o microcrédito, por ley tienen un monto máximo de 25 veces el SMMLV, lo cual es alrededor de US\$5.000.

⁴ Cálculos propios basados en información reportada por Asomicrofinanzas.

⁵ Las IMF, aunque no forman parte del sistema financiero, son entidades financieras formales en tanto que se registran en la Cámara de Comercio. Asimismo, para poder operar con la banca de desarrollo nacional deben presentar tres años de estados financieros auditados. Son sujetas a la tasa de usura dado que está regulada bajo legislación penal.

⁶ Banca de las Oportunidades.

⁷ Fuentes informales incluyen amigos, vecinos, familiares, casas de empeño y prestamistas (o de gota a gota), así como fuentes comerciales o proveedores.

Rurales (FMR), a ser administrado por FINAGRO, para financiar, apoyar y desarrollar las microfinanzas rurales en el país⁸. A través del programa, se fondeará al FMR para apoyar la capacidad financiera de las entidades privadas dedicadas a la población rural de bajos ingresos para que puedan ampliar su oferta de financiamiento hacia ella y atender la demanda de crédito productivo formal.

- 2.7 FINAGRO determinará las condiciones de elegibilidad de las entidades financieras y los cupos asignados a éstas. Como mínimo, dichas entidades financieras deberán cumplir con: emplear tecnologías crediticias especializadas para bajos montos en el sector rural⁹; mantener controles en materia de prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo; presentar mínimo tres años de estados financieros auditados; tener un sólido gobierno corporativo; y reflejar sólidos indicadores financieros. La población objetivo son microempresarios en zonas rurales ¹⁰, incluyendo pequeños productores de bajos ingresos¹¹. Los recursos se destinarán al segmento poblacional de menor ingreso y activos en el sector rural (i.e. la base de la pirámide) que se caracteriza por estar en situación de pobreza y de vulnerabilidad de caer en ésta¹², y por depender de múltiples fuentes de ingresos¹³ (de esta forma son hogares en transición hacia ser pequeños empresarios o productores especializados).
- 2.8 El Programa CO-L1213 está en etapa de post-QRR. El retraso de continuar el proceso de aprobación del Directorio está relacionado con el procedimiento que el Gobierno de Colombia debe llevar a cabo para habilitar plenamente el funcionamiento del Fondo de Microfinanzas Rurales de Finagro. En particular el Ministerio de Agricultura en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, debe llevar al Congreso de la República, para debate y aprobación, una Ley que le permitirá a Finagro transferir el monto total de los recursos al Fondo de Microfinanzas Rurales (En la actualidad las normas legales que definen el tipo de operaciones que puede realizar Finagro se lo impiden). Dicha Ley, que hace parte del paquete legislativo que le da viabilidad a los acuerdos de paz que se negociaron con la Fuerzas Armadas

⁸ El FMR fue creado bajo la Ley 1731 de 2014 y reglamentado por los Decretos 1449 y 2370 de 2015. Es un patrimonio autónomo y sin personería jurídica, y se prevé que iniciará operaciones en el segundo semestre de 2016 con los recursos iniciales asignados a través de la transferencia de recursos del Programa de Desarrollo a la Microempresa Rural (PADEMÉR) y de utilidades de FINAGRO, los cuales suman alrededor de US\$6 millones en su conjunto. FINAGRO tiene amplia experiencia en la administración de fondos, como son el Fondo de Capital de Riesgo, el Fondo Agropecuario de Garantías y el Fondo Nacional de Riesgos Agropecuarios.

⁹ Constituidas, entre otros, por los siguientes parámetros: conocimiento cualitativo y cuantitativo del cliente a través de visitas, seguimiento continuo del cliente a través de procesos de cobranza preventiva y de recuperación, la fuente de repago debe provenir de diversas fuentes, y brindar asistencia técnica y/o educación financiera a los microempresarios rurales.

¹⁰ Definición de ruralidad de FINAGRO, basado en Plan de Ordenamiento Territorial, en donde se excluyen las zonas urbanas de municipios de categoría especial, 1 y 2.

¹¹ Bajo la legislación colombiana, se considera microempresa una unidad de explotación económica realizada por una persona natural o jurídica con planta de personal no superior a 10 trabajadores y activos totales inferiores a 501 SMMLV. En el ámbito rural desarrollan actividades empresariales, agropecuarias, industriales, comerciales o de servicios en zonas consideradas rurales. Bajo la definición de microempresa estamos incluyendo a pequeños productores, que se define bajo la Ley 1731 de 2014 como activos totales de hasta 250 SMMLV y, como mínimo, dos terceras partes de sus ingresos provienen de una actividad agropecuaria o dos terceras partes de sus activos estén invertidos en el sector. Asimismo, en términos económicos, los microempresarios suelen ser al mismo tiempo hogares como unidades de consumo.

¹² Se estima que el ingreso de los hogares no supere los 2,5 SMMLV.

¹³ J. Urquiza, *The Financial Behavior of Rural Residents: Findings from Five Latin American Countries*, 2012, Acción Internacional, muestra como en cinco países, incluyendo Colombia, la mitad de los hogares rurales de bajos ingresos tienen más de un contribuidor al ingreso del hogar y que entre 30% y 40% de los jefes de hogar, ya sean microempresarios o pequeños productores, realizan actividades adicionales a la actividad principal, particularmente productores con menos tierra.

Revolucionarias de Colombia (FARC), deberá ser aprobado por el Congreso de la República a más tardar en el mes de diciembre del año en curso. Una vez surtido el proceso legal, el Departamento Nacional de Planeación debe incorporar dicha norma en el documento CONPES que habilita a Finagro a endeudarse con el BID con una Garantía de la Nación. Posteriormente y una vez haya sido aprobado dicho documento CONPES, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público debe llevar nuevamente al Congreso de la República, en particular a la Comisión Interparlamentaria de Crédito Público, la solicitud de aprobación de dicho endeudamiento con la garantía de la Nación, lo que determinará el proceso de negociación de la operación. De conformidad con los tiempos previstos para cada una de las etapas, se espera que la aprobación del programa será durante el primer trimestre de 2018.

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 El objetivo de la Cooperación Técnica (CT) es contribuir al desarrollo del sector microfinanciero rural de Colombia a través de la generación de información sobre el sector y de la capacitación de las IMF. El resultado esperado es un mayor ofrecimiento de productos y servicios financieros por las IMF a la población de bajos ingresos en el sector rural.
- 3.2 En adición al financiamiento de las IMF, el FMR tiene otras dos líneas de intervención: (i) el fomento del fortalecimiento institucional de las entidades microfinancieras a través de asistencia técnica y capacitación para que brinden mejores servicios a los usuarios financieros y fortalezcan su capacidad técnica y operativa y (ii) el desarrollo del sector microfinanciero rural, al promover mayor cobertura y servicios, entre ellos la incorporación de tecnologías móviles, esquemas de garantías y cadenas de valor, microseguros y coberturas de riesgos.
- 3.3 Como complemento al programa, esta CT tiene el fin de apoyar las acciones suplementarias al financiamiento, en particular: (i) la capacitación de IMF en dos áreas – la generación de nuevos productos y servicios financieros, como son los microseguros, y la mejora de su gestión de riesgos en el ofrecimiento de productos existentes; y (ii) proveer de información, como bien público, sobre la demanda de productos y servicios microfinancieros y la caracterización de esta demanda, de manera que las IMF posean los elementos para implementar productos microfinancieros oportunos y eficientes, acordes con las necesidades de los pobladores rurales, y expandir su cobertura en zonas donde no existe la provisión de servicios financieros.
- 3.4 Estos recursos de CT se suman y complementan a otros esfuerzos actuales importantes del Gobierno de Colombia, gobiernos y agencias internacionales¹⁴ y el sector mismo para fortalecer y consolidar las entidades financieras dedicadas a la población de bajos ingresos del sector rural a través de asistencia técnica.
- 3.5 Las acciones de esta CT apoyarán la sostenibilidad del programa al fortalecer el sector de IMF. Como se señala arriba, algunas de estas entidades enfrentan problemas de debilidad institucional y de falta de desarrollo de nuevos productos acordes a las necesidades de los clientes. Dentro de las mayores debilidades que FINAGRO ha logrado identificar a través de su experiencia con las IMF, está la baja

¹⁴ Destacan USAID (Iniciativa Finanzas Rurales en Colombia) y el Gobierno de Canadá (Proyecto de Apoyo al Sistema Financiero Agropecuario Colombiano).

capacidad de adaptar los servicios microfinancieros tradicionales al contexto socioeconómico de la región donde éstas tienen influencia. Esto cobra mayor relevancia en la coyuntura actual que sufre el país, donde a nivel regional se observan contrastes importantes en el grado de afectación del conflicto armado, y en donde se hace necesaria la implementación de productos financieros diferenciados, que aseguren su pertinencia. Asimismo, FINAGRO ha logrado identificar que estas instituciones presentan debilidades importantes en los componentes de ponderación adecuada del riesgo al momento de evaluar un crédito, así como en una adecuada gestión durante la vida del mismo que minimice la materialización de alguno de los riesgos asociados a ese tipo de operaciones. Es en este sentido que el enfoque de la CT está en contribuir a mitigar estas deficiencias y permitirá disminuir el riesgo operativo, a la vez de permitirá fortalecer las líneas de financiamiento del FMR a las IMF.

- 3.6 FINAGRO es una institución financiera de desarrollo de segundo piso con la misión de contribuir al desarrollo integral, competitivo y sostenible del sector rural, facilitando el acceso al financiamiento y a los demás instrumentos de apoyo establecidos en la política pública. En los últimos años FINAGRO ha venido realizando esfuerzos para incrementar el acceso al financiamiento por parte de los pobladores rurales, particularmente en la base de la pirámide, diversificando su actuar tradicional de atender productores agropecuarios. La CT se alinea con las prioridades 2017 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (INS) (GN-2819-1) en cuanto a fomentar políticas e instituciones públicas para el desarrollo del sector privado, incluyendo asociaciones público-privadas, ya que apoyará a FINAGRO en sus esfuerzos de desarrollar las microfinanzas rurales y fortalecer su actuar en segundo piso, incrementando su colocación de recursos de financiamiento de una manera eficiente y sostenible, en beneficio de la población rural. Es importante precisar que, en el marco de sus objetivos estratégicos, FINAGRO orienta gran parte de esfuerzos a corregir las fallas de mercado características del sector, como lo son la baja capacidad del sistema financiero de llegar a la población base de la pirámide con financiamiento oportuno y pertinente; la CT que se desarrollará contribuirá al fortalecimiento del papel de FINAGRO, como entidad que tiene la labor de promover que, tanto la banca pública y privada como las IMF especializadas en el sector rural, irrigen recursos al sector de una manera adecuada y con la mayor cobertura posible.
- 3.7 La CT se alinea a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) bajo el desafío de Inclusión Social e Igualdad, por medio de la inclusión de la población rural de bajos ingresos en los mercados financieros, así como al tema transversal de Fortalecer la Capacidad Institucional y el Estado de Derecho. Cabe señalar que la CT se encuentra incluida en el CPD. Se alinea a la Estrategia del Banco con el País 2015-2018 (CP-3512-1) bajo el objetivo estratégico de estimular la innovación y el desarrollo empresarial y agrícola, que presenta como resultado esperado el aumentar el acceso al crédito del sector privado.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente 1 (US\$80.000). Capacitación para entidades microfinancieras.** En adición a los resultados esperados específicos señalados abajo dentro de las dos actividades descritas, este componente refleja el apoyo al desarrollo institucional de FINAGRO bajo el resultado de incrementar el número de IMF que colocan microcréditos con fondeo de FINAGRO o el FMR.

- 4.1.1 Actividad 1. Curso/adiestramiento en microfinanzas rurales y desarrollo de productos para población rural, incluyendo microseguros y la incorporación de tecnologías móviles. El objetivo es dotar de conocimientos y habilidades para diferenciar productos tradicionales de microcrédito y microcrédito rural, así como facilitar procesos de diseño de nuevos productos o innovación en productos existentes.

El producto es dos talleres para las IMF en microfinanzas rurales y desarrollo de productos para población rural, con el resultado esperado de tres IMF con un plan de desarrollar un nuevo producto para la población rural.

- 4.1.2 Actividad 2. Capacitación en gestión de riesgos en mercados financieros rurales. El objetivo es dotar de conocimientos y herramientas a funcionarios de las entidades financieras (IFIs) para administrar adecuadamente el riesgo en operaciones de microcrédito rural.

El producto es dos talleres de capacitación para las IMF en gestión de riesgos, con el resultado esperado de cuatro IMF con nuevos planes de gestión de riesgos implementados.

4.2 **Componente 2 (US\$113.000). Desarrollo sectorial.**

- 4.2.1 Actividad 3. Estudio de demanda en zonas donde no existe provisión de servicios financieros. Se financiará un sondeo en zonas rurales de Colombia donde la provisión de servicios financieros es insuficiente o no existe. La finalidad de esta intervención es entregar a los operadores de primer piso en general señales de existencia de demanda y la caracterización de ésta para animarlos a incursionar en nuevos mercados.

El producto es un estudio de caracterización de la demanda en zonas rurales de Colombia, donde la provisión de servicios financieros es insuficiente o no existe, con el resultado esperado de un diagnóstico de la situación de la demanda publicado.

- 4.3 Se solicita US\$200.000, de acuerdo con el siguiente cuadro:

Presupuesto Indicativo

Componente	Actividad	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1	Act.1 Capacitación en microfinanzas rurales	40.000	-	40.000
Componente 1	Act.2 Capacitación en gestión de riesgos	40.000	-	40.000
Componente 2	Act.3 Estudio de demanda	113.000	-	113.000
	Auditoría de la CT	7.000		7.000
Total		200.000		200.000

- 4.4 La supervisión de la CT se llevará a cabo por el jefe de equipo de proyecto, apoyado por el especialista de apoyo operativo designado en la Representación, con base en los reportes e informes de FINAGRO, así como en visitas y misiones de supervisión como parte del Programa CO-L1213. El organismo ejecutor entregará un informe de

medio término de avances en ejecución y de los productos y resultados del programa al final del primer año de ejecución y un informe final al término de la CT.

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 La CT será ejecutada por FINAGRO, una institución financiera mixta de segundo piso, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Durante la preparación del programa se llevó a cabo la evaluación de capacidad institucional de FINAGRO, mediante la aplicación de la metodología del Banco “Sistema de Evaluación de Capacidad Institucional (SECI)”, la cual concluye que FINAGRO cuenta con capacidad para realizar las actividades de gestión financiera y administración de los recursos tanto del préstamo como de la CT.
- 5.2 FINAGRO utilizará su estructura organizativa para la ejecución, bajo la coordinación del área responsable del Programa. Como organismo ejecutor, será responsable de llevar a cabo las actividades técnicas y financieras de la CT. Sin embargo, las actividades de la CT de asistencia técnica y desarrollo sectorial se realizarán bajo un esquema de colaboración, complementación y encontrando sinergias con instituciones y proyectos existentes que tienen el mismo propósito. Entre éstas se encuentra la relación con Banca de las Oportunidades y Asomicrofinanzas. En su caso, se podrá requerir de suscribir un convenio entre FINAGRO y estas instituciones que regule la ejecución de las actividades del programa y la transferencia de los recursos.
- 5.3 La adquisición de bienes y servicios (GN-2349-9) y la selección y contratación de servicios de consultoría (GN-2350-9) se realizarán conforme a las políticas del Banco, con base a lo previsto en el Plan de Adquisiciones y Contrataciones (PAC). Salvo los casos para los que el Banco determine por escrito lo contrario en el Plan de Adquisiciones, la adquisición de bienes, servicios o consultorías será revisado en forma ex-post.
- 5.4 El Organismo Ejecutor, presentará al Banco un Estado Financiero Auditado (EFA) final de los informes de rendición de cuentas que incluye la revisión de la documentación de soporte de los gastos elegibles efectuados a través del Proyecto, dentro de los noventa (90) días siguientes al último desembolso de los recursos de la Contribución.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 El riesgo fiduciario en adquisiciones se considera bajo conforme al SECI realizado y considerando el número mínimo de procesos de adquisiciones, sin embargo, la ejecución podría demorarse al ser FINAGRO un nuevo ejecutor del Banco y dado que se buscarán sinergias con otras instituciones (§5.2). Como medida de mitigación, el Banco proveerá capacitación al equipo ejecutor en las políticas y procedimientos fiduciarios del Banco y FINAGRO establecerá grupos de trabajo con otras instituciones como son Banca de las Oportunidades y Asomicrofinanzas. Asimismo, FINAGRO realizará una exploración de mercado previa al proceso de selección del contratista, para garantizar que las firmas que se inviten cuenten con la experiencia y expertía adecuada y se logre la adjudicación del Contrato. En la experiencia de FINAGRO, se tiene pleno conocimiento de que existen firmas con las competencias que se requieren para ejecutar cada uno de los componentes de la CT. Finalmente, FIANGRO definirá para cada contrato un supervisor que deberá hacer seguimiento a las actividades contratadas en cada componente.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Debido a la naturaleza de esta CT, no se existen riesgos medioambientales y sociales asociados con la misma. La operación fue clasificada bajo la Categoría “C”, de acuerdo con la clasificación adoptada por el BID (ver enlace: [*Safeguard Policy Filter Report \(SPF\)*](#) y [*Safeguard Screening Form \(SSF\)*](#)).

Anexos Requeridos:

- [Solicitud del cliente](#)
- [Matriz de Resultados](#)
- [Términos de Referencia para actividades/componentes a ser adquiridos](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)

Al contestar, favor citar este número:

Radicado: 2014014148

Fecha Radicación: 11/11/2014

Bogotá, - D.C.

Bogotá, 11 de noviembre de 2014

Doctor
RAFAEL DE LA CRUZ
Representante Colombia
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
Bogotá

Referencia: Fondo de Microfinanzas Rurales

Apreciado doctor de la Cruz:

El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario- FINAGRO, como la institución financiera de desarrollo del sector rural colombiano, juega un papel fundamental en la inclusión financiera en el campo. La entidad ha venido realizando esfuerzos para aumentar el acceso al financiamiento por parte de los habitantes rurales, lo cual se prueba en el aumento de dos indicadores que miden el mismo: la profundización financiera (cartera en condiciones FINAGRO/PIB agropecuario) pasó de 11% en 2000 a 31% en 2013, y el índice de acceso al crédito (número de productores registrados en la cartera de FINAGRO/el número total de productores agropecuarios registrados en la Gran Encuesta Integrada de Hogares del DANE) el cual pasó de 11% en 2003 a 38% en 2013. Estas cifras muestran el gran compromiso que tiene FINAGRO con la inclusión financiera en el sector.

FINAGRO participó muy proactivamente en el desarrollo de una ley que tendrá un resultado transformador para el financiamiento del sector rural colombiano. El pasado 31 de julio de 2014, la Ley 1731 fue emitida y en ella se creó el Fondo de



Ministerio de Agricultura
y Desarrollo Rural

PROSPERIDAD
PARA TODOS



Al contestar, favor citar este número:

Radicado: 2014014148

Fecha Radicación: 11/11/2014

Microfinanzas Rurales, el cual será administrado por FINAGRO. Este fondo será el encargado de hacer que fluyan los recursos a entidades no vigiladas como cooperativas y ONG financieras, quienes son los principales actores en el otorgamiento de crédito de bajo monto y cuentan con una alta experiencia en el sector rural colombiano siendo entidades claves para la inclusión financiera del país. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural- MADR está diseñando el decreto de implementación de dicho Fondo, el cual reglamentará toda su operación y permitirá que el mismo se ponga en marcha.

La importancia de este Fondo va a aumentar significativamente en la etapa post-conflicto que se avecina. Uno de los enfoques de la política que tiene un alto impacto en dichas etapas es darle una alta importancia a las Micro, Pequeñas y Medianas empresas- MIPYME debido a que estas: emplean de forma más intensiva mano de obra, tienen más capacidad de ser exitosas en zonas urbanas pequeñas y en zonas rurales, desarrollan e incrementan las habilidades de los residentes locales, se enfrentan a menos requerimientos para iniciar operaciones, son menos dependientes de la infraestructura física y política (Haggblade, Liedholm and Mead 1990, Steel and Takagi 1983).

Para que el Fondo de Microfinanzas pueda cumplir con su objetivo de otorgar recursos a entidades financieras no vigiladas es necesario contar con asesoría en temas de implementación, análisis de riesgo, análisis financiero y estructura corporativa del mismo. Igualmente, se requerirían fondos para el mismo. El MADR va a destinar un capital semilla para dicho Fondo, pero con la coyuntura que vive el sector rural colombiano y la etapa post-conflicto que se avecina, se vislumbra que dichos fondos no van a ser suficientes para cubrir la alta demanda de crédito que se generará en el campo colombiano.

Con el objetivo de anticiparse a estas necesidades, FINAGRO solicita el apoyo del BID en temas de fondeo para el Fondo de Microfinanzas Rurales y realización de visitas a otras entidades similares para conocer la experiencia internacional sobre este tema. Adicionalmente, la entidad requiere la



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



Al contestar, favor citar este número:

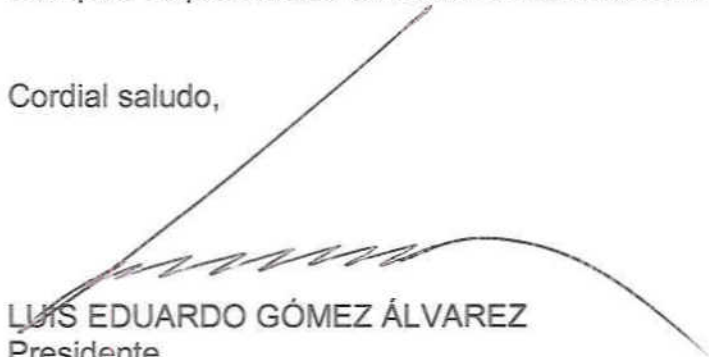
Radicado: 2014014148

Fecha Radicación: 11/11/2014

colaboración del BID en temas como: asesoría y apoyo en la Asistencia Técnica a FINAGRO y a operadores de Microfinanzas, recursos no reembolsables para las etapas de diseño y desarrollo de la infraestructura tecnológica, diseño y desarrollo de las operaciones microfinancieras, reglamentación de tarifas, comisiones y funcionamiento del Fondo de Microfinanzas Rurales.

Agradezco doctor de la Cruz su especial atención y estaré pendiente de cualquier requerimiento adicional de información.

Cordial saludo,


LUIS EDUARDO GÓMEZ ÁLVAREZ
Presidente

Anexo: Ley 1731 del 31 de julio de 2014

Con copia a: Dr. Juan Ketterer, Jefe de división del Mercado de Capitales e Instituciones Financieras - Banco Interamericano de Desarrollo.
Fernando de Olloqui, Especialista de Mercados Financieros - Banco Interamericano de Desarrollo.
Fernando Balcázar, Especialista Sectorial de Medioambiente - Banco Interamericano de Desarrollo.
Álvaro Concha, Especialista Sectorial - Banco Interamericano de Desarrollo.



Operation Number: **CO-T1426**
 TCM Cycle: **TCM Period 2017**
 Last Update: **10/10/2017**

Inter-American Development Bank - IDB

Result Matrix

Outcomes



Outcome:		1 IMF capacitadas en nuevos productos y gestión de riesgos						
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	EOP	
1.1 Número de IMF con un plan de desarrollar un nuevo producto para la población rural		#	0.00	2017	informe de medio termino e informe final de ejecución	P	3.00	
						P(a)		
						A		
1.2 Número de IMF con nuevos planes de gestión de riesgos implementados		#	0.00	2017	informe de medio termino e informe final de ejecución	P	4.00	
						P(a)		
						A		
1.3 Número de IMF que colocan microcréditos con fondeo de FINAGRO o el FMR		#	3.00	2017	informe de medio termino e informe final de ejecución	P	7.00	
						P(a)		
						A		
Outcome:		2 Diagnóstico de demanda de microfinanzas en zonas rurales publicado						
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	EOP	
2.1 Número de diagnósticos de demanda publicados		#	0.00	2017	informe de medio termino e informe final de ejecución	P	1.00	
						P(a)		
						A		

RF - Contribution

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Capacitación para entidades financieras						Physical Progress			Financial Progress			Theme	Flags
Outputs	Fund Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of Verification	2017	2018	EOP	2017	2018	EOP		
1.1 Training workshops delivered	Other(INS) talleres realizados para IMF en microfinanzas rurales y desarrollo de productos para población rural	Workshops (#)	0	2017	Reporte de avance del ejecutor	P	2	2	P		40000	Institutional Development	
						P(a)		0	P(a)				
						A			A				

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

1.2 Training workshops delivered	Other(INS) talleres para IMF de capacitación en gestión de riesgos	Workshops (#)	0	2017	Informe de avance del ejecutor	P	2		2	P			40000	Institutional Development	
						P(a)			0	P(a)					
						A				A					
2 Desarrollo sectorial						Physical Progress			Financial Progress						
Outputs	Fund Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of Verification	2017	2018	EOP		2017	2018	EOP	Theme	Flags	
2.1 Diagnostics and assessments completed	Other(INS) INS	Diagnostics (#)				P	1		1	P	113000		113000	Institutional Development	
						P(a)			0	P(a)			0		
						A				A					

Other Cost
Auditoría de la CT

Total Cost

 CRF Indicator

 Standard Output Indicator

	2017	2018	Cost
P		\$7,000.00	\$7,000.00
P(a)			\$0.00
A			

	2017	2018	Total Cost
P	\$113,000.00	\$7,000.00	\$200,000.00
P(a)			
A			

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.

IFD/CMF

Firmas Consultoras: Capacitación para Entidades Microfinancieras

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

El Sistema Nacional de Crédito Agropecuario Colombiano constituido mediante la Ley 16 de 1990, creó el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO, como sociedad de economía mixta del orden nacional y organizado como establecimiento de crédito.

FINAGRO como Entidad vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural conforme lo establece el Decreto 1985 de 2013, y que integra el Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, tiene como fin apoyar y ejecutar las políticas del Gobierno Nacional y en especial los objetivos de la política agropecuaria. En adición, de conformidad con la Ley 811 de 2003 y el Decreto 2172 de 2007, FINAGRO está facultado para administrar recursos para la ejecución de programas de financiamiento en el sector agropecuario y rural.

El objetivo principal de FINAGRO es la financiación de las actividades de producción en sus distintas fases y/o comercialización del sector agropecuario, a través del redescuento global o individual de las operaciones que hagan las entidades pertenecientes al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario u otras instituciones bancarias, financieras, fiduciarias y cooperativas, o mediante la celebración de Contratos y/o convenios con tales instituciones.

Dentro del Plan Estratégico de la Entidad se encuentra el de promover la inclusión financiera en el sector agropecuario y rural a través de diversas acciones de política orientadas a corregir las fallas de mercado desde la oferta y la demanda de productos microfinancieros en las zonas rurales, que no permiten una mayor fluidez de recursos de financiamiento hacia población vulnerable o en riesgo de vulnerabilidad, segmento que cuenta con la necesidad de recursos pertinentes y oportunos para poder desarrollar de manera adecuada sus proyectos de pequeño escala y consolidar su unidad productiva dentro del sector.

Es bajo este marco que FINAGRO ha venido identificando debilidades puntuales, tanto desde el lado de la oferta (Instituciones Microfinancieras – IMF especializadas en el sector rural) como de la demanda (población base de la pirámide) que merecen atención especial, y de donde se derivaron los tres ejes del modelo de negocio de atención al sector microfinanciero FINAGRO, que son (i). Desarrollo sectorial de las microfinanzas Rurales: promover y realizar a través de consultores o instituciones privadas elegibles las acciones necesarias para facilitar y favorecer las condiciones de llegada de recursos al sector microfinanciero rural en Colombia; (ii). Fortalecimiento Institucional de IMF: identificar las necesidades puntuales de las IMF como asistencia técnica, desarrollo de nuevos productos, apertura de nuevos puntos de contacto, y el fortalecimiento de IMF en particular a través de soluciones brindadas por terceros en temas específicos; y (iii). Fondeo de IMF: créditos en condiciones de mercado a intermediarios que cuenten con tecnología microfinanciera en zonas rurales.

Con base en esta estrategia FINAGRO ha solicitado una cooperación técnica (CT) que tiene como objetivo contribuir al desarrollo del sector microfinanciero rural en Colombia través de los siguientes componentes: (i) Capacitación a entidades microfinancieras, (ii) Desarrollo sectorial y (iii) Plan de comunicación y diseminación de resultados.

Los presentes Términos de Referencia tienen como objetivo la contratación de la consultoría para el desarrollo del primer componente, que comprende a). Capacitación en microfinanzas rurales y desarrollo de productos para población rural, incluyendo microseguros y la incorporación de tecnologías móviles, y b). Capacitación en gestión de riesgos en mercados financieros rurales.

La ejecución de este componente permitirá que las IMF que reciban el(los) curso(s), queden en capacidad de diseñar productos microfinancieros pertinentes y diferenciados según las necesidades de la demanda y el contexto socioeconómico de las zonas de influencia, así como en la adecuada gestión de los riesgos en operaciones de microcrédito rural.

Objetivo(s) de la Consultoría

Capacitar a Instituciones Microfinancieras en el desarrollo de productos microfinancieros para población rural y en la gestión de riesgos en operaciones de microcrédito rural.

Actividades Principales

El consultor deberá diseñar un curso que contenga dos módulos. El **primer módulo** consistirá en la generación de capacidades para el diseño de productos microfinancieros diferenciados y ajustados a la demanda, que aseguren la pertinencia de los mismos, como por ejemplo el desarrollo de microseguros e incorporación de tecnologías móviles. El objetivo es dotar de conocimientos y habilidades para diferenciar productos tradicionales de microcrédito y microcrédito rural, así como facilitar procesos de diseño de nuevos productos o innovación en productos existentes

El **segundo módulo** tiene que ver con la transferencia en metodologías de gestión de los riesgos asociados a las operaciones microcrediticias. El objetivo es dotar de conocimientos y herramientas a funcionarios de IMF, para administrar adecuadamente el riesgo de las operaciones de microcrédito rural.

El candidato seleccionado deberá:

1. Diseñar los dos módulos de capacitación referidos anteriormente, que incorporen un taller de retroalimentación al final de la(s) sesión(es).
2. Disponer del espacio, incluido el mobiliario, para llevar a cabo la(s) sesión(es) de capacitación.
3. Dictar los dos módulos, los cuales deberán ser presentados por personal con experiencia en la materia.
4. Elaborar un informe final que contenga los resultados de la(s) sesión(es), que incluya el contenido de los módulos, asistentes, resultados del taller de retroalimentación y recomendaciones generales sobre la(s) sesión(es) de trabajo.

Informes / Entregables

1. **Primer Entregable:** Elaborar un documento que contenga el diseño de los dos módulos y la metodología de la(s) capacitación(es).
2. **Segundo Entregable:** Elaborar un informe final que contenga los resultados de la(s) sesión(es), que incluya el contenido de los módulos, asistentes, resultados del taller de retroalimentación y recomendaciones generales sobre la(s) sesión(es) de trabajo.

Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico, para su aprobación. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Calificaciones

- Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional: Formación académica a nivel universitario en ciencias sociales, ciencias agropecuarias o afines. Conocimiento o experiencia laboral relevante sobre microfinanzas rurales y estructura interna de IMF.
- Idiomas: Español
- Áreas de Especialización: (a) conocimiento de la gestión interna de una IMF: áreas administrativa, operativa, técnica, financiera y de gobierno corporativo.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Productos y servicios externos contractuales (PEC)
- Lugar(es) de trabajo: Ciudad de Bogotá, en las oficinas de FINAGRO.

Pagos:

- 20% a la firma
- 30% a la entrega y aprobación por parte del Banco del primer entregable
- 50% a la entrega y aprobación por parte del Banco del segundo entregable

IFD/CMF

Firmas Consultoras: Desarrollo Sectorial

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

El Sistema Nacional de Crédito Agropecuario Colombiano constituido mediante la Ley 16 de 1990, creó el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO, como sociedad de economía mixta del orden nacional y organizado como establecimiento de crédito.

FINAGRO como Entidad vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural conforme lo establece el Decreto 1985 de 2013, y que integra el Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, tiene como fin apoyar y ejecutar las políticas del Gobierno Nacional y en especial los objetivos de la política agropecuaria. En adición, de conformidad con la Ley 811 de 2003 y el Decreto 2172 de 2007, FINAGRO está facultado para administrar recursos para la ejecución de programas de financiamiento en el sector agropecuario y rural.

El objetivo principal de FINAGRO es la financiación de las actividades de producción en sus distintas fases y/o comercialización del sector agropecuario, a través del redescuento global o individual de las operaciones que hagan las entidades pertenecientes al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario u otras instituciones bancarias, financieras, fiduciarias y cooperativas, o mediante la celebración de Contratos y/o convenios con tales instituciones.

Dentro del Plan Estratégico de la Entidad se encuentra el de promover la inclusión financiera en el sector agropecuario y rural a través de diversas acciones de política orientadas a corregir las fallas de mercado desde la oferta y la demanda de productos microfinancieros en las zonas rurales, que no permiten una mayor fluidez de recursos de financiamiento hacia población vulnerable o en riesgo de vulnerabilidad, segmento que cuenta con la necesidad de recursos pertinentes y oportunos para poder desarrollar de manera adecuada sus proyectos de pequeño escala y consolidar su unidad productiva dentro del sector.

Es bajo este marco que FINAGRO ha venido identificando debilidades puntuales, tanto desde el lado de la oferta (Instituciones Microfinancieras – IMF especializadas en el sector rural) como de la demanda (población base de la pirámide) que merecen atención especial, y de donde se derivaron los tres ejes del modelo de negocio de atención al sector microfinanciero FINAGRO, que son (i). Desarrollo sectorial de las microfinanzas Rurales: promover y realizar a través de consultores o instituciones privadas elegibles las acciones necesarias para facilitar y favorecer las condiciones de llegada de recursos al sector microfinanciero rural en Colombia; (ii). Fortalecimiento Institucional de IMF: identificar las necesidades puntuales de las IMF como asistencia técnica, desarrollo de nuevos productos, apertura de nuevos puntos de contacto, y el fortalecimiento de IMF en particular a través de soluciones brindadas por terceros en temas específicos; y (iii). Fondeo de IMF: créditos en condiciones de mercado a intermediarios que cuenten con tecnología microfinanciera en zonas rurales.

Con base en esta estrategia FINAGRO ha solicitado una cooperación técnica (CT) que tiene como objetivo contribuir al desarrollo del sector microfinanciero rural en Colombia través de los siguientes componentes: (i) Capacitación a entidades microfinancieras, (ii) Desarrollo sectorial y (iii) Plan de comunicación y diseminación de resultados.

Los presentes Términos de Referencia tienen como objetivo la contratación de la consultoría para el desarrollo del segundo componente, consistente en una caracterización de la demanda de una zona que se considere estratégica para el país, donde no exista provisión de servicios financieros.

La finalidad de esta intervención es entregar a los operadores de primer piso en general señales de existencia de demanda y la caracterización de ésta para animarlos a incursionar en nuevos mercados.

Objetivo(s) de la Consultoría

Elaborar un estudio de caracterización de la demanda de una zona previamente seleccionada y que se considere estratégica para el país, donde no exista o haya escasa provisión de servicios financieros para el desarrollo de sus actividades productivas relacionadas con el sector rural o agropecuario.

Actividades Principales

El consultor deberá realizar un estudio de mercado para la caracterización de la población de una zona previamente definida, la cual deberá contener, como primera medida, un marco sociodemográfico de la zona seleccionada (ubicación y extensión, nivel socioeconómico, distribución por edad, género y grupo étnico, ocupación, estrato socioeconómico, nivel educativo, sistemas de seguridad social a los que se encuentran vinculados, entre otros), para luego adentrarse en una perfilación financiera de las unidades productivas de la zona (actividades productivas que desarrolla el núcleo familiar, activos, tenencia de la tierra, tecnologías que aplica, prácticas agropecuarias, historia crediticia en caso de tenerla, productos financieros y de gestión de riesgos a los que ha aplicado, riesgos a los que se ha enfrentado durante el desarrollo de su actividad productiva, necesidades de financiamiento y productos de gestión del riesgo, flujo de ingresos, entre otros) y terminar con unas conclusiones del estudio.

El candidato seleccionado deberá:

1. Proponer una estructura detallada del contenido del estudio de caracterización de la demanda y la metodología (análisis de literatura y trabajo de campo) para llevar a cabo el mismo.
2. Desarrollar el estudio con base en los contenidos y metodología aprobados.
3. Presentar al Banco y a FINAGRO los resultados finales del estudio, para su posterior socialización a las IMF interesadas.

Informes / Entregables

1. **Primer Entregable:** estructura del contenido del estudio de caracterización de la demanda y la metodología para llevar a cabo el mismo.
2. **Segundo Entregable:** Informe Parcial de avance de actividades y resultados preliminares de la caracterización de la demanda.

3. Tercer Entregable: Informe Final de caracterización de la demanda.

Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico, para su aprobación. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

Calificaciones

- Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional: Formación académica a nivel universitario en ciencias sociales, ciencias agropecuarias o afines. Conocimiento o experiencia laboral relevante sobre microfinanzas rurales.
- Idiomas: Español
- Áreas de Especialización: áreas de la investigación económica, preferiblemente en el sector agropecuario y rural o en microfinanzas rurales.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Productos y servicios externos contractuales (PEC)
- Lugar(es) de trabajo: Ciudad de Bogotá, en las oficinas de FINAGRO.

Pagos:

- 20% a la firma
- 20% a la entrega y aprobación por parte del Banco del primer entregable
- 20% a la entrega y aprobación por parte del Banco del segundo entregable
- 40% a la entrega y aprobación por parte del Banco del tercer entregable

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES											
País: Colombia Número del Proyecto: CO-T1426						Agencia Ejecutora (AE): FINAGRO Nombre del Proyecto:Desarrollo del Sector Microfinanciero Rural					Sector Público: o Privado: publico
Período del Plan: Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:											
						Bienes y servicios (monto en U\$S):_____		Consultorías (monto en U\$S):_____			
Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado del Contrato	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios	
						BID/MIF %	Local / Otro %				
		Componente 1: Capacitación para entidades financieras									
		Firmas de consultoría									
1		Curso/adiestramiento en desarrollo de productos y gestion de riesgos	80,000	SCC	Ex Post	100					
		Componente 2: Desarrollo sectorial									
		Firmas de consultoría									
2		Estudio de demanda	113,000	SCC	Ex Post	100					
3		Auditoría de la CT	7,000		Ex Post	100					
Total			200,000	Preparado por: IFD/CMF			Fecha:				
⁽¹⁾ Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones. pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría “Pasajes aéreos Ferias”, el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: “Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.											
⁽²⁾ Bienes y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.											
⁽²⁾ Firmas de consultoría: SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC: Selección Basada en Calidad											
⁽²⁾ Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual ; SD: Selección Directa.											
⁽²⁾ Sistema nacional: SN: Para CTNR del Sector Público cuando el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adqisicion.											
⁽³⁾ Revisión ex-ante/ ex-post / SN. En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex-post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex-ante. En casos que el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adqisicion, la supervision es por sistema nacional											
⁽⁴⁾ Revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.											