

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

COLOMBIA

**FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS
EXPORTACIONES HORTOFRUTICOLAS**

(CO-M1006)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Geoffrey Cannock (RE3/EN3), Jefe de Equipo; Federico De Arteaga, Elena Heredero, María Elena Nawar, Santiago Soler (MIF); Mario Berrios (INT/ITD); César Falconí (SDS/RUR); Javier Cuervo (RE3/EN3); Kevin McTigue (LEG/OPR); Fernando Balcázar (COF/CCO); EPE Consultores Asociados, Anthony Wylie, Thierry Woller (Consultores); y Giovanna Mahfouz (RE3/EN3).

INDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION	2
III.	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	5
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	7
V.	EL ORGANISMO Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	9
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	10
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO	11
VIII.	ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL.....	11

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Proyectos Relacionados
ANEXO IV	Cartera de proyectos del FOMIN en Colombia

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE RE3/EN3

PREPARACIÓN:

1. Perfil aprobado del Proyecto y memorando de elegibilidad del FOMIN
2. Reglamento Operativo
3. Estatutos de Corporación Colombia Internacional (CCI) - Colombia
4. Estados Financieros y Balance Anual de la CCI - Colombia
5. Proyecto de Convenio entre CCI y el SENA
6. Comunicaciones sobre expresiones de interés en el Proyecto por parte de Pymes exportadoras
7. Informe Final de Proyecto Creación de Capacidades para la Ampliación de Exportaciones Agrícolas. EPE Consultores Asociados
8. Informe Final Consultoría Técnica Proyecto CO-M1006, Anthony Wylie
9. Informe de Pre-diagnóstico del Proyecto de la CCI, Thierry Woller.
10. Cuestionario y Resultados de Encuesta Línea de Base a Pymes Horto-frutícolas
11. Evaluación Institucional de la CCI

EJECUCIÓN:

1. Plan de Adquisiciones
2. Reglamento Operativo
3. PPMR

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ANALDEX	Asociación Nacional de Exportadores
ASOHOFRUCOL	Asociación Hortofrutícola de Colombia
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CC	Comité Consultivo
CCI	Corporación Colombia Internacional
CESI	Comité de Impacto Ambiental y Social
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica
CP	Coordinador del Proyecto
DNP	Departamento Nacional de Planeación
EUREP	Euro-Retail Produce Working Group
EUREPGAP	Buenas prácticas agrícolas del Eurep.
EUREPGAP-FOODPLUS	Administrador del EurepGap
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GTT-EurepGap	Grupo Técnico de Trabajo de EurepGap
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
ICONTEC	Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
ISO	Organización Internacional de Estandarización
MAGDR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
MIPYMES	Micro, pequeñas y medianas empresas agrarias
MMAVDT	Ministerio del Medio Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial
MSF	Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
PCR	Informe de Terminación de Proyecto
PROEXPORT	Entidad Promotora de Exportaciones Colombia
PYMES	Pequeñas y medianas empresas exportadoras
RO	Reglamento Operativo
SAC	Sociedad de Agricultores de Colombia
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje
UC	Unidad Coordinadora del Proyecto
UE	Unión Europea

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS EXPORTACIONES HORTOFRUTICOLAS

CO-M1006

I. RESUMEN EJECUTIVO

Organismo Ejecutor:	Corporación Colombia Internacional (CCI)
Beneficiarios y Beneficios:	Los beneficiarios directos serán: i) 5 Pymes exportadoras en las cadenas de frutas exóticas; ii) 400 Mipymes agrarias; iii) 650 trabajadores capacitados en buenas prácticas de los cuales 250 tendrán certificadas sus competencias laborales; y iv) 60 instructores. Los principales beneficios del Proyecto son: i) mayores ingresos para las Mipymes por la admisibilidad de sus productos en mercados de exportación; ii) menores pérdidas de productos; y iii) difusión del conocimiento generado a todo el sector.
Financiamiento:	Modalidad: No reembolsable FOMIN ¹ Ventanilla IIIA: US\$ 820,000 (60% ²) Contraparte Local: <u>US\$ 536,000 (40%)</u> Total: US\$1,356,000 (100%)
Objetivos:	El fin del Proyecto es contribuir a aumentar la competitividad de las cadenas exportadoras colombianas de productos de origen hortofrutícola. El propósito del Proyecto es la adopción de procesos estandarizados y verificables para que las Pymes y Mipymes que participan en la cadena productiva horto-frutícola cumplan con las exigencias técnicas establecidas y accedan a los mercados de la Unión Europea y Estados Unidos. Sus componentes son: i) Armonización de protocolos y de sistemas de trazabilidad; ii) Generación de capacidades en la formación de recursos humanos; y iii) Validación de protocolos y guías de sistemas de trazabilidad en cadenas frutícolas.
Plazos:	Período de Ejecución: 36 Meses Período de Desembolso: 42 Meses
Condiciones contractuales especiales:	Como condición previa al primer desembolso, la CCI presentará a satisfacción del Banco, evidencia de: i) poner en vigencia la Unidad Coordinadora; ii) conformar el Comité Consultivo; iii) poner en vigencia el Reglamento Operativo; iv) presentar el POA del primer año; y v) suscribir el convenio entre la CCI y el SENA.
Adquisiciones:	Selección sin competencia de los servicios por concepto de aprobación de protocolos por parte de EurepGap (¶5.5).
Excepción políticas del Banco	Ninguna

¹ La contribución del FOMIN incluye US\$ 20,000 para las actividades de coordinación del Clúster de Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales.

² Excluyendo las Actividades del clúster.

Revisión social y ambiental:	El Comité de Impacto Ambiental y Social (CESI) verificó el Memorando de Donantes en su sesión del 4 de noviembre 2005 (§8.1)
Coordinación con otras agencias:	Con el IICA para complementar el Proyecto con la asistencia técnica en buenas prácticas que brinda en 100 fincas en el departamento de Cundinamarca.

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION

A. Oportunidades y restricciones para exportar productos horto-frutícolas

- 2.1 El sector agrícola en Colombia posee ventajas comparativas y competitivas, lo cual se refleja en que la participación del sector en el PIB es relativamente alta (11%). La demanda mundial de alimentos muestra una importante recomposición hacia productos en estado fresco que poseen mayor valor agregado. Los cambios tecnológicos en los procesos logísticos, la reducción en los costos de transporte, y los acuerdos internacionales de comercio han contribuido a un crecimiento sustancial en el volumen y variedad de las frutas y hortalizas transadas globalmente. Dichos mercados dependen de los países productores en el hemisferio sur para importar hortalizas, jugos y frutas frescas fuera de estación, así como frutas tropicales y/o exóticas. Esta recomposición en la demanda ofrece un gran potencial de producción y exportación para Colombia.
- 2.2 Las exportaciones colombianas de frutas frescas exóticas y hortalizas³ muestran una tendencia creciente en los ocho años, al pasar de US\$10 millones a US\$25 millones en 2004. El 90% de dichas exportaciones se dirigen al mercado europeo. Sin embargo, Colombia no ha logrado alcanzar una oferta exportable acorde con su potencial. Si bien se han emprendido diversas iniciativas como promoción de mercados, y transferencia de tecnología; el área de aseguramiento de la calidad de los productos constituye la más crítica para el acceso al mercado y donde el retorno económico a la inversión es relativamente alto.
- 2.3 En los últimos años el sector agroalimentario a nivel mundial ha enfrentado la rápida diseminación de brotes de enfermedades transmitidas por alimentos en los que intervienen agentes bacterianos y contaminantes químicos, plagas y enfermedades que afectan la sanidad agropecuaria teniendo repercusiones en la producción y el comercio de estos productos. Ejemplo de ello lo representan la ciclospora en frambuesas, y la salmonella en los mangos. El incremento de los factores de riesgo es la manifestación del resultado de prácticas agropecuarias inadecuadas, de la falta de condiciones de higiene en todas las etapas de la cadena agroalimentaria productiva, del uso indiscriminado de sustancias químicas, de la contaminación de materias primas y el agua, entre otras.
- 2.4 En el marco internacional, los sistemas de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) requieren actualmente no solo que se evalúen y controlen al final de los

³ Los productos contemplados bajo la categoría de frutas exóticas son uchuva, bananito, tomate de árbol, pasifloras y pitahaya; mientras que los productos hortícolas son alcachofa, cebollas, espárrago verde, pimentón y tomate.

procesos las condiciones de sanidad e inocuidad de los productos agroalimentarios, sino que el sistema sea capaz de demostrar la reducción del riesgo a lo largo de la cadena productiva para lograr la mínima incertidumbre en aspectos de sanidad e inocuidad. Para ello se requiere de MSF preventivas que tengan la capacidad suficiente para ofrecer la seguridad que los consumidores y el comercio requieren. El planteamiento preventivo consiste en implantar sistemas de trazabilidad y de buenas prácticas agrícolas (BPA).

- 2.5 El requisito de la aplicación de sistemas de trazabilidad en alimentos se está tornando obligatorio, entendidos como la existencia de sistemas de registros que permitan conocer la historia de un producto durante toda su vida útil, en los diferentes eslabones de la cadena. Dicho requerimiento está vinculado a las exigencias de los consumidores y de los gobiernos de poder garantizar la inocuidad de los alimentos y tener la capacidad de identificar y retirar del mercado aquellos productos que entrañen peligros para la salud. Los sistemas de trazabilidad pueden incluir atributos de información comerciales vinculados a estrategias de manejo de inventarios, políticas de precios diferenciados, y de calidad del servicio al cliente.
- 2.6 Las BPA son el conjunto de prácticas para el mejoramiento de los métodos convencionales de producción agrícola, con énfasis en la inocuidad del producto, y con el menor impacto de las prácticas de producción sobre el ambiente, la fauna, la flora y la salud de los trabajadores. Las principales empresas importadoras en los mercados de destino crecientemente están requiriendo los BPA en los países exportadores. Para que las BPA puedan ser auditables y certificables por terceros se requiere desarrollar sus respectivos protocolos. Así, las asociaciones de comerciantes de frutas y hortalizas, requieren el cumplimiento de protocolos de BPA como el Eurepgap. Este protocolo, establecido por Eurep, una importante organización de minoristas, se está convirtiendo en una referencia global en el sistema internacional de estándares y certificación en su propósito de armonizar protocolos de BPA en el ámbito de la producción primaria debido a que aún coexisten diversos protocolos.

B. Justificación del Proyecto y su relación con la Estrategia del Banco y el País

- 2.7 Las exportaciones de frutas exóticas en Colombia son realizadas por Pymes cuyos proveedores son en su gran mayoría microempresas. En general, las Mipymes del sector hortofrutícola colombiano carecen de sistemas de trazabilidad y de BPA, y de la capacidad para establecer sistemas de gestión de la calidad que respondan a las exigencias comerciales actuales, lo que puede conllevar a que se deje de exportar en un período relativamente corto. Asimismo, los empresarios de las Mipymes no tienen acceso a los servicios de apoyo para acceder y mantenerse en los mercados de interés.
- 2.8 Recientemente las principales Pymes exportadoras de frutas exóticas han iniciado la certificación EurepGAP pero con una cobertura muy limitada debido a que implica inversiones para adaptación de instalaciones en los predios, y en gestión empresarial que los Mipymes no están en capacidad de financiar, razón por la cual están siendo excluidos como proveedores de las cadenas de exportación de frutas y hortalizas. Asimismo, se requieren de los servicios de apoyo, institucionales y

privados, para generar capacidad de oferta, actualmente muy limitada, para la capacitación y certificación en BPAs, y sistemas de trazabilidad. El Eurep permite la adecuación de los estándares a las condiciones estructurales particulares de un país. Por ejemplo, para evitar que se discrimine a las Mipymes por su baja capacidad económica para poder cumplir los requisitos de trazabilidad y calidad. El proceso para adecuar los estándares se realiza mediante la conformación de un Grupo Técnico de Trabajo de EurepGAP (GTT-EurepGap) en el país.

- 2.9 Los criterios para la selección de los productos fueron: i) tasa de crecimiento; ii) exportaciones registradas; iii) margen en precios de frontera; iv) intensidad en empleo de mano de obra; e v) interés expresado en consultas a los exportadores.
- 2.10 La certificación de BPA implica realizar un esfuerzo de coordinación entre Mipymes agrarias, que son pequeñas e independientes y que no mantienen relaciones contractuales que consideren el aseguramiento de la calidad con las Pymes exportadoras. Este objetivo se puede lograr fortaleciendo las cadenas de frutas exóticas, con reglas de participación transparentes y utilizando esquemas con el uso parcial de subsidios temporales para financiar la implementación certificada de BPAs.
- 2.11 La Estrategia del Banco con el país (GN-2267-1) tiene como objetivos fundamentales dinamizar y reactivar la economía, promover el desarrollo social, y mejorar la gobernabilidad del país. El Proyecto se dirige especialmente a los dos primeros objetivos debido a que sus acciones contribuyen a fortalecer la competitividad de las exportaciones a través de intervenciones en Mipymes. Asimismo, el proyecto encaja dentro de la estrategia del FOMIN del clúster Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales.
- 2.12 El Consejo Nacional de Política Económica (Conpes) ha publicado en septiembre del 2005 la política nacional de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos. En dicha política se especifica: i) la importancia de la participación del sector privado en el rol preventivo de las MSF, en particular respecto a las actividades relacionadas a BPA y trazabilidad; ii) la escasa capacidad existente en actividades preventivas de las MSF en Colombia; y iii) la orientación proteccionista y hacia el mercado interno que ha seguido el sistema MSF, con poca capacidad para buscar activamente la admisibilidad en mercados internacionales.

C. Iniciativas y lecciones aprendidas relacionadas al Proyecto

- 2.13 Se han incorporado las lecciones aprendidas de otros programas FOMIN dedicados a mejorar la competitividad de Pymes exportadoras, como son el proyecto para apoyo de la competitividad empresarial en el *cluster normas ISO* con ICONTEC; y el proyecto de agronegocios de Uva Isabella, que sugieren: (i) enfocar en productores para la adopción de BPA que estén certificadas; (ii) desarrollar protocolos y sistemas ajustados a las condiciones de Mipymes; (iii) asegurar que la entidad ejecutora tenga contacto y experiencia de trabajo con los beneficiarios; y (iv) establecer estrategias de sostenibilidad financiera que partan de la selección de exportadores líderes y fortaleciendo la organización de Mipymes.

D. Valor agregado del Proyecto

- 2.14 Con el Proyecto se introducen innovaciones relacionadas con: i) el ajuste del protocolo de BPAs para disminuir los costos de adopción por Mipymes y hacer efectiva su continuidad en la oferta exportadora a la UE de frutas exóticas; ii) el desarrollo del protocolo ColombiaGap de Frutas y Hortalizas, que permitirá tener un protocolo que cumpla no sólo con las exigencias de calidad y trazabilidad del mercado de Europa sino también con el de los EEUU; iii) *un sistema de trazabilidad de grupo* para las cadenas de frutas exóticas, en el que Pymes exportadoras lleguen a un acuerdo con los proveedores en las características técnicas de dicho sistema, con lo cual se podrá facilitar el manejo de la información a menores costos; y iv) un programa de capacitación que certificará que los trabajadores rurales son competentes laboralmente en BPAs y trazabilidad. Dichas innovaciones serán difundidas al universo de empresas del sector hortofrutícola.
- 2.15 El Proyecto generará adicionalidad al facilitar la implantación de BPAs y trazabilidad para varias cadenas de frutas exóticas. El incremento en la producción y en la calidad de los productos para la exportación mostrará que pequeños productores en grupo, pueden conseguir objetivos, tales como mantenerse en cadenas exportadoras, que no conseguirían de manera individual.

III. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

A. Fin y Propósito del Proyecto

- 3.1 El fin del Proyecto es contribuir a aumentar la competitividad de las cadenas exportadoras colombianas de productos de origen hortofrutícola. El propósito del Proyecto es la adopción de procesos estandarizados y verificables para que las Pymes y Mipymes que participan en la cadena productiva horto-frutícola cumplan con las exigencias técnicas establecidas y accedan a los mercados de la Unión Europea y Estados Unidos. Sus componentes son: i) armonización de protocolo de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y de sistemas de trazabilidad; ii) generación de capacidades en la formación de recursos humanos para fortalecer el acceso de las empresas a mercados de exportación; y iii) validación de protocolos de BPA y guías de sistemas de trazabilidad en empresas frutícolas.

B. Componentes

1. Componente I: Armonización de protocolo de Buenas Prácticas Agrícolas y adopción de sistemas de trazabilidad

- 3.2 Los objetivos de este componente son: a) el ajuste y validación del protocolo EurepGap para frutas y hortalizas; b) la elaboración de un protocolo propio de BPA homologado en la UE y aceptado en los EEUU, denominado ColombiaGap; y c) elaboración de la guía de trazabilidad. El Proyecto adaptará el Eurepgap considerando las condiciones estructurales de Colombia.
- 3.3 Para el Protocolo Eurepgap Ajustado a Colombia se financiará: i) logística para el establecimiento y funcionamiento de GTT-EurepGap; ii) consultoría local para

elaboración de documento guía EurepGAP; iii) la membresía de la CCI y de las empresas líderes de cada una de las cadenas; iv) capacitación en EurepGAP a los miembros del grupo responsable de la ejecución del Proyecto; v) una auditoria técnica para el seguimiento del proceso; vi) el costo de la solicitud ante EurepGap para la validación del documento para el protocolo ajustado; y vii) elaboración del manual de EurepGap sobre BPA para los Mipymes. Como resultado de las actividades anteriores se tendrá la *Guía de Aplicación del Protocolo EurepGAP de Puntos de Control y Criterios de Cumplimiento en Frutas y Hortalizas* para Colombia, adoptada y difundida por EurepGap.

- 3.4 Para el desarrollo de un protocolo propio homologado en Europa y aceptado en Estados Unidos, el Proyecto financiará: i) la contratación de los servicios de una entidad certificadora reconocida en los EEUU para la identificación de los requisitos del protocolo y la consulta con importadores representativos de ese país sobre su posible utilización; ii) la realización de talleres para la validación del protocolo con las Mipymes; iii) el proceso de aprobación ante EurepGAP, que implica la aplicación de la guía de procesos de homologación de buenas prácticas agrícolas establecidas por Eurep; iv) la elaboración del documento del Protocolo ColombiaGap, para presentar a consideración de las instancias de Eurep dentro del proceso de homologación; y v) la promoción en la UE y EE.UU. del protocolo ColombiaGap. El producto de estas actividades será un protocolo de la CCI para el sector hortofrutícola, bajo revisión periódica de Eurep, que se identifica como *ColombiaGap de Frutas y Hortalizas*. Este protocolo debe incorporar las normas nacionales relevantes y del Banco para los diferentes temas, y en particular las sociales y ambientales.
- 3.5 Para la elaboración de la guía de trazabilidad se financian: i) consultoría para la elaboración de guías para sistemas de trazabilidad; ii) consultoría de diagnóstico para implementar dichos sistemas en la empresas piloto; iii) publicación de la guía de trazabilidad; y iv) talleres de difusión. Esta guía enfatizará la gestión ambiental asociados con la trazabilidad, la cual será divulgada y aplicada en los casos piloto.

2. Componente II: Generación de capacidades en la formación de recursos humanos para fortalecer el acceso a mercados de exportación

- 3.6 Este componente creará la capacidad institucional para la formación de recursos humanos en la adopción y aplicación de BPA y de trazabilidad. La CCI conjuntamente con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) desarrollarán: i) un programa de formación en BPA que certificará que los trabajadores son competentes laboralmente; ii) la implementación de un plan de capacitación de acuerdo con programas para tres niveles: facilitadores, supervisores y trabajadores; iii) la evaluación y validación de los programas de formación; y iv) difusión de los programas de capacitación y de los resultados del Proyecto mediante seminarios, boletines, y una página Web.
- 3.7 Como resultado del componente se diseñará y difundirá un sistema de certificación de competencias laborales en Buenas Prácticas y trazabilidad. En los talleres para facilitadores se invitarán públicamente a personal de otras entidades educativas

para que tengan acceso al conocimiento generado. El plan de formación incluye los aspectos de gestión ambiental.

3. Componente III: Validación de protocolos de BPA y de las guías de sistemas de trazabilidad en empresas frutícolas

- 3.8 El propósito de este componente es validar los protocolos de buenas prácticas y la guía de trazabilidad mediante su implantación, a nivel piloto, en las Mipymes y Pymes participantes de las cadenas productivas.
- 3.9 La implementación piloto implica: i) la selección de las Pymes por convocatoria pública; ii) definición de acuerdos entre las Pymes exportadoras participantes; iii) diagnóstico de la situación de las buenas prácticas y trazabilidad en cada cadena piloto; iv) establecimiento de planes y procedimientos; v) implantación de las buenas prácticas y trazabilidad; y vi) certificación de beneficiarios en BPA. Se excluirán del Proyecto aquellos predios con suelos de vocación forestal.
- 3.10 La selección de Pymes exportadoras será mediante convocatoria pública. Los criterios de elegibilidad serán: a) Pymes legalmente constituidas en Colombia; b) estar exportando por más de dos años una o más de las frutas exóticas priorizadas; c) participar en una cadena de un producto priorizado con un número determinado de productores elegibles; d) disposición a asumir compromisos en la ejecución del Proyecto, tales como: i) realizar las adecuaciones necesarias para certificarse en BPA; ii) implementar el sistema de trazabilidad que se determine; iii) participar en los programas de formación propuestos; iv) cofinanciar actividades en la cadena identificadas en el presupuesto respectivo; y v) designar a un profesional como interlocutor con la UC. Los criterios de selección de las Pymes se basarán en i) monto de exportación de productos horto-frutícolas; ii) compromisos de inversiones en sistemas de BPA y trazabilidad; y iii) número de contratos que mantienen con Mipymes agrarias. Los Mipymes agrarias y sus correspondientes predios que presenten las Pymes deberán cumplir con sus respectivos criterios de elegibilidad establecidos en el RO.
- 3.11 Las cinco cadenas priorizadas son uchuva, bananito, granadilla, tomate de árbol, y pitahaya. Dichos productos están localizados principalmente en los Departamentos de Antioquia, Tolima, Quindío, y Cundinamarca.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El costo del Proyecto es de US\$ 1,356,000. Del monto de la contrapartida, un 65% será en efectivo aportado por la CCI y un 35% será en especie representada en uso de facilidades del SENA, y soporte operativo de la CCI.

CUADRO IV.1 Costo y Financiamiento del Proyecto				
	FOMIN	Contraparte	Total	%
1. Componente I. Armonización de protocolo de BPA y de sistemas de Trazabilidad	102100	165800	267900	18
2. Componente II. Generación de capacidades para formación de recurso humano	219800	123700	343500	23
3. Componente III. Validación de protocolos de BPA y de guía de trazabilidad	194800	138200	333000	31
4. Unidad Coordinadora	160,400	108,300	268,700	18
5. Evaluaciones	70,000		70,000	3
6. Auditoría	20,000		20,000	1
8. Imprevistos	33000		33000	4
Subtotal	800000	536000	1336000	98
7. Actividades del clúster ⁴	20,000		20,000	2
TOTAL PROYECTO	820000	536000	1356000	100
	60%	40%	100%	

- 4.2 Los recursos de donación del FOMIN financiarán las actividades de componentes que generan externalidades positivas durante la ejecución del Proyecto, que corresponden a la coordinación para la armonización de los protocolos, la generación de capacidades en recursos humanos, para la validación de protocolos de BPA y la guía de trazabilidad, y las actividades propias de coordinación de la UC. Los gastos correspondientes al pago por servicios de certificación y de inversiones en infraestructura y equipos para implantación de las BPA y sistemas de trazabilidad, apropiables por los participantes en las cadenas, no se financian con recursos de donación.
- 4.3 La **sostenibilidad** del Proyecto luego de terminado se basa en: i) el cobro por la CCI de los servicios por asesoría y capacitación en los protocolos de BPAs, y las regalías del ColombiaGap⁵; ii) mayores ingresos por concepto de exportaciones que generarán un efecto demostrativo sobre el subsector frutas y hortalizas que estarán dispuestos a pagar por los servicios para implantar BPAs; y iii) se prevé que habrá una oferta privada suficiente en BPAs y trazabilidad, y por ende no se requerirá financiamiento no reembolsable.

⁴ Dicho monto será administrado por el Banco y será deducido del monto de la contribución desde la fecha efectiva de la Carta Convenio de Cooperación Técnica del Proyecto, para llevar a cabo las actividades relacionadas al clúster de Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales, relacionadas al rol, coordinación, y evaluación del cluster.

⁵ Los ingresos después de terminada la ejecución del proyecto se estiman en unos US\$ 100 mil, y alcanzarían unos US\$ 300 mil tres años después de acuerdo a las proyecciones realizadas.

V. EL ORGANISMO Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. El Organismo Ejecutor

- 5.1 El proyecto será ejecutado por la CCI. Creada en 1992, es una corporación de naturaleza mixta, sin ánimo de lucro, con el fin de desarrollar y ejecutar proyectos de investigación, transferencia y adopción de tecnologías con efectos demostrativos de índole agroempresarial. Dotada de patrimonio propio, personería jurídica, se rige conforme a la legislación civil colombiana. Participan en su Consejo Directivo entidades públicas (MAGDR, DNP, SENA, Proexport), gremios empresariales vinculados a la agroexportación (SAC, ANALDEX, ASOHOFRUCOL), e instituciones de facilitación de mercados como la Bolsa Nacional Agropecuaria. La CCI tiene a su cargo la *Secretaría Técnica del Comité Interinstitucional de Buenas Prácticas Agrícolas*, establecida en 2005 por el MAGDR para analizar y recomendar lineamientos de políticas de BPA. Su experiencia incluye proyectos sobre calidad con Mipymes como el desarrollo de un sello de diferenciación para plátano, certificación de productos ecológicos, y programas de transferencia de tecnología para la producción limpia de hortalizas⁶.

B. Mecanismo de Ejecución

- 5.2 El Proyecto será administrado por una Unidad Coordinadora (UC) la cual estará integrada por el Coordinador del Proyecto, y un especialista administrativo-financiero⁷. La UC será responsable de: i) establecer y coordinar el trabajo del GTT-EurepGap; ii) la preparación y ejecución de los planes de trabajo anuales; iii) las adquisiciones de bienes y servicios, iv) los trámites de solicitud de desembolsos; v) la presentación de estados de cuenta e informes de gestión; vi) el seguimiento de los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico; y vii) brindar el apoyo a los procesos de evaluación y auditoria.
- 5.3 La CCI constituirá un Consejo Consultivo (CC), para que apruebe los procesos de convocatoria y sus resultados, haga seguimiento de los indicadores de desempeño del Proyecto, apruebe los POAs y los informes semestrales de gestión. Integrarán el CC: la Presidente Ejecutiva de la CCI, un representante de Proexport; un representante del SENA; un miembro de la Junta Directiva de la CCI; y el Coordinador del Proyecto.
- 5.4 El Proyecto se ejecutará en un período de 36 meses con desembolsos previstos para 42 meses. El Banco establecerá un fondo rotatorio por un máximo del 5% de la contribución del FOMIN, que será manejado en una cuenta independiente.
- 5.5 La UC realizará la adquisición de bienes y servicios y la contratación de consultores necesarios para la ejecución del Proyecto de acuerdo con políticas del Banco y los procedimientos FOMIN en la materia. Se prevé la contratación directa de EurepGap-Food Plus por US\$ 16,760 para el proceso de ajuste del protocolo de

⁶ En el anexo institucional se presenta el detalle de los proyectos ejecutados por el CCI en el área de calidad.

⁷ El detalle de los perfiles y funciones de los miembros de la UC se incluye en el Reglamento Operativo.

BPA elaborado por la CCI y la homologación del protocolo ColombiaGap ante el Eurep debido a que por definición esta entidad es la única administradora del protocolo EurepGap y la que acepta si protocolos de terceros cumplen con el Eurepgap. Las revisiones de los documentos de soporte de las adquisiciones y las solicitudes de desembolso se realizarán inicialmente con la modalidad ex ante y luego de transcurridos al menos seis meses podrán cambiarse a la modalidad ex post, previo acuerdo entre el Ejecutor y el Banco, siempre y cuando se cumplan por parte del Ejecutor los requerimientos del Banco para aplicar tal modalidad.

- 5.6 El Proyecto ha sido acordado en términos de fin, propósito, componentes, y actividades. El SENA ha manifestado a la CCI su interés por el Proyecto y se ha preparado un borrador de convenio. Dentro de los rubros priorizados se han identificado a exportadores interesados en presentarse a las convocatorias. Se han identificado además grupos de productores que son proveedores en cadenas de exportación del Proyecto. La CCI tiene la capacidad de poner los recursos de contrapartida y lo ha acordado con el Banco. Como condición previa al primer desembolso, la CCI presentará a satisfacción del Banco, evidencia de: i) poner en vigencia la Unidad Coordinadora del Proyecto; ii) conformar el Comité Consultivo del Proyecto; iii) poner en vigencia el Reglamento Operativo; iv) presentar el Plan Operativo Anual (POA) del Proyecto del primero año; y v) suscribir el convenio entre la CCI y el SENA.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 **Seguimiento.** El organismo ejecutor presentará al Banco todos los informes de avance, dentro de los 60 días después de la conclusión de cada semestre, y un informe final dentro de los 60 días después del último desembolso. Estos informes incluirán: un plan de trabajo y un cronograma de desembolsos para el semestre siguiente; todas las actividades y financiamiento del Proyecto realizadas hasta la fecha; así como los resultados alcanzados medidos en términos de los indicadores y medios de verificación. El Banco utilizará estos informes para el seguimiento del avance de la ejecución y la preparación del informe de terminación del Proyecto, que deberá ser preparado dentro de los 90 días de la fecha del último desembolso.
- 6.2 **Evaluaciones intermedia y final.** Durante la preparación del Proyecto se realizó una encuesta a Pymes dedicadas a frutas exóticas sobre el perfil de las empresas, restricciones a la exportación, y niveles de penetración de las BPAs y trazabilidad. Una vez seleccionados los beneficiarios se efectuará una línea de base con un grupo de control para medir los impactos en la formación de recursos humano en los trabajadores, y los impactos en producción, productividad y exportaciones y generación de empleo a lo largo de la cadena respectiva.
- 6.3 La evaluación intermedia se contratará cuando se acepte el Colombia-GAP en los EEUU o cuando se comprometa el 50% del aporte FOMIN. Esta evaluación considerará, al menos, los siguientes aspectos: (i) la evolución de los indicadores del marco lógico; (ii) el grado de avance en la ejecución de cada cadena piloto del Proyecto; (iii) la capacidad institucional del ejecutor; (iv) el cumplimiento de la contraparte en conformidad con el presupuesto y el reglamento operativo; y (v) el cumplimiento de las empresas con las normas ambientales y de seguridad laboral.

- 6.4 La evaluación final se realizará cuando se haya desembolsado el 95% de los recursos FOMIN, y analizará: (i) el grado de cumplimiento de los objetivos específicos del Proyecto; (ii) la satisfacción de los beneficiarios; y (iii) el grado de sostenibilidad una vez finalizada la contribución del FOMIN, incluyendo el cumplimiento con las normas ambientales y de seguridad laboral.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 7.1 Los beneficiarios directos del Proyecto serán: i) 5 Pymes exportadoras en las cadenas de frutas exóticas; ii) 400 Mipymes agrarias; iii) 650 operarios de plantas y trabajadores de las fincas capacitados en buenas prácticas de los cuales 250 tendrán certificadas sus competencias laborales; y iv) 60 instructores del SENA. Los beneficios del Proyecto son: i) mayores ingresos para las Mipymes a través de la admisibilidad de sus productos en mercados de exportación; ii) menores pérdidas de productos debido a la implementación de MSF preventivas; iii) difusión del conocimiento generado a todo el sector; iv) menores enfermedades transmitidas por alimentos; y v) impactos positivos en el medio ambiente a través de la implantación de BPAs.
- 7.2 El Proyecto presenta dos riesgos: (i) que no obtenga el interés de los importadores de los EEUU para la adopción de un protocolo ColombiaGap; y (ii) la carencia de organización de los Mipymes que no permitan la implantación de algunas de las exigencias de EurepGap relacionadas con la certificación como grupo. Para mitigar el primer riesgo se plantea la participación de productores de frutas tradicionales, como el banano y el plátano, en el proceso de promoción del protocolo en los EEUU, así como en el Grupo Técnico de EurepGap, paralelamente con los pilotos de cadenas de frutas exóticas. Para atender el segundo riesgo se tiene previsto que se aplique las lecciones aprendidas por la CCI en sus programas de proveeduría en cadenas agroindustriales como incluir a los transportistas para minimizar riesgos de deterioro de los productos; y la necesidad de establecer acuerdos de largo plazo entre productores, procesadores y comercializadores para que todas las partes se beneficien y se disminuyan los costos de transacción.

VIII. ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 El CESI, en su reunión 45-05 del 4 de noviembre del 2005, verificó que se ha integrado en forma adecuada las recomendaciones del CESI 19-05 al abstracto del Proyecto: i) una descripción del rol catalizador de la CCI en la gestión ambiental (§3.6, §3.7, §5.1); ii) la inclusión en el Programa de buenas prácticas incluirá las normas ambientales nacionales, las políticas ambientales y sociales del Banco, y los criterios de gestión ambiental (§3.4); iii) promoción por el Proyecto del uso sostenible e integrado de los recursos naturales (§3.5); iv) cobertura del programa de capacitación de los aspectos de gestión ambiental sostenible; incluyendo actividades de entrenamiento y gestión de calidad en los procesos productivos al sector de alimentos y técnicos del SENA, el ICA, el INVIMA, y el MMAVDT (§3.6); y v) la exclusión de proyectos, que apoyen usos no forestales o no sostenibles en tierras de vocación forestal (§3.9).

COLOMBIA (CO-M1006)
FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS EXPORTACIONES HORTOFRUTÍCOLAS
MARCO LÓGICO

RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir al aumento de la competitividad de las cadenas exportadoras colombianas de productos de origen hortofrutícola	<ul style="list-style-type: none"> Al quinto año después de finalizado el proyecto las exportaciones provenientes de la Pymes hortofrutícolas se habrán aumentado a US\$ 25.7 millones (20%). Al quinto año después de finalizado el proyecto 3 nuevos productos hortofrutícolas acceden al mercado de los Estados Unidos o la Unión Europea. 	Estadísticas de comercio exterior	<ul style="list-style-type: none"> Políticas a mediano plazo favorables para el sector hortofrutícola exportador Fortalecimiento del sistema sanitario y fitosanitario nacional.
PROPOSITO			
Adopción de procesos estandarizados para que las Pymes y Mipymes cumplan con las exigencias técnicas establecidas en los mercados de la Unión Europea y Estados Unidos	<ul style="list-style-type: none"> Al finalizar el proyecto el sector hortofrutícola exportador cuenta con un sistema reconocido internacionalmente para la implementación y certificación de buenas prácticas en ColombiaGAP y trazabilidad. Al final del proyecto se ha duplicado el número de Pymes exportadoras y próximas a exportar de frutas a 32 empresas replicando los procesos establecidos en el grupo de Pymes piloto Al finalizar el proyecto, sus resultados se han replicado los procesos al menos en otro subsector 	<ul style="list-style-type: none"> Línea de base del proyecto Evaluación final Estadísticas de comercio exterior 	<ul style="list-style-type: none"> Participación y compromiso del sector privado exportador
COMPONENTES/RESULTADOS			
Componente 1. Armonización de protocolo de BPA y adopción de sistemas de Trazabilidad			
<ol style="list-style-type: none"> Ajuste y validación del protocolo EurepGAP para frutas y hortalizas Desarrollo de un protocolo propio homologado en Europa y aceptado en Estados Unidos Elaboración de la guía de trazabilidad para frutas colombianas de exportación 	<ul style="list-style-type: none"> Antes de finalizar el primer año se tendrá ajustada y validada la Guía de Aplicación de EurepGAP con la aprobación por Eurep Al mes 30 de ejecución del proyecto se tendrá el protocolo homologado en Europa y acreditado en USA A los 12 meses de iniciado el proyecto se dispondrá de la guía de trazabilidad. A los 24 meses se tendrá la guía validada 	<ul style="list-style-type: none"> Comunicación oficial de EurepGAP Informes de avance Comunicación oficial de Foodplus Aceptación por un certificador de USA para hacer uso de su protocolo Informes de avance Informes de avance y sistema de seguimiento 	<p>Mantenimiento de las condiciones acordadas con EurepGAP</p> <p>Mantenimiento de las condiciones dadas en el documento EurepGAP Benchmarking System Procedure – All Scopes Vigente a Junio de 2005.</p> <p>Interés de los exportadores por ingresar en el mercado de USA Europa</p> <p>Interés de las mipymes para organizarse en forma de proveeduría y por aceptar las recomendaciones del sistema de trazabilidad.</p>

Componente 2. Generación de Capacidades en la Formación de Recursos Humanos para Fortalecer el Acceso a Mercados de Exportación			
1. Diseño del sistema de certificación de competencias laborales en BPA – EurepGAP	<ul style="list-style-type: none">• Programa de competencias laborales acreditado al finalizar el primer año	<ul style="list-style-type: none">• Certificados	Disponibilidad y programación del tiempo del personal de las Pymes y las unidades productivas agrícolas Demanda de información
2. Formación y certificación en los procesos de BPA - EurepGAP y trazabilidad	<ul style="list-style-type: none">• Al final del proyecto se habrán capacitados al menos 650 trabajadores de campo y de planta en BPA y trazabilidad	<ul style="list-style-type: none">• Listas de asistencia• Informes de avance• Certificados de competencias	
3. Difusión de información	<ul style="list-style-type: none">• Durante la ejecución del proyecto se diseñarán e implementarán instrumentos de difusión	<ul style="list-style-type: none">• Informes de progreso• Evaluación intermedia	
Componente 3. Validación de Protocolos de BPA y guías del Sistema de Trazabilidad en empresas frutícolas			
1. Implantación de BPA - EurepGAP en los casos piloto	<ul style="list-style-type: none">• 5 cadenas frutícolas y 400 Mipymes implantan los sistemas y se certifican con EurepGAP	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdos de participación firmados entre la unidad ejecutora y las cadenas y sus productores.	Los líderes interesados en la conformación de las cadenas expresan su interés en integrarse al proyecto
2. Implantación de Trazabilidad en los casos piloto	<ul style="list-style-type: none">• 10 Pymes frutícolas implantan como grupo los sistemas de trazabilidad, trasladando la metodología a 250 mipymes	<ul style="list-style-type: none">• Certificados de conformidad EurepGAP• Sistema de seguimiento y evaluación (evaluación intermedia y final)	Voluntad de participar para implantar los sistemas de trazabilidad
COMPONENTE 1. Desarrollo del protocolo de BPA y de sistemas de Trazabilidad Presupuesto: Total US\$267.900 FOMIN US\$102.100 Contrapartida US\$165.800			
1.1. Ajuste y validación del protocolo EurepGAP para frutas y hortalizas Presupuesto: Total US\$ 52.274 FOMIN US \$24.043 Contrapartida US \$28.230			
Consultoría local para elaboración de documento guía EurepGAP	Consultoría realizada al finalizar el primer año	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	Tener acuerdo vigente con Eurep
Realización de talleres con actores involucrados.	6 talleres, uno por mes, durante el primer semestre del año 1, con la participación de al menos 7 miembros del grupo técnico EurepGAP incluyendo al menos un productor y un exportador	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	Voluntad de participación de los actores involucrados
Consultoría de apoyo al grupo técnico de trabajo EurepGAP	Consultoría de un experto internacional para acompañamiento del grupo técnico realizada en el primer semestre del año 1	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	Tener acuerdo entre la CCI y Eurep

Elaboración del manual de EurepGAP para BPA para transferencia a los productores	Consultoría de un experto nacional para elaboración del manual en el tercer trimestre del año 1. Impresión de 1000 ejemplares del manual	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	
1.2.Desarrollo de un protocolo propio homologado en Europa y aceptado en Estados Unidos Presupuesto: Total US\$ 163.196 FOMIN US \$34.870 Contrapartida US \$128.326			
Consultoría internacional para definir condiciones de acceso al mercado de USA	Consultoría realizada al final del año 2	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	Disponibilidad de entidades certificadoras en USA
Realización de talleres para validación de documentos con los actores involucrados.	Se realizarán 10 talleres, incluyendo viajes internos, uno por mes, durante los semestres 2 y 3.	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Lista de Asistencias	Participación de los actores involucrados
Consultoría para elaboración y revisión del documento del Protocolo ColombiaGAP	Consultoría realizada al final del año 2	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	Mantener el acuerdo entre la CCI y Eurep
Consultoría de evaluación externa EurepGAP para homologación en proceso de aprobación	Consultor internacional realiza evaluación en el tercer trimestre del año 2. Homologación con EurepGAP para el proceso. Aprobado al finalizar el año 2	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	Mantenimiento de las condiciones dadas en el documento EurepGAP Benchmarking System Procedure – All Scopes Vigente a Junio de 2005
Promoción en USA del protocolo ColombiaGAP	Diseño e impresión del material promocional (1000 ejemplares) Un viaje 5 personas a Estados Unidos para lograr acuerdos con los distribuidores, en el primer semestre del tercer año	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	Aceptación de los canales de comercialización en USA
1.3. Diseño de sistemas de trazabilidad para la cadena hortofrutícola de exportación Presupuesto: Total US\$ 52.396 FOMIN US \$43.196 Contrapartida US \$9.200			
Consultoría local e internacional para diseño y elaboración de guía de trazabilidad	Consultoría realizada al finalizar el primer semestre del año 2	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría	
Realización de talleres de sensibilización y concertación con actores involucrados.	6 talleres realizados en el primer año.	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Listas de asistencias	Interés de los integrantes de las cadenas para organizarse y aceptar las recomendaciones del sistema de trazabilidad

Material promocional de la guía de trazabilidad.	1000 unidades de material promocional producido en forma continua	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	
COMPONENTE 2 Generación de capacidades en la formación de recursos humanos para fortalecer el acceso a mercados de exportación Presupuesto: Total US\$343,500 FOMIN US\$219,800 Contrapartida US\$123,700			
2.1. Diseño del sistema de certificación de competencias laborales en BPA – EurepGAP Presupuesto: Total US\$ 39.226 FOMIN US\$ 28.148 Contrapartida US\$ 11.078			
Curso de capacitación en protocolos de EurepGAP	15 personas en el año 1, 4 personas en el año 2, 4 personas en el año 3	Certificados de asistencia Listas de participación	
Consultoría local para el diseño del currículo para la certificación de competencias en BPA - EurepGAP	Consultoría ejecutada antes de finalizar el año 1. 6 visitas de campo a las regionales SENA realizada durante el año 1	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoria	Disposición a personas a capacitarse
2.2. Formación y certificación de competencias en los procesos de BPA y trazabilidad Presupuesto: Total US\$ 259.367 FOMIN US\$ 149.352 Contrapartida US\$ 110.015			
Consultoría local y asistencia técnica para apoyo en la implantación y en los programas de formación	Consultoría realizada antes de finalizar el año 2 Entre los meses 11 y 18 se habrán capacitado: 100 supervisores de producción en campo en BPA y trazabilidad y 25 supervisores en planta de empaque en BPM y trazabilidad, Entre los meses 15 y 23 se habrán capacitado 400 trabajadores de campo en BPA y trazabilidad y de estos 250 habrán certificado sus competencias laborales.	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoria Lista de Asistencias	
Asistencia técnica para programa de capacitación	60 instructores SENA estarán capacitados al finalizar el año 1	Certificados de asistencia Listas de participantes	Disposición de los instructores del SENA en capacitarse
Cursos para los supervisores de producción y trabajadores de campo y planta	2160 unidades de material para 144 cursos durante los semestres 2, 3 y 4 del proyecto. 360 desplazamientos internos durante los semestres 2, 3 y 4	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Listas de asistencias	Disposición de las mipymes en capacitarse
2.3. Difusión de resultados Presupuesto: Total US\$ 44.878 FOMIN US\$ 42.278 Contrapartida US\$ 2.600			
Asistencia técnica para mantenimiento de información y difusión de resultados Equipamiento multimedia Difusión de información	Se emitirán 6 boletines electrónicos, uno por semestre y se mantendrá una pagina Web en forma continua. Se comprará un equipo de multimedia en el año 1	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	Existe demanda de información
Realización de seminarios de difusión en las 4 zonas del proyecto	Se realizaran 6 seminarios de lanzamiento (1) y difusión de resultados (5), dos cada año	Listas de asistencia	

COMPONENTE 3: Validación de protocolos de BPA y de las guías de sistemas de trazabilidad en empresas frutícolas			
Presupuesto: Total US\$333,000 FOMIN US\$194,800 Contrapartida US\$138,200			
3.1. Implantación de BPA - EurepGAP en los casos piloto			
Presupuesto: Total US\$ 258,800 FOMIN US\$ 147,900 Contrapartida US\$ 110,800			
Consultoría y asistencia técnica local para la implantación de BPA-EurepGap	Consultoría realizada al finalizar el año 3	Contrato de consultoría Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	Interés de las mipymes en participar
Apoyo en la implantación del sistema de BPA – EurepGAP y Sistemas de Control Interno	180 visitas de campo realizadas en el año 2 y 3 180 materiales distribuidos durante las visitas de campo	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría Formato de Visita de Campo	
Análisis de laboratorio para evaluar el progreso en la implantación en las mipymes	Al finalizar el año 3, se han realizado 325 análisis de laboratorio	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Resultado de los análisis	Existe la Infraestructura de laboratorios
Adecuaciones en infraestructura para implantación de los sistemas de BPA – EurepGAP en las mipymes	Al finalizar el año 3 se han hecho adecuaciones en 100 mipymes	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	
Obtención de certificaciones en BPA – EurepGAP	30 Certificados obtenidos al finalizar el año 3, que se replicarán a 400 predios	Certificados	Interés de los beneficiarios
3.2. Implantación de Trazabilidad en los casos piloto			
Presupuesto: Total US\$74,200 FOMIN US\$ 46,900 Contrapartida US\$ 27,300			
Consultoría local para el apoyo en la implantación de los sistemas de trazabilidad	Consultoría realizada al finalizar el año 3	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría Formato de Visita de Campo	Voluntad de las Mipyme por Implantar trazabilidad
Apoyo en la implantación de los sistemas de trazabilidad	90 visitas a las mipymes realizadas en los años 2 y 3	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR Contrato de Consultoría Formato de Visita de Campo	
Adquisición y adecuación de equipamiento para implantación de los sistemas de trazabilidad	Al finalizar el año 3 se han hecho adecuaciones en 10 pymes que se replicarán en 400 Mipymes	Informes de progreso semestrales y final del ejecutor Evaluaciones intermedias y finales Informe PCR	Interés de las Mipymes

COLOMBIA (CO-M1006)
FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS EXPORTACIONES HORTOFRUTICOLAS
CORPORACION COLOMBIA INTERNACIONAL CCI
PRESUPUESTO DETALLADO (Dólares constantes 2005)

RUBRO	FOMIN US\$	Aporte Local US\$	TOTAL US\$
Unidad de Coordinación	\$160,435	\$108,313	\$268,748
Coordinación			
Personal	\$126,000	\$86,400	\$212,400
Coordinador del proyecto	\$126,000	\$0	\$126,000
Administrativo, financiero y contable	\$0	\$46,800	\$46,800
Asesor jurídico (tiempo parcial)	\$0	\$39,600	\$39,600
Logística	\$34,435	\$21,913	\$56,348
Espacio de oficina (US\$ 304/mes)	\$0	\$3,130	\$3,130
Útiles (US\$ 130/mes)	\$0	\$4,696	\$4,696
Comunicaciones (US\$ 391/mes)	\$0	\$14,087	\$14,087
Viajes internos	\$34,435	\$0	\$34,435
Componente 1. Armonización de protocolo de BPA y adopción de sistemas de trazabilidad	\$102,109	\$165,757	\$267,865
1.1 Ajuste y validación del protocolo EurepGAP para frutas y hortalizas	\$24,043	\$28,230	\$52,274
Membresía EurepGAP	\$0	\$12,130	\$12,130
Consultoría local para elaboración de documento guía EurepGAP (7 meses)	\$0	\$16,100	\$16,100
6 talleres para validación de documentos	\$1,304	\$0	\$1,304
Consultoría internacional para apoyo de grupo técnico de trabajo	\$15,000	\$0	\$15,000
8 Visitas de campo grupo técnico de trabajo	\$2,783	\$0	\$2,783
Elaboración documentos para EurepGAP	\$652	\$0	\$652
Consultoría local para elaboración de manual EurepGAP para transferencia a los productores(2 meses)	\$3,000	\$0	\$3,000
1000 cartillas para difusión	\$1,304	\$0	\$1,304
1.2 Desarrollo de un protocolo propio homologado en Europa y aceptado en Estados Unidos	\$34,870	\$128,326	\$163,196
Consultoría local para elaboración y revisión del protocolo ColombiaGAP (30 meses)	\$15,000	\$46,000	\$61,000
Consultoría internacional para definir condiciones de acceso al mercado de USA	\$0	\$25,435	\$25,435
6 Viajes Estados Unidos definición de condiciones de acceso	\$0	\$26,087	\$26,087
10 talleres para validación de documentos	\$2,174	\$0	\$2,174
10 Visitas de campo concertación ColombiaGAP	\$3,478	\$0	\$3,478
Elaboración documentos ColombiaGAP	\$2,174	\$0	\$2,174
Consultoría de evaluación externa EurepGAP para homologación en proceso aprobación	\$7,696	\$9,065	\$16,761
5 Viajes Estados Unidos promoción del protocolo ColombiaGAP	\$0	\$21,739	\$21,739
1000 ejemplares material promocional protocolo ColombiaGAP	\$4,348	\$0	\$4,348
1.3 Elaboración de la guía de trazabilidad para frutas colombianas de exportación	\$43,196	\$9,200	\$52,396
Consultoría local e internacional para diseño y elaboración de guía de trazabilidad	\$38,413	\$9,200	\$47,613
6 talleres de sensibilización y concertación con actores involucrados	\$1,304	\$0	\$1,304
Visitas de campo para realización de talleres (20 viajes)	\$1,739	\$0	\$1,739
Elaboración documentos guía	\$652	\$0	\$652
1000 unidades de material promocional de la guía de trazabilidad	\$1,087	\$0	\$1,087

Componente 2. Generación de capacidades para formación del Recurso Humano	\$219,778	\$123,693	\$343,471
2.1 Diseño del sistema de certificación de competencias laborales en BPA - EurepGAP	\$28,148	\$11,078	\$39,226
Curso de capacitación en protocolos de EurepGAP	\$6,522	\$8,478	\$15,000
Consultoría local para el diseño del currículo de certificación de competencias (12 meses)	\$19,800	\$2,600	\$22,400
Elaboración de documentos del currículo de certificación	\$652	\$0	\$652
Visitas de campo acuerdos regionales SENA (6 viajes)	\$1,174	\$0	\$1,174
2.2 Formación y certificación en los procesos de BPA y trazabilidad	\$149,352	\$110,015	\$259,367
Asistencia técnica para programa de capacitación	\$0	\$61,141	\$61,141
Consultoría local y asistencia técnica para apoyo en procesos de implantación y programas de formación (54 meses)	\$73,100	\$20,700	\$93,800
Material para las capacitaciones (2160 unidades)	\$7,513	\$0	\$7,513
Logística 144 cursos de capacitación	\$1,043	\$18,783	\$19,826
Desplazamientos internos para realización de cursos de capacitación (360 desplazamientos)	\$67,696	\$9,391	\$77,087
2.3 Difusión de resultados	\$42,278	\$2,600	\$44,878
Asistencia técnica para mantenimiento de información y difusión de resultados	\$25,800	\$2,600	\$28,400
Equipamiento multimedia	\$3,652	\$0	\$3,652
Material de divulgación	\$2,609	\$0	\$2,609
1 Seminario de lanzamiento y 5 Seminarios de divulgación de resultados	\$10,217	\$0	\$10,217
Componente 3. Validación de Protocolos de BPA y guías del Sistema de Trazabilidad	\$194,761	\$138,191	\$332,952
3.1 Implantación de BPA - EurepGAP en los casos piloto	\$147,896	\$110,861	\$258,757
Consultoría y Asistencia técnica local para el apoyo en la implantación de BPA - EurepGAP (105 meses)	\$81,700	\$32,600	\$114,300
Visitas de campo para asistencia técnica en la implantación (180 desplazamientos)	\$33,652	\$0	\$33,652
Documentos de apoyo para la implantación	\$3,739	\$0	\$3,739
Análisis de laboratorio de agua, suelo, foliar y residuales (325)	\$28,804	\$0	\$28,804
Certificación de predios con EurepGAP (30 certificados)	\$0	\$78,261	\$78,261
3.2 Implantación de trazabilidad en los casos piloto	\$46,865	\$27,376	\$74,241
Consultoría local para el apoyo en la implantación de sistemas de trazabilidad (31 meses)	\$30,300	\$8,200	\$38,500
Documentos de implantación	\$522	\$0	\$522
Visitas de campo para asistencia técnica en la implantación (90 desplazamientos)	\$16,043	\$0	\$16,043
Adquisición y adecuación de equipamiento para implantación de los sistemas de trazabilidad	\$0	\$19,176	\$19,176
SUBTOTAL	\$677,082	\$536,000	\$1,213,082
Imprevistos 5%	\$32,918	\$0	\$32,918
Línea de base, sist M&E y 2 Evaluaciones	\$70,000	\$0	\$70,000
Auditoría	\$20,000	\$0	\$20,000
TOTAL	\$800,000	\$536,000	\$1,356,000
Actividades de Control del Cluster	\$20,000		\$20,000
GRAN TOTAL	\$820,000	\$536,000	\$1,356,000
	60%	40%	

COLOMBIA (CO-M1006)
FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS EXPORTACIONES HORTOFRUTICOLAS
CORPORACION COLOMBIA INTERNACIONAL CCI

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados al proyecto.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/ME-7203-CO 17-Oct-00	Proyecto de agronegocios Uva Isabella Isabella Grape Agribusiness Project Fundación Carvajal US\$1,111,947 Contribución FOMIN	16-Feb-01 42 meses	100%	Se presentaron demoras al inicio. No obstante, la mayoría de las actividades previstas han logrado las metas programadas. El proyecto concluyó de forma satisfactoria.
ATN/ME-7855-CO 1-May-02	Vinculaciones Empresariales en la Industria de la Confección Business linkages in the garment industry CORPORACION EL MINUTO DE DIOS US\$1,100,000 Contribución FOMIN	26-Jul-02 42 meses	31%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. Sin embargo, el progreso en la Ejecución ha tenido demoras, básicamente por la contratación y ejecución de la consultoría internacional. Si bien se han realizado varios eventos de capacitación, no se han logrado los números en las metas.
ATN/ME-8797-CO 4-Aug-04	Programa de Apoyo a la Competitividad de Clusters Supporting cluster competitiveness UNIVERSIDAD DE LOS ANDES US\$3,450,000 Contribución FOMIN	3-Dec-04 42 meses	10%	El proyecto tiene clasificación satisfactoria.

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

Ninguno.

C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MH-6752-CO 10-Nov-00	Introducción de sistemas de control de calidad y manejo ambiental en pequeñas y medianas empresas Quality and Environmental Management Systems Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC) US\$1,231,000 Contribución FOMIN	17-Dec-99 42 meses	100%	El proyecto concluyó de forma satisfactoria.

D. Proyectos del clúster para facilitar el comercio e inversión internacionales.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MT-7080-RG 11 de julio de 2000	Medidas Aduaneras Para Facilitar Los Negocios Internacionales En América Latina Y El Caribe Implementation of Customs-Related Measures to Facilitate Business Inter-American Center of Tax Administration (CIAT) US\$3.000.000 Contribución FOMIN	25 de septiembre de 2000 60 meses	100%	El proyecto concluyó de manera satisfactoria.
ATN/MT-7123-RG	Régimen de Inversiones en la Comunidad del Caribe: Hacia una Armonización Regional de Prácticas	27 de octubre de 2000	81%	El proyecto ha concluido su período de desembolsos. Se aprobó una extensión al plazo de desembolso para finalizar el pago de

1 de septiembre de 2000	<p>Optimas</p> <p>Harmonization of Investment Regimes in Caricom</p> <p>Caribbean Community (CARICOM)</p> <p>US\$410.000 Contribución FOMIN</p>	47 meses		consultorías pendientes. Las actividades se han llevado a cabo de manera satisfactoria.
<p>ATN/MT-7957-RG</p> <p>24 de Julio de 2002</p>	<p>Apoyo al Comercio Agropecuario Mediante la Aplicación Regional Armonizada de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias</p> <p>Support of Agricultural Trade through the Harmonized Regional Application of Sanitary and Phytosanitary Measures</p> <p>International Regional Organization for Plant and Animal Health (OIRSA)</p> <p>US\$1.510.000 Contribución FOMIN</p>	<p>22 de octubre de 2002</p> <p>48 meses</p>	54%	<p>El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. Se han realizado las contrataciones de los coordinadores en los ocho países y las consultorías de caracterización de los servicios y la revisión de la legislación, con eficiencia y transparencia.</p> <p>Cabe mencionar que los supuestos se han estado confirmado en forma positiva.</p> <p>La Unidad de Ejecución opera eficiente y satisfactoriamente.</p>
<p>ATN/MT-8026-RG</p> <p>25 de septiembre de 2002</p>	<p>Modernización de Aduanas y Pasos Fronterizos</p> <p>Modernization of Customs and Border Crossings</p> <p>Secretariat of the General Treaty on Central American Economic Integration</p> <p>US\$2.015.000 Contribución FOMIN</p>	<p>22 de agosto de 2003</p> <p>36 meses</p>	10%	A excepción del atraso de la contrapartida del BCIE, la ejecución del proyecto esta en tiempo y en acorde a lo estipulado en el Marco Lógico.
<p>ATN/MT-8225-RG</p> <p>19 de febrero de 2003</p>	<p>Proyecto de reducción de las barreras técnicas al comercio mediante el fortalecimiento de los sistemas de acreditación</p> <p>Overcoming Technical Barriers to Trade through Strengthening Accreditation Systems</p> <p>Mexican Accreditation Entity</p> <p>US\$495.000 Contribución FOMIN</p>	<p>22 de mayo de 2003</p> <p>30 meses</p>	35%	El proyecto tiene una clasificación insatisfactoria. Si bien en términos de actividades el avance es de alrededor de un 50 %, en términos de desembolsos el 35 % de avance es bajo dado que no se han llevado a cabo las principales actividades de consultoría además de que los costos estimados para el proyecto son superiores a los costos que se están obteniendo en la realidad.

<p>ATN/ME-8352-AR</p> <p>25 de junio de 2003</p>	<p>Sistema de Facilitación de Acceso a Mercados Internacionales para Pequeños y Medianos Productores Rurales</p> <p>System for Facilitating International Market Access by Small and Medium Rural Producers</p> <p>Fortalecer Foundation</p> <p>US\$1.500.000 Contribución FOMIN</p>	<p>15 de septiembre de 2003</p> <p>42 meses</p>	<p>19%</p>	<p>El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. No ha habido modificaciones importantes en los supuestos que pudieran afectar negativamente al logro de los objetivos del proyecto.</p>
<p>ATN/ME-8533-RG</p> <p>3 de diciembre de 2003</p>	<p>Acceso a los Mercados y a la Integración a Través de la Normalización Técnica</p> <p>Market Access and Integration through Technical Standards</p> <p>Colombian Institute of Technical Norms and Accreditation</p> <p>US\$2.790.940 Contribución FOMIN</p>	<p>8 de junio de 2004</p> <p>42 meses</p>	<p>6%</p>	<p>El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. El convenio fue firmado el pasado junio y fue elegible para desembolsos en septiembre de 2004. A la fecha, el Programa ha venido preparando las actividades que permitirán en el tiempo previsto el logro de las metas propuestas. Todos los supuestos continúan teniendo alta probabilidad de ocurrir.</p>
<p>ATN/ME-8532-RG</p> <p>3 de diciembre de 2003</p>	<p>Acceso a los Mercados y a la Integración a Través de la Normalización Técnica</p> <p>Market Access and Integration Through Technical Standardization</p> <p>Uruguayan Institute of Technical Norms (UNIT)</p> <p>US\$2.498.120 Contribución FOMIN</p>	<p>7 de julio de 2004</p> <p>54 meses</p>	<p>20%</p>	<p>El programa tiene una clasificación satisfactoria. El programa está iniciando su ejecución y es promisorio el involucramiento en él de todas las entidades subejecutoras. El cumplimiento de las condiciones previas se logró en 5 meses, lo cual es satisfactorio, si se tiene en cuenta que se trata de un programa regional que se ejecuta en 4 países.</p>
<p>ATN/ME-8530-EC</p> <p>3 de diciembre de 2003</p>	<p>Programa para la mitigación de barreras de acceso a mercados Bajo Atpa</p> <p>Mitigate market access barriers under the Andean Trade Act</p> <p>Export and Investment Promotion Corporation (CORPEI)</p> <p>US\$1.323.492 Contribución FOMIN</p>	<p>2 de abril de 2004</p> <p>36 meses</p>	<p>2%</p>	<p>El programa tiene una clasificación satisfactoria. Los aspectos de control fitosanitario están debidamente conocidos y los medios para su cuidado, establecidos y son aplicables con la dirección de las instituciones participantes. El mantenimiento de los convenios interinstitucionales que se han logrado, la participación y atención que a ellos se da por parte del SESA y de la CORPEI, con el apoyo de la APHIS, garantizan en alto grado y de manera posible la aplicación para la ejecución del Programa y el logro de las metas y objetivos.</p>

ATN/MT-8694- RG 28 de abril de 2004	Fortalecimiento del Papel del Sector Privado en las Negociaciones Comerciales Internacionales de la Comunidad del Caribe Strengthening the Private Sector's Role in the Caribbean Community's External Trade Negotiations Caribbean Community US\$1.060.500 Contribución FOMIN	1 de julio de 2004 42 meses	12%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. El CRNM ha empezado las actividades necesarias para cumplir con las condiciones previas al primer desembolso.
ATN/ME-8950- UR 17 de noviembre de 2004	Inserción de productores rurales a mercados de exportación Positioning of agricultural producer groups in export markets Asociación Empretec del Uruguay US\$890.000 Contribución FOMIN	21 de diciembre de 2004 42 meses	10%	Tiene una calificación satisfactoria en general. Se han conformado 22 grupos con 1.200 productores, en la expectativa que al menos 20 grupos y 1.000 productores completen el Programa.
ATN/ME-8974- CH 1 de diciembre de 2004	Asistencia a Pymex en aprovechamiento de acuerdos comerciales Helping SMEXs to capitalize on trade agreements ProChile del Min. de Relaciones Exteriores y Cámara de Comercio de Santiago (CCS) US\$2.075.000 Contribución FOMIN	9 de mayo de 2005 42 meses	10%	El programa se está desarrollando en forma normal. En términos de ejecución se realizaron los eventos de lanzamiento del programa, habiendo una alta manifestación de interés por parte de las PyME por participar en el programa. Se espera que dentro del primer trimestre de 2006, se contraten los expertos que asesoren al primer grupo de empresas que será intervenido.
ATN/ME-8976- RG 1 de diciembre de 2004	Competitividad PyMEs con normalización técnica en C/A,RD,PN SME competitiveness through tech standardization in C/A,DR & PN Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO) US\$2,521,684 Contribución FOMIN	21 de marzo de 2005 42 meses	1%	Está en proceso de cumplimiento de condiciones previas.
ATN/ME-8990- RG	Acceso al mercado para Pyme industria agroalimentaria Caribe	13 de enero de 2005	0%	En proceso de cumplimiento de condiciones previas. Se han cumplido 2 de las 6 condiciones

8 de diciembre de 2004	Strengthening market access for SMEs in Caribbean agri-food industry Caribbean Agribusiness Association (CABA) US\$2,648,772 Contribución FOMIN	42 meses		solicitadas.
ATN/ME-8991-RG 8 de diciembre de 2004	Promoción competitividad PyME mediante normas técnicas Promoting SME competitiveness through technical standards CARICOM Regional Organization for Standards and Quality (CROSQ) US\$1,276,635 Contribución FOMIN	1 de junio de 2005 42 meses	0%	La Agencia Ejecutora se encuentra en proceso de cumplimiento de condiciones previas.
ATN/ME-9271-EC 30 de junio de 2005	Operaciones Cooperativas entre PyMEs de la Cadena de Valor del Sector Florícola Cooperative SME operations in the floriculture value chain Asociación Nacional de Productores y/o Exportadores de Flores del Ecuador - Expoflores \$1,643,628 Contribución FOMIN	24 de octubre de 2005 42 meses	0%	En proceso de cumplimiento de condiciones previas.
ATN/ME-9353-AR 10 de agosto del 2005	Productos PyMEs en el Este Asiático SME products in East Asia Fundación CANE en cooperación con la Fundación Okita \$1,550,300 Contribución FOMIN	24 de agosto de 2005 36 meses	10%	Está en proceso de cumplimiento de condiciones previas.

COLOMBIA (CO-M1006) FORTEALECIMIENTO DE LA CALIDAD PARA LAS EXPORTACIONES HORTOFRUTICOLAS CARTERA DE PROYECTOS DEL FOMIN EN COLOMBIA COLOMBIA MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-3	CO0149	3/MS-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	CMMM	IIIb	8-Dec-93	Completed	750,000	100.00
2	MIF/AT-3	CO0150	4/MS-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	CMM	IIIb	8-Dec-93	Completed	500,000	100.00
3	MIF/AT-3	CO0153	5/MS-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	CMM	IIIb	8-Dec-93	Completed	500,000	100.00
4	MIF/AT-3	TC9307499	ATN/ME-4410-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	WWBC	IIIa	8-Dec-93	Completed	80,000	100.00
5	MIF/AT-3	TC9310020	ATN/ME-4411-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	WWB/BOGOTA	IIIa	8-Dec-93	Completed	79,438	100.00
6	MIF/AT-3	TC9310038	ATN/ME-4412-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	CMMM	IIIa	8-Dec-93	Completed	80,000	100.00
7	MIF/AT-3	TC9310046	ATN/ME-4414-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	FMMB	IIIa	8-Dec-93	Completed	80,000	100.00
8	MIF/AT-3	TC9310054	ATN/ME-4413-CO	Affiliates of Women's World Banking in Cali, Bogotá, Medellín	FMM	IIIa	8-Dec-93	Completed	80,000	100.00
9	MIF/AT-8	TC9307051	ATN/MT-4481-CO	Strengthening of the Energy Regulatory Commission	CRE	I	30-Mar-94	Completed	1,627,000	100.00
10	MIF/AT-12	TC9308091	ATN/MH-4573-CO	Strengthening Non-Governmental Organizations to Provide Training and Services to Displaced Workers	F. CARVAJAL	II	29-Jun-94	Completed	787,709	100.00
11	MIF/AT-12	TC9407108	ATN/MH-4574-CO	Strengthening Non-Governmental Organizations to Provide Training and Services to Displaced Workers	CCOCG	II	29-Jun-94	Completed	879,044	100.00
12	MIF/AT-37	TC9307043	ATN/ME-4911-CO	Program to Establish Business Development Centers	ACOPI	IIIa	18-Apr-95	Completed	5,966,523	100.00
13	MIF/AT-43	TC9308116	ATN/MT-4910-CO	Alternative Methods of Settling Business Disputes	CCB	I	24-May-95	Completed	1,195,047	100.00
14	MIF/AT-53	TC9503229	ATN/MT-5022-CO	Strengthening of the Water Regulatory Commission	CRAPSB	I	27-Sep-95	Completed	990,000	100.00
15	MIF/AT-51-1	TC9308108	ATN/MH-5082-CO	Training Program for Women Heads of Household	FES	II	27-Nov-95	Completed	2,544,071	78.02
16	MIF/AT-179	TC9601338	ATN/MH-6002-CO	Technical Training for the Paper Industry	CENPAPEL	II	10-Jun-98	Completed	1,894,457	100.00
17	MIF/AT-203	TC9805419	ATN/ME-6213-CO	MIC/ Support for Competitive Microenterprises	ANTIOQUIA	IIIa	30-Oct-98	Completed	1,280,997	100.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	No.
18	MIF/AT-216	TC9308158	ATN/MH-6280-CO	Strengthening of the Credit Union System	MHCP	II	7-Dec-98	Completed	265,260	100.00
19	MIF/AT-216	TC9811013	ATN/MT-6279-CO	Strengthening of the Credit Union System	CONFECOOP	I	7-Dec-98	Completed	648,761	100.00
20	MIF/AT-246	TC9305261	ATN/MT-6498-CO	Private Enterprise in the Subsidized Health Programs	FCORONA	I	12-May-99	Completed	630,000	100.00
21	MIF/AT-284	TC9907024	ATN/ME-6658-CO	Accounting and financial information systems for Nonregulated Microfinance Institutions	EMPRENDER	IIa	17-Sep-99	Completed	330,000	100.00
22	MIF/AT-307	TC9904049	ATN/MH-6755-CO	Agricultural Technology Transfer Program	ACJ	II	10-Nov-99	Completed	640,000	100.00
23	MIF/AT-305	TC9906026	ATN/MH-6752-CO	Quality and Environmental Management Systems	ICONTEC	II	10-Nov-99	Completed	1,022,789	100.00
24	MIF/AT-332	TC9904001	ATN/ME-7006-CO	Marketing Company for Microenterprise Owners	FMARIO	IIa	14-Jun-00	In execution	850,000	98.35
25	MIF/AT-334	TC0003003	ATN/ME-7011-CO	Institutional Strengthening of Women's World Banking Affiliates	AWWB	IIa	15-Jun-00	Completed	500,000	100.00
26	MIF/AT-368	TC9905047	ATN/MT-7186-CO	Rationalization of Administrative Procedures	CCB	I	25-Oct-00	Completed	1,900,000	100.00
27	MIF/AT-371	TC9911104	ATN/ME-7203-CO	Isabella Grape Agribusiness Project	F. CARVAJAL	IIa	1-Nov-00	In execution	1,111,947	99.83
28	MIF/AT-374	TC0010027	ATN/MT-7238-CO	Bucaramanga Potable Water Project	MDE	I	29-Nov-00	In execution	420,000	16.43
29	MIF/AT-374	TC0010027	ATC/MT-7239-CO	Bucaramanga Potable Water Project	MDE	I	29-Nov-00	Approved	480,000	0.00
30	MIF/AT-380	TC0003033	ATN/MT-7253-CO	Internet Based Export Information System	PROEXPO	I	6-Dec-00	In execution	1,500,000	60.46
31	MIF/AT-385	TC0005006	ATN/MH-7269-CO	Environmental Management and Implementation of Cleaner Technologies for Colombian Enterprises	CINSET	II	13-Dec-00	Completed	1,423,000	100.00
32	MIF/AT-405	TC0006003	ATN/MT-7407-CO	Promoting Foreign Investment in Colombian Enterprises	COINVERTIR	I	25-Apr-01	In execution	900,000	73.58
33	MIF/AT-429	TC0103005	ATN/ME-7545-CO	Institutional Strengthening Compartir	FCOMPARTIR	IIa	9-Aug-01	In execution	210,000	99.54
34	MIF/AT-455	TC0103004	ATN/ME-7777-CO	Institutional Strengthening of Finamerica, S.A.	FINAMERICA	IIa	18-Jan-02	Completed	300,000	100.00
35	MIF/AT-457	TC0109022	ATN/MT-7793-CO	Strengthening Capital Markets in Colombia	BV	I	20-Feb-02	In execution	1,018,300	27.28
36	MIF/AT-467	TC0106004	ATN/ME-7855-CO	Skill Standards and Training of the Garment Industry in the Eje Cafetero	MINUTO DE DIOS	IIa	1-May-02	In execution	1,100,000	31.24
37	MIF/AT-469	TC0108007	ATN/ME-7856-CO	Supply Chain Development and Promotion of Cooperative Ventures	ACOP	IIa	1-May-02	In execution	1,092,400	91.77
38	MIF/AT-491-1	TC0106010	ATN/ME-7978-CO	Support for the Massive Use of It(smes)	CONFECAMARAS	IIa	7-Aug-02	In execution	1,000,000	79.56
39	MIF/AT-522	TC0210074	ATN/MT-8208-CO	Line of Activity for Airport Security	UAEAC	I	24-Jan-03	In execution	500,000	40.00
40	MIF/AT-524	TC0106021	ATN/ME-8204-CO	Technology Transfer and Quality Enhancement for the Jewelry Sector	CDP	IIa	21-Feb-03	In execution	375,000	28.52

41	MIF/AT-586	CO-M1001	ATN/MH-8618-CO	Promotion of Youth Entrepreneurship in Colombian	FCORONA	II	21-Jan-04	In execution	1,050,000	10.00
42	MIF/AT-601	CO-M1002	ATN/ME-8797-CO	Program to Support Clusters Competitiveness	UAN	IIIa	4-Aug-04	In execution	3,450,000	10.00
43	MIF/AT-612	TC0305015	ATN/ME-8893-CO	SME's Integration in Public Procurement	ACIEM	IIIa	13-Oct-04	In execution	720,000	10.00
44	MIF/AT-626-1	CO-M1003	ATN/ME-8975-CO	Program to Incorporate Corporate Responsibility Practices to PYMES	CONFECAMARAS	IIIa	1-Dec-04	Approved	1,160,000	0.00
45	MIF/AT-634	CO-M1007	ATN/ME-8995-CO	Women's World Banking	WWW CALI	IIIb	8-Dec-04	Approved	57,500	0.00
46	MIF/AT-634	CO-M1008	ATN/ME-8996-CO	Women's World Banking	WWW POPAYAN	IIIa	8-Dec-04	Approved	57,500	0.00
47	MIF/AT-634	CO-M1009	ATN/ME-8997-CO	Women's World Banking	FMMB	IIIa	8-Dec-04	Approved	80,000	0.00
48	MIF/AT-634	CO-M1010	ATN/ME-8998-CO	Women's World Banking	CMM	IIIa	8-Dec-04	Approved	80,000	0.00
49	MIF/AT-634	CO-M1011	ATN/ME-8999-CO	Women's World Banking	CMMM	IIIb	8-Dec-04	Approved	75,000	0.00
50		CO-M1013	ATN/ME-9220-CO	Standarization and Normalization of Panela Industry in the Rio Suárez Region	Camara de Ccio de Bucaramanga	IIIa	5/25/2005	Approved	\$100,000	0.00
51		CO-M1014	ATN/ME-9221-CO	Commercial Linkages Between Food Microenterprises and Large Supermarkets	Corporacion Accion por Antioquia	IIIa	5/25/2005	Approved	\$100,000	0.00
52		CO-M1015	ATN/ME-9222-CO	Development of SME Suppliers Cluster with Large Petroquimical Companies	ICONTEC	IIIa	5/25/2005	Approved	\$100,000	0.00
53	MIF/AT-680	CO-M1017	ATN/MT-9452-CO	Positioning of New Companies in the Capital Market	Bolsa de Valores	I	10/12/2005	Approved	\$790,000	0.00
							Total MIF Amount		45,351,744	

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/05

Colombia. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-___-CO
Fortalecimiento de la Calidad para las Exportaciones Hortofrutícolas

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con la Corporación Colombia Internacional (CCI), y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre cooperación técnica para fortalecimiento de la calidad para las exportaciones hortofrutícolas.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$820.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

LEGIII/CO-622178-05
CO-M1006