

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: RG-T2939

Número de suboperación: ATN/ME-16169-RG

Nombre del proyecto: Regional Initiative on Resilient Cities with Private Sector Participation

Propósito: Mejorar la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe, a través de la inco

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	REGIONAL	C	

Agencia ejecutora: Fundación Avina

Líder de equipo: PAULAA

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2017 - 05 - 26

Fecha de firma: 2017 - 08 - 22

Primera fecha de desembolso: 2018 - 01 - 16

Plazo de ejecución original: 2022 - 02 - 22

Plazo de ejecución actual: 2022 - 02 - 22

Plazo original de último desembolso: 2022 - 02 - 22

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 02 - 22

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

La IRCR consolida sus acciones en post de la resiliencia urbana con la participación del sector privado. La implementación inicial en 4 ciudades de la región, Buenos Aires, Quito, Ciudad de México y Salvador de Bahía, ha permitido identificar 10 innovaciones que ya cuentan o están desarrollando sus modelos de negocio. A su vez se ha logrado incorporar 4 nuevas ciudades, en el caso de la Ciudad de Córdoba se implementará el Desafío Córdoba Resiliente, mientras que en los casos de Santiago de Chile, Lima, Bogotá y Quito se implementarán acciones que vinculan el escenario COVID-19 y Resiliencia Urbana. Se ha incorporado a Fundación Holcim Argentina como aliado para el Desafío Córdoba Resiliente.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

La Iniciativa Regional de Ciudades Resilientes (IRCR) ya está trabajando en 8 ciudades y continúa fortaleciendo la interacción público privada para construir iniciativas conjuntas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

En los últimos 6 meses de ejecución el proyecto avanzó en el fortalecimiento y desarrollo de las innovaciones identificadas en los Desafíos de Buenos Aires, Ciudad de México, Salvador de Bahía y Quito. De las 10 innovaciones 4 ya han logrado desarrollar su modelo de negocios e iniciada la identificación de oportunidades de comercialización y escalabilidad. Las otras 6 innovaciones están desarrollando sus modelos de negocios y generando las condiciones para su escalabilidad. El escenario global de la pandemia generada por el COVID-19 ha requerido la adecuación de parte de las innovaciones, principalmente aquellas que se desarrollan en el ámbito de empresas como es el caso de Quito. Por otra parte, en la búsqueda de la articulación regional, en el mes de Enero se realizó un encuentro entre los principales aliados de la IRCR y representantes de los gobiernos locales de Quito y Buenos Aires. En términos de sustentabilidad, en estos meses se ha generado la alianza con el Gobierno de la Ciudad de Córdoba y la Fundación Holcim Argentina para la implementación del Desafío Córdoba Resiliente, sumando una nueva ciudad a la IRCR. También se ha avanzado en ampliar la alianza con Citi Foundation para implementar acciones vinculadas a la Resiliencia y Covid-19 en las ciudades de Santiago de Chile, Lima, Quito y Colombia. Esto permitirá sumar 3 nuevas ciudades a la IRCR.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

El avance del proyecto es altamente satisfactorio

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Fortalecimiento del ecosistema para la resiliencia urbana **Peso** 31% **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de marcos legales, regulaciones y/o políticas públicas actualizadas en temas de resiliencia urbana.	0	4 ( 2022 - 01 - 26)	0 ( 2020 - 02 - 05)	In progress
I2 Número de estrategias de resiliencia que incluyen mecanismos que fomenten la participación del sector privado en la resiliencia urbana local	0	4 ( 2022 - 04 - 22)	1 ( 2020 - 02 - 05)	In progress

C2 : Fomento de la innovación para la resiliencia a través de la identificación de de **Peso** 46% **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
-------------	------------	----------	---------	--------

<b>I1</b> Número de convocatorias realizadas	0	<b>8</b> ( 2022 - 04 - 22)	<b>4</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress
<b>I2</b> Número de soluciones identificadas y apoyadas	0	<b>20</b> ( 2022 - 04 - 22)	<b>10</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress
<b>I3</b> Número de soluciones convertidas en modelos de negocio sostenibles	0	<b>10</b> ( 2022 - 04 - 22)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress

**C3** : Proyectos individuales de la Iniciativa **Peso** 0% **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de ciudades apoyadas con iniciativas específicas	0	<b>8</b> ( 2022 - 01 - 26)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress

**C4** : Creación de un laboratorio para la resiliencia urbana **Peso** 23% **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de espacios presenciales y virtuales de intercambio y de fortalecimiento de capacidades.	0	<b>6</b> ( 2022 - 04 - 22)	<b>1</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress
<b>I2</b> Número de productos de conocimiento que sistematizan los requisitos organizacionales, de gestión, recursos tecnológicos y de innovación.	0	<b>5</b> ( 2022 - 01 - 26)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 05)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Conditions Prior	6	6	2018 - 02 - 22	2019 - 10 - 15	Achieved
Convocatorias realizadas en 3 ciudades	3	3	2019 - 05 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Soluciones a desafíos de resiliencia urbana implementadas, con apoyo del sector	6	6	2019 - 10 - 31	2020 - 03 - 06	Achieved
Soluciones desarrolla modelo de negocio	2	3	2020 - 04 - 30	2020 - 05 - 12	Achieved
Centro Virtual de Conocimiento	1	0	2021 - 01 - 20		Pending
Marcos legales, regulaciones y/o políticas públicas actualizadas	4	0	2021 - 04 - 30		Pending
Productos de conocimiento desarrollados	2	0	2021 - 10 - 30		Pending

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Dificultades al comprar

Otros. ¿Cuáles?

El escenario del Covid-19 ha afectado el proyecto principalmente en las actividades vinculadas a la comercialización de las innovaciones y/o a su desarrollo en los casos de las que se encuentran directamente vinculadas a las empresas. En términos general se avanza con los objetivos propuestos y se han identificado nuevas oportunidades, sin embargo es necesario considerar el escenario de aislamiento social como causa de demora en el desarrollo de algunas de las innovaciones.

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Cambios de prioridades locales por elecciones locales o emergencias</b>	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajo cercano con las entidades de gobierno para asegurar su compromise con la Iniciativa
<b>Desfase entre expectativas de respuesta y los plazos de la iniciativa para atend</b>		(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajo cercano con las entidades de gobierno para asegurar su compromise con la Iniciativa
<b>Dificultad de tener propuestas adecuadas para las siguientes etapas como resulta</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajar con el ecosistema de emprendimiento local para poder asegurar que los instrumentos de apoyo financier y no financiero estén disponibles
<b>Falta de alineación entre los socios de la Iniciativa</b>	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Desarrollo de una estructura de gobernanza con fuerte liderazgo de los socios iniciales
<b>Riesgo de fondeo en caso de no apalancar los</b>	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajo cercano con Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP) para alcanzar una red amplia de socios interesados

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

Justificación

La red Global de Ciudades Resilientes estará sistematizando los aprendizajes y promoviendo una comunidad de práctica.

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores críticos para este periodo]*

#### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Se ha avanzado en la ampliación de la alianza con Citi Foundation. Esta oportunidad permite sumar a las acciones en desarrollo, 3 nuevas ciudades: Santiago de Chile, Lima, Bogotá e incluir a Quito dentro de un proyecto que vincula la emergencia COVID-19 y la resiliencia Urbana. A su vez se sumó a Fundación Holcim Argentina como aliado en el desarrollo del Desafío Córdoba Resiliente. Se han desarrollado reuniones con el sector privado y los gobiernos locales para identificar oportunidades que permitan a las innovaciones escalar, entre ellas: Servicio Brasileiro de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas, Banco Ciudad de Buenos Aires, Programa Aprendé Programando del Ministerio de Educación del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Mapeo del sector privado: realizar un estudio del conocimiento, interés y acciones en ejecución del sector privado permitió incorporar aportes concretos de este sector al Plan Estratégico de Resiliencia Urbana a ser ejecutado por los gobiernos locales de las ciudades parte del proyecto. A la vez que promover la participación activa del sector en acciones concretas para mejorar la resiliencia de su ciudad. Mapeo de Marcos Legales: obtener esta información permitió contar con una línea de base para definir la estrategia de incidencia en acciones y políticas públicas que faciliten y promuevan a participación del sector privado en la resiliencia urbana.	Implementation	Marcela Mondino	2019 - 10 - 22
Durante la implementación en el período del 2019 se ha generado un amplio conocimiento sobre el desarrollo de los Desafíos. El proceso en articulación con los gobiernos locales, empresas y otros aliados requirió un tiempo para generar la dinámica, documentación de soporte y el desarrollo de la plataforma virtual que sirvió para la difusión y recepción de las soluciones. Este conocimiento se adaptó al contexto de cada ciudad y permitió generar alianzas sólidas a partir de las cuales se logró identificar 10 soluciones innovadoras para la resiliencia urbana. Se espera que los aprendizajes permitan acelerar el proceso en nuevas ciudades. Por otra parte el desarrollo de conocimiento técnico como los diagnósticos de eficiencia elaborados con empresas del polígono industrial de Ponciano Alto, nos permitió lograr un acercamiento con alto valor agregado para las empresas a partir del cual se construye la alianza de Producción más Limpia que se espera sea de alto impacto para el proyecto.	Implementation	Marcela Mondino	2020 - 02 - 26
El Desarrollo del Modelo de Negocio de las innovaciones seleccionadas en los Desafíos ha permitido identificar el valor de este ejercicio para el fortalecimiento, sustentabilidad y escalabilidad de las iniciativas. El proceso en sí mismo ha generado un aprendizaje en los emprendedores/as respecto a la mira de negocio de sus propuestas y los ha preparado para generar conversaciones sólidas con actores del sector privado, resultando en oportunidades de comercialización y/o implementación.			2020 - 07 - 15