Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Construyendo ciudades inclusivas y resilientes

Nro. Proyecto: RG-T2939 - Proyecto No.: ATN/ME-16169-RG

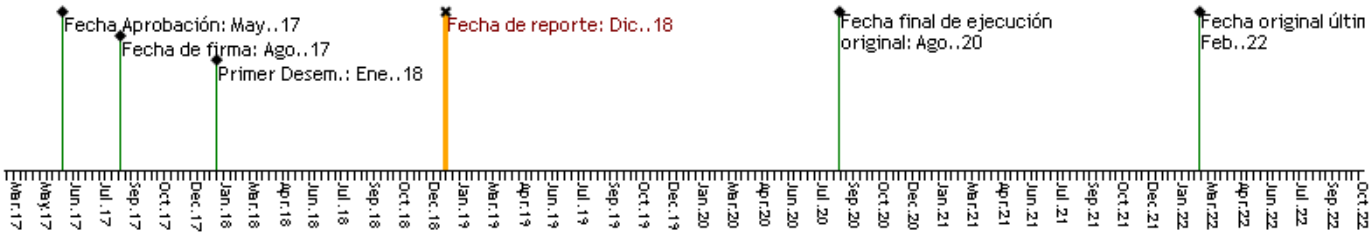
Propósito: Mejorar la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe, a través de la incorporación del sector privado en el desarrollo e implementación de planes de resiliencia en una selección de ciudades de la región.

País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ARGENTINA, BRASIL, ECUADOR, MÉXICO

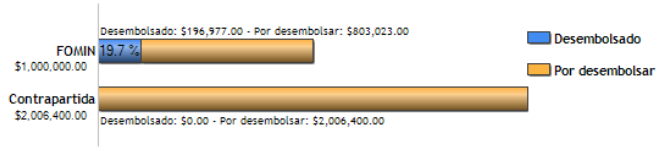
Agencia Ejecutora: Fundación AVINA

Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: PAULA AUERBACH

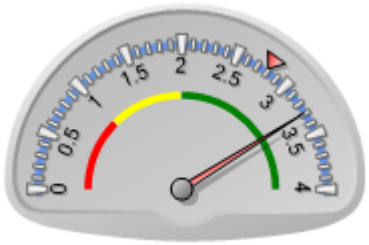
CICLO DEL PROYECTO



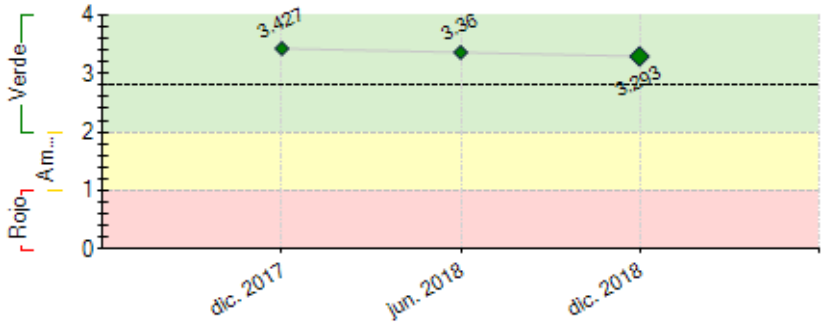
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

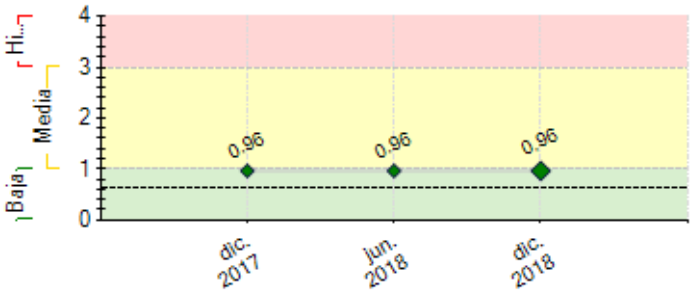


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.293
Promedio FOMIN: 2.795



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros del semestre:

- Se incorporan propuestas del sector privado en el Plan de Resiliencia de la Ciudad de Buenos Aires

- Se cuenta con información del conocimiento e interés del sector privado respecto a la agenda de resiliencia urbana en Buenos Aires, Salvador de Bahía, Quito y Ciudad de México

- Se cuenta con información de los marcos legales existentes en las ciudades de Buenos Aires, Salvador de Bahía y Quito.

- Se identificaron oportunidades para involucrar la participación del sector privado en las convocatorias a los desafíos de resiliencia urbana

- Se inició el proceso de implementación del piloto en la ciudad de Quito, con la participación de 7 empresas del Polígono Industrial de Ponciano Alto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En la ciudades de Buenos Aires, Quito y Salvador de Bahía se realizaron los mapeos de actores del sector privado y de marcos legales vigentes. En un trabajo conjunto con los equipos locales de 100RC, se definieron los criterios y objetivos. En base a la información obtenida y a las Estrategias de Resiliencias, se identificaron las principales oportunidades para el involucramiento del sector privado en la agenda de resiliencia urbana. También en estas ciudades se concluyó con el análisis de los marcos legales existentes, información que marcará el eje de incidencia a trabajar en el transcurso del proyecto.

En el caso en particular de México, se culminó la primera etapa de mapeo del sector privado y resta terminar con el análisis del marco legal.

Por otra parte en la ciudad de Quito, en el marco de la alianza Avina-ConQuito y la alcaldía de Quito se impartieron 3 talleres dirigidos a Secretarios del Municipio de Quito, a equipos técnicos y a actores del sector privado que serán beneficiarios directos del proyecto piloto a desarrollarse en el Ponciano Alto. Resultado de este proceso se realizó una convocatoria de la cual resultaron seleccionadas 7 empresas para la implementación piloto del proyecto de Resiliencia en el Polígono Industrial de Ponciano Alto.

Para el próximo semestre las principales actividades corresponden al desarrollo de las primeras convocatorias a los desafíos a soluciones innovadores para la resiliencia urbana.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mejorar la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe, a través de la incorporación del sector privado en el desarrollo e implementación de planes de resiliencia en una selección de ciudades de la región.	I.1	8 ciudades apoyadas por la Iniciativa en la Región	0				8	0	
							Ago. 2021		
Propósito: Mejorar la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe, a través de la incorporación del sector privado en el desarrollo e implementación de planes de resiliencia en una selección de ciudades de la región.	R.1	Número de familias que mejoran su calidad de vida	0	1000	3000		8000	0	
				Ago. 2019	Ago. 2020		Ago. 2021		
	R.2	% de beneficiarios que son mujeres	0	30	40	50	60	0	
				Ago. 2018	Ago. 2019	Ago. 2020	Ago. 2021		
	R.3	Número de empresas provistas de apoyo no financiero para el desarrollo de soluciones	0	8			20	0	
				Ago. 2019			Ago. 2021		
	R.4	Número de ciudades que adoptan e implementan estrategias de resiliencia con la participación del sector privado.	0	1	2	3	4	0	
				Ago. 2018	Ago. 2019	Ago. 2020	Ago. 2021		

R.5	Número de ciudades que aplican herramientas para incorporar y enfrentar la vulnerabilidad y apoyar la priorización de proyectos	0	2	4		8	0	
			Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2021		

Componente 1: Fortalecimiento del ecosistema para la resiliencia urbana **Peso:** 31% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de estrategias de resiliencia que incluyen mecanismos que fomenten la participación del sector privado en la resiliencia urbana local	0	1	2		4	1	En curso
				Ago. 2018	Feb. 2019		Ago. 2019	Oct. 2018	
	C1.I2	Número de marcos legales, regulaciones y/o políticas públicas actualizadas en temas de resiliencia urbana.	0	2	3		4		
				Ago. 2019	Feb. 2020		Ago. 2020		
Componente 2: Fomento de la innovación para la resiliencia a través de la identificación de desafíos en ciudades seleccionadas **Peso:** 46% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de convocatorias realizadas	0	2	4	6	8		
				Feb. 2019	Ago. 2019	Feb. 2020	Ago. 2020		
	C2.I2	Número de soluciones identificadas y apoyadas	0	4	8	14	20		
				Feb. 2019	Ago. 2019	Feb. 2020	Ago. 2020		
	C2.I3	Número de soluciones convertidas en modelos de negocio sostenibles	0	1	3	6	10		
				Ago. 2019	Feb. 2020	Ago. 2020	Feb. 2021		
Componente 3: Proyectos individuales de la Iniciativa **Peso:** 1% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de ciudades apoyadas con iniciativas especificas	0	4	6		8		
				Ago. 2019	Feb. 2020		Ago. 2020		
Componente 4: Creación de un laboratorio para la resiliencia urbana **Peso:** 22% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de espacios presenciales y virtuales de intercambio y de fortalecimiento de capacidades.	0	2	4	5	6		
				Feb. 2019	Ago. 2019	Feb. 2020	Ago. 2020		
	C4.I2	Número de productos de conocimiento que sistematizan los requisitos organizacionales, de gestión, recursos tecnológicos y de innovación.	0	1	2		5		
				Feb. 2020	Feb. 2021		Ago. 2021		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Conditions Prior	6	Feb. 2018	6	Dic. 2017	Logrado
H1	Convocatorias realizadas en 3 ciudades	3	May. 2019			
H2	Soluciones a desafíos de resiliencia urbana implementadas, con apoyo del sector privado.	6	Oct. 2019			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad de tener propuestas adecuadas para las siguientes etapas como resultados de los desafíos o no contar con los instrumentos de apoyo adecuados	Media	Trabajar con el ecosistema de emprendimiento local para poder asegurar que los instrumentos de apoyo financier y no financiero estén disponibles	Invitado Proyecto
2. Cambios de prioridades locales por elecciones locales o emergencias	Media	Trabajo cercano con las entidades de gobierno para asegurar su compromise con la Iniciativa	Invitado Proyecto
3. Desfase entre expectativas de respuesta y los plazos de la iniciativa para atender shocks en los estados tempranos del proceso	Media	Trabajo cercano con las entidades de gobierno para asegurar su compromise con la Iniciativa	Invitado Proyecto
4. Riesgo de fondeo en caso de no apalancar los recursos estimados para la implementación de los proyectos individuales, lo cual repercutiría en la consecución de objetivos estratégicos de la Iniciativa	Media	Trabajo cercano con Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP) para alcanzar una red amplia de socios interesados	Invitado Proyecto
5. Falta de alineación entre los socios de la Iniciativa	Media	Desarrollo de una estructura de gobernanza con fuerte liderazgo de los socios iniciales	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el semestre Julio 2018 a Diciembre 2018 se mantiene la estrategia de presentar la IRCR a empresas y organizaciones a los fines de ampliar la alianza. Hasta el momento se presentaron dos Concept Notes, una de ellos a Porticus y el segundo a Citi Foundation, a través de la oficina de Citi en Argentina. En ambos casos se está avanzando en las conversaciones preliminares.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Mapeo del sector privado: realizar un estudio del conocimiento, interés y acciones en ejecución del sector privado permitió incorporar aportes concretos de este sector al Plan Estratégico de Resiliencia Urbana a ser ejecutado por los gobiernos locales de las ciudades parte del proyecto. A la vez que promover la participación activa del sector en acciones concretas para mejorar la resiliencia de su ciudad. Mapeo de Marcos Legales: obtener esta información permitió contar con una línea de base para definir la estrategia de incidencia en acciones y políticas públicas que faciliten y promuevan a participación del sector privado en la resiliencia urbana.	Implementation	Mondino, Marcela