Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Impulsando el microfinanciamiento rural en el noroeste argentino

Nro. Proyecto: AR-S1007 - Proyecto No.: ATN/OC-15434-AR

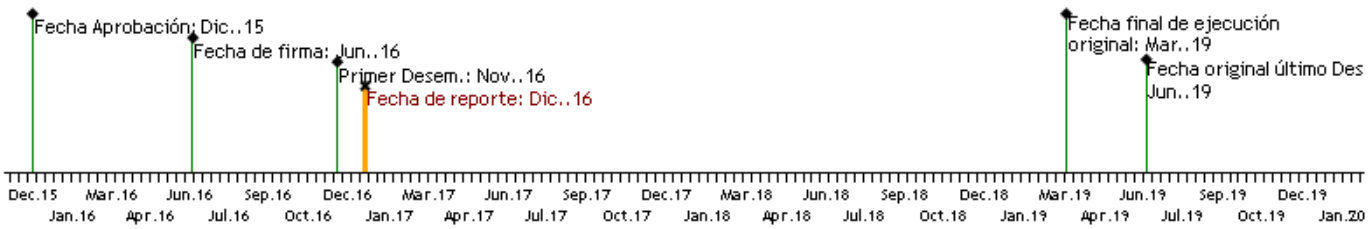
Propósito: Apoyar a la Fundación Pro Mujer Argentina (PMA) a ampliar la cobertura de sus servicios financieros de banca comunal con servicios integrados a mujeres que residen en poblaciones rurales de las provincias de Salta y Jujuy

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

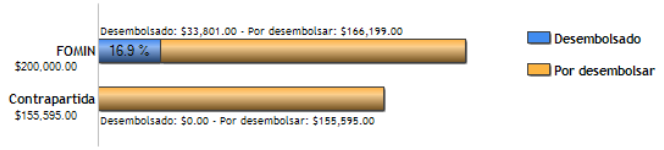
Agencia Ejecutora: Fundación Pro Mujer Argentina

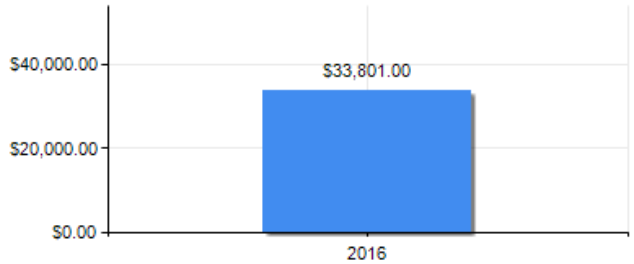
Líder equipo de diseño: OMAR VILLACORTA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

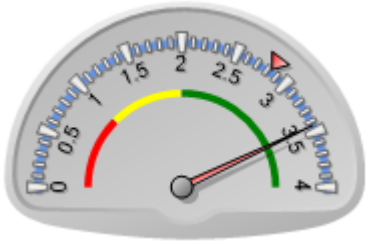


RECURSOS (EN MILES DE USD)

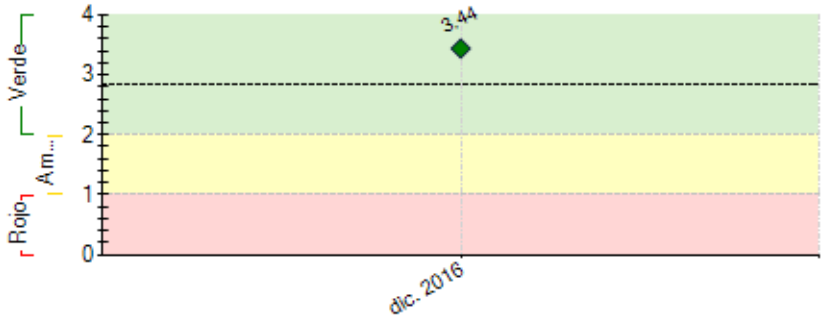




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.44
Promedio PES: 2.835

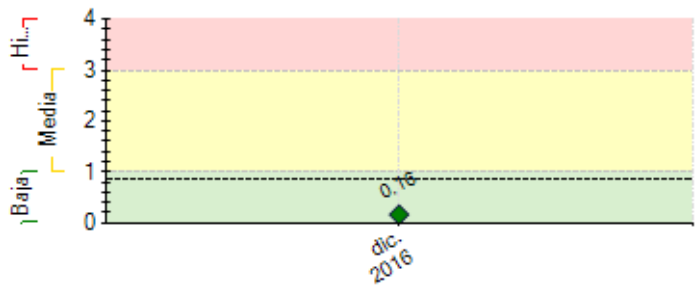


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.862

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

A pesar de distintos atrasos, se pudieron cumplimentar todas las condiciones previas al primer desembolso. Ello permitio concretar el contrato de la consultoria de segmentacion de socias y relevamiento de necesidades y productos, cuyo resultado forma parte de dos hitos del proyecto. dado los atrasos generados para cumplir con las condiciones previas se solicito prorroga de los hitos que tienen que ver con dicha consultoria.

Se prevee durante el 1° semestre impulsar los creditos rurales conjuntamente con la aplicacion de la tecnologia y mejora en las comunicaciones internas y externas de la Fundacion y para facilitar la operatoria de capacitaciones. Asimismo el objetivo es detectar las especificidades en las capacitaciones a brindar para poder otorgar la asistencia tecnica necesaria.

Para el cumplimiento de otro de los Hitos, se esta desarrollando las tareas para mitigar el riesgo cambiario, para ello se estan elaborando los elementos necesarios para contratar una cobertura de dolar futuro o Rofex que permita una mayor seguridad Institucional ante eventuales cambios a nivel pais y reducir la exposicion de previsiones que castiguen los resultdos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Borrador

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al incremento de los ingresos derivados de actividades productivas de mujeres y sus hogares que residen en poblaciones rurales en el noroeste argentino	I.1	Cantidad de personas que mejoran sus condiciones de vida (50% serán mujeres) - CRF N° 310401	0				8000	0	
							Dic. 2018		
Propósito: Apoyar a la Fundación Pro Mujer Argentina (PMA) a ampliar la cobertura de sus servicios financieros de banca comunal con servicios integrados a mujeres que residen en poblaciones rurales de las provincias de Salta y Jujuy	R.1	Cantidad de personas que accedieron a productos de crédito (100% serán mujeres) - CRF N° 210800	0	700			1400	653	
				Sep. 2017			Dic. 2018	Dic. 2016	
	R.2	Cantidad de personas con acceso a servicios nuevos o mejorados de salud y/o educación (50 % serán mujeres) - CRF N° 210600	0	4000			8000	0	
				Sep. 2017			Dic. 2018		
	R.3	Valor total del crédito otorgado por instituciones microfinancieras a clientes individuales (es US$) - CRF N° 211000	0	500000			1000000	320000	
				Sep. 2017			Dic. 2018	Dic. 2016	
	R.4	Porcentaje de la cartera en mora mayor a 30 días menor o igual a	0.3	4			4	0	
				Sep. 2017			Dic. 2018	Dic. 2016	
	R.5	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera promedio de Pro Mujer Argentina (en Moneda Local)	11	5			10	6.98	
				Sep. 2017			Dic. 2018	Dic. 2016	
Componente 1: Segmentación de socias, relevamiento de necesidades y ajuste de productos **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Encuesta de segmentación de socias y relevamiento de necesidades concluida	0				2		
							Mar. 2017		
	C1.I2	Cantidad de productos de crédito, salud y capacitación adaptados a las necesidades de la población rural	0	2			10		
				Sep. 2017			Dic. 2018		
	C1.I3	Cantidad de socias rurales que elaboran un Plan de Negocios como consecuencia de haber sido capacitadas en emprendedorismo	0	110			220		
				Sep. 2017			Dic. 2018		
	C1.I4	Cantidad de socias rurales que reciben capacitación o asistencia técnica específica para zonas rurales	0	300			600		
				Sep. 2017			Dic. 2018		
Componente 2: Optimización del trabajo de asesores de crédito en zonas rurales **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Mejora de comunicaciones en redes internas y externas implementada	0				1	1	Finalizado
							Oct. 2016	Nov. 2016	
	C2.I2	Sistema de tabletas instalado y en funcionamiento	0				1		
							Ene. 2017		
	C2.I3	Cantidad de verificaciones de domicilio y elegibilidad de nuevas socias rurales realizadas íntegramente de manera remota en el domicilio de la social.	894	1925			3454		
			Jun. 2016	Sep. 2017			Dic. 2018		
	C2.I4	Productividad de asesores de crédito rural.	370	400			430		
			Jun. 2016	Sep. 2017			Dic. 2018		
Componente 3: Gestión de riesgos y/o asesoramiento para garantía	**C3.I1**	Política de gestión del riesgo cambiario desarrollada.	0				1	0	Atrasado
							Dic. 2016	Dic. 2016	

Peso: 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I2**	Contratos legales generados por firma local de abogado.	0				1 Jun. 2017	1 Dic. 2016	Finalizado

Componente 4: Gestión del conocimiento **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Hoja de proyecto desarrollada y actualizada	0	2 Jun. 2017	2 Jun. 2018		3 Dic. 2018		
	C4.I2	Estudio de caso desarrollado	0				1 Dic. 2018		
	C4.I3	Presentación de los resultados del relevamiento de necesidades de las socias en evento de sensibilización con sector público	0				2 Mar. 2019		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	7	Dic. 2016	7	Nov. 2016	Logrado
H1	Politica de gestión del riesgo cambiario desarrollada	1	Mar. 2017	0	Dic. 2016	
H3	Encuesta de segmentación y necesidades adaptada y inducción del equipo de encuestadores realizada	1	Mar. 2017			
H2	Mejora de comunicaciones en redes internas y externas implementada.	1	May. 2017	17500	Nov. 2016	Logrado
H5	Sistema de tabletas instalado y en funcionamiento	1	Sep. 2017	8000	Dic. 2016	Logrado
H4	Informe de conclusiones de la encuesta de segmentación y relevamiento de necesidades.	1	Oct. 2017			
H6	Número de socias rurales que reciben capacitación o asistentcia técnica específica para zonas rurales.	300	Feb. 2018			
H7	Servidores y capacidad de almacenamiento fortalecida.	1	Jun. 2018			
H8	Cantidad de productos de crédito, salud, y capacitación adaptados a las necesidades de la población rural.	7	Dic. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Fluctuaciones macroeconómicas que puedan generar desaceleración económica, aumentos de la inflación y tasas de interés, o un alto deterioro de los términos de intercambio, y así afectar la capacidad de pago de PMA	Baja	PMA se ha reconfigurado institucionalmente para soportar los retos de un entorno de negocios adverso y un contexto macroeconómico volátil, con resultados positivos. Debido a que el microcrédito posee esencialmente una naturaleza a corto plazo, las microfinancieras como PMA pueden ajustar rápidamente las condiciones de financiamiento en sus productos, en respuesta a las cambiantes condiciones macroeconómicas.	Project Coordinator
2. Diversidad de actividades en areas rurales que impidan identificar las Capacitaciones y talleres especificos para las mismas que redunden en incremento de las actividades productivas que permitan la sostenibilidad	Baja	El objetivo de las capacitaciones y talleres especificos es poder identificar y seleccionar aquellas actividades que sean potenciales para explotar y desrrollar en las zonas rurales y que permita el crecimiento del microemprendimiento de las socias como asi tambien su proyeccion de negocio hacia futuro. Para ello se buscaran efectivizar alianzas con instituciones especificas que brinden el conocimento de lo que dichas zonas rurales permiten explotar y articular con los gobiernos municipales distintas acciones que permitan llegar a la mayor cantidad de mujeres	Project Coordinator
3. Las actividades rurales que están vinculadas a la producción agropecuaria, son vulnerables a pérdidas producidas por el impacto de fenómenos naturales como inundaciones, sequías, plagas y enfermedades, etc., que podrían tener efectos negativos en la capacidad de pago de PMA y por tanto la calidad de cartera del proyecto.	Baja	El principal mitigante de este riesgo es el constante acompañamiento que realizará PMA a los grupos de clientas que sean financiados. Si bien existe un primer nivel de selección y monitoreo de clientas dentro de cada grupo, a través de sus directivas y líderes comunales, PMA está consciente de que este nuevo tipo de cartera rural, vinculado a cadenas de valor agropecuarias, requiere de un tipo de monitoreo más especializado. Una evaluación de los riesgos naturales ocurridos en las zonas de intervención antes de cada operación será aplicada para identificar probables historias de desastre natural. Por otra parte, los principios de diversificación también serán implementados para evitar concentraciones en tipos de clientes o actividades financiadas.	Project Coordinator
4. Riesgo cambiario: existe cierto nivel de incertidumbre respecto a la evolución futura del tipo de cambio y un escenario en el que el peso argentino se siga devaluando es posible. PMA otorga su financamiento en moneda local y el préstamo del BID es desembolsado en dólares estadounidenses, por lo que un cambio abrupto en el valor del peso argentino podría exponer los activos de PMA y su capacidad de pago al Banco.	Baja	Tomando en cuenta este riesgo potencial, se han tomado en las proyecciones financieras supuestos de devaluación del 19.9% ara 2015, 28,8% para el 2016, 17,6% para el 2017, 11,7% para el 2018 y 9,3% para el 2019; obteniendo resultados satisfactorios, lo que demuestra que en un ambiente donde el tipo de cambio tiene niveles de oscilación flexibles, la capacidad financiera de PMA se mantiene constante. Asimismo, PMA continuará aplicando esfuerzos para adquirir otros nuevos pasivos en moneda local que le permitan mantener un adecuado calce de monedas.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

Borrador

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El monitoreo permanente y el acompañamiento a las asociaciones comunales ubicadas en las zonas rurales conjuntamente las capacitaciones tecnicas especificas que se implementaran seran la base para llegar a la sostenibiliad de los microcreditos.
PMA cuenta con financiacmiento propio para impulsar con mayor fuerza los creditos a mujeres en poblaciones rurales conjuntamente con los que se otorguen con fondos financiados por el proyecto .
Bajo la misma mirada de sostenibilidad se implemento un nuevo modelo de salud con la apertura de un poli consultorio y ampliacion de los servicios de salud otorgados y el acuerdo con el gobierno provincial del uso del consultorio movil.
Se comenzo con la asistencia tecnica a socias en proyectos de emprendedurismo del proyecto del Estado Incubar.
Los indicadores de rentabilidad y eficienica operativa consolidan la tendencia positiva institucional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Desde el diseño del proyecto hasta su puesta en marcha, y por modificaciones del contexto, se determino el cambio del tipo de dispositivos moviles a utilizar para optimizar el trabajo de los asesores en las zonas rurales. Por razones de obsolescencia y costo se cambio el dispositivo de tabletas por smarthphones a los que de les instalara la aplicacion desarrollada para facilitar el acceso de manera remota de los asesores en la conformacion de los procesos para llegar al otrogamiento de los desembolsos	Implementation	Cabezas, Andrea Anita
2. Un proyecto con el Banco implica una serie de cumplimiento de condiciones previas establecidas que tienen un plazo y muchas veces resulta complicado por razones externas llegar en los tiempos establecidos.Eso hace que se retrase el comienzo del proyecto.Considero que es necesaria una induccion mas amplia por parte del Bco, sobre todo en lo que corresponde a como completar la informacion que se solicita y la conformacion de cada uno de los formularios para evitar errores permanentes.	Implementation	Cabezas, Andrea Anita

Borrador