

DOCUMENTO CONCEPTUAL DE PROYECTO (DCP)

BRASIL

Título del Proyecto:	Programa de Desarrollo Sustentable del Semiárido Sergipano		
Número del Proyecto:	BR-L1012		
Equipo de Proyecto:	Jefe de División: Asunción Aguilá; jefe de equipo: Gabriel Montes; (RE1/EN1); otros miembros: Pedro Martel, Maria Claudia Perazza y Jorge Ordóñez (RE1/EN1); Juan Poveda (COF/CBR); Rosina de Souza (LEG/OPR)		
Ingreso al Programa Operativo:	Diciembre 6, 2004		
Garante:	República Federativa de Brasil		
Prestatario y Organismo ejecutor:	El Gobierno del Estado de Sergipe		
Plan de financiamiento:	IDB: OC	US\$	61,6 millones
	<u>Local:</u>	<u>US\$</u>	<u>26,4 millones</u>
	Total:	US\$	88,0 millones
PTI/SEQ:	Sí, por sector y zona geográfica.		
Calendario tentativo de actividades:	Próxima Misión	Abril 2005	
	Misión de Análisis	Mayo 2005	
	Directorio	Agosto 2005	

I. MARCO DE REFERENCIA

A. Introducción

- 1.1 El Programa de Desarrollo Sustentable del Semiárido Sergipano propone la implementación de una nueva estrategia de intervención, basada en la utilización eficiente del recurso hídrico, para estimular el desarrollo de una parte significativa de la región semiárida del Estado de Sergipe, localizada en la esquina noroccidental del mismo, cubriendo 5 municipios¹ ubicados a unos 200 kms de la capital del Estado (Aracajú) en una superficie territorial de 4.187 km² (19% del área del Estado). Dicha región es la más pobre de Sergipe, con una población eminentemente rural y dispersa, con una economía poco dinámica basada en agricultura tradicional de secano con muy bajos rendimientos, producto de las difíciles condiciones climáticas derivadas de la escasez e irregularidad del régimen pluvial.
- 1.2 La posibilidad de modificar ese cuadro tan desfavorable se originó en la construcción de la Hidroeléctrica Xingó sobre el Río San Francisco, en inmediaciones del

¹ Canindé de São Francisco, Poço Redondo, Nossa Senhora da Glória, Monte Alegre e Porto da Folha. Se destaca que las inversiones en infraestructura hídrica productiva se concentrarán en los primeros dos municipios mencionados.

municipio de Canindé de São Francisco, a finales de la década pasada. El embalse elevó en cerca de 140 m la cota de acceso al agua, viabilizando el bombeo para irrigación. El Programa que aquí se propone, pretende convertir a esta región en un polo agroindustrial de desarrollo, tomando como base conceptual la aplicación de las lecciones aprendidas en proyectos exitosos como el caso de Petrolina-Juazeiro, mediante la construcción de infraestructura hídrica para actividades económicas productivas, acompañada de otros elementos claves para estimular un desarrollo territorial basado en la promoción de los agro negocios.

B. Caracterización de la región del Semiárido Sergipano

1. Aspectos geográficos

- 1.3 El Estado de Sergipe es el más pequeño de la Federación Brasileira con apenas 22.000 km². Tiene una población de 1,8 millones de habitantes (55,5% en áreas rurales). La región del Semiárido Sergipano hace parte del denominado “*Polígono das secas*” que constituye la región más pobre del Brasil, y se caracteriza por tener precipitaciones medias alrededor de los 600 mm anuales, altamente concentradas, con altos índices de evaporación (por encima de los 2.000 mm anuales), dando como resultado un enorme déficit hídrico.
- 1.4 Los suelos de la región en su gran mayoría son pobres y poco profundos, con baja capacidad de uso, presentándose manchas aisladas de suelos aptos para usos más intensivos en condiciones de regadío que cubren en total cerca de una tercera parte del área. Según los estudios edafológicos y altimétricos realizados en la región de los municipios de Canindé y Poço Redondo, en las aproximadamente 80.000 ha potenciales en que se concentrarían las actividades agropecuarias de la región, existen cerca de 20.000 ha de tierras irrigables y 36.000 ha de tierras aptas para la agricultura de secano (principalmente, pecuaria). El área restante (alrededor de 24.000 ha) no posee aptitud agropecuaria y debe ser mantenida como reserva para la preservación de los recursos naturales.

2. Aspectos demográficos y socioeconómicos

- 1.5 La población total de los cinco municipios a ser atendidos por el Programa es de poco más de 108.000 habitantes, con cerca del 55% en las zonas rurales. El índice de pobreza es muy elevado, ya que el ingreso medio de las cabezas de familia es de R\$ 915,60 anuales, lo que representa el 46% del promedio del Estado y del 25 del promedio nacional. La tasa de analfabetismo es también muy alta: el 39% de las personas con menos de 15 años y el 50% de los mayores de 25 años son analfabetos. Igualmente, la tasa de mortalidad infantil (menores de un año) es de 65,4 por cada mil nacidos vivos, muy superior a las medias estaduales (48,5) y nacional (30,6).

3. Estructura Predial

- 1.6 De acuerdo con las estadísticas del INCRA existen en la zona de los cinco municipios afectados por el Programa cerca de 4.000 inmuebles catastrados, de los cuales el 77.5% son clasificados como pequeños productores (menos de 50has) que ocupan el 24.5% del área total; mientras que los clasificados como grandes son cerca del 2.5% y

ocupan el 33.8% del área; los medianos representan el 20% y ocupan el 41.7% del área total. Sin embargo, esta situación ha sido modificada de manera importante durante la última década, debido a la intensa actividad de reforma agraria llevada a cabo en la región por parte del INCRA. En efecto, hay establecidos cerca de 32 asentamientos del INCRA² en los municipios de Canindé de São Francisco y de Poço Redondo, la mayoría de los cuales fueron constituidos a finales de los noventa, en los que se encuentran 2.186 familias, ocupando una área de 44.372 ha. Por otro lado, en la actualidad se estima que hay cerca de 3.000 familias adicionales “acampadas” en diferentes zonas de la región, a la espera de tener la oportunidad de acceder a algún nuevo asentamiento del INCRA.

4. Estructura productiva

- 1.7 La región se caracteriza por su precario dinamismo económico, basado en actividades de agricultura tradicional de subsistencia y de pecuaria extensiva, con muy bajos rendimientos. La agricultura irrigada (cerca de 1.000 ha en explotación) se concentra en el área del Proyecto California, construido por el Estado para colonos a finales de los ochenta como un proyecto piloto en anticipación a lo que sería el desarrollo de la región una vez que se construyera el embalse de Xingó. La mayoría de los agricultores utiliza riego por aspersión en cultivos de poco valor como oca (*quiabo*), maíz y frijol, mientras que solo recientemente algunos productores están empezando a introducir frutas y hortalizas (banana, mango, guayaba, berenjena). La agroindustria es incipiente, destacándose el procesamiento de leche, con 3 fábricas y un centenar de pequeñas microempresas que producen leche y derivados, que se comercializan en Aracajú y otras ciudades del Nordeste .

5. Instituciones y servicios de apoyo a la producción

- 1.8 En la región tienen presencia casi todas las instituciones públicas estatales de apoyo al desarrollo agropecuario, tales como la Secretaría de Agricultura, Abastecimiento e Irrigación (SAGRI), la Secretaría de Planeamiento y de Ciencia y Tecnología (SEPLANTEC) , la Secretaría de Educación, la Secretaría de Medio Ambiente , la Empresa de Turismo de Sergipe (EMSETUR) y el Banco Estadual de Sergipe (BANESE). Adicionalmente, las actividades agropecuarias de la región se benefician de la participación de otras instituciones regionales y/o federales que tienen presencia como el Instituto de Desarrollo Científico y Tecnológico de Xingó, la Compañía de Desarrollo de los Valles de los Ríos San Francisco y Paraíba (CODEVASF), de la Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria (EMBRAPA , del Servicio Brasileiro de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE), y del Instituto de Colonización y Reforma Agraria (INCRA).

6. Potencial productivo

- 1.9 La posibilidad de contar con agua para la irrigación, viabilizó la producción de un alto número de rubros agropecuarios de alto valor. Entre las posibilidades de cadenas

² De los 32 asentamientos del INCRA, se destacan 13 que eventualmente serían beneficiados por el Programa: 8 en la zona denominada Jacaré-Curituba y otros 5 en la zona del proyecto Nueva California .

productivas promisorias para la región se encuentran la leche y sus derivados, la fruticultura (guayaba, uva, banana, papaya, piña, maracuyá, melón y algunas hortalizas, entre otros) y la acuicultura. El turismo representa un gran potencial para el desarrollo regional que ya se viene implementando, aunque tímidamente, alrededor de los paseos y deportes acuáticos en el Lago Xingó, en la propia hidroeléctrica, de los atractivos naturales del cañón del Río San Francisco, de los sitios arqueológicos y de los sitios de interés histórico.

C. Lecciones aprendidas

- 1.10 Los resultados de un estudio reciente del Banco Mundial³ que evaluó los proyectos públicos de irrigación realizados en el *Polígono das Secas* por DNOCS y CODEVASF a partir de la década de 1970 (entre ellos el de Nilo Coelho, financiado por el Banco), muestran algunas lecciones que son muy pertinentes para el diseño y formulación del presente Programa:
- a. *Establecimiento de una selección (mezcla) adecuada de productores empresariales y pequeños productores:* La presencia de productores empresariales es un factor clave para el éxito de los proyectos, especialmente en cuanto a la definición de los rubros a cultivar, la conformación de las cadenas productivas comerciales y logísticas, y la introducción de tecnologías
 - b. *Promoción y adopción de un conjunto diversificado de cultivos competitivos,* lo cual tiene como propósito evitar los riesgos propios del monocultivo y facilita la organización de los productores alrededor de los negocios rurales y el establecimiento de cadenas productivas.
 - c. *Localización y mercados:* la proximidad a centros urbanos de magnitud es crucial para atraer empresarios y acelerar el desarrollo. Una adecuada red vial y la cercanía a puertos y/o aeropuertos son condiciones básicas para facilitar el acceso a mercados domésticos e internacionales.
 - d. *Titulación :* la falta de títulos de propiedad de la tierra impide el acceso de los pequeños productores rurales al crédito e imposibilitan la transferencia de los lotes a agricultores más capaces e idóneos, desestimulando la participación de productores empresariales.
 - e. *Apoyo tecnológico y protección fitosanitaria:* el apoyo tecnológico confiable, desempeñó un papel central en el éxito del polo Petrolina-Juazeiro. A su vez, la ausencia de un efectivo sistema de protección fitosanitaria puede comprometer seriamente el éxito de los proyectos (caso de Jaíba). Adicionalmente, se deben apoyar tecnologías que promuevan el uso adecuado de los insumos químicos y eviten la contaminación de las fuentes de agua.

³ Banco Mundial, Serie Agua Brasil No. 5: *Impactos e Externalidades Sociais da Irrigação no Semi-árido Brasileiro*. Autores: Alberto Valdés, Elmar Wagner, Ivo Marzall, José Simas, Juan Morelli, Lilian Pena Pereira y Luiz Gabriel T. Azevedo. Brasília, DF, Junho 2004.

- f. *Manejo Adecuado de los recursos naturales*: esto es especialmente importante en el caso del agua, tanto para bajar costos, como para reducir fenómenos de salinización y erosión de los suelos.
- g. *Operación y mantenimiento*: la transferencia de la administración de la O&M de los sistemas a los propios usuarios o a empresas especializadas es una medida que contribuye a incrementar las posibilidades de éxito de los proyectos. Las tarifas de agua deben ser volumétricas y deben cubrir la totalidad de los costos de operación, mantenimiento y, en lo posible, la amortización del capital invertido.

D. Acciones del Gobierno de Sergipe en la Región Semiárida

- 1.11 Durante el período 1985/87, el Estado de Sergipe construyó el Proyecto California (4.100 ha, de las cuales 1.360 ha irrigadas) donde se instalaron 314 familias de colonos (4 ha/familia) y 19 lotes empresariales (15 ha/lote). Sin embargo, las deficiencias en el enfoque adoptado, no les ha permitido aprovechar debidamente las potencialidades productivas que les otorga el disponer de suelos con riego. La agricultura se ha centrado en cultivos tradicionales y de bajo rendimiento, la mayoría de los productores no tienen títulos sobre la tierra; el proyecto es operado por el sector público y se carece de asistencia técnica apropiada.
- 1.12 Adicionalmente, en 1996 el Estado decidió realizar un nuevo emprendimiento para irrigar cerca de 3.000 ha en un Proyecto aldeaño, denominado Jacaré-Curutuba, en el cual se propuso asentar, exclusivamente, productores empresariales en lotes de 40 has Sin embargo, antes de terminar su construcción, el área fue invadida por campesinos del MST y solamente después de arduas negociaciones en las que intervino el Gobierno Federal a través del INCRA, se acordó cambiar la concepción inicial del proyecto de manera que los beneficiarios fueran solamente pequeños productores familiares, lo cual se hizo mediante el establecimiento de 8 asentamientos por parte del INCRA para cerca de 800 familias. Recientemente, como parte del esquema del Programa que aquí se propone, se lograron acuerdos entre los gobiernos Federal y Estadual y se asignaron recursos tanto federales (Ministerio de Integración Nacional) como estaduais para reiniciar las obras y concluir la construcción del sistema.
- 1.13 Específicamente para atender la región, el Gobierno Estadual ha participado de los siguientes programas del Gobierno Federal: (i) Proagua Semiárido, financiado por el Banco Mundial, incluye la construcción sistemas integrados de abastecimiento de agua para asentamientos urbanos; (ii) Programa de Acción para el Desarrollo Integrado del Turismo (PRODETUR), financiado por el Banco para apoyar la implantación de infraestructura de soporte al turismo, propiciando e incentivando inversiones de iniciativa privada.

E. Estrategia del Banco en el país y en el sector

- 1.14 La Estrategia del Banco en el Brasil, para el período 2004-2007, definida en el Documento de País (GN-2327), establece tres objetivos generales: (i) promover el crecimiento sostenido, con estabilidad, y ambientalmente sostenible; (ii) reducir la pobreza, promover la inclusión social y una mayor igualdad social y regional; y (iii)

apoyar el fortalecimiento institucional, promover la democracia y la participación. Para ello el Banco concentrará la cooperación en cuatro áreas: productividad e infraestructura; pobreza, equidad y formación de capital humano; condiciones de vida y eficiencia en las ciudades; y modernización del Estado.

- 1.15 La propuesta del presente Programa apoya la aplicación de dicha Estrategia en el ámbito de su zona de intervención y del Estado de Sergipe como un todo. En efecto, el Programa contribuirá a generar condiciones de desarrollo económico sustentable en el semiárido Sergipano, generando empleo y crecimiento económico sostenido, en forma consistente con un manejo ambiental adecuado. Además, los beneficios del Programa contribuirán a disminuir los niveles de pobreza de dicha región que es una de las más pobres del país. Igualmente, el Programa apoyará a las municipalidades y organizaciones comunitarias para fortalecer la democracia local y la participación de las comunidades en los procesos de toma de decisiones.
- 1.16 El Banco ha financiado los siguientes proyectos en el Brasil que guardan relación con el Programa propuesto: (i) Proyecto Nilo Coelho en las inmediaciones del embalse de Sobradinho (el más grande construido sobre el Río San Francisco) que se constituyó en la primera etapa –pionera- del exitoso desarrollo del polo Petrolina-Juazeiro en límites de los Estados de Pernambuco y Bahía; (ii) Programa de Consolidación de Asentamientos de Reforma Agraria (1248/OC-BR), que tiene como objetivo desarrollar e implantar un modelo para consolidar los asentamientos de reforma agraria, logrando la independencia económica del INCRA.

F. Conceptualización del Programa

- 1.17 La construcción de la Hidroeléctrica de Xingó sobre el Río San Francisco permitió asegurar el suministro de agua para riego, lo que en conjunto con el suministro de energía y la construcción de vías adecuadas, posibilita la sustitución de las actividades agrícolas tradicionales, por la producción competitiva de productos de alto valor económico (frutas, hortalizas). De igual manera, se viabilizan una serie de actividades no agrícolas basadas en el uso del recurso hídrico (piscicultura, turismo). Sin embargo, la concreción de estas posibilidades depende de que el Gobierno del Estado cambie el tipo de intervenciones que venía realizando en la zona –principalmente de tipo asistencialista, por otro tipo de estrategia basada en la promoción de agro negocios y en la estructuración de cadenas productivas, con la participación de empresarios y pequeños productores.
- 1.18 El Programa está siendo concebido entonces como una intervención multisectorial para realizar inversiones públicas con alta capacidad de generación de empleo e ingreso, como lo es el caso de la infraestructura hídrica para el suministro de agua para irrigación. Complementariamente y para favorecer el adecuado aprovechamiento de esa infraestructura hídrica, se identificaron las necesidades de otras inversiones complementarias en infraestructura básica, así como de otras actividades orientadas a la promoción regional, a la identificación de mercados, a la difusión de tecnologías, así como al fortalecimiento de la institucionalidad local.
- 1.19 Los elementos básicos del diseño del Programa son los siguientes:

- a. El Programa beneficiaría a una mezcla de pequeños productores de agricultura familiar y de empresarios rurales, cuya proporción es de 90/10 en términos de número y de 65/35, en términos de área irrigada.
- b. La gestión de la infraestructura hídrica común se hará a través de la contratación, mediante métodos competitivos de una empresa especializada. Tanto los empresarios como los pequeños productores, pagarían tarifas volumétricas por el consumo del agua, suficientes para cubrir la totalidad de los costos de operación y mantenimiento, y de una proporción razonable del capital público invertido.
- c. El Programa se encuentra localizado en una zona estratégica para el acceso a mercados domésticos e internacionales, dada su relativa cercanía a Aracaju y otras capitales Nordesteñas.
- d. Para acelerar el proceso de formación empresarial, el Programa contempla la realización de las actividades orientadas a la promoción y organización del desarrollo regional.
- e. Los estudios técnicos a realizar permitirán la identificación de los impactos potenciales y las respectivas medidas mitigadoras para acometer el desarrollo de la agricultura irrigada teniendo en cuenta las potencialidades y fragilidades del ecosistema y de los recursos naturales de la región (aguas y suelos).
- f. El Programa contempla la titulación y regularización fundiaria de los predios y lotes a beneficiar con la infraestructura hídrica, de manera que ello no se convierta en un obstáculo al desarrollo como ha ocurrido en otras oportunidades.

II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

A. Objetivos

- 2.1 El propósito del Programa es el de intensificar las actividades económicas de la región ampliando las posibilidades de nuevas oportunidades productivas. De esta manera, el Programa contribuirá al desarrollo sustentable del semiárido sergipano.
- 2.2 Para lograr dicho propósito, el Programa está estructurado alrededor de la ejecución de cuatro componentes: (i) infraestructura hídrica productiva; (ii) infraestructura complementaria; (iii) promoción y apoyo al desarrollo regional; y (iv) fortalecimiento institucional local.

B. Componentes

1. Infraestructura hídrica productiva (US \$ 47,01 millones)

- 2.3 Este componente pretende dotar a la región de la infraestructura hídrica necesaria para el desarrollo de la agricultura irrigada, a través de la ejecución de inversiones en

3 proyectos: California, Jacaré-Curituba y Nova California. En total se beneficiarían 2.040 productores (1.846 pequeños productores y 194 productores empresariales) con 9.403 ha irrigadas y 17.260 ha en seco⁴. El área total a beneficiar sería de 33.348 ha, incluyendo 6.685 ha de reservas para preservación ambiental.

- a. *California*: Comprende la modernización de la infraestructura y equipamiento existentes para hacer más eficiente el uso del agua y prevenir los procesos de salinización y erosión de los suelos. Tiene un costo estimado de US\$ 2,78 millones y beneficiaría a 498 pequeños productores ya establecidos, con 1.800 ha irrigadas y 1.441 ha en seco.
 - b. *Jacaré-Curituba*: Construcción y equipamiento de las obras de conducción y distribución del sistema de riego, para complementar el proyecto existente. Tiene un costo estimado de US\$ 6,48 millones y beneficiaría a 748 familias de pequeños productores en 8 asentamientos del INCRA, con 2.840 ha irrigadas y 1.130 ha en seco.
 - c. *Nova California (sectores 1 y 2)*: Construcción de las estaciones de bombeo sobre el Lago Xingó, aductoras de conducción y distribución a nivel de puerta de finca. Tiene un costo estimado en US\$ 30,22 millones y beneficiaría a 600 pequeños productores y a 194 productores empresariales, con 1.642 ha irrigadas y 5.693 ha en seco los primeros; y 3.121 ha irrigadas y 8.996 ha en seco, éstos últimos. En total, este proyecto beneficiaría a 794 productores con 4.763 ha irrigadas y 14.689 ha en seco.
- 2.4 Adicionalmente, el componente financiaría la fiscalización de la construcción de las obras, así como los estudios técnicos para la incorporación de áreas adicionales (US\$ 5,53 millones) y del esquema de concesión a una empresa privada para que se encargue de la administración, operación y mantenimiento de los sistemas de riego.
- 2.5 El componente también incluye recursos (US\$ 2,00 millones) para financiar los procesos de regularización y titulación de las tierras para los pequeños productores de los asentamientos del INCRA. Cabe señalar que las tierras que se encuentran en manos de particulares (150 predios del Proyecto Nova California) se encuentran en proceso de desapropiación y serán adjudicadas a los 194 productores empresariales mediante licitación pública⁵.

2. Infraestructura complementaria (US \$ 25,69 millones)

- 2.6 Para complementar las necesidades de infraestructura básica para el desarrollo económico, ambiental y social de la región, este componente incluye varias inversiones, a saber: (i) el mejoramiento y pavimentación de dos vías estatales

⁴ Los pequeños productores de agricultura irrigada tendrían lotes de 4 ha y los productores empresariales, lotes de 30 ha. A su vez, los pequeños productores de seco tendrían lotes de 30 ha (con 1 ha irrigada para forrajes) y los productores empresariales, lotes de 100 ha (con 3 ha irrigadas para forrajes).

⁵ Un grupo significativo de los propietarios actuales que está siendo desapropiado, conforma la Cooperativa Xingó y ha manifestado su interés en participar en el desarrollo del Programa, mediante la adquisición de lotes empresariales a través de la licitación respectiva.

(Vaca Serrada-Niteroi, 25 km, y Nossa Senhora da Glória-Carira, 46 km), que van a facilitar la salida de la producción de la región hacia los mercados, US \$ 11,67 millones; (ii) mejoramiento de 145 km de caminos vecinales al interior de la región, US \$ 2,37 millones; (iii) electrificación de las zonas rurales de los 5 municipios de la zona de influencia del Programa (154 acometidas para conectar a 4.234 domicilios), US \$ 3,48 millones; (iv) saneamiento básico de las zonas rurales del municipio de Canindé, US \$ 4,60 millones; y (v) mejoramiento de vivienda en los municipios de Canindé y Poço Redondo (1.135 familias), US \$ 3,57 millones.

- 2.7 Las condiciones de acceso y criterios de selección de proyectos y beneficiarios de estas inversiones, deberán ser trabajadas e incluidas en el Reglamento Operativo del Programa (ROP).

3. Promoción y apoyo al desarrollo regional (US \$ 6,59 millones)

- 2.8 Para garantizar que la población de la región y los productores beneficiarios cuenten con conocimientos, información y tecnologías apropiadas para el aprovechamiento de las nuevas oportunidades productivas y comerciales, se financiarán los siguientes subcomponentes:

- a. *Promoción y organización de los productores* (US \$ 2,70 millones): El propósito del subcomponente es apoyar el fortalecimiento de las empresas privadas de la región, el desarrollo de nuevos mercados, la atracción de inversionistas y la realización de negocios intersectoriales de manera sustentable entre los diversos actores económicos. El subcomponente se divide en tres proyectos: (i) promoción de las exportaciones y atracción de las inversiones; (ii) fortalecimiento organizacional del sector privado, lo cual se haría alrededor de las cinco cadenas productivas identificadas como promisorias para la región: hortofrutícola (guayaba, banana, uva, piña y papaya), pecuaria de leche, ovino cultura, piscícola y turística; y (iii) desarrollo de la oferta turística de la región.
- b. *Apoyo a los proyectos productivos y servicios* (US\$ 3,89 millones): Comprende el apoyo para el desarrollo tecnológico requerido en los procesos productivos que se van a implantar con el Programa, incluyendo la financiación de proyectos de ajuste y validación de tecnologías y su respectiva difusión entre los productores, para lo cual, además, se fortalecerán el Centro de Difusión de Tecnologías (CDT) y el Centro Vocacional Tecnológico (CVT) existentes en la zona. Adicionalmente, incluye la realización de un programa para la erradicación del analfabetismo en la región.

4. Fortalecimiento institucional local (US \$ 0,45 millones)

- 2.9 Comprende las siguientes actividades de fortalecimiento de instituciones locales, públicas y privadas, para apoyar el desarrollo regional: (i) capacitación de funcionarios en apoyo a los agro negocios y cadenas productivas; (ii) apoyo a la elaboración e implementación de los planes directores de los cinco municipios de la región; (iii) apoyo a instituciones locales encargadas de la gestión ambiental; (v) apoyo a la gestión fiscal de los municipios y (vi) promoción y apoyo de

organizaciones comunitarias de la sociedad civil para participar en los procesos de toma de decisiones de parte de las autoridades locales y estatales.

C. Costo y financiamiento

- 2.10 El costo total del Programa se estima en US \$ 88,00 millones incluyendo, además de los costos directos de los cuatro componentes antes descritos, recursos adicionales para la administración y supervisión del Programa, imprevistos y gastos financieros. De dicho valor, el Banco financiaría el 70% (US \$ 61,6 millones) y el Gobierno del Estado el 30% (US \$ 26,4 millones). El cuadro siguiente resume el costos por categorías de inversión:

Costos estimados del Programa (US\$ miles)

Categoría	BID	GOB-SE	Total	(%)
1. Administración y Supervisión	3.350		3.350	3,8%
2. Costos Directos	53.340	26.400	79.740	90,6%
2.1 Infraestructura hídrica productiva	33.404	13.606	47.010	53,4%
2.2 Infraestructura complementaria	14.042	11.648	25.690	29,2%
2.3 Promoción y apoyo al desarrollo regional	5.444	1.146	6.590	7,5%
2.4 Fortalecimiento institucional local	450		450	0,5%
3. Imprevistos y costos financieros	4.910		4.910	5,6%
Total	61.600	26.400	88.000	100,0%
Porcentaje por fuente de financiamiento	70%	30%	100%	

III. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

A. Prestatario, Garante y Organismo Ejecutor

- 3.1 El prestatario sería el Gobierno del Estado de Sergipe, con la garantía de la República Federativa del Brasil. El organismo ejecutor sería la Secretaría de Infraestructura del Estado (SEINFRA) en la cual se constituiría una Unidad Ejecutora del Programa (UEP).

B. Esquema general de Ejecución

- 3.2 Dada la complejidad del Programa que demanda la interacción de numerosas entidades públicas, tanto estatales como federales y locales, se ha estructurado un esquema para administrar la ejecución en tres niveles: (i) directivo, integrado por un Consejo Directivo del Programa; (ii) ejecutivo, compuesto por la Unidad Ejecutora del Programa.

1. El Consejo Directivo del Programa

- 3.3 El Consejo Directivo, compuesto por las diferentes secretarías estatales relacionadas con el programa, por un representante de los prefectos municipales y un ciudadano en representación de la sociedad civil, estaría encargado de definir las

directrices y orientaciones de políticas para la ejecución del Programa; articular y coordinar las intervenciones de otras instancias gubernamentales (federal, estadual o municipal); aprobar los Planes Operativos Anuales y los informes periódicos de avance en la ejecución.

2. La Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

- 3.4 Subordinada al Consejo Directivo, la UEP sería el núcleo de coordinación y ejecución del Programa y sería la responsable de su gestión e implementación. Entre sus principales funciones se destacan gestionar las relaciones con el Banco, incluyendo el cumplimiento de las condiciones contractuales, preparación de planes operativos e informes y solicitud de desembolsos. La UEP se encargará además del seguimiento y evaluación técnico-operativo de la ejecución de los componentes; de la dirección de los aspectos administrativos y financieros, incluyendo los procesos licitatorios; del cumplimiento de las normas y procedimientos previstos en el Reglamento Operativo; y del establecimiento y operación de un sistema de control y seguimiento físico y financiero con su correspondiente línea de base.

C. Administración, operación y mantenimiento de la infraestructura hídrica

- 3.5 El Gobierno del Estado de Sergipe se propone dar en concesión la administración, operación y mantenimiento de la infraestructura hídrica colectiva a través de un proceso de licitación pública. Para ello, se estructurará un modelo basado en los diferentes escenarios operacionales del sistema, así como de los diferentes posibles arreglos de participación en los costos de capital entre el Gobierno y el concesionario. Un borrador del mencionado contrato estará disponible para la Misión de Análisis.

D. Convenio con el INCRA

- 3.6 El adecuado desarrollo de los asentamientos del INCRA es fundamental para el éxito del Programa. La responsabilidad de apoyar técnica y financieramente a los asentamientos es del INCRA, incluyendo la financiación del equipamiento *on-farm* y la asistencia técnica productiva, para lo cual utilizará sus propios recursos en coordinación con la UEP. Con este propósito se firmará un convenio entre el INCRA y el Gobierno Estadual, el cual estaría disponible durante la Misión de Análisis.

E. Reglamento Operativo

- 3.7 Se está preparando un Reglamento Operativo del Programa, en el que se incluirán en forma detallada los procedimientos y condiciones de acceso a los recursos del Programa, así como las normas que regulan su ejecución.

F. Situación Financiera del Estado

- 3.8 La situación financiera del Estado se analiza desde el punto de vista de los requerimientos de la Ley de Responsabilidad Fiscal, la cual exige el cumplimiento de una serie de indicadores financieros como criterio para determinar la elegibilidad de los Estados para endeudamiento externo. Con este propósito se analizó el período 2001-2004, reseñado en el Cuadro que sigue, en el que se observa que Sergipe se encuentra dentro de los límites establecidos por los indicadores de Gastos de

Personal, y Operaciones de Crédito Realizadas en el Ejercicio, tamaño y servicio de la deuda. El Equipo de Proyecto está analizando las proyecciones financieras del Estado para los años de ejecución del programa, aunque el análisis preliminar indica que el Estado tendrá recursos suficientes para atender la contrapartida local y atender el servicio de la deuda.

Resumen de la Situación Financiera del Estado vis a vis Capacidad de Endeudamiento Externo

Indicadores	2001	2002	2003	2004
Gastos de Personal/ICN				
<input type="checkbox"/> Real	47.39%	46.07%	47.50%	42.95%
<input type="checkbox"/> Límite	49.00%	49.00%	49.00%	49.00%
Operaciones de Crédito realizadas en el ejercicio/ICN				
<input type="checkbox"/> Real	0.01%	1.57%	0.78%	5.37%
<input type="checkbox"/> Límite	16.0%	16.0%	16.0%	16.0%
Monto servicio deuda/ICN				
<input type="checkbox"/> Real		8.41%	8.43%	7.84%
<input type="checkbox"/> Limite	11.5%	11.5%	11.5%	11.5%
Deuda Consolidada Líquida/ICN				
<input type="checkbox"/> Real	0.78 veces	0.73 veces	0.68 veces	0.65 veces
<input type="checkbox"/> Limite	2 veces	2 veces	2 veces	2 veces

Los datos provienen de información publicada por la Secretaria Estadual da Fazenda

G. Evaluación y seguimiento

- 3.9 La UEP deberá implementar un sistema de seguimiento y evaluación con base en los indicadores definidos en el marco lógico del Programa, y con base en el cual elaborará los informes de progreso. Antes de la Misión de Análisis se estructurará una línea de base para determinar la situación actual de la región y posteriormente se realizarán una evaluación intermedia y final para determinar los avances del programa. La evaluación final medirá el impacto en indicadores como el empleo generado, los incrementos en el ingreso de los habitantes de la región, incremento en el volumen de producción comercializada. La evaluación intermedia se centrará en el avance de los productos de los diferentes componentes, tal como se especifican en el Marco Lógico.

IV. IMPACTOS DE DESARROLLO

A. Beneficios y beneficiarios esperados

- 4.1 Los análisis realizados demuestran que en las condiciones del semiárido de Brasil la agricultura irrigada juega un papel clave en la reducción de la pobreza y el desarrollo regional. En promedio, en los proyectos cada hectárea irrigada genera un puesto de trabajo directo y cerca de dos indirectos⁶. El Programa en su primera etapa beneficiará 2.040 productores (1.846 pequeños productores y 194 productores empresariales) con 9.403 ha irrigadas y 17.260 ha en secano. El área total a beneficiar

⁶ World Bank: Brazil, Irrigated Agriculture in the Brazilian Semi-arid Region: Social Impact and Externalities, Washington DC April 2004.

sería de 33.348 ha, incluyendo 6.685 ha de reservas para preservación ambiental. Los productores familiares que actualmente practican una agricultura de subsistencia, serán integrados a los agro negocios mediante el mejoramiento de su base productiva, la introducción de sistemas de producción competitivos y capacitación tecnológica, comercial y gerencial. Como resultado se espera una elevación importante del ingreso que derivan de su parcela. En total, se espera que de manera directa el Programa beneficie cerca de 30.000 personas y de manera indirecta cerca de 45.000 personas ligadas a los procesos locales y a las cadenas de agro negocios.

- 4.2 Aunque todavía no se ha hecho una evaluación económica y social del Programa en su conjunto, hasta el momento se cuenta con la evaluación de Nova California. Las evaluaciones hechas a precios de mercado resultaron en una TIR de alrededor del 10%, y al introducir las correcciones y ajustes en los precios económicos, la TIRE resultó en 18%, reflejando el elevado nivel de externalidades positivas generadas por este tipo de inversiones.
- 4.3 En cuanto al análisis de la capacidad de pago de las tarifas de agua, los análisis preliminares realizados resultan en tarifas elevadas, aún si el Estado asume el 100% de los costos de inversión colectivos: R\$ 215 por cada mil m³ colocados en la puerta de la finca, es decir, un promedio de R\$2.240/ha/año (asumiendo un consumo promedio de 10.400 m³/ha/año). No obstante esta alta tarifa de agua fue utilizada en las estimaciones financieras a nivel de finca (aproximadamente US\$ 772/ha), y todos los modelos de predios analizados son capaces de pagarla.
- 4.4 En función de los análisis mencionados, se contempla que los usuarios de los proyectos de riego paguen la totalidad de los costos de O&M, y una porción razonable de los costos de capital, a ser definida en función de los análisis de sus capacidades de pago. Igualmente, se aplicarán los mismos principios de política para los beneficiarios de las inversiones complementarias.

B. Análisis PTI y SEQ

- 4.5 De acuerdo a los análisis preliminares realizados el Programa clasifica como PTI/SEQ, tanto por sector como por ubicación geográfica, ya que se trata de pequeños agricultores y el Nordeste es la región más pobre de Brasil. El 90,5% de los beneficiarios directos del Programa son pequeños productores con 4 ha en agricultura bajo riego o 30 ha en agricultura de secano.

C. Impactos sociales y ambientales

- 4.6 El programa tendrá impactos sociales positivos al beneficiar directamente pequeños productores rurales y al contribuir al desarrollo regional y a la reducción de la pobreza. Desde el punto de vista ambiental, el diseño del programa incorpora elementos básicos de sostenibilidad, con la modernización de los perímetros irrigados existentes y la introducción, y difusión de tecnologías productivas mas adecuadas a las condiciones de suelos y clima, que contribuirán a revertir y evitar los procesos de degradación de los recursos naturales, como salinización y erosión de suelos y contaminación y desperdicio del recurso agua.

- 4.7 Por otro lado, los componentes del Programa podrían implicar impactos ambientales y sociales que deben ser identificados y mitigados. Entre los posibles impactos ambientales se incluyen presión sobre las reservas naturales y unidades de conservación, impacto por la toma de agua, uso de agroquímicos, así como los impactos indirectos del desarrollo de la región si no se tomaran las medidas de apoyo y fortalecimiento necesarias.
- 4.8 Desde el punto de vista social, la implantación de algunas intervenciones deberán requerir expropiación y reasentamiento de familias. El proyecto de irrigación de *Nova Califórnia* requiere expropiación, y/o reordenamiento de la propiedad de cerca de 21.400 ha. que se estiman afectarían cerca de 150 propiedades, con el propósito de lograr un uso mas eficiente de los recursos de tierra y aguas. Además, los proyectos de mejoría y pavimentación de dos carreteras estatales - tramos *Vaca Serrada-Niterói* y *Nossa Senhora da Glória – Carira* - requieren ampliación del derecho de vía, y se estima afectaría 148 propiedades. El Gobierno de Sergipe deberá preparar un plan de compensación y reasentamiento de acuerdo con la Política OP710.
- 4.9 El Programa cuenta con un Estudio de Impacto Ambiental para intervenciones en el proyecto nuevo de infraestructura hídrica de Nova Califórnia, así como Análisis Ambientales de las obras de mejoramiento vial del Estado que se encuentran en su etapa final con vistas a los respectivos licenciamientos por la autoridad ambiental. Los estudios ambientales están disponibles al público en el país según la legislación vigente y fueron revisados por el Banco.
- 4.10 Dado el alcance regional de la propuesta del Programa y de las posibles implicaciones sociales y ambientales asociadas a las intervenciones previstas, el equipo de proyecto recomendó realizar una evaluación de carácter estratégico de los impactos sociales y ambientales del Programa sobre su área de influencia. La EAE deberá responder de manera integrada sobre la adecuación del Programa y sus componentes en relación con las dimensiones estratégicas de sostenibilidad ambiental. El análisis estratégico se basará en objetivos específicos de protección ambiental y desarrollo social que se enmarcan en el desarrollo sustentable del semi-árido Sergipano. Se definirán metas de desempeño y sustentabilidad ambiental para las cuales se definirán indicadores y líneas de referencia que integrarán el sistema de seguimiento y evaluación del Programa.
- 4.11 Como resultado de la EAE será desarrollado un Plan de Gestión Social y Ambiental del Programa que defina las medidas de control de los impactos más importantes identificados respecto a las inversiones productivas; los mecanismos de gestión social y ambiental y de fortalecimiento institucional, lo cual se aplicarán al los tres perímetros irrigados. El Plan de Gestión se complementará con planes de control ambiental – PCA que detallen las medidas y programas de control y protección de las obras previstas en cada intervención, así como procedimientos y requisitos ambientales incorporados al Reglamento Operativo.

V. ASPECTOS ESPECIALES Y RIESGOS

- 5.1 *Interés de los empresarios:* El programa depende de manera importante de la demanda por parte de los empresarios por los lotes irrigados que ofrecerá el Estado.

Con el propósito de asegurar este interés se debe realizar un esfuerzo promocional importante y garantizar por parte del Gobierno Estadual y Federal una relación armónica empresarios-asentamientos INCRA-Movimientos Sociales. Adicionalmente el Estado, debe demostrar durante el período de análisis, que existe interés del sector privado en adquirir una proporción importante de los lotes irrigados.

- 5.2 *Relación con los movimientos sociales regionales* : La limitación tanto de los recursos de tierras y aguas, como de los recursos financieros del programa impiden una solución que satisfaga en el corto plazo todas las expectativas de los movimientos sociales sobre el asentamiento de las personas acampadas en el área del programa. Los programas adicionales contemplados por CODEVASF, y los recursos que aporten el INCRA y el MIT son fundamentales para lograr una solución en el mediano plazo. El Programa contempla la suscripción de un convenio Estado-INCRA- MIT para el manejo de este problema. Durante la preparación del Programa el estado debe mantener un diálogo activo con los representantes de estos movimientos sociales.
- 5.3 *Viabilidad de las cadenas productivas y consecución de mercados para los agro negocios*: Si bien los estudios realizados muestran que las cadenas productivas identificadas son viables y cuentan con mercados promisorios, existe la posibilidad de que las condiciones de dichos mercados se modifiquen en el tiempo. Para mitigar esta eventualidad, el Programa apoyará estudios prospectivos de mercados y planes de negocios alrededor de dichas cadenas que puedan anticipar esos posibles cambios.
- 5.4 *Adopción tecnológica y desarrollo empresarial*: los bajísimos niveles de educación de buena parte de los agricultores beneficiarios constituyen un riesgo para la adopción de las tecnologías apropiadas y para la asimilación de los enfoques empresariales propios de los agro negocios que propende el Programa. Para contrarrestar esta posibilidad se incluye un fuerte componente de capacitación en el programa y además se incluyó una campaña para la erradicación del analfabetismo en la región.

VI. ESTADO DE PREPARACIÓN Y PLAN DE ACCIÓN

- 6.1 Los componentes de infraestructura del Programa cuentan estudios avanzados de factibilidad técnica, económica y ambiental. El Gobierno del Estado ya hizo la declaratoria de intervención en el área del Programa y está adelantando los procesos jurídicos pertinentes para la adquisición de los predios que se encuentran en manos de particulares (150 predios). Así mismo, el Banco contrató un equipo de consultores para apoyar la preparación y evaluación del Programa en sus aspectos técnicos, institucionales, económicos, financieros, legales y ambientales. Se estima que se realizará la Misión de Análisis en el mes de mayo/2005, y que se presentará la operación al Directorio en agosto/2005. Durante la Misión de Análisis el Gobierno del Estado debe presentar un borrador avanzado del contrato de concesión para la administración de la infraestructura hídrica común; el diseño preliminar del esquema de recuperación de costos ; los documentos que garanticen el interés del sector privado en los lotes irrigados. Igualmente se debe presentar el convenio Estado-INCRA para el manejo de los asentamientos.

BRASIL (BR-L1012)
PROGRAMA DE DESARROLLO SUSTENTABLE EN EL SEMIÁRIDO SERGIPANO
MARCO LÓGICO PRELIMINAR

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><u>Fin:</u></p> <p>Contribuir al desarrollo sustentable en la región del Semiárido Sergipano</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Índice de Desarrollo Humano ▪ Permanencia de las personas en los asentamientos y los perímetros irrigados de la región ▪ % de área efectivamente protegida 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modelo de gestión compartido (Post Programa)
<p><u>Propósito:</u></p> <p>Intensificación de las actividades económicas de la Región ampliando las posibilidades de nuevas oportunidades productivas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Número de empleos generados ▪ Aumento de la actividad económica/apertura de nuevos negocios/diversificación de cultivos ▪ Renta per cápita ▪ Volumen de producción comercializado/año ▪ Índice de eficiencia de los sistemas irrigados ▪ Valor concedido de crédito agrícola en la región ▪ Índice de recuperación de suelos degradados 	<p>Informes de avance del Programa</p> <p>Evaluación intermedia y final</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mantenimiento del compromiso con el Programa por parte de de los actuales y futuros gestores gubernamentales ▪ Existencia de empresarios interesados en invertir en la región ▪ Mercados dinámicos para las principales cadenas productivas

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Componentes/actividades:			
1. Infraestructura hídrica productiva: Región dotada de infraestructura hídrica que contribuya a mejorar la competitividad de las actividades productivas a. Implantar Proyecto Nova Califórnia b. Concluir el Proyecto Jacaré-Curituba c. Modernizar o Proyecto Califórnia d. Estudio de Viabilidad del Proyecto Básico del Sector 3 de Nova Califórnia e. Elaborar estudios de viabilidad para la Etapa 2 f. Modelaje de concesión y plan de recuperación económica de las inversiones g. Reordenar e regularizar el uso de las tierras contemplando las poblaciones existente en la región.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Areas del Programa están dotadas de infraestructura hídrica para el desarrollo de las actividades productivas ▪ Índice de eficiencia en el manejo del agua ▪ Índice de recuperación de costos ▪ 4.763 ha irrigadas (411 colonos y 104 empresarios), 14.869 ha en secano (190 colonos y 90 empresarios) ▪ 2.840 ha irrigadas (710 colonos) e 1.130 ha en secano (38 colonos) ▪ 1.800 ha en irrigación mejoradas (450 colonos) e 1.441 ha en secano (48 colonos) ▪ Estudio concluido ▪ Estudio concluido ▪ Estudio concluido ▪ N° de títulos emitidos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informes de avance programa ▪ Informes evaluaciones intermedia y final 	
2. Infraestructura complementaria: Región dotada de infraestructura complementaria que contribuya a consolidar las oportunidades comerciales y a mitigar problemas sociales e ambientales de la Región a. Mejorar la carretera Vaca Serrada - Niterói b. Mejorar la carretera Nossa Senhora da Glória – Cariri c. Construir e mejorar estradas vecinales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejoramiento dos índices da calidad de vida de la población de la región ▪ 25 Km de vías pavimentados ▪ 46 Km de vías pavimentados ▪ 145 km de vías mejoradas 		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<ul style="list-style-type: none"> d. Dotar de energía eléctrica a propiedades rurales en las áreas no atendidas por los proyectos de irrigación e. Dotar de estructuras de saneamiento (agua, alcantarillado y basuras) a residencias aisladas y núcleos habitacionales. f. Sustituir “casas de taipa” por albañilería 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 154 proyectos de electrificación implementados (4.234 domicilios en los 5 municipios) ▪ XX domicilios con soluciones adecuadas de saneamiento en los municipios de Canindé y Poço Redondo ▪ 1.135 “casas de taipa” substituidas por albañilería en Canindé e Poço Redondo 		
<p>3. Promoción y apoyo al desarrollo regional: Población organizada y capacitada, con conocimiento e información y acceso a las tecnologías apropiadas para el aprovechamiento de las nuevas oportunidades productivas e comerciales</p> <p>Subcomponente de Promoción y Organización</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Promoción y atracción de los inversionistas b. Estructuración e implantación de planes de negocios c. Apoyo al establecimiento de empresas (agronegocios, artesanato, turismo). d. Fortalecimiento y capacitación de organizaciones de productores a nivel gerencial e comercial <p>Subcomponente de Apoyo a Proyectos Productivos y Servicios</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Implementar proyectos de Validación de Tecnología b. Implementar proyectos de difusión tecnológica y implantar sistema de información tecnológica c. Implantar o Centro Vocacional Tecnológico 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Población insertada en los mercados, usando tecnologías apropiadas, y capacitada para atender las demandas del desarrollo regional. ▪ N° de empresas establecidas y consolidadas ▪ N° de planes de negocios formulados y promocionados ▪ N° de empresas/negocios apoyados ▪ N° de organizaciones de productores creadas y fortalecidas ▪ N° de proyectos de validación de tecnologías ejecutados ▪ N° de proyectos de difusión tecnológica implementados ▪ Sistema de información implantado ▪ CVT implantado 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informes de avance programa ▪ Informes de evaluación intermedia y final 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Disponibilidad de tecnologías a ser validadas

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
d. Transformar el CDT en centro de referencia tecnológico de agricultura irrigada en articulación con producción en secano. e. Erradicar el analfabetismo en la Región	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Centro de Difusión Tecnológica transformado ▪ N° de personas alfabetizadas 		
4. Fortalecimiento institucional a nivel local: Instituciones locales públicas e privadas fortalecidas e ajustadas al nuevo escenario de desarrollo regional a. Capacitación de los equipos de instituciones locales relacionadas con agronegocios. b. Elaborar e implementar Planes Directores Municipales (PDM) c. Fortalecer instituciones locales en gestión ambiental d. Promover y fortalecer organizaciones comunitarias	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituciones locales, públicas e privadas, fortalecidas ▪ N° de funcionarios municipales entrenados ▪ N° de planos directores municipales elaborados ▪ N° de técnicos entrenados y capacitados ▪ N° de organizaciones comunitarias fortalecidas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informes de avance del programa ▪ Informes de evaluación intermedia y final 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prefecturas involucradas y comprometidas

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Actividades principales	En US\$ miles		
1. Infraestructura hídrica productiva	US\$ 47.010		
1.1 Implantar Proyecto Nova Califórnia	US\$ 30.220		
1.2 Concluir Proyecto Jacaré-Curituba	US\$ 6.480		
1.3 Modernizar Proyecto Califórnia	US\$ 2.781		
1.4 Estudio de viabilidad y proyecto básico del Sector 3 de Nova California	US\$ 1.124		
1.5 Estudios de viabilidad Etapa 2 del PDS-SAS	US\$ 1.311		
1.6 Acompañamiento y fiscalización de obras de infraestructura	US\$ 2.803		
1.6 Modelo de concesión para la administración de la infraestructura hídrica	US\$ 291		
2. Infraestructura complementaria	US\$ 25.690		
2.1 Mejorar carretera Vaca Serrada-Niteroi	US\$ 2.661		
2.2 Mejorar carretera Nossa Senhora da Gloria – Carira	US\$ 9.015		
2.3 Construir o mejorar caminos vecinales	US\$ 2.367		
2.4 Dotar energía eléctrica a propiedades rurales	US\$ 3.485		
2.5 Dotar estructuras de saneamiento a residencias aisladas y núcleos habitacionales	US\$ 4.597		
2.6 Sustituir “casas de taipa” por albañilería	US\$ 3.566		
3. Promoción y apoyo al desarrollo regional	US\$ 6.590		
Subcomponente de promoción y organización	US\$ 2.700		
3.1 Promoción y atracción de los inversionistas	US\$ 800		
3.2 Estructuración y promoción de planes de negocios	US\$ 800		
3.3 Apoyo al establecimiento de empresas (agronegocios, artesanato, turismo)	US\$ 600		
3.4 Fortalecimiento y capacitación de organizaciones de productores a nivel general y comercial	US\$ 500		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Subcomponente de apoyo a proyectos productivos y servicios	US\$ 3.890		
3.5 Implementar proyectos de validación de tecnologías	US\$ 700		
3.6 Implementar proyectos de difusión tecnológica y sistema de información tecnológica	US\$ 600		
3.7 Implantar el Centro Vocacional Tecnológico – CVT	US\$ 600		
3.8 Transformar el Centro de Difusión Tecnológica – CDT	US\$ 844		
3.10 Erradicar el analfabetismo en la Región	US\$ 1.147		
4. Fortalecimiento institucional local	US\$ 450		
4.1 Capacitación de instituciones locales en relación con agronegocios	US\$ 100		
4.2 Elaborar e implementar planes directores municipales (PDM)	US\$ 150		
4.3 Fortalecer instituciones locales en gestión ambiental	US\$ 100		
4.4 Promover y fortalecer as organizaciones comunitarias	US\$ 100		
5. Gestión del Programa y otros	US\$ 8.260		
5.1 Unidad Ejecutora del Programa (UEP)	US\$ 2.500		
5.2 Sistema de monitoreamiento y evaluación	US\$ 700		
5.3 Auditoria externa	US\$ 150		
5.4 Imprevistos e gastos financieros	US\$ 4.910		