Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Expansión del acceso sostenible de familias rurales a energia renovable

Nro. Proyecto: NI-S1012 - Nro. Operación: ATN/SF-12376-NI, SP/SF-10-05-NI

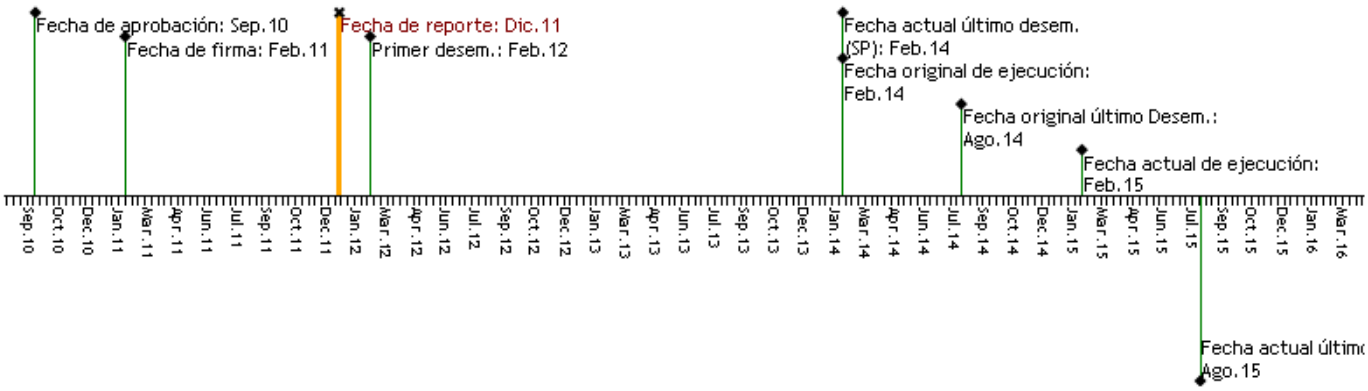
Propósito: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

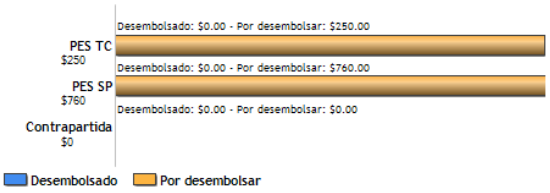
Agencia Ejecutora: Empresa de Comunicaciones, S.A.

Líder equipo de diseño: Torrez, Gabriela
Líder equipo de supervisión: Sanchez, Ana Cecilia

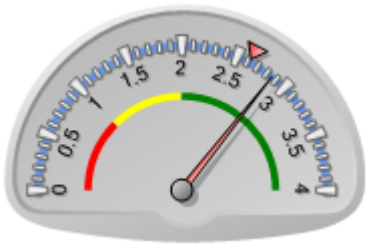
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



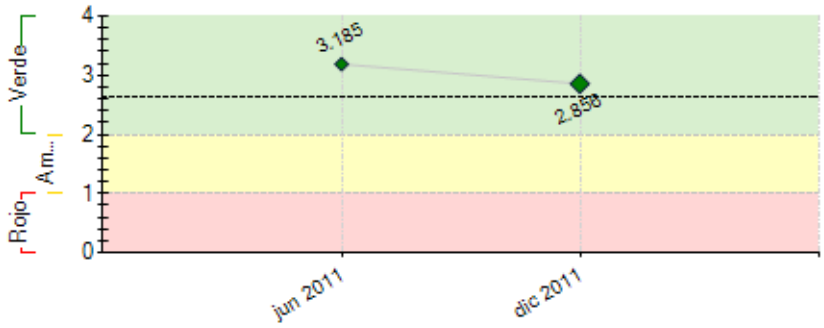
RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.856
Promedio PES: 2.621

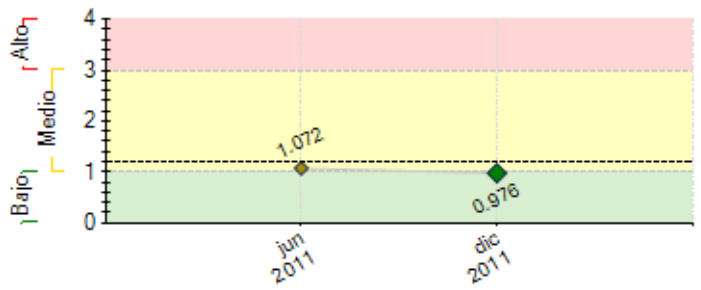


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 1.208

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros:(1) Cumplidas el 100% de las condiciones previas para elegibilidad de desembolso para préstamo. (2) Cumplidas el 50% de las condiciones previas para elegibilidad de desembolso para Cooperación Técnica. (3) Nuevos proveedor de Paneles identificados y contactados. (4) Apertura 2 nuevas sucursales RAAS y CHINANDEGA. (7) Nuevas tecnologías Pico PV y de Sistemas de pago identificadas con suplidores confiables y ordenes vigentes. Dificultades: (1) Selección y contratación de Coordinador y Asistente Administrtativo. Prespecitivas: (1) Cumplimiento de todas las condiciones, a fin de lograr la elegibilidad del Banco y el 1er desembolso de fondos (2) Contratacion de Coordinador y asistente administrativo en cuando el BID apruebe nuevos candidatos. (3) Contratación de Consultorías de Diseño y Validación del Sistema de Cobranza/Pago.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1)Apertura 2 nuevas sucursales RAAS y CHINANDEGA. (2) Elaboracion TDR segun normas BID para metodologias de Credito y sistema de Cobranza/Pago. (3) Aprobacion de los TDR de Metodologia de Credito, Cobranza y Evaluacion de Sistema de Cobro. (4) Nuevas tecnologias Pico PV y de Sistemas de pago identificadas con suplidores confiables y ordenes vigentes. **Dificultades:** (1) Contratacion de Coordinador y Asistente Administrtativo. **Prespecitivas**: (1) Contratacion de Coordinador y asistente administrativo en cuando el BID apruebe nuevos candidatos. (2) Contratacion de Consultorias de Diseño y Validación del Sistema de Cobranza/Pago (3) Recibir el primer desembolso y realizar la Implementacion de prueba piloto con los primeros 100 sistemas solares Instalados con tecnologia RFID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.	**P.I1**	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de personas que suplen sus necesidades de energía domiciliar mediante el uso de sistemas de energía renovable limpia (Número de beneficiarios calculado en base al promedio de personas por hogar según el VIII Censo de Población y IV de vivienda-2005 INIDE –. http://www.inide.gob.ni/index.htm : 5.2 por vivienda)	0				8300	0	
							Feb 2015		
	P.I2	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de microemprendimientos productivos y comerciales que acceden a sistemas de energía renovable limpia (uso de agua para riego o diversificación de sus negocios).	0				115	0	
							Feb 2015		
	P.I3	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de TN de CO2 que han sido reducidas mediante el proyecto al ser reducido el consumo de leña y derivados del petróleo (kerosene).	0				5000	0	
							Feb 2015		
	P.I4	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Valor en US$ de saldo de cartera de ECAMI suficiente para continuar con el crédito de sistemas domiciliares y productivos durante los siguientes tres años.	0				600000	0	
							Feb 2015		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 81% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de sistemas domiciliares para familias instalados y operando.	0	433	520		660		
				Feb 2013	Feb 2014		Feb 2015		
	C1.I2	Número de sistemas productivos para microemprendimientos rurales instalados y funcionando.	0	24	55		55		
				Feb 2013	Feb 2014		Feb 2015		
	C1.I3	Número de cocinas mejoradas entregadas a familias rurales operando.	0	200	700		900		
				Feb 2013	Feb 2014		Feb 2015		
	C1.I4	Porcentaje de cartera en riesgo mayor a 30 días.	0	10	15		15		
				Feb 2013	Feb 2014		Feb 2015		
	C1.I5	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Porcentaje de sistemas vendidos que cuentan con mantenimiento preventivo	0				70		
							Feb 2015		
	C1.I6	A los 24 meses: Número de distribuidores acreditados y vendiendo productos de la empresa (acumulado)	8				13		
							Feb 2013		
	C1.I7	A los 24 meses: Número de sucursales abastecidas con inventario para distribución de productos (acumulado)	3	5			7	6	Finalizado
				Feb 2012			Feb 2013	Nov 2011	
	C2.I1	Metodología de cobranza definida y diseñada.	0				1	0	

Componente 2: Componente de Cooperacion Tecnica

Peso: 19%

Clasificación: Insatisfactorio

						Ago 2012	May 2011	
C2.I2	Al mes 19: Prueba piloto del sistema de cobranza mediante rf-id card completada.						No	
						Sep 2012	May 2011	
C2.I3	Metodología de crédito diseñada incluyendo manuales, política de previsiones, política de incentivos al personal.	0				1		
						Ago 2012		
C2.I4	Sistema informático de crédito diseñado al mes 18 y operando al mes 24	0	1			1		
			Ago 2012			Feb 2013		
C2.I5	Sistema de cobranza (pagos de clientes) diseñado al mes 18 y operando al mes 24.	0	1			1		
			Ago 2012			Feb 2013		
C2.I6	Al final de la ejecucion del proyectos: Pasantía de conocimiento realizadas (acumulado): Al mes 24 una (1) para reforzar el sistema de crédito y cobranza; Al mes 30, dos (2) para reforzar la identificacion de nuevas tecnologias de energia renovalbe y Al mes 36 dos (3) para reforzar la estrategia de mercadeo rural.	0	1	3		6		
			Feb 2013	Ago 2013		Feb 2014		
C2.I7	A los 24 meses: Número de promotores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3		
						Feb 2013		
C2.I8	A los 24 meses: Número de supervisores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3		
						Feb 2013		
C2.I9	A los 30 meses: Ajustes al diseño organizacional de ECAMI en función a los nuevos sistemas de crédito y cobranza implementados y manuales organizacionales actualizados.							
						Ago 2013		
C2.I10	Número de nuevos productos y/o tecnologías de energía renovable identificadas	0				3		
						Ago 2013		
C2.I11	Documento de Investigación y Estrategia de mercadeo aprobada por ECAMI.							
						Ago 2013		
C2.I12	Número de nuevos productos incorporados a la oferta regular de ECAMI para el mercado rural.	0				2		
						Feb 2014		
C2.I13	Plan de promoción y materiales promocionales diseñados							
						Feb 2013		
C2.I14	Esquema de mantenimiento diseñado al mes 30 e implementado al mes 36.	0	1			1		
			Ago 2013			Feb 2014		
C2.I15	Número de talleres de capacitación para técnicos y potenciales proveedores de mantenimiento.	0				2		
						Ago 2013		
C2.I16	A los 20 meses: Número de sucursales comunicadas en red con la oficina central.	0				5		
						Oct 2012		
C2.I17	A los 20 meses: Número de administradores (2) y técnicos (2) contratados para las sucursales	0				4	4	Finalizado
						Oct 2012	Nov 2011	
C2.I18	A los 24 meses: Número de sucursales con 100% de su personal capacitado y actualizado en tecnologías renovables y mantenimiento de sistemas.	0				5		
						Feb 2013		
C2.I19	Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza aprobada por ECAMI.						No	
						Ago 2012	May 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	5	Feb 2012	3	Dic 2011	
H1	[*] Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza diseñada y aprobada por ECAMI	1	Ago 2012			
H2	[*] Sistema de crédito y cobranza diseñados	1	Ago 2012			
H3	[*] Documento de investigación de mercado concluido	1	Oct 2012			
H4	[*] Sistemas de crédito y cobranza en funcionamiento.	1	Feb 2013			
H5	[*] Número mínimo de productos nuevos, identificado a través del proyecto, incorporado en la oferta regular de energías solares de ECAMI.	1	Ago 2013			
H6	[*] Talleres de capacitación para técnicos y potenciales proveedores de mantenimiento.	1	Ago 2013			
H7	[*] Esquema de mantenimiento y recuperación de baterías identificado	1	Ago 2013			
H8	[*] Ajustes al diseño organizacional aprobados por ECAMI	1	Ago 2013			
H9	[*] Oficina Central y Sucursales en red con sistemas implementados.	5	Ago 2013			
H10	[*] Esquema de mantenimiento implementado.	1	Ago 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

[X] Otros, cuáles?: Cambios en cuanto a oferta de bienes en el mercado

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las familias rurales (clientes) no aplican la capacitación recibida para usar adecuadamente los sistemas residenciales.	Medio	El servicio de ECAMI incluye la capacitación inicial y visitas de mantenimiento para asegurar buen uso de los sistemas.	Gerente de Ventas ECAMI
2. Las familias y microemprendimientos rurales (clientes) no han creado conciencia y constumbre de pago por los servicios.	Medio	Este riesgo será mitigado a través de la refinación de una metodología de crédito y cobranza basada en la eficiencia y buenas prácticas financieras, además de los servicios post-venta que fomentarán la lealtad con la empresa y finalmente el retiro de los sistemas en casos extremos	Gerente de Ventas ECAMI
3. Inestabilidad y falta de fortaleza de la regulación del sistema microfinanciero para continuar las expansión de crédito en el área rural.	Medio	Recientemente el Gobierno de Nicaragua ha emitido una ley para fortalecer la regulación del sisema microfinanciero que se espera promueva mayor transparencia y protección al consumidor lo que permitiría renovar las acciones de expansión de crédito en el área rural de Nicaragua.	Gerente General y Gerente de Ventas de ECAMI
4. No existe capital de financiamiento de largo plazo para las IMFs para escalar y	Medio	Con la emisión de la nueva Ley de fomento y regulación de las microfinanzas emitido por el Gobierno de Nicaragua que se espera	ECAMI

masificar el acceso a crédito a sistemas de energía renovable limpia.		estabilice el sector, la posibilidad de que los inversores retornen a financiar IMFs a largo plazo se hace mayor. Se espera que en los siguientes años (2012 en adelante) esta situación se verifique.	
5. El uso del sistemas de rf-id card empleado en las prueba piloto no es suficiente para determinar su viabilidad.	Medio	Se contratará una consultoría para validar la viabilidad del sistema y/o analizar otros sistemas.	Gerente de Ventas ECAMI

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1.Busqueda y seleccion de candidatos para Coordinador y Asistente del proyecto.
2.Contratacion de consultores con experiencia en la realizacion de TDR para Metodologias de Credito y Cobranza y Evaluacion de sistemasde cobranza bajo normas BID.
3. Publicacion de los TDR segun normas BID.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]