

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

**REGIONAL
(Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y
República Dominicana)**

**COMPETITIVIDAD DE PYMES A TRAVÉS DE LA
NORMALIZACIÓN TÉCNICA EN CENTRO AMÉRICA,
PANAMÁ Y REPÚBLICA DOMINICANA**

(RG-M1020)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Programa integrado por: Santiago Soler (FOMIN/OPS), Jefe del Equipo; Betsy Murray (COF/CCR); Mario Berrios (INT/ITD); Juvenal Meza (MIF/DEU); Diego Buchara (LEG); y Juan José Bertero (consultor).

INDICE

I. RESUMEN EJECUTIVO.....	1
II. ANTECEDENTES.....	3
III. OBJETIVOS Y COMPONENTES.....	5
IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA	7
V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	9
VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	11
VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA.....	11
VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL.....	12

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto resumido
ANEXO III	Cuadro con proyectos FOMIN-BID similares o relacionados

APÉNDICES

APÉNDICE I	Proyecto de resolución
------------	------------------------

DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

DOCUMENTO I	Presupuesto detallado
DOCUMENTO II	Reglamento Operativo
DOCUMENTO III	Términos de referencia del Director, Coordinador Administrativo, Asistentes y Coordinador Regional
DOCUMENTO IV	Términos de referencia de Asistentes Administrativos en las Sedes
DOCUMENTO V	Cartas de compromiso del ejecutor
DOCUMENTO VI	Diagramas GANTT de ejecución del Programa
DOCUMENTO VII	Modelo de Convenio de Subejecución
DOCUMENTO VIII	Estructura organizativa
DOCUMENTO IX	Términos de referencia de la consultoría para el diseño de la metodología de monitoreo

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CESI	Comité de Revisión Ambiental y Social
CIN	Comisión Interinstitucional de Normalización de la República de Honduras
CMC	Consejo Mesoamericano de Competitividad
COGUANOR	Comisión Guatemalteca de Normas
COHCIT	Consejo Hondureño de Ciencia y Tecnología
COMCACNOR	Comisión Centroamericana y del Caribe de Normalización
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de la República de El Salvador
COPANIT	Comisión Panameña de Normas Industriales y Técnicas de la República de Panamá
COPANT	Comisión Panamericana de Normas Técnicas
CRE	Comité Regional de Evaluación
DIGENOR	Dirección de Normas y Sistemas de Calidad de República Dominicana
DTNM	Dirección de Tecnología, Normalización y Metrología
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GANTT	Formato de presentación gráfica de un programa de actividades
IEC	Comisión Electrotécnica Internacional
INTECO	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
ISO	Organización Internacional de Normalización
ISDP	Informe de Seguimiento del Desarrollo del Proyecto
MIFIC	Ministerio de Fomento, Industria y Comercio de la República de Nicaragua
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONN	Organismo Nacional de Normalización
OTC	Obstáculos Técnicos del Comercio
PPP	Plan Puebla Panamá
POA	Plan Operativo Anual
PyMEs	Pequeña y Medianas Empresas
RO	Reglamento Operativo
SAFOBID	Sistema de contabilidad computarizado del BID
URC	Unidad Regional de Coordinación

COMPETITIVIDAD DE PYMES A TRAVÉS DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA EN CENTRO AMÉRICA, PANAMÁ Y REPÚBLICA DOMINICANA (RG-M1020)

I. RESUMEN EJECUTIVO

Países beneficiarios: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana.

Agencia ejecutora: Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO).

Beneficiarios: El programa tendrá como beneficiarios directos a: (i) 3.500 PyMEs empresarios, funcionarios y profesionales del sector público y privado sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directamente o indirectamente exportables, así como insumos que forman parte de su cadena productiva; (ii) las empresas participantes en los programas de normalización en los que se elaborarán y/o armonizarán aproximadamente 250 normas; (iii) 2.600 PyMEs vinculadas a los sectores y productos contemplados en los acuerdos y tratados de libre comercio vigentes que implementan las normas elaboradas por el Programa, y 1.800 de ellas que aplican las guías de evaluación de conformidad; (iv) 150 consultores capacitados para brindar asistencia técnica a PyMEs en la implantación de normas; y (v) 60 auditores calificados para evaluar la conformidad.

Adicionalmente, el Programa beneficiará a seis Organismos Nacionales de Normalización (ONN)¹, que serán fortalecidos en su función de facilitadores en la elaboración de normas nacionales; sus marcos regulatorios estarán armonizados o en proceso de armonización al finalizar el programa; y al mismo tiempo se habrá consensuado en el seno del propuesto Comité Regional de Evaluación la viabilidad de constituir la Comisión Centroamericana y del Caribe de Normalización (COMCACNOR) para beneficiar a PyMEs y a aquellas organizaciones de los países participantes que participan en las mesas de concertación y negociaciones de los acuerdos y tratados de libre comercio.

Financiamiento:	Modalidad:	No reembolsable	(Facilidad III-a)
	FOMIN ²	US\$ 2.521.684	(70% ³)
	Ejecutor	US\$ 1.078.315	(30%)
	TOTAL	US\$ 3.600.000	

Objetivos: El **objetivo** del Programa es impulsar la competitividad de las PyMEs beneficiarias a través de la participación en el proceso de normalización técnica para facilitar el intercambio de bienes y

¹ Además de la entidad ejecutora principal INTECO en Costa Rica, serán: DTNM del MIFIC en Nicaragua, COGUANOR en Guatemala, CONACYT en El Salvador, COPANIT en Panamá, COHCIT CIN en Honduras, y DIGENOR en República Dominicana.

² La contribución FOMIN incluye US\$35.000 para las actividades de coordinación del Cluster de Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales.

³ Excluye Actividades de Cluster.

servicios y el proceso de integración en un contexto regional, hemisférico y global. El **propósito** es desarrollar una experiencia piloto (“modelo”) de apoyo al proceso de normalización técnica y evaluación de la conformidad que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad. Esto se hará a través de cuatro **componentes**: (i) sensibilización e identificación de la demanda en la normalización técnica; (ii) elaboración de normas; (iii) facilitación del uso y aplicación de normas; y (iv) sistema de información, y mecanismos de comunicación e integración regulatoria.

Ejecución: 48 meses

Desembolso: 54 meses

Calendario de ejecución:

Condiciones contractuales especiales:

Condición previa al primer desembolso de los recursos del FOMIN a la Agencia Ejecutora: la selección del Director General y del Coordinador Administrativo Regional de la Unidad Regional de Coordinación. **Condición previa al primer desembolso de los recursos del FOMIN para cada coejecutor (ONN):** 1) la firma de un convenio entre INTECO y cada ONN; 2) la designación del Coordinador Nacional por parte de cada ONN; y 3) la ratificación y entrada en vigencia del Reglamento Operativo por parte de cada ONN, de conformidad con los términos previamente acordados con el Banco.

En la medida de que los ONNs coejecutores suscriban los respectivos convenios con INTECO, designan su coordinador nacional y adopten el Reglamento Operativo, ellos podrán participar en el Programa, sin esperar la entrada de las otras ONNs. En el caso de que alguno de los coejecutores no cumpla con las condiciones contractuales especiales listadas más arriba que le corresponda, o que en las evaluaciones intermedias se constataste que el programa con ese coejecutor no esté funcionando adecuadamente, los fondos restantes podrán reasignarse entre los coejecutores que queden en el Programa. En el caso de que se reasignen los fondos, el aporte del FOMIN será redistribuido entre los ONNs coejecutores proporcionalmente a los recursos de la contribución recibidos por cada coejecutora, y se revisarán los indicadores incluidos en el Marco Lógico para reflejar dicha reasignación. Alternativamente, se cancelarán los fondos correspondientes.

Excepciones a las políticas:

Ninguna.

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

Al presente no existen proyectos similares financiados por otras instituciones. De cualquier manera, la Agencia Ejecutora se asegurará que exista coordinación con proyectos que puedan ser financiados por otras instituciones.

Revisión social y ambiental:

El Comité de Revisión Ambiental y Social (CESI) revisó el Programa en su reunión del 30 de julio. Las respuestas a las observaciones de CESI fueron incorporadas en el documento (párrafo 8.1).

II. ANTECEDENTES

- 2.1 En las cadenas de abastecimiento mundial, existe un incremento de los requisitos técnicos al comercio que exigen los compradores. A fin de penetrar los mercados, los vendedores deben cumplir con estas normativas. La Organización Mundial del Comercio (OMC) ha reconocido, en su Acuerdo de Barreras Técnicas al Comercio, que éstas pueden convertirse en graves obstáculos comerciales. En general, este acuerdo exhorta a todos los países miembros a ser transparentes cuando formulan regulaciones y requisitos, e insta a que todos los requisitos sean justificables, así como no discriminatorios. Además, en la medida de lo posible, los reglamentos técnicos deben basarse en normas internacionales. A su vez, este acuerdo reconoce el carácter heterogéneo de las capacidades técnicas de los distintos países y defiende el perfeccionamiento urgente de las capacidades, particularmente en los países en desarrollo, y países menos desarrollados, y la armonización entre las normas nacionales⁴.
- 2.2 Las dificultades de acceso surgen cuando las normas de los productos y los procesos, los reglamentos técnicos⁵ y los procesos de evaluación de la conformidad, difieren a lo largo de los mercados nacionales. Estas diferencias pueden ser económicamente costosas de resolver ya que los productos deben estar conformes con las especificaciones en dos o más sistemas; esto sumado al costo de las pruebas y la certificación del cumplimiento de dichos requisitos, puede representar hasta un 10 por ciento de los costos de producción. Frente a estos requisitos, que son de base para el acceso a los mercados, las PyMEs se encuentran ante la dificultad de una limitada existencia de normas técnicas sobre las cuales se puedan realizar los ensayos, inspecciones y certificaciones que permitan demostrar el cumplimiento de estas exigencias a sus clientes potenciales. En otros casos existen normas, pero ellas no están armonizadas regional, hemisférica o globalmente.
- 2.3 La elaboración y armonización de las normas técnicas se realiza a través de las estructuras existentes para la normalización nacional, regional, hemisférica e internacional. DTNM del MIFIC en Nicaragua, COGUANOR en Guatemala, CONACYT en El Salvador, COPANIT en Panamá, COHCIT CIN en Honduras, INTECO en Costa Rica, y DIGENOR en República Dominicana son los organismos nacionales de normalización en cada uno de los países mencionados. Son miembros de COPANT, ISO e IEC y cada organismo nacional desarrolla su programa anual de normalización pero participan de manera muy limitada en la normalización regional e internacional a través de programas, convenios y comités técnicos en el marco de COPANT, ISO, o IEC.

⁴ Algo que implícitamente se tiende a lograr mediante la adopción de la norma nacional siguiendo el patrón de la internacional.

⁵ Normativas mandatorias impuestas por los gobiernos.

- 2.4 El **problema**. En un escenario de comercio global, estimulado por acuerdos específicos de libre comercio entre regiones, las empresas en el istmo centroamericano y en República Dominicana, en un alto porcentaje pequeñas y medianas, no se encuentran ajenas a lo descrito más arriba y se encuentran ante la dificultad de: (i) una limitada existencia de normas técnicas con las cuales se puedan realizar los ensayos, inspecciones y certificaciones que permitan demostrar a sus clientes el cumplimiento; (ii) en otros casos existen normas, pero ellas no están armonizadas regional, hemisférica o globalmente, conduciendo a certificaciones separadas que lleva a un aumento de costo por las pruebas de “evaluación de conformidad”; (iii) a diferencia de lo que ocurre en los países desarrollados, los gobiernos de la región no aportan suficientes recursos económicos al trabajo de la normalización, por lo que su financiamiento queda supeditado al aporte de las empresas donde sus escasos recursos o bien la dificultad de acceso al crédito para estas actividades, hacen que consideren a la inversión en actividades de normalización como postergable; y (iv) adicionalmente, una vez desarrolladas las normas, es baja la capacidad en las empresas en lo referente a la implementación de los requisitos técnicos y a los mecanismos de evaluación de la conformidad asociados.
- 2.5 El programa propone mejorar la competitividad de las PyMEs realizando un programa piloto que muestre cómo revertir la situación existente. La **adicionalidad e innovación** de este Programa frente a la situación actual, radica en el establecimiento de una metodología que constituye un **abordaje sistemático** a las limitantes previamente identificadas. Este abordaje sistemático tiene como coejecutores a los ONNs participantes y está basado en un *modelo*⁶ que busca sensibilizar respecto a la importancia de las normas, identificar sectores y productos en los que los países participantes tienen oportunidades de acceder a mercados, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiar la elaboración y aplicación de las mismas y capacitar en su uso; todo ello como forma de facilitar el acceso de las PyMEs al mercado. La integración y el comercio requieren de instrumentos facilitadores concretos y viables, y la participación del FOMIN es decisiva si se quiere emprender un proyecto con enfoque hacia los mercados y con impacto regional y nacional.
- 2.6 El Programa propuesto es consistente con dos de los pilares del Banco, competitividad e integración regional. Se busca mejorar la competitividad de PyMEs, el acceso a mercados y el fortalecimiento del proceso de integración regional. Aunque no ha habido iniciativas en Centro América de alcance similar a la presentada en este documento, el presente modelo de proyecto ha sido promocionado hemisféricamente de forma conjunta por FOMIN/COPANT y como resultado se han aprobado una operación en la Comunidad Andina de Naciones (ATN/ME-8533-RG) y otra en el MERCOSUR ampliado (ATN/ME-8532-RG) durante el 2003, estando en análisis una operación similar en el Caribe, todas bajo la iniciativa del Cluster de Facilitación de Comercio y la Inversión Internacional. En adición a estos proyectos, el FOMIN está desarrollando un proyecto con la Federación de Cámaras de Exportación de Centroamérica (FECAEXCA) para aprovechar las oportunidades del Tratado de Libre Comercio América Central-EE.UU (CAFTA). Asimismo, el Proyecto es consistente con el esfuerzo del Banco en apoyar la competitividad, por intermedio de programas

⁶ La forma sistemática de promover la importancia de las normas, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiamiento y aplicación de las mismas, como forma de facilitar el acceso al mercado.

- nacionales de competitividad, y a nivel regional con el Plan Puebla Panamá (PPP) y su Iniciativa de Facilitación del Intercambio Comercial. Durante la ejecución del Programa, el Banco coordinará con el Consejo Mesoamericano para la Competitividad (CMC) que es la institucionalidad del PPP responsable para su agenda de competitividad regional para asegurar dicha consistencia.
- 2.7 Se buscará desarrollar la normativa para contribuir al alcance de economías de escala en la producción, facilitar la combinación eficiente de partes y componentes en la producción, permitir la difusión de tecnología incorporada en los productos y procesos, y servir como una herramienta de referencia para ahorrar tiempo en la organización de los procesos de producción. Las normas permitirán a las empresas la apropiación de información sobre requisitos mínimos de calidad, ahorro de tiempo y dinero y asegurarán que la misma sea transmitida en un formato consistente y predecible y por tanto ampliar el grado de consumo nacional, regional e internacional. Normas similares facilitarán y agilizarán de manera significativa la transmisión de información, de bienes y servicios, en el intercambio comercial. El Programa buscará incentivar el desarrollo de normas en sectores y productos comunes para aprovechar economías de escala, encadenamientos productivos y poder alcanzar masa crítica de productos para que las empresas de los países participantes puedan competir eficientemente en los mercados de exportación extra regionales.
- 2.8 Este Programa está dirigido al ámbito de normas voluntarias y no a reglamentos técnicos que tienen carácter obligatorio. Pero aún cuando ellas no sean ni reglamentaria ni contractualmente exigidas, las normas son determinantes en el comercio internacional, porque sus requisitos por un lado, reflejan las necesidades y expectativas de los consumidores y por otro las normas inducen la exigencia de parte de los usuarios. De lo anterior se desprende que si se pretende acceder a un mercado, se debe como mínimo cumplir con sus normas. Además, si pretendemos integrar mercados, las normas deben ser armonizadas en ese mercado integrado y si la expectativa es tener un verdadero mercado global, las normas deben tener como referencia las normas de carácter internacional. Por ello la OMC fomenta la utilización de normas técnicas internacionales como base de las normas nacionales y reglamentos. Aun cuando no haya normas internacionales, para un producto determinado, es bueno referir los reglamentos a normas nacionales, porque existen mecanismos y estructuras para armonizar las normas a nivel internacional (ISO y IEC) y a nivel regional (COPANT); en cambio no los hay para armonizar reglamentos.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El **fin** del Programa es impulsar la competitividad de las PyMEs a través de la participación en el proceso de normalización técnica que facilite el intercambio de bienes y servicios en el proceso de integración con un contexto regional, hemisférico y global. El **propósito** es desarrollar un programa piloto (“modelo”) de apoyo al proceso de normalización técnica y evaluación de la conformidad que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad. El Programa propone cuatro Componentes.

Componente 1: Sensibilización e identificación de la demanda en la normalización técnica (Financiamiento U\$S 382.640 FOMIN–U\$S 66.360 Contraparte)

- 3.2 El propósito de este componente es sensibilizar a las PyMEs acerca del comportamiento de los mercados y las tendencias exportables, la importancia económica de la normalización técnica para salvar los Obstáculos Técnicos del Comercio (OTC) y la identificación específica de sectores y productos que requieren de éstas. El Programa financiará las siguientes actividades: (i) estudios e investigaciones de base para lograr la identificación de demandas específicas⁷; (ii) asistencia técnica a las mesas de negociación de los acuerdos comerciales⁸; (iii) talleres y conferencias en los países participantes; (iv) un plan de comunicación y difusión; y (v) participación en seminarios, congresos y conferencias.
- 3.3 Como resultados, se espera lograr (i) dos sectores identificados a nivel regional y dos en cada sede por año de ejecución del programa donde exista demanda para desarrollar normas; (ii) ONNs con la metodología adoptada para identificar la demanda específica; y (iii) 3.500 empresas sensibilizadas respecto a la importancia de la normalización.

Componente 2: Elaboración de Normas (Financiamiento U\$S 640.680 FOMIN–U\$S 190.304 Contraparte)

- 3.4 El propósito de este componente es elaborar y armonizar normas técnicas aplicando el *modelo* que propone el Programa a favor de las PyMEs. El componente incluirá las siguientes actividades: (i) elaboración de normas técnicas nacionales y guías de evaluación de conformidad; (ii) ejecución de programas de normalización / armonización regionales; y (iii) participación en Comités COPANT e ISO.
- 3.5 Como resultado, se lograrán (i) 250 normas nacionales (nuevas o armonizadas) editadas; (ii) 24 normas regionales (nuevas o armonizadas); y (iii) 21 participaciones en comités de normalización internacional vinculados a los sectores y productos elegibles.

Componente 3: Facilitación del uso y aplicación de normas (Financiamiento U\$S 501.862 FOMIN–U\$S 445.344 Contraparte)

- 3.6 El propósito de este componente es promover y facilitar que las PyMEs conozcan e implementen las normas. El componente incluirá las siguientes actividades: (i) asistencia técnica para el uso y aplicación del documento normativo; (ii) evaluación de conformidad; (iii) capacitación de buenas prácticas en gestión de la normalización; (iv) capacitación de implementadores externos; (v) formación de auditores; (vi) asistencia técnica para diseñar la metodología de monitoreo del proceso y resultados; y (vii) monitoreo del proceso y resultados.
- 3.7 Como resultado de estas actividades se espera lograr: (i) 2.600 PyMEs conocen, usan y/o aplican el 60% de las normas editadas (nacionales y regionales); (ii) 1.800 PyMEs

⁷ Se tomarán en cuenta los estudios de competitividad, sectoriales y subsectoriales que ya se hayan realizado y estén disponibles.

⁸ Se contratarán expertos que acompañen técnicamente el proceso de negociación para que en las mismas se incluya aspectos de normas técnicas en su relación con el acceso de productos a mercados de exportación.

reciben la evaluación de conformidad del 50% de las normas editadas (nacionales o regionales); (iii) 4 personas capacitadas y vinculadas a cada ONN; (iv) 150 profesionales con perfil idóneo para la función, capacitados en cada sede e inscritos en un registro de proveedores de servicios de asistencia técnica del Programa; y (v) 60 auditores formados por sede que deben constar en un registro habilitado para tal fin.

Componente 4: Sistema de información, mecanismos de comunicación e integración regulatoria (Financiamiento U\$S 284.170 FOMIN–U\$S 46.080 Contraparte)

- 3.8 El propósito de este componente es lograr que el “modelo” impulsado desde el Programa quede sistematizado, los marcos regulatorios de las ONN participantes armonizados y las bases institucionales mínimas constituidas como para que ellas puedan formalizar la Comisión Centroamericana y del Caribe de Normalización (COMCACNOR)⁹. Incluye las siguientes actividades: (i) diseño y organización de un sistema de información común; (ii) desarrollo de una base de datos común vinculada al proceso de normalización¹⁰; (iii) asistencia técnica para la armonización de los marcos regulatorios de cada ONN; y (iv) evaluación y reuniones de coordinación de las sedes.
- 3.9 Como resultado se espera lograr (i) el Sistema de Información y la base de datos vinculada al proceso de normalización funcionando; (ii) el 60% de los marcos regulatorios de las ONN armonizados o en vía de ser armonizados; y (iii) un documento consensuado en la mesa del Comité Regional de Evaluación (CRE) que exprese la viabilidad de constituir la COMCACNOR.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA

- 4.1. El costo del Programa se estima en US\$3.600.000. El FOMIN aportaría US\$2.521.684 (70%), a través de recursos no reembolsables de la Facilidad III-a. El saldo de US\$1.078.315 (30%) estaría a cargo de la Agencia Ejecutora como contrapartida local, de los cuales al menos el 50% sería en efectivo. El FOMIN financiará los costos de asistencia técnica y capacitación, la adquisición de equipos para la coordinación del Programa, y parte de los costos administrativos; dentro de éstos últimos, se financiará al Director General del Proyecto, el Coordinador Administrativo Regional y el Asistente Administrativo. El presupuesto estimado del Programa se presenta en el siguiente cuadro.

⁹ En el Reglamento Operativo se describe las funciones del organismo regional COMCACNOR, cuyo objetivo general es promover la adopción y armonización de normas en aquellos sectores de la producción y servicios que sean prioritarios para los países participantes; y facilitar el comercio intrasubregional, a través de la mejora en la calidad de los productos y servicios, y de la eliminación de las restricciones técnicas al comercio. Aunque este nombre pretende representar a los países del istmo centroamericano y República Dominicana, el nombre definitivo será consensuado por las ONNs participantes en consulta con la organización regional del Caribe CROSQ y hemisférica COPANT. Asimismo, el CMC será informado y consultado respecto a la pertinencia y alcance del propuesto organismo.

¹⁰ Todos los ONNs utilizarían el mismo sistema de información, sin esto significar que sea el único o que el mismo esté en red.

(en dólares de los EE.UU.)

Componentes/categorías presupuestarias	Contribución FOMIN	Aporte Local	Total
Unidad Regional de Coordinación (URC)	247.740	56.260	304.000
Siete ONNs - Coordinación Nacional	326.560	268.940	595.500
Componente 1	382.640	66.360	449.000
Componente 2	640.680	190.304	830.984
Componente 3	501.862	445.344	947.207
Componente 4	284.170	46.080	330.250
Subtotal	2.383.652	1.073.288	3.456.941
Imprevistos	20.108	5.027	25.135
Definición de línea de base, sistema de M&E, evaluación intermedia y final	47.484	0	47.484
Auditoria	35.440		35.440
TOTAL	2.486.684	1.078.315	3.565.000
Actividades de Coordinación del Cluster ¹¹	35.000		35.000
GRAN TOTAL	2.521.684	1.078.315	3.600.000
Porcentajes (excluyendo actividades de Cluster)	70%	30%	

- 4.2. La **sostenibilidad** del Programa está enmarcada en dos niveles. A nivel de las empresas, éstas recibirán los beneficios concretos de acceso a mercado como resultado de la elaboración y aplicación de las normas desarrolladas. A nivel del Programa las normas técnicas tienen características de bien público por lo que es difícil presuponer que el sector privado prosiga manteniendo plenamente los costos asociados a un proceso que genera un bien público. Consecuentemente, a este nivel, la sostenibilidad del Programa se fundamenta en dos aspectos: i) por una parte el “modelo” que se utilizará en el conjunto de componentes del Programa, generará un antecedente que luego podrá ser replicado a nivel de cada país combinando recursos del sector público y privado; y ii) las actividades de difusión, sensibilización y los propios logros que se obtengan de los casos piloto de normalización, podrán generar el interés de otros sectores privados de forma asociativa y/o públicos en apoyar procesos eficientes de normalización y eliminación de trabas al comercio. Adicionalmente, entre los factores considerados en el diseño del programa, la URC y CRE son claves para el desarrollo futuro del propuesto ente regional de normalización, la COMCACNOR. Al mismo tiempo, la adecuación institucional de los ONN a través de la armonización de sus marcos regulatorios, dotará a los mismos de estructuras más idóneas para responder al fin del presente programa. El proyecto incluye un Taller de Sostenibilidad en el que participarán representantes del Banco y la Agencia Ejecutora, un año antes de la

¹¹ Esta cantidad será deducida de la contribución total del FOMIN al beneficiario en el momento de la firma del Convenio de Cooperación Técnica, y será usado por el Banco para Actividades del Cluster.

finalización del Proyecto, y tendrá como objetivo examinar las posibilidades de que la gestión del modelo continúe de forma autónoma luego de concluido el apoyo del FOMIN.

V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 El Organismo Ejecutor será el Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO) de la República de Costa Rica. Asimismo, la ejecución estará a cargo de las siguientes **organizaciones coejecutoras**: la Dirección de Tecnología, Normalización y Metrología (DTNM) del Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) de la República de Nicaragua; la Comisión Guatemalteca de Normas (COGUANOR) de la Dirección del Sistema Nacional de Calidad del Ministerio de Economía de la República de Guatemala; el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de la República de El Salvador; la Comisión Panameña de Normas Industriales y Técnicas (COPANIT) de la República de Panamá; el Consejo Hondureño de Ciencia y Tecnología (COHCIT) - Comisión Interinstitucional de Normalización (CIN) de la República de Honduras; y la Dirección de Normas y Sistemas de Calidad (DIGENOR) de República Dominicana.
- 5.2 INTECO es una entidad privada, sin ánimo de lucro fundada en 1987. Es reconocido por el Gobierno de Costa Rica como el ente nacional de normalización y en este campo su misión es la de promover, desarrollar y guiar la aplicación de normas técnicas costarricenses. Es representante por Costa Rica ante la ISO y la IEC, y es miembro de COPANT. INTECO tiene una planta permanente de 18 personas y tuvo ingresos operacionales de US\$740.000 en el año 2003. Es de destacar que INTECO ha ejecutado en forma exitosa dos proyectos con USAID siendo en uno de ellos ejecutor y en otro coejecutor con Nathan Associates Inc. Del conjunto de ONNs que participan, INTECO es el único de carácter privado. Es de destacar que, en la actualidad, su Director Ejecutivo ejerce la presidencia de COPANT.
- 5.3 La organización para la ejecución del programa posee dos niveles. El primer nivel es regional con la **Comisión Regional de Evaluación (CRE)** y la **Unidad Regional de Coordinación (URC)**. En el segundo nivel están los países en donde se encuentran las **ONNs coejecutoras**, que para los fines de este Programa se denominan **sedes**. Estas son preexistentes al Programa y continuarán después de su finalización.
- 5.4 INTECO será responsable de organizar y poner en función la URC, que tendrá la responsabilidad técnica, administrativa y financiera del Programa. La URC tendrá a su cargo la vinculación con el Banco, incluyendo la canalización de solicitudes de no objeción a la contratación de los servicios y adquisiciones de bienes previstos en el Programa. La URC tendrá a su cargo tres funciones: (a) la administración y coordinación general del Programa con base en un Plan Operativo Anual (POA)¹²; (b) la coordinación de la armonización de normas y marcos regulatorios; y (c) la promoción y coordinación de actividades que estimulen la integración regional. Para el cumplimiento de sus funciones la URC estará integrada por: un Director General; un Coordinador Administrativo Regional; un Asistente Administrativo y una Secretaria.

¹² La programación de actividades se realizará con base al POA, debidamente reglamentado en el Reglamento Operativo. El primer POA se presentará para los primeros 12 meses, dentro de los primeros tres meses a partir del primer desembolso.

Sus funciones están regidas por el Reglamento Operativo y términos de referencia de contrataciones incluidos en los archivos técnicos del Programa.

- 5.5 Las ONNs coejecutoras coordinarán nacionalmente las actividades del Programa. Para ello, contarán con un Coordinador Nacional, un Asistente Administrativo Contable y un Asistente Técnico. Por su parte el CRE tendrá a su cargo tres funciones: (i) aprobar los sectores y productos elegibles; (ii) analizar que los planes de normalización que les presenten las sedes (ONN), para ser financiados con recursos del Programa, cumplan con las condiciones de elegibilidad (Objeción, No Objeción); y (iii) realizar el análisis del monitoreo de los resultados de la ejecución de éstos. Los participantes lo hacen con carácter Ad Honorem y estará integrado por: representantes del Consejo Directivo de INTECO y los Coordinadores Nacionales de cada sede; representantes de entidades empresarias PyMEs vinculadas al comercio exterior; representantes del organismo de promoción de exportaciones; representantes de los organismos gubernamentales de promoción de PyMEs; y representantes de organismos nacionales y/o regionales que participen en la elaboración de los acuerdos de libre comercio. Sus funciones estarán regidas por un Reglamento Interno. La conformación de este grupo incorporará las observaciones y comentarios de entidades regionales relevantes como el CMC del Plan Puebla Panamá.
- 5.6 La demanda de las PyMEs para la elaboración de normas será motivada y atendida en cada país por las ONN y estos requerimientos estarán contenidos en el Plan de Normalización que cada una de ellas elaborare en cada año (Componentes II y III). A fin de asegurar una adecuada ejecución del Programa, el Reglamento Operativo incluye entre otros, lo siguiente: (i) los criterios administrativos y operativos que regirán las relaciones entre los coejecutores y las beneficiarias PyMEs del Programa; (ii) los criterios de elegibilidad que deberán cumplir las PyMEs para acceder al mismo y las actividades susceptibles a ser financiadas; y (iii) el requerimiento del organismo ejecutor y de los coejecutores de mantener sistemas contable-financieros adecuados y aceptables al Banco para el uso y manejo de los recursos del programa, documentación de apoyo para la justificación de gastos, así como el mecanismo para la transferencia de recursos del organismo ejecutor a los coejecutores del programa.
- 5.7 **Período de ejecución.** Se espera que el Programa sea ejecutado en 4 años (48 meses). En los archivos técnicos del Programa se incluyen gráficos GANTT¹³ para la presentación gráfica y el seguimiento de los 48 meses de ejecución.
- 5.8 **Grado de preparación del Programa.** Se han preparado los términos de referencia de los integrantes de la URC y los consultores principales a contratar; y se ha redactado el RO del Programa. Asimismo, INTECO y los demás coejecutores se han comprometido a participar en el Programa.
- 5.9 **Adquisiciones.** La selección y contratación de los servicios de consultoría y las adquisiciones de equipos y materiales previstos en el Programa, serán responsabilidad de la URC, y se regirán por los procedimientos y políticas del Banco y del FOMIN en la materia. La revisión del Banco de las adquisiciones y contrataciones por montos menores al equivalente de US\$30.000 será efectuada en forma ex-post. Las primeras tres adquisiciones y contrataciones serán supervisadas en forma ex-ante.

¹³ Representación gráfica del calendario de actividades del Proyecto.

- 5.10 **Supervisión financiera.** La URC solicitará al Banco que deposite los fondos del proyecto en una cuenta especial administrada por INTECO. Se propone que el monto del fondo rotatorio del proyecto sea hasta 10% del monto total de la contribución del Banco. El organismo ejecutor deberá presentar al Banco durante la ejecución del programa y dentro de los 60 días siguientes al cierre de cada semestre calendario, un informe sobre la situación del fondo rotatorio.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 La Representación del Banco en Costa Rica será responsable de las actividades de supervisión y control, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. La URC, presentará informes semestrales de situación, conforme a los requisitos estándar de información que aplica el Banco¹⁴. Para el seguimiento administrativo financiero, la URC instalará el sistema SAFOBID, u otros de prestaciones equivalentes. Un Taller de Cierre será programado para el final de la ejecución, para evaluar los resultados alcanzados y las acciones requeridas para aumentar el impacto del Programa.
- 6.2 Se llevarán a cabo auditorias anuales y una final de acuerdo con las políticas del Banco en la materia. El Banco, en colaboración con la Agencia Ejecutora, contratará un experto para las evaluaciones y para desarrollar el sistema de monitoreo de resultados al comienzo del programa; también participará en el Taller de Cierre¹⁵. Se realizarán tres evaluaciones: la primera al finalizar el primer año de ejecución, la segunda denominada de medio término, se realizará cuando el Programa haya alcanzado el 30% de los desembolsos y la última evaluación se realizará tres meses antes de la finalización de la Ejecución de Programa. Basado en los indicadores del Marco Lógico y los informes de proyecto, las evaluaciones constatarán si existió una disparidad significativa con la ejecución de actividades, recomendarán medidas correctivas y harán énfasis en las lecciones aprendidas y cómo se comparten las mismas entre los Programas del Cluster de Facilitación de Comercio y las Inversiones Internacionales

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

- 7.1 El programa plantea un cambio de paradigma para los ONNs dado que el mismo incorpora sistemáticamente la identificación de la demanda de normas ligada a oportunidades comerciales, la sensibilización respecto a la importancia de la normalización, el apoyo a la implantación de normas y la evaluación de la conformidad para un grupo piloto de PyMEs, buscando como beneficio un aumento en las exportaciones y la integración regional. Adicionalmente, se espera la creación de un ente regional de normalización con el fin de incentivar el desarrollo y armonización de normas en sectores y productos comunes para aprovechar economías de escala, encadenamientos productivos y poder alcanzar masa crítica de productos para que las empresas de los países participantes puedan competir eficientemente en los mercados de exportación extra regionales. De acuerdo con lo anterior, el Programa propone un

¹⁴ Informe de Progreso al 30 de mayo y 30 de noviembre.

¹⁵ Ver términos de referencia en los archivos técnicos. Este trabajo será combinado con la asistencia técnica afin incluida en el Componente 3.

marco en donde se conjugarán las necesidades de sectores a nivel regional y nacional de complementación productiva entre los países.

- 7.2 El programa beneficiará particularmente a: PyMEs empresarios, funcionarios y profesionales del sector público y privado sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directamente o indirectamente exportables, así como insumos que forman parte de su cadena productiva; a las empresas participantes en los programas de normalización; PyMEs vinculadas a los sectores y productos contemplados en los acuerdos y tratados de libre comercio vigentes que implementan la normas elaboradas por el Programa; a consultores capacitados para brindar asistencia técnica a PyMEs en la implantación de normas; y a auditores calificados para evaluar la conformidad.
- 7.3 **Riesgos.** Existe la posibilidad de que los sectores público y privado no le den prioridad a la normalización y no participen en el Programa. Se responderá a esta limitación de manera sistemática, convocando, sensibilizando y capacitando a los distintos actores interesados en la elaboración de las normas. La participación y coordinación entre las distintas partes interesadas permitirá no solamente desarrollar normas relevantes sino que también facilitará su implementación y divulgación. Cabe la posibilidad de que no existen temas comunes identificados ni voluntad política de los miembros de la propuesta CRE para armonizar normas. El Programa responde a esta limitación, identificando los sectores regionales comunes a partir de los sectores prioritarios nacionales e incorporando a los actores públicos nacionales en la sensibilización en la importancia estratégica de la normalización como herramienta de acceso a mercado y la integración. Finalmente, pueden existir dificultades para lograr acuerdo y concertación entre las ONNs participantes; para ello el Programa propone al CRE para que los aglutine y facilite los procesos de concertación.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1 Basados en las recomendaciones del CESI, se detalla lo siguiente: los ONNs intervinientes están involucrados en sus países con la normativa ambiental, de salud y seguridad sea como promotores del tema, certificadores y emisores de normas, por lo que prestarán especial cuidado a que las normas resultantes de este Programa sean ambientalmente amigables. Asimismo, se tendrán en cuenta todos los aspectos relacionados con una gestión ambiental sustentable.

ANEXO I
COMPETITIVIDAD DE PYMES A TRAVÉS DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA EN CENTRO AMÉRICA
(RG-M 1020)

RESUMEN DEL MARCO LÓGICO

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Propulsar la competitividad de las PyMEs beneficiarias a través de la participación en el proceso de normalización técnica que facilite el intercambio de bienes y servicios y el proceso de integración en un contexto regional, hemisférico y global.	Incremento porcentual de las empresas en la aplicación de las normas elaboradas a nivel nacional o regional; mejora del desempeño (acceso a mercados) de las empresas participantes.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación ex -post a ser desarrollada por el organismo ejecutor con base en indicadores de progreso y desempeño y sistema de medición 	<ul style="list-style-type: none"> Existen las condiciones de entorno macroeconómico que favorezcan el comercio y la competitividad de las PyMEs, a través de la normalización técnica. Las instituciones nacionales continuarán desarrollando y adaptando nuevas normas. Se mantiene como estímulo la vigencia de los acuerdos de libre comercio. La integración regional sigue siendo prioritaria para los gobiernos y moviliza a los diferentes actores vinculados al tema con idéntica visión.
Propósito del proyecto			
Desarrollar una experiencia piloto (“modelo”) de apoyo al proceso de normalización técnica y evaluación de la conformidad que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad	Modelo ¹ implementado y funcionando de forma sostenible al final del proyecto, donde existe una demanda continua en la elaboración de normas (y mantenimiento de actividades conexas) por parte de los interesados.	<ul style="list-style-type: none"> Encuesta ex ante y ex post Informe de proyecto Evaluación final Informe PCR Registro de normas en cada uno de los países 	<ul style="list-style-type: none"> Los sectores público y privado van tomando conciencia de la conveniencia de la aplicación generalizada del modelo para apoyar y sostener los procesos de normalización más allá del apoyo financiero del FOMIN. Las ONN mantienen su interés en atenuar las barreras técnicas al comercio que afecta a las PYMES adecuando para ello sus funciones y adoptando una presencia proactiva en el sector. La integración regional sigue siendo prioritaria para los gobiernos y moviliza a los diferentes actores vinculados al tema con idéntica visión

¹ El modelo será el resultado de la forma sistemática de promover la importancia de las normas, estimular y articular la demanda para la participación de los interesados en su elaboración, financiamiento y aplicación de las mismas, como forma de facilitar el acceso al mercado.

Componentes y Actividades			
<p><u>COMPONENTE 1:</u> Sensibilización e identificación de la demanda en la normalización técnica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dos (2) sectores por <u>Sede</u> y Dos (2) <u>Regionales</u> identificados como “demanda específica” por cada año de ejecución del programa. ➤ Al segundo año de ejecución, la URC tendrá elaborado un (1) Documento con la <u>metodológica y criterios unificados</u> para que las ONN puedan realizar la tarea de “identificación de demanda específica”, ➤ En cada <u>Sede</u>, en el tercer año de ejecución, el manual-guía de la función de <u>mercadotécnica y vinculación</u> con la PyMEs , ➤ 3500 empresas participaron del programa en diferentes actividades de sensibilizadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes semestrales del Proyecto. • Documentos de los trabajos de identificación de demandas. • Registro de participantes en las actividades realizadas. • Verificación In Situ de la “existencia y aplicación” de manuales y guías. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene la demanda para participar en las actividades de promoción y difusión de la importancia de normas técnicas para mejorar la posición competitiva de las PyMEs. • Los sectores identificados están predispuestos a participar activamente.
<p><u>COMPONENTE 2:</u> Elaboración de Normas.</p>	<p>Al finalizar el programa :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mínimo de 250 normas <u>nacionales</u> (nuevas o armonizadas) editadas. ➤ Mínimo de 24 normas (armonizadas y/o nuevas) <u>regionales</u> editadas, ➤ 21 participaciones en comités de normalización internacional vinculados a los sectores y productos elegibles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registros de normas • Registros de guías • Informes semestrales de Progreso • Informes de las evaluaciones intermedias (2) 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene el interés de las PyMEs y de los demás actores necesarios, en participar en los Comités para la elaboración de las normas. • Los sectores identificados están predispuestos a participar activamente. • El Modelo propuesto en el Programa acompaña de manera adecuada a los tiempos y necesidades que plantea la demanda de las PYMES-

COMPONENTE 3:
Facilitación del uso y aplicación de normas.

- | | | |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Al finalizar el programa, 2600 PyMEs conocen, usan y/o aplican, el 60% de las normas editadas (nacionales y regionales) . ➤ Al finalizar el programa, 1800 PyMEs recibieron la Evaluación de Conformidad del 50% de las normas editadas (nacionales o regionales). ➤ Al finalizar el programa, 4 personas capacitadas y vinculadas de manera directa (personal de planta) o indirecta (subcontratada) en cada ONN. ➤ Al finalizar el programa, 150 profesionales con perfil idóneo para la función, capacitadas en cada sede e inscritas en un Registro de Proveedores de servicios de Asistencia Técnica que dispondrá cada Sede. ➤ Al finalizar el programa, 60 auditores formados por Sede que deben constar en un Registro habilitado para tal fin. ➤ Al finalizar el segundo año, se contará con el Manual de Metodología para realizar el “monitoreo de proceso y medición de resultados” en cada Sede. ➤ Dos “monitoreos de medición de resultados” por <u>sede</u> y <u>regional</u> aplicando la metodología desarrollada . Esta será verificado a partir del segundo año de ejecución del proyecto. | <ul style="list-style-type: none"> • Informes y bases de datos del proyecto • Informes de implementación y declaración de la conformidad. • Informes semestrales de Progreso • Informes de las evaluaciones intermedias (2). • Registros de actividades de capacitación. • Informes de monitoreo de resultados | <ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene el interés de las PyMEs y de los demás actores necesarios, en participar en los Comités para la elaboración de las normas y en la implementación de guías de la evaluación de la conformidad. • Los sectores identificados están predispuestos a participar activamente. • El Modelo propuesto en el Programa acompaña de manera adecuada a los tiempos y necesidades que plantea la demanda de las PYMES- • Las PyMEs acceden a nuevas oportunidades comerciales y concretan negocios. |
|---|--|--|

<p><u>COMPONENTE 4:</u></p> <p>Sistema de información, mecanismos de comunicación e integración regulatoria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dentro de los 6 primeros meses de ejecución tener probado y funcionando el Sistema de Información . ➤ Dentro de los 6 primeros meses de ejecución tener probado y funcionando la base de datos vinculada al proceso de normalización, ➤ El 60% de los Marcos Regulatorios de las ONN participantes están Armonizados o en via de ser Armonizados en el primer año y el resto al finalizar el segundo año de ejecución. ➤ Al finalizar el programa, un Documento consensuado en la mesa del Comité Regional de Evaluación (CRE) donde quede expresa constancia acerca de la viabilidad de constituir la Comisión Centroamericana y del Caribe de Normalización (COMCACNOR) como continuidad institucional del proyecto a favor de la PyMEs cuando el convenio finalice. Este documento será presentado al Banco en el transcurso del primer semestre del año 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes y bases de datos del proyecto • Informes semestrales de Progreso. • Documentos de las ONN sobre modificaciones en sus Marcos Regulatorios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene el interés de las PyMEs y de los demás actores necesarios, en participar en la CRE. • Las ONN de carácter público comprende el nuevo rol y función , y proponen adecuarse modificando sus Marcos Regulatorios. • El sector empresario y las ONN reconocen la importancia del programa y plantean su continuidad institucional con la creación de un Ente Regional de Normalización.
--	--	---	---

	de ejecución cuarto.		
<u>Actividades del Componente 1</u> 1- Estudios e investigaciones de base para lograr la identificación de demandas específicas, 2- Asistencia técnica a las mesas de negociación de los acuerdo comerciales, 3- Talleres y conferencias en los países participantes, 4- Plan de Comunicación y difusión 5- Participación en Seminarios, Congreso y Conferencias.	Detalle de presupuesto para los cuatro años de ejecución ² . <ul style="list-style-type: none"> Estudios de base, estudios de Mercados para productos y sectores identificados (requisitos técnicos de acceso, etc.) trabajos de promoción y mercadotecnia-sectoriales, terminados para mes 36. Siete acuerdos intra-región y ocho en el marco del CAFTA o acuerdos con otros bloques, realizados para el mes 36. 42 Talleres impartidos y 28 conferencias dadas en trimestres 2 y 4 de año 1, 2 y 3. Distribución de material gráfico, boletines periódicos, CDs, diseño de piezas de prensa en periódicos y revistas especializadas, manejos de medios en cada país, y difusión en trimestres 1 y 3 durante los tres primeros años. 14 Seminarios, conferencias y congresos realizados en trimestre 2 del año 2 y trimestre 4 del año 3. 	<ul style="list-style-type: none"> Archivos financieros del programa. Reportes semestrales del proyecto por parte del ejecutor. PPMR y PCR del proyecto. Informes de evaluación intermedio y final del proyecto. 	El Ejecutor es capaz de ejecutar el alto número de actividades previstas en el proyecto. El proyecto es capaz de desarrollar lecciones y mejores prácticas para contribuir a aumentar la competitividad de las PyMEs.
<u>Actividades del Componente 2</u> 1. Elaboración de normas técnicas nacionales y guías de evaluación de conformidad	Detalle de presupuesto para los cuatro años de ejecución (idem pie de página 2). <ul style="list-style-type: none"> Comités técnicos llevados a cabo y normas y guías elaboradas a partir del segundo semestre y hasta el final de la ejecución. 	<ul style="list-style-type: none"> Archivos financieros del programa. Reportes semestrales del proyecto por parte del ejecutor. PPMR y PCR del proyecto. Informes de evaluación intermedio y final del proyecto. 	Idem Componente I.

² El presupuesto y cuadro de GANTT incluidos en los archivos técnicos detallan la asignación de recursos y el tiempo de implementación de cada actividad.

<p>2. Ejecución de programas de normalización / armonización regionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Compra de documentos, traducción de normas, reuniones de comité, consultas públicas y aprobación de normas realizas a partir del segundo semestre y hasta el final de la ejecución. • Participación en comité hecha en trimestres 3, 6, 9 y 12. 		
<p>3. Participación en Comités ISO, COPANT y IEC.</p>			
<p>-</p>			

<p><u>Actividades del Componente 3</u></p> <p>1 Asistencia técnica para el uso y aplicación del documento normativo (implementación por parte de proveedores externos de las normas en las empresas)</p> <p>2 Evaluación de conformidad. (principalmente ONNs)</p> <p>3 Curso taller en capacitación de Buenas Prácticas en gestión de la normalización.</p> <p>4 Capacitación de implementadores externos. (principalmente por parte de los ONNs)</p> <p>5 Formación de auditores (por parte de las ONNs).</p> <p>6 Asistencia Técnica para diseñar la metodología de monitoreo del proceso y resultados.(base para el seguimiento por muestreo</p> <p>7 Monitoreo del proceso y resultados.</p>	<p>Detalle de presupuesto para los cuatro años de ejecución (idem pie de página 2).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultores de apoyo a la implementación contratados, asistencia, promoción y difusión realizada a partir del segundo semestre hasta el final de la ejecución • Cumplimiento de requisitos técnicos, pruebas de laboratorio y metrología, y declaración de la conformidad a partir del segundo semestre. • Cuatro talleres realizados, uno en cada año. • Implementadores capacitados a partir del Segundo semestre y hasta el mes 48. • Sesenta auditores formados en trimestres 2, 6, 12 y 16. • Metodología de monitoreo del proceso , resultados e indicadores de base realizada en el segundo trimestre. • Información relevada y resultados analizados al final de años 1 y 4. 	<ul style="list-style-type: none"> • Archivos financieros del programa. • Archivos financieros del programa. - Reportes semestrales del proyecto por parte del ejecutor. - PPMR y PCR del proyecto. - Informes de evaluación intermedio y final del proyecto. 	<p>Idem Componente I.</p>
<p><u>Actividades del Componente 4</u></p> <p>1- Asistencia técnica para el diseño de un sistema de información uniforme que sirva al orden nacional y regional.(ver TDR de</p>	<p>Detalle de presupuesto para los cuatro años de ejecución (idem pie de página 2).</p> <p>Diseño del portal, sistema de información nacional y regional montado en el primer semestre.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Archivos financieros del programa. • Archivos financieros del programa. - Reportes semestrales del proyecto por parte del ejecutor. - PPMR y PCR del proyecto. - Informes de evaluación intermedio y 	<p>Idem Componente I.</p>

<p>otro proyecto).</p> <p>2- Desarrollo de Bases de datos vinculados al proceso de normalización (empresas, comités, normas de referencias, etc).</p> <p>3- Revisión y propuesta de mejora del marco regulatorio del proceso normativo en los países participantes guiados por el acuerdo OTC /TBT de la OMC e ISO.</p> <p>4- Reuniones de coordinación semestrales de la ONN para la consolidación del modelo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Base de datos desarrollada en el primer semestre. • Compra de documentos de referencia y procedimientos armonizados de forma continua. • Reuniones de la CRE llevadas a cabo de forma semestral. 	<p>final del proyecto.</p>	
--	--	----------------------------	--

COMPETITIVIDAD DE PYMES
A TRAVÉS DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA
(RG-M1020)
Anexo II

Competitividad de PyMEs a través de la Normalización Técnica en Centro	US\$ valor Total	TOTAL 4 AÑOS			
		FOMIN	Aporte Contraparte		
			Efectivo	Especie	Subtotal
Unidad Regional de Coordinación (URC)- INTECO					
Estructura	220,800	201,600	0	19,200	19,200
Director General del Proyecto	91,800	91,800	0	0	0
Coordinador Administrativo Regional	81,000	81,000	0	0	0
Asistente Administrativo	28,800	28,800	0	0	0
Coordinador Regional del Proyecto	0	0	0	0	0
Secretaria	19,200	0	0	19,200	19,200
Logística	83,200	46,140	0	37,060	37,060
ONN Coordinación Nacional Guatemala, Panamá, Nicaragua, El Salvador, Nicaragua, Honduras, República Dominicana, Costa Rica					
Estructura	462000	226800	0	235200	235200
Coordinador Nacional	235200	174,048		61,152	61,152
Asistente Administrativo y contable	100800	100,800			0
Asistente Técnico	126000	126,000			
Logística	133,500	99,760	0	33,740	33,740
Componente 1 : Sensibilización e Ide	449000	382640	25480	40880	66360
1.1 Identificación de Demanda Específica	236600	236600	0	0	0
1.2 Asistencia Técnica a mesas de Negociación	13600	13600	0	0	0
1.3. Talleres y Conferencias nacionales	145600	101920	14560	29120	43680
1.4. Plan de comunicación nacional	39200	23520	3920	11760	15680
1.5. Participación en Seminarios, congresos y con	14000	7000	7000	0	7000
Componente 2 : Elaboración de Normas	830,984	640,680	60,080	130,224	190,304
2.0 Experto Técnico en Armonización de normas y Marcos Regulatorios del proceso normativo- Coordinación Regional	64,600	64,600	0	0	0
2.1. Elaboración de normas técnicas Nac. Guías de evaluación conformidad	558,544	299,264	35,280	33,600	68,880
2.2 Ejecución de Programas de normalización/armonización Regionales	164,160	140,736	19,200	4,224	23,424
2.3. Participación en los comités ISO, COPANT, CAN	43,680	43,680	0	0	0
Componente 3 : Facilitación del Uso y	947207	501862	438406	6938	445344
3.1 Asistencia Técnica uso y aplicación de documentos (nac. y/o reg.)	222327	131850	86038	4438	90476
3.2 Evaluación de Conformidad	227880	91152	136728	0	136728
3.3 Curso taller en Buenas Prácticas en gestión de	24000	20000	2000	2000	4000
3.4 Capacitación de implementadores externos	145600	69160	76440	0	76440
3.5 Formación de Auditores	260400	123200	137200	0	137200
3.6 Asit. Técnica-Metodología de monitoreo, resul	27000	26500	0	500	500
3.7 Monitoreo del proceso y resultados	40000	40000	0	0	0
Componente 4 :Sistema de Información ,Mecanismo de comunicación e integración regulatoria	330250	284170	0	46080	46080
4.0 Asistencia técnica para informar procesos y procedimientos normativos	201,440	155,360	0	46,080	46,080
4.1. Estructuración y montaje de sistemas de info	21,000	21,000	0	0	0
4.2 Desarrollo de Base de Datos vinculado al pro	24,350	24,350	0	0	0
4.3 Armonización Regional de Marcos Regulatori	35,940	35,940	0	0	0
4.4 Reuniones de coordinación y Comisión Regio	47,520	47,520	0	0	0
Sub Total	3,456,941	2,383,652	523,966	549,322	1,073,288
Imprevistos	25,135	20,108	2,514	2,514	5,027
Evaluaciones intermedias y Final	47484	47484	0	0	0
Auditorías	35440	35440	0	0	0
Total	3565000	2486684	526480	551835	1078315
Actividades Cluster	35,000	35,000	0	0	0
Gran Total	3600000	2521684			1078315

ANEXO III

REGIONAL

PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE PYME'S A TRAVÉS DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA EN CENTRO AMÉRICA
(RG-M-1020)

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados al proyecto.

Referirse a tabla D.

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

Ninguno.

C. Proyectos relacionados al mismo sector o beneficiarios.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/ME-5911-GU April 1, 1998.	Desarrollo de la Capacidad Competitiva Agrícola Exportable Asociación Gremial Exportadores Productos No Tradicionales (AGEXPRONT) \$2,500,000 (\$1,500,000 del FOMIN)	May 14, 1998. 77 meses	83%	El numero de agricultores exportando hacia el exterior no llego a las metas establecidas y el proyecto fue clasificado como insatisfactorio, aunque se ha capacitado a los beneficiarios en lo que es Buenas Practicas de Cultivo y Manufactura.
ATN/ME-7956-RE10 (GU) 22 de abril de 2004.	Facilitación y Desarrollo del Comercio Exterior en Guatemala Asociación Gremial Exportadores Productos No Tradicionales \$741,100 (\$436,000 del FOMIN)	30 meses		El proyecto está todavía en el proceso de firma del convenio.
ATN/MH-6576-HO	Apoyo al Sector Productivo y a las	17 de agosto de 1999.	84%	El proyecto ha sido valorado satisfactoriamente

7 de julio de 1999.	Pequeñas Empresas Fundación para la Investigación y el Desarrollo Empresarial (FIDE) \$2,550,000 (\$1,700,000 reducido a \$1,326,921 del FOMIN)	62 meses		y se ejecutan las actividades de conformidad al plan de trabajo acordado.
ATN/ME-7835-HO 3 de abril de 2002.	Fortalecimiento del Sector de Agro Exportación Federación de Agro-exportadores de Honduras \$1,040,150 (\$728,150 del FOMIN)	7 de mayo de 2002. 42 meses	44%	El proyecto ha sido valorado satisfactoriamente a pesar de algunos problemas en la ejecución.
ATN/ME-5478-PN 15 de enero de 1997.	Programa de Servicios de Apoyo a los Agronegocios Unión Nacional de Productores Agropecuarios de Panamá (UNPAP) \$1,935,000 (\$1,400,000 del FOMIN)	25 de febrero de 1997. 72 meses	100%	En el caso de haber tenido mejor convocatoria y capacidad de conciliación en el sector, con un ejecutor fortalecido institucionalmente, se hubiesen alcanzado mayores logros.
ATN/ME-7204-ES 1 de noviembre de 2000.	Program to Support Agro-Enterprise Competitiveness Cámara Agropecuaria y Agroindustrial de El Salvador (CAMAGRO) \$1,213,518 (\$850,000 del FOMIN)	16 de noviembre de 2000. 48 meses	81%	CAMARGO está cumpliendo adecuadamente con los compromisos del proyecto. Los componentes I (servicio integral de información implementado) y II (sistema de servicios de apoyo empresarial operando) han sobrepasado los indicadores originales.
ATN/ME-7724-RG 13 de diciembre de 2001.	Servicios de Asesoramiento Empresarial para Pequeños Productores Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda (EARTH) \$794,100 (\$495,850 del FOMIN)	15 de enero de 2002. 42 meses	62%	EARTH ha brindado suficientes recursos para administrar el proyecto. Se cumplen los supuestos y se ha avanzado de manera cuantitativa hacia las metas.

ATN/ME-7953-RG 24 de julio de 2002.	Mejoramiento de la Competitividad y Desempeño Ambiental de PYMEs Forestales en América Central Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) Total: \$2,471,460 (MIF: \$1,684,200)	10 de octubre de 2002. 42 meses	28%	La unidad de ejecución opera eficiente y satisfactoriamente. Los supuestos se mantienen y las Cámaras Forestales de los tres países (Guatemala, Honduras y Nicaragua) han expresado su voluntad de apoyar la ejecución del programa y lo están haciendo.
ATN/ME-8291-RG 30 de abril de 2003.	Aprendizaje Mediante Alianzas Empresariales Instituto de Capacitación Empresarial (INCAE) \$13,400,000 (\$5,000,000 del FOMIN)	2 de octubre de 2003. 54 meses	1%	Se considera el desempeño del primer semestre de 2004 vis a vis lo programado como insatisfactorio. Sin embargo, existe un pipeline de 12 proyectos y uno en vías de aprobación. También se ha negociado el aporte de contraparte para el pipeline.
ATN/ME-8292-RG 30 de abril de 2003.	Apoyo para la Competitividad del Café de América Central Technoserve-Nicaragua Total: \$4,300,000 (MIF: \$3,000,000)	27 de octubre de 2003. 42 meses	14%	El proyecto fue declarado recientemente elegible para desembolsos y por lo tanto está empezando su ejecución (Nicaragua, Honduras, Costa Rica, El Salvador y Guatemala). Se estima que las acciones propuestas serán realizables y los supuestos cumplidos.

D. Proyectos del clúster de comercio y inversión.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MT-7080-RG 2 de agosto de 2000.	Medidas aduaneras para facilitar los negocios internacionales en América Latina Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT) \$5,000,000 (\$3,000,000 del FOMIN)	25 de septiembre de 2000. 60 meses	100%	Proyecto concluido. Ha habido amplia divulgación de los logros.

ATN/MT-7123-RG 1 de septiembre de 2000.	<p>Marcos de Inversión en la Comunidad del Caribe: Hacia un Régimen Regional Armonizado de "Prácticas Óptimas"</p> <p>Secretaría de la CARICOM</p> <p>\$580,000 (\$410,000 del FOMIN)</p>	<p>27 de octubre de 2000.</p> <p>48 meses</p>	81%	El proyecto ha sido valorado satisfactoriamente. Las actividades han sido concluidas y el proyecto esta en su fase de conclusión.
ATN/MT-7957-RG 24 de julio de 2002.	<p>Apoyo a la Comercialización de Productos Agrícolas a través de la Harmonización de Prácticas Sanitarias y Fitosanitarias</p> <p>Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA)</p> <p>\$2,144,000 (\$1,510,000 del FOMIN)</p>	<p>22 de octubre de 2002.</p> <p>48 meses</p>	32%	La unidad de ejecución opera eficiente y satisfactoriamente y los ocho países del proyecto han respondido con interés respecto al programa, tanto el sector público como el privado.
ATN/MT-8026-RG 25 de septiembre de 2002.	<p>Modernización de los Procedimientos Relativos al Tránsito Internacional de Mercancías</p> <p>Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)</p> <p>\$3,015,000 (\$2,015,000 del FOMIN)</p>	<p>22 de agosto de 2003.</p> <p>36 meses</p>	10%	Desde la declaración de elegibilidad el 17 de Febrero del 2004 y el primer desembolso el 30 de Marzo del 2004, el equipo a cargo parece estar bien sintonizado y en la marcha con respecto a la realización de las actividades del proyecto.
ATN/MT-8225-RG 19 de febrero de 2003.	<p>Reducción de las Barreras Técnicas al Comercio Mediante el Fortalecimiento de los Sistemas de Acreditación</p> <p>Entidad Mexicana de Acreditación</p> <p>\$840,000 (\$495,000 del FOMIN)</p>	<p>22 de mayo de 2003.</p> <p>30 meses</p>	27%	Todos los ejecutores están realizando adecuadamente las actividades programadas para el logro de los objetivos.
ATN/ME-8352-AR 25 de junio de 2003.	<p>Superación de Barreras Técnicas al Comercio de Pequeños Productores Rurales</p> <p>Fundación Fortalecer</p> <p>\$2,500,000 (\$1,500,000 del FOMIN)</p>	<p>15 de septiembre de 2003.</p> <p>42 meses</p>	12%	El programa está en fase inicial de ejecución, con buenas perspectivas.

<p>ATN/ME-8382-RG</p> <p>30 de julio de 2003.</p>	<p>Consolidación de los Sistemas de Certificación de Turismo Sostenible para Aumentar la Competitividad y Acceso al Mercado de MiPyMEs</p> <p>Asociación Alianza del Bosque Lluvioso</p> <p>\$5,174,000 (\$3,020,000 del FOMIN)</p>	<p>27 de octubre de 2003.</p> <p>54 meses</p>	<p>13%</p>	<p>Se mantienen los supuestos y las actividades se realizan sin problemas, superando las metas iniciales.</p>
<p>ATN/ME-8533-RG</p> <p>3 de diciembre de 2003.</p>	<p>Acceso a los Mercados y a la Integración a través de la Normalización Técnica</p> <p>Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación</p> <p>\$4,732,251 (\$2,790,940 del FOMIN)</p>	<p>8 de junio de 2004.</p> <p>42 meses</p>	<p>6%</p>	<p>El proyecto está en fase inicial de ejecución y el organismo ejecutor viene trabajando en el cumplimiento de condiciones previas para desembolsos.</p>
<p>ATN/ME-8532-RG</p> <p>3 de diciembre de 2003.</p>	<p>Acceso a los Mercados y a la Integración a través de la Normalización Técnica</p> <p>Instituto Uruguayo de Normas Técnicas</p> <p>\$4,124,220 (\$2,498,120 del FOMIN)</p>	<p>Julio de 2004</p> <p>54 meses</p>	<p>0%</p>	<p>El proyecto fue firmado en julio y aún no ha cumplido las condiciones previas al primer desembolso.</p>
<p>ATN/ME-8530-EC</p> <p>3 de diciembre de 2003.</p>	<p>Programa para la Mitigación de Barreras de Acceso a Mercados bajo APTDEA</p> <p>Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI)</p> <p>\$2,202,030 (\$1,323,492 del FOMIN)</p>	<p>2 de abril de 2004.</p> <p>36 meses</p>	<p>0%</p>	<p>El programa aún no ha cumplido las condiciones previas al primer desembolso.</p>
<p>ATN/MT-8694-RG</p> <p>28 de abril de 2004.</p>	<p>Fortalecimiento del Sector Privado en las Negociaciones Comerciales Externas de la Comunidad Caribeña</p> <p>Caribbean Community (CARICOM)</p> <p>\$1,515,500 (\$1,060,500 del FOMIN)</p>	<p>1 de julio de 2004.</p> <p>42 meses</p>	<p>0%</p>	<p>El proyecto está en fase inicial de ejecución y el organismo ejecutor viene trabajando en el cumplimiento de condiciones previas para desembolsos.</p>

MULTILATERAL INVESTMENT FUND
COSTA RICA MIF PORTFOLIO

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec.	FAC	Approval	Status	MIF	% Disb
1	MIF/AT-15	TC9307340	ATN/MT-4688-CR	Enabling Private Investment in Infrastructure	MIRENEM	I	26-Oct-94	Completed	1,502,329	100.00
2	MIF/AT-35	TC9406366	ATN/ME-4850-CR	Small Enterprise Competitiveness Program	CICR	IIa	15-Feb-95	Completed	2,486,561	100.00
3	MIF/AT-46	TC9408403	ATN/ME-4962-CR	Support Program for Tourism-related Microenterprises	CANAME	IIa	19-Jul-95	Completed	960,000	100.00
4	MIF/AT-62	TC9506083	ATN/MT-5062-CR	Strengthening Agricultural Commercialization	BOLPRO	I	15-Nov-95	Completed	322,700	100.00
5	MIF/AT-99	TC9307332	ATN/MT-5397-CR	Mediation and Arbitration Project	CCCR	I	31-Oct-96	Completed	365,656	100.00
6	MIF/AT-136	TC9611022	ATN/MT-5644-CR	Strengthening of Capital Markets	MH	I	30-Jul-97	Completed	1,376,518	100.00
7	MIF/AT-135	TC9701154	ATN/MT-5643-CR	Program to Support the Reform of the Financial Sector	MH	I	30-Jul-97	Completed	582,218	100.00
8	MIF/AT-137	TC9701477	ATN/MT-5645-CR	Support the Development of the Concessions Systems	MH	I	30-Jul-97	In execution	762,517	100.00
9	MIF/AT-211	TC9610363	ATN/ME-6255-CR	Support to the Use of Biodiversity by Small Enterprises	INBIO	IIa	24-Nov-98	In execution	1,190,739	99.57
10	MIF/AT-295	TC9603011	ATN/MH-6700-CR	Youth Training in Tourism	ACOPRO	II	13-Oct-99	In execution	685,000	57.66
11	MIF/AT-256	TC9811234	ATN/MH-6538-CR	Software Sector Competitiveness Support	PROCOM	II	2-Jun-99	In execution	1,500,000	69.58
12	MIF/AT-304	TC9901043	ATN/ME-6751-CR	Development of Suppliers for High-Tech Enterprises	FUNCEN	IIa	10-Nov-99	In execution	772,000	58.75
13	MIF/AT-285	TC9902015	ATN/ME-6663-CR	Institutional Strengthening of the Asociación Para el Desarrollo Rural Integrado (ADRI)	ADRI	IIa	21-Sep-99	Completed	203,917	100.00
14	MIF/AT-406	TC9902014	ATN/MT-7408-CR	One-Stop Shop for Formalizing Micro and Small Business	MEIC	I	25-Apr-01	In execution	660,000	27.18
15	MIF/AT-441	TC0011066	ATN/ME-7639-CR	Institutional Strengthening of Financiera Trisan	TRISAN	IIa	18-Oct-01	Cancelled	0	0.00
16	MIF/AT-575	TC0205041	ATN/MT-8591-CR	Airport Security Improvements	MOPT	I	19-Dec-03	Approved	357,100	0.00
17	MIF/AT-532	TC0211007	ATN/MT-8354-CR	Institutional Support to Consejo Nacional de Concesiones	CNC	I	26-Jun-03	In execution	500,000	5.00
18	MIF/AT-546	TC0301003	ATN/MT-8429-CR	Instruments for Environmental Management & Cleaner Production	CICR	I	10-Sep-03	In execution	244,000	8.52
19	MIF/AT-546	TC0301003	ATN/ME-8430-CR	Instruments for Environmental Management & Cleaner Production	CICR	I	10-Sep-03	In execution	446,000	8.91
20	MIF/AT-606	CR-M1001	ATN/MT-8843-CR	Improving quality control of financial statements	CCPA	I	10-Sep-04	Approved	435,000	0.00
							Total MIF Amount		15,352,255	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
EL SALVADOR MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-6	TC9308083	EQU/MS-0001-ES	Equity Investment in Financiera Calpia, S.A.	CALPIA	IIIb	9-Feb-94	Completed	716,743	100.00
2	MIF/AT-5	TC9308067	ATN/MT-4471-ES	Strengthening of the Financial Sector	SSF	I	14-Mar-94	Completed	1,831,957	100.00
3	MIF/AT-20	TC9405201	ATN/ME-4708-ES	Development of Productivity and Competitiveness of Small Enterprises	ANEP	IIIa	9-Nov-94	Completed	2,065,716	100.00
4	MIF/AT-29	TC9309502	ATN/MT-4758-ES	Restructuring and Privatization of the Energy and Telecommunications	MINPLAN	I	14-Dec-94	Completed	1,563,992	100.00
5	MIF/AT-29	TC9410226	ATC/MT-4759-ES	Restructuring and Privatization of the Energy and Telecommunications	MINPLAN	I	14-Dec-94	Completed	0	0.00
6	MIF/AT-62	TC9404435	ATN/MT-5063-ES	Strengthening Agricultural Commercialization	BOLPROES	I	15-Nov-95	Completed	692,473	100.00
7	MIF/AT-74	TC9505340	ATN/MH-5167-ES	Program to Support the Development of a Private Job Training Consortium	FEDISAL	II	6-Mar-96	Completed	4,000,000	100.00
8	MIF/AT-95	TC9602071	ATN/MT-5391-ES	Modernization of Commercial Law and Dispute Resolution Reform	UTE	I	30-Oct-96	Completed	421,430	100.00
9	MIF/AT-175	TC9801425	ATN/MT-5977-ES	Water Sector Reform	COSERSHI	I	27-May-98	In execution	2,400,000	8.43
10	MIF/AT-218	TC9807195	ATN/ME-6282-ES	MIC/ New Organic Fruit and Vegetable	CLUSA	IIIa	7-Dec-98	Completed	665,839	100.00
11	MIF/AT-218	TC9812024	ATN/ME-6283-ES	MIC/ New Organic Fruit and Vegetable	PROXSAL	IIIa	7-Dec-98	Completed	528,204	100.00
12	MIF/AT-237	TC9808273	ATN/MT-6400-ES	Support Program for Financial Sector	CPSP	I	24-Feb-99	In execution	2,706,600	20.31
13	MIF/AT-241	TC9901003	ATN/MT-6423-ES	Support for Sanitary Landfill B.O.T.	MS	I	26-Mar-99	Completed	59,322	100.00
14	MIF/AT-220	ES0122	16/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FINCALPIA	IIIb	23-Apr-99	Completed	500,000	100.00
15	MIF/AT-220	ES0123	26/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSADES	IIIb	16-Jun-99	Completed	250,000	100.00
16	MIF/AT-220	TC9907010	ATN/ME-6582-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSADES	IIIa	16-Jun-99	Completed	40,000	100.00
17	MIF/AT-220	ES0126	33/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	FUSAI	IIIb	9-Aug-99	Completed	487,280	100.00
18	MIF/AT-220	ES0135	46/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	CCSN	IIIb	7-Jan-00	Completed	500,000	100.00
19	MIF/AT-220	TC0001012	ATN/ME-6857-ES	Microenterprise Recovery Program	CCSN	IIIa	7-Jan-00	Completed	35,000	100.00
20	MIF/AT-220	ES0136	49/MS-ES	Microenterprise Recovery Program	CAM	IIIb	22-Feb-00	Completed	200,000	100.00
21	MIF/AT-321	TC9908002	ATN/MT-6952-ES	Support for Microenterprise and Small Business	CONAMYPE	I	26-Apr-00	In execution	850,000	81.97
22	MIF/AT-328	TC9804271	ATN/ME-6984-ES	Pilot Training Program for Microenterprise	FEDISAL	IIIa	31-May-00	In execution	870,000	68.88
23	MIF/AT-330	TC9809487	ATN/MT-6986-ES	Small Enterprise and Municipality Support Program	FISDL	IIIa	31-May-00	In execution	627,000	25.93
24	MIF/AT-330	TC9809487	ATN/ME-6987-ES	Small Enterprise and Municipality Support Program	FISDL	IIIa	31-May-00	In execution	773,000	10.01
25	MIF/AT-333	TC9811037	ATN/MH-7007-ES-1	Promotion of Cleaner Production Processes	CAAS	II	14-Jun-00	Completed	171,979	100.00
26	MIF/AT-333	TC9811037	ATN/MH-7007-ES-2	Promotion of Cleaner Production Processes	CAAS	II	14-Jun-00	In execution	577,021	14.73
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb

27	MIF/AT-345	TC0004020	ATN/MH-7082-ES	Strengthening Quality Management and Food Safety	CONACYT	II	2-Aug-00	In execution	735,000	32.73
28	MIF/AT-372	TC9903041	ATN/ME-7204-ES	Program to Support Agro-enterprise Competitiveness	CAAS	IIIa	1-Nov-00	In execution	850,000	81.02
29	MIF/AT-401	TC0003024	ATN/ME-7359-ES	Support of Credit Unions and Workers' Banks System	FEDECREDITO	IIIa	7-Mar-01	In execution	2,000,000	36.73
30	MIF/AT-419	TC0003016	ATN/MH-7496-ES	Labor Intermediation Services	FEDISAL	II	27-Jun-01	In execution	1,633,557	54.79
31	MIF/AT-431	TC0103033	ATN/ME-7546-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	IDB	IIIa	31-Aug-01	Completed	77,450	100.00
32	MIF/AT-431	TC0109004	ATN/ME-7570-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	IDB	IIIa	31-Aug-01	Approved	15,000	0.00
33	MIF/AT-443	TC0104007	ATN/ME-7678-ES	Institutional Strengthening of PROFIM	FUANTELSAL	IIIa	19-Nov-01	In execution	210,000	62.92
34	MIF/AT-431	ES0155	56/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	FEDECACES	IIIb	28-Feb-02	Completed	411,385	100.00
35	MIF/AT-431	ES0156	54/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CAM	IIIb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
36	MIF/AT-431	ES0157	53/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CCSN	IIIb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
37	MIF/AT-431	ES0158	55/MS-ES	Recovery Program Microfinance Institutions	CALPIA	IIIb	28-Feb-02	Completed	241,250	100.00
38	MIF/AT-473	TC0202014	ATN/ME-7886-ES	Strengthening of Financial Services and Family Remittances	FEDECACES	IIIa	29-May-02	In execution	1,500,000	14.17
39	MIF/AT-498	TC0201108	ATN/MT-8044-ES	Line of Activity for Regulation of Urban Transport	MOP	I	1-Oct-02	In execution	500,000	10.00
40	MIF/AT-510	TC0201124	ATN/MT-8097-ES	Airport Security Improvements	CEPA	I	4-Nov-02	In execution	196,630	40.00
41	MIF/AT-538	TC0303011	ATN/ME-8396-ES	Institutional Strengthening of Adel Morazán Créditos	SOCOAHCR	IIIa	8-Aug-03	In execution	300,000	16.67
42	MIF/AT-537	TC0303012	ATN/ME-8395-ES	Institutional Srenghthening of Sociedad Apoyo Integral	INTEGRAL	IIIa	8-Aug-03	In execution	300,000	10.00
43	MIF/AT-556-	TC0304027	ATN/MH-8511-ES	Entrepreneurship Development in Soyapango	FUNDAPYME	II	19-Nov-03	In execution	790,000	5.70
44	MIF/AT-580	TC0303038	ATN/ME-8608-ES	Institutional Strengthening of Asociación Organizaciones de Microfinanzas	ASOMI	IIIa	16-Jan-04	In execution	212,000	10.00
							Total MIF Amount		33,988,328.66	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
GUATEMALA MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec.	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-130	TC9609176	ATN/MT-5594-GU	Private Sector Participation in the Civil Aviation Sector	ME	I	4-Jun-97	Completed	1,150,000	100.00
2	MIF/AT-142	TC9603029	ATN/MH-5736-GU	Project to Promote Private Sector Participation in Technical Training in Rural Areas	FUNDEMI	II	29-Oct-97	In execution	2,000,000	83.71
3	MIF/AT-151-1	TC9704299	ATN/MT-5783-GU	Strengthening of Capital Markets	ME	I	10-Dec-97	Completed	914,030	100.00
4	MIF/AT-161	TC9702425	ATN/ME-5911-GU	Technical Assistance to Non-traditional Agricultural Producers	AGEXPR ONT	IIIa	1-Apr-98	In execution	1,500,000	82.69
5	MIF/AT-204	TC9711278	ATN/MT-6210-GU	Commercial Mediation and Arbitration Center	CCG	I	29-Oct-98	Completed	447,108	100.00
6	MIF/AT-224	TC9809346	ATN/ME-6343-GU	Funding for the institutional strengthening of Génesis Empresarial	GE	IIIa	4-Jan-99	Completed	168,408	100.00
7	MIF/AT-250	TC9805443	ATN/MT-6500-GU	Institutional Development for Micro, Small & Medium Enterprises	ME	I	12-May-99	In execution	900,000	55.27
8	MIF/AT-255	TC9802192	ATN/ME-6537-GU	Business services pilot project	CIG	IIIa	2-Jun-99	In execution	1,585,070	52.59
9	MIF/AT-220	GU0140	23/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	GE	IIIb	2-Jul-99	Completed	500,000	100.00
10	MIF/AT-220	GU0140	11/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	GE	IIIb	2-Jul-99	Completed	50,000	100.00
11	MIF/AT-220	GU0141	12/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	FUNDAP	IIIb	2-Jul-99	Completed	50,000	100.00
12	MIF/AT-220	GU0141	24/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	FUNDAP	IIIb	2-Jul-99	Completed	350,000	100.00
13	MIF/AT-220	GU0142	25/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	FENACOA	IIIb	2-Jul-99	Completed	500,000	100.00
14	MIF/AT-220	GU0144	34/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	ADEPH	IIIb	31-Aug-99	Completed	100,000	100.00
15	MIF/AT-220	GU0145	35/MS-GU	Microenterprise Recovery Program	COINACE	IIIb	31-Aug-99	Cancelled	0	0.00
16	MIF/AT-287	TC9809023	ATN/MT-6664-GU	Strengthening Agricultural Commodity Exchange	BAN	I	21-Sep-99	In execution	428,000	92.72
17	MIF/AT-363	TC0005020	ATN/ME-7179-GU	Institutional Strengthening of BANCAF	BANCAFE	IIIa	19-Oct-00	In execution	254,000	95.94
18	MIF/AT-384	TC9810369	ATN/ME-7268-GU	Tourism Microenterprise Program	FDM	IIIa	13-Dec-00	In execution	520,000	87.11
19	MIF/AT-426	TC0004021	ATN/ME-7535-GU	ISO 9000 & 14000 FOR SMEs in the Construction Sector	CGC	IIIa	1-Aug-01	In execution	560,000	63.17
20	MIF/AT-453	TC0006010	ATN/MT-7736-GU	Modernization of Solid Waste Management in Guatemala City	MG	I	17-Dec-01	In execution	420,000	26.67
21	MIF/AT-460	TC9802449	ATN/MT-7827-GU	Strengthening the Superintendence of Banks and Microfinance Regulation	SUPERIT ENDENCI	I	3-Apr-02	In execution	1,000,000	18.69
22	MIF/AT-471	TC0201106	ATN/MT-7873-GU	Strengthening of Airport Security	DGAC	I	15-May-02	In execution	316,990	40.00
23	MIF/AT-483	TC0105023	ATN/ME-7950-GU	Redemif: Accounting Standards	REDIMIF	IIIa	18-Jul-02	In execution	330,000	44.77
24	MIF/AT-544	TC0211008	ATN/MT-8426-GU	Strengthening Unit Concesiones y Desincorp	MCTOP	I	9-Sep-03	In execution	500,000	4.00
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec.	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb

25	MIF/AT-579	TC0202022	ATN/ME-8605-GU	Promotion of Cleaner Production Support	CIG	IIla	15-Jan-04	Approved	418,000	0.00
26	MIF/AT-600	GU-M1001	ATN/ME-8789-GU	Institutional Strengthening of Bancasol	BANCASO	IIla	26-Jul-04	In execution	285,000	10.00
27	MIF/AT-615	TC0003025	ATN/MT-8910-GU	Electricity Regul. Strengthening	CNEE	I	25-Oct-04	Approved	500,000	0.00
28	MIF/AT-619	TC0305008	ATN/ME-8944-GU	Merging Rural Credit Programs of Catholic Church in Guatemala	CRS	IIla	10-Nov-04	Approved	300,000	0.00
							Total MIF Amount		16,046,606	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND
HONDURAS MIF PORTFOLIO

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-68	TC9506231	ATN/MH-5128-HO	Rural Entrepreneurship Development Program	EPZ	II	23-Jan-96	Completed	1,892,096	100.00
2	MIF/AT-82	TC9410440	ATN/MT-5235-HO	Strengthening of the Banking And Insurance Commission	CBS	I	29-May-96	Completed	1,525,113	100.00
3	MIF/AT-80	TC9503055	ATN/MT-5234-HO	Regulatory Agency for Energy and Telecommunications	CONATEL	I	29-May-96	Completed	777,548	100.00
4	MIF/AT-113	TC9602427	ATN/MT-5453-HO	Mediation and Arbitration Center	CCIT	I	16-Dec-96	Completed	415,662	100.00
5	MIF/AT-126	TC9609168	ATN/MH-5591-HO	Incentive for Private Sector Investment in Training	CADERH	II	4-Jun-97	Completed	465,750	100.00
6	MIF/AT-166	TC9802209	ATN/MT-5916-HO	LAC- Road Concession - SP	IMVMPS	I	7-Apr-98	Completed	31,986	100.00
7	MIF/AT-166	TC9803215	ATC/MT-5917-HO	LAC- Road Concession - SP	IMVMPS	I	7-Apr-98	Completed	243,940	100.00
8	MIF/AT-223	TC9805485	ATN/ME-6342-HO	Strengthen Institutional Capacity of FINSOL, S.A.	FINSOL	IIIa	4-Jan-99	Completed	266,411	100.00
9	MIF/AT-243	TC9810070	ATC/MT-6462-HO	Privatization of potable water and sewerage services	MPS	I	21-Apr-99	Completed	250,000	100.00
10	MIF/AT-243	TC9904043	ATN/MT-6467-HO	Privatization of potable water and sewerage services	MPS	I	21-Apr-99	Completed	498,490	100.00
11	MIF/AT-249	TC9810377	ATN/ME-6499-HO	Microenterprises Network Expansion	CERTEC	IIIa	12-May-99	Completed	700,000	100.00
12	MIF/AT-266	TC9906029	ATN/MH-6576-HO	Support to Productive Sector & Small Enterprises	FIDE	II	7-Jul-99	Completed	331,921	100.00
13	MIF/AT-266	TC9906029	ATN/ME-6577-HO	Support to Productive Sector & Small Enterprises	FIDE	II	7-Jul-99	In execution	995,000	80.79
14	MIF/AT-220	HO0147	13/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	ODEF	IIIb	19-Jul-99	Completed	50,000	100.00
15	MIF/AT-220	HO0147	27/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	ODEF	IIIb	19-Jul-99	Completed	350,000	100.00
16	MIF/AT-220	HO0157	28/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	WRHO	IIIb	19-Jul-99	Completed	400,000	100.00
17	MIF/AT-220	HO0151	30/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FAMA	IIIb	21-Jul-99	Completed	100,000	100.00
18	MIF/AT-220	HO0154	29/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COVELO	IIIb	21-Jul-99	Completed	200,000	100.00
19	MIF/AT-220	HO0148	37/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FINCA	IIIb	28-Sep-99	Completed	300,000	100.00
20	MIF/AT-220	HO0150	38/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FH	IIIb	8-Oct-99	Completed	100,000	100.00
21	MIF/AT-220	HO0162	39/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	INSOPROSA	IIIb	8-Oct-99	Completed	100,000	100.00
22	MIF/AT-220	HO0166	42/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COMIXPROL	IIIb	26-Nov-99	Completed	80,000	100.00
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
23	MIF/AT-220	HO0169	41/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	COOMPOL	IIIb	26-Nov-99	Completed	150,000	100.00

24	MIF/AT-220	HO0163	43/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FACACH	IIIb	13-Dec-99	Completed	144,344	100.00
25	MIF/AT-220	HO0171	44/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	FINSOL	IIIb	13-Dec-99	Completed	500,000	100.00
26	MIF/AT-220	HO0167	48/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	LA	IIIb	7-Mar-00	Cancelled	0	0.00
27	MIF/AT-220	HO0177	47/MS-HO	Microenterprise Recovery Program	TAULABE	IIIb	7-Mar-00	Cancelled	0	0.00
28	MIF/AT-323	TC9904020	ATN/ME-6946-HO	Strengthening BANCOMER	XBDCZPB	IIIa	25-Apr-00	Completed	25,479	100.00
29	MIF/AT-351	TC9904022	ATN/ME-7118-HO	Strengthening BAHNCAF	BANHCAFE	IIIa	30-Aug-00	Completed	273,000	100.00
30	MIF/AT-355-1	TC9912014	ATN/MH-7185-HO	Enhance Competitiveness in the Apparel Sector	AHM	II	25-Oct-00	In execution	1,100,000	79.98
31	MIF/AT-375	TC9909024	ATN/MT-7240-HO	Strengthening the Financial Sector	BCH	I	29-Nov-00	In execution	1,456,872	66.67
32	MIF/AT-464	TC0001017	ATN/ME-7835-HO	Strengthening of the Agricultural Export Sector	FPX	IIIa	3-Apr-02	In execution	728,150	43.85
33	MIF/AT-500	TC0203019	ATN/ME-8046-HO	Savings Mobilization in Honduras	KH	IIIa	4-Oct-02	In execution	500,000	36.00
34	MIF/AT-504	TC0201099	ATN/MT-8077-HO	Airport Security Improvements	DGCA	I	24-Oct-02	In execution	118,000	40.00
35	MIF/AT-570	TC0206015	ATN/ME-8545-HO	Developmento of New Microfinance Productos for Cooperatives of Credit and	FACACH	IIIa	10-Dec-03	In execution	1,425,000	10.00
36	MIF/AT-603	TC0304029	ATN/MT-8802-HO	Adoption of International Accounting Standards	COHPUCP	I	5-Aug-04	Approved	490,000	0.00
37	MIF/AT-604	HO-M1001	ATN/MT-8806-HO	Water and Sanitation	ERSAPS	I	6-Aug-04	Approved	455,000	0.00
Total MIF Amount									17,439,762.20	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
NICARAGUA MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-45	TC9407041	ATN/MT-4961-NI	Regulatory Framework for Expanding Private Investment in Infrastructure	CSREP	I	19-Jul-95	Completed	1,759,356	100.00
2	MIF/AT-62	TC9407166	ATN/MT-5064-NI	Strengthening Agricultural Commercialization	BAGSA	I	15-Nov-95	Completed	374,740	100.00
3	MIF/AT-131	TC9603079	ATN/MH-5611-NI	Training for Agricultural Business Development in the Departments of León and Chinandega	ATN	II	25-Jun-97	Completed	813,276	100.00
4	MIF/AT-193	TC9803322	ATN/MT-6088-NI	Support for the Restructuring of ENEL and the Introduction of the Private Sector	URE	I	5-Aug-98	Completed	1,186,684	100.00
5	MIF/AT-193	TC9803380	ATC/MT-6089-NI	Support for the Restructuring of ENEL and the Introduction of the Private Sector	URE	I	5-Aug-98	Cancelled	0	0.00
6	MIF/AT-199	TC9704174	ATN/MT-6157-NI	Capital Markets Modernization Program	BCN	I	23-Sep-98	Completed	863,383	100.00
7	MIF/AT-221	TC9809338	ATN/ME-6340-NI	Institutional Strengthening of the Fundación CHISPA	FCHISPA	IIIa	4-Jan-99	Completed	224,067	100.00
8	MIF/AT-229	TC9812011	ATC/MT-6365-NI	Private Participation in the Electricity Sector	ENEL	I	15-Jan-99	Cancelled	0	0.00
9	MIF/AT-234	TC9812038	ATC/MT-6373-NI	Promotion of private sector participation in the ports of Nicaragua	ENAP	I	2-Feb-99	Completed	130,208	100.00
10	MIF/AT-220	NI0119	14/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FDL	IIIb	10-Mar-99	Completed	500,000	100.00
11	MIF/AT-220	NI0118	15/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FAMA	IIIb	15-Mar-99	Completed	287,762	100.00
12	MIF/AT-245	TC9805451	ATN/ME-6465-NI	Strengthening of enterprises services market	INDE	IIIa	21-Apr-99	In execution	975,000	98.09
13	MIF/AT-245	TC9904029	ATN/MH-6464-NI	Strengthening of enterprises services market	INDE	II	21-Apr-99	Completed	425,000	100.00
14	MIF/AT-220	NI0129	17/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	ASODERI	IIIb	14-May-99	Completed	200,000	100.00
15	MIF/AT-220	NI0130	18/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FJN	IIIb	14-May-99	Completed	270,000	100.00
16	MIF/AT-220	NI0124	19/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAC-	IIIb	15-May-99	Completed	33,019	100.00
17	MIF/AT-220	NI0120	20/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	UCOOM-	IIIb	2-Jun-99	Completed	85,000	100.00
18	MIF/AT-220	NI0123	21/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAC-DIPILTO	IIIb	4-Jun-99	Completed	100,000	100.00
19	MIF/AT-220	TC9906020	ATN/ME-6561-NI	Microenterprise Recovery Program	DIPILTO	IIIa	4-Jun-99	Completed	16,500	100.00
20	MIF/AT-220	NI0132	22/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FL2000	IIIb	15-Jun-99	Completed	170,000	100.00
21	MIF/AT-220	TC9906021	ATN/ME-6566-NI	Microenterprise Recovery Program	FL2000	IIIa	15-Jun-99	Completed	20,339	100.00
22	MIF/AT-260-1	TC9902010	ATN/MT-6573-NI	Legal Framework of New Pension System	STP	I	7-Jul-99	In execution	1,200,000	64.17
23	MIF/AT-220	NI0127	31/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CAHCFIRL	IIIb	12-Aug-99	Completed	50,000	100.00
24	MIF/AT-220	NI0131	32/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FINDE	IIIb	16-Aug-99	Completed	150,000	100.00
25	MIF/AT-220	NI0137	36/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	FUDES	IIIb	17-Sep-99	Completed	155,000	100.00
26	MIF/AT-286	TC9805378	ATN/MT-6669-NI	Support to property conflict resolution	CSJ	I	22-Sep-99	In execution	982,456	89.13
27	MIF/AT-296-1	TC9901025	ATN/MT-6714-NI	Strengthening Auditing Standards	CCPNI	I	27-Oct-99	In execution	531,000	75.87
28	MIF/AT-296-1	TC9901025	ATN/MH-6715-NI	Strengthening Auditing Standards	CCPNI	I	27-Oct-99	In execution	392,000	68.63
	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb

29	MIF/AT-298	TC9905037	ATN/MH-6717-NI	Human Development: Pilot Project Construction Sector	CNCON	II	27-Oct-99	Completed	444,525	100.00
30	MIF/AT-220	NI0133	40/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	CARUNA	IIIb	8-Nov-99	Completed	150,000	100.00
31	MIF/AT-220	NI0138	45/MS-NI	Microenterprise Recovery Program	PRODECOOP	IIIb	6-Dec-99	Completed	500,000	100.00
32	MIF/AT-344	TC0004019	ATN/MH-7081-NI	Quality Management and Food Safety Standards	CADIN	II	2-Aug-00	In execution	674,258	85.00
33	MIF/AT-361	TC0107002	ATN/MT-7158-	Strengthening of Private Health Care Services	INSSB	I	4-Oct-00	In execution	379,000	58.72
34	MIF/AT-361	TC0107003	ATN/ME-7159-	Strengthening of Private Health Care Services	INSSB	IIIa	4-Oct-00	In execution	587,000	68.02
35	MIF/AT-365	TC0003010	ATN/ME-7181-NI	Strengthening of FINDE	FINDE	IIIa	20-Oct-00	Completed	243,627	100.00
36	MIF/AT-369	TC0003009	ATN/MT-7187-NI	Strengthening of INAA, Regulatory Agency Potable Water and Sewage	INAA	I	25-Oct-00	In execution	700,000	79.27
37	MIF/AT-402	TC0003000	ATN/ME-7390-NI	Systematization of Network of Credit	CACFA	IIIa	6-Apr-01	In execution	200,000	85.05
38	MIF/AT-414	TC0010013	ATN/MT-7467-NI	Development and Implementation of National Purchasing and Contracting System	STP	I	27-Jun-01	Completed	37,651	100.00
39	MIF/AT-433	TC9909008	ATN/ME-7594-NI	Improving Quality of SME's in the Tourism Sector	INT	IIIa	19-Sep-01	In execution	817,000	40.28
40	MIF/AT-447	TC0106041	ATN/ME-7701-NI	Development of a Sustainable Wheelchair Industry	SOLIDEZ	IIIa	5-Dec-01	In execution	304,600	64.48
41	MIF/AT-466	TC0202015	ATN/MT-7844-NI	Airport Security Improvements	DGAC	I	17-Apr-02	In execution	497,939	94.84
42	MIF/AT-481-1	TC9912013	ATN/MT-7975-NI	Strengthening the Superintendency of Banks	SBOIF	I	7-Aug-02	In execution	1,238,000	12.26
43	MIF/AT-534	TC0203015	65/MS-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIb	30-Jul-03	Approved	1,000,000	0.00
44	MIF/AT-534	TC0203015	EQU/MS-8380-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIb	30-Jul-03	In execution	500,000	79.62
45	MIF/AT-534	TC0203015	ATN/ME-8379-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIb	30-Jul-03	In execution	250,000	10.00
46	MIF/AT-534	TC0203015	65/MS-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIa	30-Jul-03	Approved	1,000,000	0.00
47	MIF/AT-534	TC0203015	ATN/ME-8379-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIa	30-Jul-03	In execution	250,000	10.00
48	MIF/AT-534	TC0203015	65/MS-NI	Equity Investment in Financiera Nicaraguense de Desarrollo	FINDESA	IIIb	30-Jul-03	Approved	1,000,000	0.00
49	MIF/AT-541	TC0302006	ATN/ME-8427-NI	Adopting Cleaner Production to Improve Competitiveness	UNI	IIIa	10-Sep-03	In execution	700,000	10.00
50	MIF/AT-545	TC0303003	ATN/MT-8428-NI	Improving Security Transaction Framework	SCEP	I	10-Sep-03	Approved	700,000	0.00
51	MIF/AT-551	TC0206031	ATN/MT-8457-NI	One-Stop Shop for New Businesses	MINFIC	I	1-Oct-03	In execution	980,000	15.24
52	MIF/AT-563	NI-M1001	ATN/ME-8536-NI	Support for Expansion of Rural Microfinance	ASOMIF	IIIa	8-Dec-03	In execution	470,000	21.36
							Total MIF Amount		25,518,390	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
PANAMA MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-91	TC9604217	ATN/MT-5354-PN	Support to Privatization	ARI	I	25-Sep-96	Completed	510,541	100.00
2	MIF/AT-102	TC9608326	ATN/MT-5417-PN	Regulatory Frameworks (Electricity, Water, and Sanitation)	UTPP	I	20-Nov-96	Completed	1,735,273	100.00
3	MIF/AT-107	TC9509087	ATN/MT-5452-PN	Mediation and Arbitration Center	CCIAP	I	9-Dec-96	Completed	270,000	100.00
4	MIF/AT-111	TC9507099	ATN/ME-5478-PN	Agribusiness Support Services	UNPAP	IIa	15-Jan-97	Completed	721,271	100.00
5	MIF/AT-145	TC9705247	ATN/MH-5739-PN	Pilot Project for Demand-Based Employment and Training System	MITREADEL	II	29-Oct-97	Completed	2,622,821	100.00
6	MIF/AT-146	PN0128	7/MS-PN	Expansion of Small and Microenterprise Financing		IIb	19-Nov-97	Completed	2,000,000	100.00
7	MIF/AT-146	TC9702467	ATN/ME-5766-PN	Expansion of Small and Microenterprise Financing	AE	IIa	19-Nov-97	Completed	250,000	100.00
8	MIF/AT-154	TC9508469	ATN/MT-5785-PN	Financial Sector Reform	MIPPE	I	10-Dec-97	Completed	1,059,087	100.00
9	MIF/AT-219	TC9709380	ATN/MT-6284-PN	Strengthening of the Anti-Trust System	CLICAC	I	7-Dec-98	Completed	619,209	100.00
10	MIF/AT-290	TC9809031	ATN/MT-6665-PN	Commodity Exchange Support Program	BAISA	I	21-Sep-99	Completed	449,004	100.00
11	MIF/AT-264	TC9903001	ATN/MT-6806-PN	Support Privatization Interocean Region	ARI	I	8-Dec-99	In execution	235,000	89.36
12	MIF/AT-354	TC9811057	ATN/MT-7130-PN	Investment Climate in the Mining Sector	MIC	I	13-Sep-00	Completed	356,790	100.00
13	MIF/AT-350	TC0003006	ATN/ME-7136-PN	Institutional Strenthening CrediFundes	CREDIFUNDES	IIa	20-Sep-00	Completed	242,000	100.00
14	MIF/AT-383	TC0012002	ATN/MT-7257-PN	Entrepreneurial Participation in Clean Production	ANAM	II	6-Dec-00	In execution	400,880	50.43
15	MIF/AT-383	TC0012002	ATN/MH-7258-PN	Entrepreneurial Participation in Clean Production	ANAM	II	6-Dec-00	In execution	812,120	47.02
16	MIF/AT-389	TC0006035	ATN/MT-7307-PN	Improving the Business Climate for Environmental Management Companies	AMPYME	I	17-Jan-01	In execution	582,000	88.74
17	MIF/AT-395	TC9911195	ATN/MT-7333-PN	Modernization of the Mass Transportation System	ATYTT	I	14-Feb-01	In execution	700,000	25.14
18	MIF/AT-417	TC9806110	ATN/ME-7469-PN	Support For The Panama Technology Business Accelerator	FCDS	IIa	27-Jun-01	In execution	1,200,000	48.22
19	MIF/AT-456	TC0010008	ATN/ME-7780-PN	Competitiveness of Panamenian Handicrafts	FUNDARTE	IIa	29-Jan-02	In execution	440,000	47.50
20	MIF/AT-506	TC9911096	ATN/ME-8081-PN	E-Commerce Development Program	CCIAP	IIa	30-Oct-02	In execution	622,300	14.85
21	MIF/AT-514	TC0109001	ATN/MH-8128-PN	Support to Labor Competence Development	FUNTRAB	II	4-Dec-02	In execution	1,400,000	27.85
22	MIF/AT-581	TC0211034	ATN/MT-8609-PN	Development and Promotion Intellectual Property Project	MIC	I	16-Jan-04	Approved	500,000	0.00
							Total MIF Amount		17,728,295	

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
DOMINICAN REPUBLIC MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec.	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-62	TC9506116	ATN/MT-5065-DR	Strengthening Agricultural Commercialization	JAD	I	15-Nov-95	Completed	294,790	100.00
2	MIF/AT-63	TC9504467	ATN/MT-5075-DR	Strengthening of Rural Financial Intermediaries	AIRAC	I	29-Nov-95	Completed	109,231	100.00
3	MIF/AT-63	TC9504491	ATN/ME-5076-DR	Strengthening of Rural Financial Intermediaries	AIRAC	IIIa	29-Nov-95	Completed	1,034,865	100.00
4	MIF/AT-70	TC9505308	ATN/ME-5129-DR	Program to Raise Agricultural Competitiveness	JAD	IIIa	23-Jan-96	Completed	1,920,000	100.00
5	MIF/AT-85	TC9504417	ATN/ME-5237-DR	Capitalization of Banco de la Pequena Empresa, S.A.	BPE	IIIa	29-May-96	Completed	75,000	100.00
6	MIF/AT-85	TC9604241	EQU/MS-0007-DR	Capitalization of Banco de la Pequena Empresa, S.A.	BPE	IIIb	29-May-96	Completed	600,000	100.00
7	MIF/AT-117	TC9410507	ATN/MT-5522-DR	Energy Sector Reform	STP	I	9-Apr-97	Completed	1,218,003	100.00
8	MIF/AT-119	TC9509285	ATN/MH-5521-DR	Labor Mediation Training	SET	II	9-Apr-97	Completed	663,000	100.00
9	MIF/AT-162	TC9701097	ATN/MT-5910-DR	Program to Reform Public Enterprises	CREP	I	1-Apr-98	Completed	1,809,248	100.00
10	MIF/AT-279	TC9901005	ATN/MT-6661-DR	Regulatory Framework for Potable Water and Sewerage	STP	I	22-Sep-99	Completed	185,617	100.00
11	MIF/AT-324	TC9912023	ATN/ME-6947-DR	Institutional Strengthening ADOPEM	ADDM	IIIa	25-Apr-00	Completed	300,000	100.00
12	MIF/AT-325	TC9912024	ATN/ME-6948-DR	Institutional Strengthening Fondesa	FONDESA	IIIa	25-Apr-00	In execution	300,000	60.42
13	MIF/AT-379	TC9901019	ATN/MT-7252-DR	Program of Support for Banking Regulation and Supervision	BCRD	I	6-Dec-00	In execution	1,300,000	90.28
14	MIF/AT-531	DR0158	64/MS-DR	Improving Remittances Distribution Channels in Microenterprise		IIIb	30-Apr-03	Approved	2,500,000	0.00
15	MIF/AT-550	TC0303015	ATN/ME-8456-DR	Support to Small Industries Linkages in Santiago	AIREN	IIIa	1-Oct-03	In execution	546,000	10.26
16	MIF/AT-549	TC0304042	ATN/ME-8455-DR	Development of Financial and Business Services for Remittance Recipients	AIRAC	IIIa	1-Oct-03	In execution	840,000	10.00
17	MIF/AT-574	TC0201105	ATN/MT-8590-DR	Airport Security Improvments	DA	I	19-Dec-03	In execution	500,000	15.00
							Total MIF Amount		14,195,754	