



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al cierre del segundo semestre 2011 se ha cumplido con 100% de lo planificado por parte del proyecto incluyendo el manual de supervisión y la aplicación de la metodología a todas las 23 IMFs participantes desde la oficina de Managua así como en visitas de campo a un total de 7 IMFs participantes de los fondos MFF2006 y MFF2008 respectivamente. Los principales riesgos identificados por el proyecto continúan siendo los diferentes contextos políticos y económicos que ocasionan temores y precaución por parte de inversionistas afectando directamente el flujo de financiamientos que pueden afectar el desempeño de las IMFs. Los riesgos son mitigados a través de la diversificación del portafolio de GP, además que el proceso de monitoreo de GP conlleva un concienzudo y continuo análisis de los diferentes países donde existen inversiones. A pesar de los riesgos, las perspectivas futuras del proyecto con respecto al logro de sus objetivos finales son medianamente alcanzables considerando que las IMFs continúan mostrándose colaboradoras con la ejecución del proyecto. Las acciones a tomar en lo que resta de la ejecución es la visita en campo de a lo menos una IMF mas por implementar asimismo continuar con la asistencia técnica y recomendaciones oportunas mientras exista la relación crediticia, siempre encaminadas hacia el mejoramiento del desempeño y calidad de cartera.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados alcanzados en segundo semestre 2011 fueron: 1) La aplicación de la metodología en supervisión de 5 visitas de campo, 2) La aplicación de la metodología en las actividades trimestrales de monitoreo de las 23 IMFs participantes, y 3) Desarrollo del sistema de monitoreo social enmarcado en cada tesis de desarrollo bajo las cuales operan las IMFs. Con respecto a los retrasos que han habido en la contratación del consultor para poder cumplir con el calendario de trabajo GP se han implementado algunas acciones durante el semestre para solucionar esta dificultad tal como más dedicación del tiempo por parte su supervisor en seleccionar las IMFs a visitar para poder sobre cumplir con el programa durante el segundo semestre, así como estudiar y seleccionar la ultima o las ultimas IMFs pendiente de visitar in situ durante el primer semestre del 2012 y la aplicación de la metodología para todas las IMFs durante el cuarto trimestre del 2011, pero también dedicación de tiempo en la actualización del manual de supervisión para incluir los procesos y sistemas del monitoreo y desempeño social de las IMFs.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Apoyar a la oficina local de Global Partnerships para mejorar sus capacidades operativas y fortalecer la gestión de monitoreo de desempeño de las instituciones de microfinanzas participantes del Global Partnerships Microfinance Fund 2006, Global Partnerships Microfinance Fund 2008 y otros fondos similares constituidos y administrados por Global Partnerships, ofreciendo retroalimentación periódica y efectiva de su desempeño operacional, cumplimiento de planes de negocios y alerta temprana de riesgos (Ver convenio suscrito).	P.11	Al finalizar el proyecto la Oficina Regional de GP haya aplicado en al menos 6 IMF participantes del Fondo GP MFF06 o MFF08, sistemas de monitoreo y/o supervisión de desempeño financiero y/u operacional.	0			6	7	
		Feb 2010				May 2012	Dic 2011	
	P.12	Al finalizar la ejecución del proyecto la Oficina Regional de GP haya aplicado en al menos 2 países diferentes, sistemas de monitoreo y/o supervisión de desempeño financiero y/u operacional.	0			2	4	
		Feb 2010				May 2012	Dic 2011	
	P.13	Cartera vigente de préstamos de las IMFs participantes del Fondo GP MFF06 o MFF08, alcanza US\$480.00 millones de dólares.	0	430		480	829	
			Feb 2011			May 2012	Sep 2011	
	P.14	Al finalizar el proyecto el número de clientes activos de las IMFs participantes del Fondo GP MFF06 o MFF08, es de 690,000.00	0	630000		690000	890279	
			Feb 2011			May 2012	Sep 2011	
	P.15	Préstamo promedio es al menos de mil dólares.	0	995		1000	932	
			Feb 2011			May 2012	Sep 2011	
Componente 1: Fortalecimiento y expansión de las capacidades de monitoreo y supervisión de Global Partnerships	C1.11	Metodología de Monitoreo y Supervisión de instituciones de microfinanzas revisada y documentada.	0			1	1	Finalizado
						Ago 2010	Mar 2011	
	C1.12	Número de instituciones de microfinanzas en los países a seleccionar que han implementado la metodología de monitoreo y supervisión.	0	2	4	6	7	En curso
			Feb 2010	Feb 2011	Ago 2011	Feb 2012	Dic 2011	

Peso: 100%	C1.13 Número de reportes trimestrales de monitoreo de las instituciones de microfinanzas participantes en el MFF2006 y MFF2008.	0				4	4	Finalizado
Clasificación: Satisfactorio						Feb 2012	Sep 2011	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Previous Conditions	3	Ago 2010	3	Abr 2010	Logrado
H1 [*] Metodología de monitreo y/o Supervisión aplicada en al menos 2 IMF's beneficiarias de los fondos MFF2006 y MFF2008 en los países a seleccionar.	2	Mar 2011	2	Mar 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Ninguna

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las políticas de gobierno distorsionan las condiciones competitivas para proveer estos servicios.	Bajo	Un factor mitigante es que Global Partnerships tiene presencia física en la región y monitorea el entorno de negocios del sector de microfinanzas de cada país donde opera, y así puede tomar decisiones oportunas en caso que el entorno de negocios de algún país se deteriore.	Project Coordinator
2. Estabilidad política y económica del país es adversa a la actividad financiera y a la actividad crediticia del sector de la micro y pequeña empresa.	Bajo	Monitorear muy de cerca el desarrollo del entorno de negocios del sector de microfinanzas de cada país donde Global Partnerships opera.	Project Coordinator
3. El Ritmo de crecimiento de la demanda de productos ofrecidos, se reduce.	Bajo	Un factor mitigante es que Global Partnerships tiene una cartera diversificada entre varios países de América Latina.	Project Coordinator
4. Los desastres naturales son de una escala tal que afecta el desempeño de los clientes.	Bajo	Un factor mitigante es que Global Partnerships tiene una cartera diversificada entre varios países de América Latina.	Project Coordinator
5. No se accede a los consultores de forma oportuna debido a la falta de experiencia del personal de GP en la aplicación de la norma de adquisiciones del Banco.	Bajo	- Global Partnerships contará con el acompañamiento de la Oficina de FOMIN en la Representación de país.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 RIESGOS VIGENTES: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para orientar la sostenibilidad del proyecto en marcha, GP ha documentado sus procesos y metodología de supervisión en el manual de monitoreo. Durante los meses restantes del proyecto, el equipo trabajara en la incorporación de la metodología de monitoreo social recientemente desarrollada en la organización, de tal forma que el manual quede completo tanto para la metodología del desempeño financiero como el social. Dado el vencimiento de los plazos de los fondos MFF2006 y MFF2008, GP reconoce la importancia de solidificar nuestra experiencia y extender la aplicación de la metodología hacia los demás fondos de inversión de GP. A su vez, durante los próximos meses GP planea enfocarse en institucionalizar las experiencias adquiridas durante el proyecto y poder aplicarlas en su portafolio.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. 3. Se ha concluido con la primera evaluación de programas sociales de las IMFs la cual ha dejado como experiencia conocer mejor las diferentes tesis de desarrollo dentro de las cuales operan, de esta forma, podemos calificar de una manera más objetiva el desempeño social de las IMFs participantes de los fondos MFF2006 y MFF2008 respectivamente.	Implementation	Echeverría, Ana Maria
2. 2. La evaluación y supervisión de las distintas IMFs en el portafolio de los fondos MFF2006 y MFF2008 han permitido conocer mejor las normativas de regulación de los distintos países donde se ha implementado la metodología de supervisión por parte de GP.	Implementation	Echeverría, Ana Maria
3. 1. La aplicación de la metodología de supervisión financiera para las IMFs ha permitido corregir y estandarizar procesos de trabajos tanto para IMFs reguladas como las no reguladas.	Implementation	Echeverría, Ana Maria