

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: RG-T3350

Número de suboperación: ATN/ME-17150-RG

Nombre del proyecto: AgTech Experimentation Consortia

Propósito: El objetivo central del proyecto es fortalecer los vínculos entre el sector prod

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	REGIONAL	C	

Agencia ejecutora: Asociación Argentina De Consorcios Regionales De Experimentación Agrícola

Líder de equipo: MARIELS

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 12 - 05

Fecha de firma: 2019 - 03 - 11

Primera fecha de desembolso: 2019 - 08 - 05

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2022 - 09 - 11

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 09 - 11

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En líneas generales el proyecto avanza bien. No tenemos mayores demoras en la ejecución del Plan de acciones y venimos bien encaminados para cumplir en tiempo y forma las métricas acordadas al inicio del proyecto para cada una de las acciones planificadas. El equipo en Argentina se consolida y el coordinador técnico y los asistentes ya lideran la ejecución de algunas tareas. El equipo en Paraguay también se ha integrado correctamente y venimos coordinando acciones de forma satisfactoria. En cuanto al equipo en Paraguay, luego de muchas idas y vueltas por distinto tipo de dificultades, hemos comenzado a tener un vínculo mas fluido y comenzamos a activar el plan de acciones en ese país. Durante los próximos meses reforzaremos el trabajo en el hito planificado para Noviembre 2020 (sistema de monitoreo del proyecto).

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

El proyecto logró avanzar en varias actividades y componentes, generando un espacio entre los emprendedores agtech y los agroproductores, y acompañando los emprendedores alcanzando las metas fijadas. A nivel internacional, continúa tejiendo alianzas, aunque el contexto del covid ralentizó el proceso. sigue siendo imperioso contar con un sistema de monitoreo eficiente para hacer un seguimiento de las actividades y resultados del programa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Pese a las dificultades impuestas por la pandemia de COVID-19, el plan de acciones contemplado en el marco del proyecto se ha podido ejecutar de forma satisfactoria. Todo el programa de acciones migro a formato virtual. Solo hubo 3 acciones que no se pudieron ejecutar, a saber: - Una capacitación coorganizada con el equipo del Área de Innovación de la Bolsa de Comercio de Rosario, una de las acciones inaugurales del vinculo con esa institución). - El innovation KickOff, una accion de relacionamiento entre emprendedores, desarrolladores de tecnologías y asesores y productores agropecuarios con foco en el planteo de ideas y el diseño de pruebas de concepto o prototipos.

Analizamos realizarlo en formato virtual pero decidimos no hacerlo porque entendimos que la modalidad no se terminaba de adaptar a lo que queriamos impulsar en el marco de esa jornada (la opción en formato virtual, luego de presenciar un evento de este tipo en ese formato no nos convencio). - El viaje al ecosistema de Innovación de Israel.

Adicionalmente, las dificultades impuestas por la pandemia, determinaron algunas dificultades para mantener una vinculación fluida con algunas de las instituciones con las que generamos contactos en el marco del viaje a Alemania y Holanda durante 2019. Con FMO y Rabobank, casi no tuvimos avances y con Wageningen University & Research, nos costo mucho dar con las personas indicadas para los fines especificos que los que nos queriamos vincular, no obstante en este caso logramos contactarnos con las personas indicadas.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

El proyecto logró avances en Argentina y Paraguay y continúa pendiente el avance de actividades en Bolivia, según planificado. El semestre logró migrar varias prestaciones a modalidad virtual. Se estima que el cambio en la normalidad, y la relevancia que el sector agrícola tendrá para los países participantes, abren nuevas oportunidades para la incorporación de tecnología productiva y comercial en el agro. AACREA podría jugar un rol clave en diálogos intersectoriales con vistas a preparar tanto a emprendedores como a empresarios agrícolas y a decisores públicos para la nueva normalidad, y de esta manera evaluar si el proyecto puede hacer foco en acciones más efectivas en este mismo sentido.

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Generación der respuestas a las asimetrías de información entre el sector produc **Peso 30%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 # Mapeos de actores del ecosistema Agtech en los países participantes (locales o extranjeros).	0	6 ( 2023 - 04 - 11)	1 ( 2020 - 02 - 12)	In progress
I2 # Productores sensibilizados en oportunidades generadas por Agtech	0	12000 ( 2023 - 04 - 11)	1400 ( 2020 - 02 - 12)	In progress
I3 # Espacios de encuentro periódicos entre productores y desarrolladores por país/regionales.	0	21 ( 2023 - 04 - 11)	7 ( 2020 - 02 - 12)	In progress

<b>I4</b> # Estudios prospectivos sobre Agtech.	0	<b>1</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I5</b> # subsectores en los que se identificaron problemas mediante metodologías participativas	0	<b>10</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>3</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I6</b> # Relevamientos sobre productores y caracterización de adoptantes (uno por país).	0	<b>3</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>1</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress

**C2** : Codesarrollo de soluciones Agtech **Peso** 44% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Metodología de incubación “CREA” desarrollada	0	<b>1</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I2</b> soluciones que son presentadas y difundidas entre los productores CREA	2	<b>16</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>2</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I3</b> # emprendimientos seleccionados para proceso de codesarrollo según metodología CREA	0	<b>40</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>6</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I4</b> Concursos de soluciones	0	<b>3</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>1</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I5</b> # postulaciones a los concursos recibidas	0	<b>200</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I6</b> % soluciones testeadas/validadas en campos de productores	30	<b>50</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>2</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress

**C3** : Promoción del escalamiento de soluciones **Peso** 18% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> # casos de negocio de soluciones Agtech codesarrolladas que son difundidos para escalamiento	0	<b>12</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>1</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I2</b> # codesarrollos que son presentados a grandes empresas del sector	0	<b>2</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I3</b> # emprendedores que participan en programas de investment readiness	0	<b>18</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>6</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I4</b> # Clubes/grupos de adoptantes en funcionamiento	0	<b>3</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I5</b> # productores que participan en capacitación como inversores	0	<b>90</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>14</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress

**C4** : Relacionamiento con el ecosistema emprendedor **Peso** 8% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Acciones de vinculación entre academia/ecosistema de innovación y negocios agtech a nivel regional y extrarregional	0	<b>14</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>1</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress
<b>I2</b> # eventos externos en los que se participa presentando el modelo CreaTech	0	<b>0</b> ( 2019 - 04 - 11)	<b>0</b> ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I3</b> # giras de estudio a ecosistemas de referencia / vínculos con inversores	0	<b>4</b> ( 2023 - 04 - 11)	<b>2</b> ( 2020 - 02 - 12)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones Previas / Prior Conditions	1	1	2019 - 09 - 11	2020 - 06 - 27	Achieved
1 Relevamiento sobre productores y caracterización de adoptantes 4 emprendimient	5	5	2020 - 06 - 30	2020 - 07 - 22	Achieved
Al menos 12 emprendimientos incubados y con financiamiento	12	0	2021 - 05 - 30		Pending
Identificación de problemas en al menos 2 subsectores Sistema de Monitoreo diseñ	1	0	2020 - 11 - 30		Pending
3 MVP validados	3	0	2021 - 11 - 30		Pending
200 productores involucrados en mentoría, inversión, testeo.	200	0	2022 - 05 - 30		Pending
15 emprendimientos incubados y con financiamiento	15	0	2022 - 05 - 30		Pending
6 MVP adicionales validados	6	0	2022 - 07 - 30		Pending
10 proyectos reciben financiamiento	10	0	2022 - 07 - 30		Pending

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Otros. ¿Cuáles?

La Pandemia ha impuesto una dificultad que logramos superar satisfactoriamente. Logramos migrar a formato virtual la mayor parte del programa de acciones (solo se dificultó la ejecución de un par de acciones puntuales).

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
<b>Contexto Macro</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome, Promoción del escalamiento de soluciones	(4) High	High 80%	2020 - 03 - 24	Project Coordinator	Vincular aliados estratégicos internacionales. Contemplar la selección de tecnologías que generen soluciones que respondan a los intereses de los mercados foco de esos aliados estratégicos y fomentar la vinculación con las startups
<b>Direccionamiento de Políticas</b>	Final Outcome, Codesarrollo de soluciones Agtech	(4) High	Medium 60%	2020 - 03 - 24	Executing Agency	Instalar la relevancia del tema en los círculos de toma de decisión (a nivel nacional, provincial y municipal)
	Final Outcome, Codesarrollo de					

<b>Rol de los Equipos Técnicos</b>	soluciones Agtech, Generación der respuestas a las asimetrías de información entre el sector produc, Promoción del escalamiento de soluciones, Relacionamiento con el ecosistema emprendedor Final Outcome, Intermediary Outcome, Codesarrollo de soluciones Agtech, Generación der respuestas a las asimetrías de información entre el sector produc, Promoción del escalamiento de soluciones, Relacionamiento con el ecosistema emprendedor	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 03 - 24	Project Coordinator	Trabajar en la instalación del caracter de desarrolladores de ecosistemas, mas allá de sus responsabilidades para ejecutar el plan de acción del proyecto.
<b>Inflación - Tipo de Cambio</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome, Codesarrollo de soluciones Agtech, Generación der respuestas a las asimetrías de información entre el sector produc, Promoción del escalamiento de soluciones, Relacionamiento con el ecosistema emprendedor	(4) High	High 80%	2020 - 08 - 27	Executing Agency	Se genero una nueva cuenta en dolares para articular un mecanismo de compraventa de títulos MEP

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 IN EFFECT RISKS: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Incubación: Monetizamos los servicios ofrecidos a los emprendedores en el marco del programa de incubación. Enm el esquema actual el pago recaee en los emprendedores pero estamos trabajando en el desarrollo de sponsors que sustenten ese espacio de trabajo. Testeo y Validación de Tecnologías: Logramos una alianza estrategica con Agrositio que transmite en vivo los eventos de la Red de Ptenciación que co organizamos con la potenciadora de Startups Nesters. También desarrollamos sponsors para ese espacio y acordamos monetizar el espacio para los proyectos que presenten sus soluciones en el marco de los eventos. Capacitaciones: Generamos la primera edición del Programa AgTech junto a la Universidad de San Andres. Los participantes abonan el monto de la capacitación. De igual modo monetizamos las capacitaciones sobre inversiones en startups que organizamos con EMPREAR.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
En proyectos que involucren a mas de un país y a mas de una institución, considerar especialmente los tiempos requeridos en la etapa inicial de implementación, para: i) terminar de alinear objetivos y expectativas, ii) armar los equipos de trabajo, iii) comunicar y poner en marcha las primeras acciones y iv) resolver las barreras administrativas particulares en función de las reglamentaciones de los países y las instituciones intervinientes	Implementation	Gabriel Tinghitella	2020 - 04 - 14
En la etapa inicial de los proyectos, considerar los tiempos requeridos para: i) reunir toda la documentación necesaria para llevar a cabo las solicitudes de desembolso ii) para que los desembolsos se acrediten de forma efectiva, luego de la presentación de la documentación. Este es un aspecto de vital importancia para planificar adecuadamente la compra de productos y la contratación de servicios y poder realizar los pagos en tiempo y forma.	Implementation	Gabriel Tinghitella	2020 - 04 - 14
Con el afan de comenzar a ejecutar las acciones contenidas en el marco del proyecto, le dimos poca importancia relativa a la adquisición y puesta en marcha de un sistema de monitoreo de acciones.			

<p>Transcurridos los primeros meses de trabajo considero que eso es un error. Si bien el equipo desarrollo sistemas de monitoreo y seguimiento de acciones, creo que es relevante, adquirir o contratar un sistema de monitoreo que contenga y complemente con otras dimensiones. Terminamos de vislumbrar la importancia y la utilidad de esos sistemas cuando comenzamos a utilizar esta plataforma para cargar el primer PSR</p> <p>Buena parte del programa de acciones del proyecto es factible desarrollarlas en formato virtual. Incluso, en algunos casos, la alternativa virtual es superadora respecto de la alternativa presencial (i.e.: ejecución de buena parte del ciclo de capacitaciones contenido en el marco del programa de incubación, eventos de difusión de tecnologías, etc.)</p>	Monitoring and Evaluation	Gabriel Tinghitella	2020 - 04 - 14
	Implementation	Gabriel Tinghitella	2020 - 08 - 27