

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES
NO AUTORIZADO PARA USO PÚBLICO**

BRASIL

Programa de Apoyo a la Competitividad de las PYMES de Software

(BR-M1015)

MEMORANDUM DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: Antonio Ca'Zorzi (SDS/ICT), Jefe de Equipo, Carla Bueso (FOMIN), Bibiana Vázquez (FOMIN), Gerardo Martinez-Freyssinier (COF/CBR), Fredy Bentancurt (SDS/ICT) y Paula Giraldez (LEG).

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
I. ANTECEDENTES	1
II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	4
III. COSTO, FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD.....	7
IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	8
V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	9
VI. BENEFICIOS, BENEFICIARIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO	10
VII. VIABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL.....	11

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Cuadro de proyectos similares o conexos del FOMIN y del Banco en el Brasil; y Cartera del FOMIN en Brasil

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DEL FOMIN

Preparación

Perfil de proyecto aprobado por FOMIN

Análisis institucional del Organismo Ejecutor

Ejecución

Borrador del Reglamento Operativo

MPPMR del Proyecto

Términos de Referencia de los principales gerentes de proyecto

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

ABREVIATURAS

APEX	Agencia de Promoção de Exportações do Brasil
BID o Banco	Banco Interamericano de Desarrollo
BNDES	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
CESI	Comité de Medioambiente e Impacto Social
CMM	Capability Maturity Model
CMMI	Capability Maturity Model Integration
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
ICA	Instituição Credenciada para Avaliação do MR mps
ICI	Instituição Credenciada para Implantação do MR mps
ISO	International Organization for Standardization
I&L	Internacionalización & Localización
LAC	Países de Latinoamérica y Caribe
MN	Modelo de Negócios (institucionalidad requerida por mps Br)
mps Br	Melhoria de Processo de Software
MR mps	Modelo de Referencia (características técnicas Mps Br)
PBI	Producto Bruto Interno
POA	Plan Operativo Anual
PS	Pyme de Software
PYME	Pequeña y Mediana Empresa
QAE	Quality Assurance Engineer
RO	Reglamento Operativo
SOFTEX	Asociación para la Promoción de la Excelencia del Software Brasileiro
SPICE	Software Process Improvement and Capability Determination
TIC	Tecnología de la Información y Comunicación
UE	Unidad Ejecutora

PROGRAMA DE APOYO A LA COMPETITIVIDAD DE LAS PYMES DE SOFTWARE

(BR-M1015)

RESUMEN EJECUTIVO

Organismo Ejecutor:	SOFTEX – Asociación para la Promoción de la Excelencia del Software Brasileiro.		
Beneficiarios:	Serán beneficiarios: (i) 3000 empresas de software, fundamentalmente PYMES, sobre las cuales se realizarán acciones de divulgación acerca de las herramientas ofrecidas por el proyecto para mejorar su competitividad; (ii) 220 PYMES a las cuales el proyecto apoyará en la mejora de la calidad de sus productos; (iii) 51 instituciones involucradas en procesos de mejoramiento de la calidad, internacionalización de productos y asociatividad empresarial; (iv) 315 especialistas a ser formados; de éstos, 40 estarán ubicados en Argentina y Chile; (v) 5 consorcios de exportación que se generarán a partir de las acciones del proyecto.		
Financiamiento:	FOMIN – (III-a)	US\$ 1.300.000	(44%)
	Contraparte local	<u>US\$ 1.650.000</u>	(56%)
	Total	US\$ 2.950.000	(100%)
Objetivos:	El fin del proyecto es fortalecer la competitividad de las PYMES de Software Brasileiras y de la Región. El Propósito es validar un modelo de negocios para mejorar la competitividad de las PYMES de Software basado en la aplicación de herramientas de calidad (mps Br), Internacionalización y Localización (I&L) y asociatividad empresarial.		
Descripción del Proyecto:	Los componentes son: (1) Implementación de un sistema de mejora de la calidad de los productos de software; (2) Servicios para la internacionalización de productos de software; (3) Capacitación y fomento de la asociatividad de las PYMES; y (4) Diseminación Regional del sistema de calidad.		
Calendario de ejecución y desembolsos:	Ejecución:	36 meses	
	Desembolso:	42 meses	
Condiciones contractuales especiales:	El primer desembolso del financiamiento estará condicionado a que el Organismo Ejecutor presente a satisfacción del Banco evidencia de: (i) haber constituido la Unidad Coordinadora de		

Softex y la Unidad Ejecutora del Proyecto; y (ii) la aprobación de la versión final del Reglamento Operativo.

Excepciones a las políticas:

Ninguna.

Impacto social y ambiental:

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI) revisó el perfil de la operación en su reunión 46-04, del 3 de diciembre de 2004 requiriendo que las empresas participantes no tengan políticas o prácticas discriminatorias o de explotación étnica, social o de género. Para esto, el organismo ejecutor se compromete a incluir cláusulas específicas para evitar prácticas discriminatorias o de explotación, entre los criterios de elegibilidad de las empresas.

I. ANTECEDENTES

A. El estado de desarrollo de la industria de software de Brasil

- 1.1 El potencial de expansión de la industria del software de Brasil a mercados internacionales presenta tres fortalezas importantes: capital humano altamente calificado, un marco regulatorio que permite facilitar su perfeccionamiento y la experiencia de las empresas a partir de la cual se proyectarán las mejoras.
- 1.2 En la actualidad Brasil posee un importante mercado de venta de software habiendo alcanzado la suma de 7.7 billones de dólares en el año 2001, rivalizando en ese sentido con la China y la India. Sin embargo, las empresas brasileiras exportan una cifra que no llega a ser el 2% del equivalente de las empresas de aquellos países asiáticos.
- 1.3 El mercado nacional está compuesto fundamentalmente por firmas pequeñas de hasta 100 empleados que ocupan el 89% de la fuerza de trabajo del sector. Por su tamaño y aptitud, muchas de ellas tienen poca posibilidad exportadora, lo cual explica la baja relación de la exportación respecto al mercado de ventas. Es por ello que las empresas exportadoras son, casi en exclusividad, las grandes corporaciones dedicadas a la producción de software en el país.
- 1.4 Uno de los factores que limita el acceso de las pequeñas y medianas empresas brasileñas a mercados nacionales e internacionales es la falta de sistemas de calidad en sus procesos de producción de software. La adopción de sistemas de calidad es esencial para garantizar la supervivencia de las empresas de software en un mercado globalizado y cada vez más exigente. Incluso en el propio mercado interno, un número creciente de clientes requiere que las compañías de software sean certificadas bajo estándares de calidad tales como ISO9000 y Capability Maturity Model (CMM¹), siendo éste último el modelo de calidad más reconocido a nivel internacional. Alcanzar niveles significativos de certificación CMM puede llevar de 4 a 10 años y costar cientos de miles de dólares, lo cual es una barrera importante especialmente en el caso de micro y pequeñas empresas.
- 1.5 Brasil cuenta con 30 empresas certificadas en distintos grados de CMM (ninguna en nivel 5), lo cual puede ser un número importante en el contexto Latinoamericano, pero no así a nivel mundial. A modo de ejemplo India, país que lidera el mercado de exportación de software, tiene 65 compañías de software en CMM nivel 5 y 275 en los otros niveles.
- 1.6 Otra barrera importante para la globalización de productos de software es la Internacionalización y Localización del software. Esto significa que en el proceso de fabricación del software es necesario incorporar un conjunto de técnicas que posibilitan su fácil adaptación, instalación y uso en diferentes países. La falta de incorporación de estas técnicas hace prácticamente imposible para las PYME vender y dar soporte de sus

¹ CMM es un proceso de certificación de la industria de software que evalúa la capacidad de una empresa de seguir un proceso de desarrollo de productos que tome en cuenta las variables necesarias para asegurar calidad del resultado. Contrariamente al ISO 9000, que se basa en la relación cliente – proveedor, CMM se focaliza sobre la capacidad interna de la empresa de software. El proceso de evaluación gradúa a las empresas en 5 niveles: la gran mayoría de las empresas certificadas se sitúan en el nivel 2 y muy pocas tienen el nivel 4 o 5.

productos en otros países dadas las diferencias en marcos legales, idiomas, costumbres, etc. . En Brasil, como en otros países de la región, no existe un nivel suficiente de conocimientos y de servicios de soporte en I&L.

- 1.7 La falta de asociatividad es otra limitante de las PYMES de software. Las PYMES de Brasil, al igual que las del resto de la Región, no tienen cultura de asociarse o hacer alianzas estratégicas como mecanismo para fortalecer el desarrollo de productos de software adaptados a los requerimientos funcionales y estándares de calidad exigidos en mercados internacionales. En experiencias pasadas del sector de software se ha evidenciado el papel dinamizador que pueden tener centros de apoyo locales de la industria en fomentar, mediante acciones de sensibilización y asistencia técnica, la asociatividad entre empresas para complementar e integrar sus servicios con vista a penetrar mercados internacionales.

B. Las principales herramientas disponibles

- 1.8 **El sistema de certificación de software Melhoría de Processo de Software (mps Br).** El sistema mps Br es el resultado de la combinación de las normas de calidad internacionales Capability Maturity Model Integration (CMMI) y Software Process Improvement and Capability Determination (SPICE) con la experiencia acumulada en Brasil en el área de calidad de software y que culmina con el desarrollo y prueba piloto del mps BR. En la prueba piloto, coordinada por Softex, se implementó el mps Br en un grupo empresas de software². El mps Br consta de un Modelo de Negocios (MN) y de un Modelo de Referencia (MR mps³³).
- 1.9 Los principales beneficios del modelo son: (i) **para** los productores de software, a quienes permite mejorar sus procesos a la vez de alcanzar estándares internacionales, con un modelo adaptado a los costos⁴ e idiosincrasia de las PYMES de Brasil y la Región; por tratarse de normas de calidad análogas, una vez que las empresas hayan implementado mps BR quedan preparadas, en el caso que lo necesiten, para implementar y certificarse en el nivel correspondiente del CMM.; (ii) para los compradores de software: la existencia de estándares de calidad de software les permitirá ampliar la base de ofertas

² Aunque la implementación del mps en estas empresas se esté recién finalizando, se pueden enumerar los siguientes resultados iniciales: a) las empresas han demostrado un fuerte interés en mejorar la calidad de los procesos de desarrollo de software y han aceptado la metodología introducida por el mps; y b) las Pymes consideran importante el hecho de que la compatibilidad con el sistema de CMM les permita, a futuro, de acceder con mayor facilidad a la certificación CMM en el caso que lo necesiten,

³ El Modelo de Referencia se basa en la existencia de un conjunto de directivas que deben cumplir las empresas para calificar en los diferentes niveles del mps Br. El Modelo de Negocios se basa en: (i) la existencia de un organismo que es capaz de apoyar a la empresa en la implementación del modelo (ICI- Instituição Credenciada para Implantação do MR mps), (ii) otro que es capaz de certificar que la empresa alcanzó el nivel respectivo (ICA – Instituição Credenciada para Avaliação do MR mps), (iii) un modelo de trabajo para cada uno de los órganos precedentes que permita atender una empresa particular (MNE – Modelo de Negocio Específico para una empresa, personalizado) y (iv) otro modelo de trabajo para operar con grupos de empresas (MNC – Modelo de Negocio Cooperado para grupos de empresas).

⁴ Por no implicar consultorías internacionales, el costo de implementación y certificación del mps BR es mucho más bajo del costo relacionado con el CMM. Por ejemplo en el caso de una empresa de 50 empleados que necesita subir del nivel básico de calidad a un nivel intermedio (nivel 3 en CMM y nivel C en mps BR) el costo es respectivamente de US\$200,000 para conseguir el CMM y US\$50,000 para el mps BR.

especialmente en el caso de las licitaciones públicas de los organismos de Gobierno, principal comprador de software en Brasil, facilitando además la participación de las PYMES.

- 1.10 **Las técnicas de Internacionalización y Localización (I&L).** La industria del software ha sufrido cambios importantes con el avance de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y la globalización de los mercados, lo cual ha obligado al desarrollo de técnicas indispensables como son la Internacionalización y Localización. Internacionalización es el proceso por el cual se diseña y desarrolla un producto de software de manera que pueda adaptarse fácilmente a las distintas realidades (marcos legales, cálculos financiero-impositivos, etc.). Localización es el proceso de adaptación específica del producto a un país o región. Suele englobar la traducción de mensajes, menús, diálogos, ayuda en línea, manuales, empaque, etc.
- 1.11 Los principales beneficios son: (i) para los productores de software, incorporar tecnologías que reduzcan la cantidad de versiones de software a ser utilizadas para atender otros mercados; (ii) para el país, la oportunidad de posicionarse como país exportador de software⁵ y seguir tendencias internacionales en desarrollo de software; (iii) para los compradores de software, la posibilidad de utilizar la misma versión del producto en los diferentes países donde operen.
- 1.12 **La “Asociatividad”.** Consiste en un conjunto de mecanismos de cooperación entre pequeñas y medianas empresas donde cada empresa, manteniendo su independencia jurídica y autonomía gerencial, decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto con las otras empresas a fin de lograr un objetivo común.
- 1.13 Los principales beneficios son: (i) para los productores de software, mejorar el posicionamiento de sus productos en los mercados nacionales y, sobre todo, internacionales, mediante la incorporación de nuevos servicios resultantes de alianzas estratégicas con otros productores de software o con otro tipo de empresas (ejemplo: productos complementarios, representantes técnicos, comerciales, etc.); (ii) para los compradores de software, acceso a soluciones de software integrales que incluyen todos los productos y servicios necesarios para satisfacer sus requerimientos.

C. Justificación y Estrategia del Proyecto Propuesto

- 1.14 En el contexto de la creciente globalización de la industria del software, la carencia de estándares de calidad reconocidos limita la oferta de productos y atenta contra la permanencia en el mercado de las PYMES de software de Brasil y de la Región. No solo a nivel internacional sino también en el mercado interno, las PYMES están en una posición de desventaja respecto a las grandes corporaciones proveedoras de software al no poder ofrecer productos cuya calidad esté certificada. Esta vulnerabilidad de las PYMES afecta negativamente el desarrollo del sector y pone a la industria del software

⁵ <http://www.tecout.org.br/>

en una posición de debilidad incluso en su propio mercado nacional⁶. En este marco se considera estratégica la introducción de la calidad en los procesos de producción de software en las PYMES y el apoyo a la exportación de sus productos. Asimismo, el proyecto aprovecha los resultados obtenidos de un largo proceso llevado a cabo por instituciones acreditadas de Brasil dirigido al estudio de las mejores experiencias en el área de calidad de software a nivel internacional, a fines de adaptarlas a la realidad de las pequeñas empresas del país y que también corresponde en gran manera a la realidad de las pequeñas empresas de software de otros países de la Región.

- 1.15 **Innovación y Replicabilidad.** El proyecto es innovador pues introduce un nuevo sistema de certificación de calidad de software que está diseñado especialmente para las PYMES (mps Br). La adopción de este sistema de certificación de calidad va a permitir a las empresas participantes implementar soluciones y servicios muy avanzados con gran potencial de exportación. Adicionalmente, el proyecto cuenta con un componente para la disseminación de este sistema a nivel regional. En este componente se prevén actividades para la adopción de este sistema de certificación en Argentina y Chile. El hecho de prever que otros dos países acompañen a Brasil en esta experiencia crea un escenario apropiado para probar acciones concretas de I&L y provee un contexto para fomentar la Asociatividad entre empresas de los diferentes países involucrados.
- 1.16 **Adicionalidad.** El BID y particularmente el FOMIN tienen un papel muy relevante en garantizar el acceso a la tecnología por parte de los países de la región que se ha traducido en proyectos de apoyo a la industria del software en Costa Rica (ATN/MH-6538-CR), Uruguay (ATN/ME-7424-UR) y Perú (ATN/ME-8615-PE). Los proyectos en Costa Rica y Uruguay se están ejecutando con resultados satisfactorios, mientras que el de Perú está en sus fases iniciales. Este proyecto constituye un avance importante en la estrategia de apoyo al sector ya que recoge lecciones aprendidas de los proyectos antes mencionados en los cuales las PYMES del sector han presentado dificultades, determinadas principalmente por los altos costos del proceso, para avanzar en los grados de certificación de calidad exigidos por el modelo CMMI y demandan reforzar los aspectos de I&L y Asociatividad. En este sentido, propone la adopción de un modelo de certificación de software innovador y mas adaptado a la realidad de las PYMES del sector e incorpora actividades que solucionarán las debilidades detectadas en las áreas de I&L y Asociatividad de las iniciativas de Costa Rica y Uruguay.

II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

A. Objetivos

- 2.1 El fin del proyecto es fortalecer la competitividad de las PYMES de Software Brasileñas y de la Región. El Propósito es validar un modelo de negocios basado en la aplicación de herramientas de calidad del software (mps Br) y en la incorporación de técnicas para facilitar la Internacionalización y Localización (I&L) y la Asociatividad.

⁶ En una encuesta de empresas de software realizada por el MIT y Softex en 2002 las empresas identificaron la ausencia de mecanismos de apoyo a la exportación como una barrera para el desarrollo del sector (*The Software Industry in Brazil – Strengthening the Knowledge Economy*, 2002, MIT-Softex).

B. Componentes y Actividades

Componente 1: Mejora de la calidad de los productos de software (FOMIN US\$ 556.700 y Aporte local US\$ 834.600)

- 2.2 Este componente tiene por objetivo demostrar la viabilidad técnica y económica del modelo de mejora del proceso de desarrollo de software mps Br a través de una fase de expansión/demostración aplicada a un grupo de pequeñas y medianas empresas del sector. Esta viabilidad se refiere tanto a los aspectos técnicos (o Modelo de Referencia), como a la institucionalidad (o Modelo de Negocios).
- 2.3 En este componente se financiarán las siguientes actividades: a) Monitoreo y evaluación de la implementación del mps Br en las empresas, b) Perfeccionamiento del modelo de mejora del proceso de software (Modelo de Referencia), incluyendo las guías específicas: guía general, de evaluación y certificación, c) Capacitación de 140 especialistas en calidad en el uso del mps Br, d) Perfeccionamiento del Modelo de Negocios, incluyendo la acreditación de instituciones implementadoras y certificadoras de modelo mps Br, e) Apoyo al desarrollo y disseminación de herramientas de software para la implementación y evaluación del mps Br, f) Análisis de lecciones aprendidas con la implementación y evaluación del modelo mps Br en las empresas, g) Implementación del mps Br en 80 empresas, de las cuales 40 obtendrán la certificación. Se prevé que a partir de los 18 meses del proyecto otras 120 empresas se inscribirán para implementar el mps BR sin cargo directo al proyecto.

Componente 2: Servicios para la internacionalización de productos de software (FOMIN US\$ 230.600 y Aporte local US\$ 264.300)

- 2.4 Este componente tiene como objetivo la adaptación de los productos de software a las características del país hacia donde serán exportados. Exigirá el entrenamiento y el trabajo en conjunto de diversidad de profesionales entre los cuales se encuentran lingüistas, terminólogos, traductores, especialistas en redacción técnica, gerentes de proyectos de localización e ingenieros de aseguramiento de la calidad (QAE).
- 2.5 Las actividades previstas son las siguientes: a) selección de tres universidades que actúen como Centros de Referencia Nacional y de asistencia técnica en I&L⁷, b) Desarrollo e implementación de un sitio Web para la disseminación de conocimiento de I&L, c) Desarrollo de un programa de formación y certificación profesional en I&L, d) Capacitación y certificación de 90 especialistas, e) Incubación, en las incubadoras de los Centros de Excelencia, de empresas prestadoras de servicios I&L, f) asistencia técnica a empresas en la adecuación I&L de 18 productos de software. Se prevé que a partir del segundo año se iniciarán servicios de I&L para otros 20 a 30 productos cuyo costo será cubierto por las empresas interesadas.

7 Los Centros se ubican en Universidades y son financiados por las mismas. El Programa financia la consolidación de estos centros y su integración como parte del Modelo de Negocios. Uno de los requisitos para la selección de las universidades es que tengan una incubadora de empresa.

Componente 3: Capacitación y Fomento de las asociatividad de las PYMES
(FOMIN US\$ 74.000 y Aporte local US\$ 157.600)

- 2.6 Este componente tiene por objeto promover la asociatividad de las empresas de software a fin de complementar y añadir valor a sus productos y servicios en los mercados nacionales y, sobre todo, internacionales. Asimismo el proyecto trabajará en el fortalecimiento de la cultura de generación de consorcios o alianzas estratégicas para el mutuo beneficio de las empresas. En este sentido se propone un proceso de capacitación acompañado de asistencia técnica, incluyendo servicios legales.
- 2.7 Para el logro de los objetivos indicados se implementarán las siguientes actividades: a) selección de una universidad que actúe como un Centro de Excelencia en Asociatividad. Este centro tendrá la misión de dinamizar el mercado empresarial local y regional para que se generen alianzas entre empresas y se apoyará en una red de especialistas externos en materias legales, financieras, etc.; b) formación de consultores y personal de empresas sobre estrategias y buenas prácticas de cooperación entre empresas; c) acciones de promoción y divulgación hacia las empresas; d) identificación de 10 alianzas potenciales y asistencia en la implementación de cinco consorcios; y e) estudios de casos en prácticas de cooperación entre empresas del sector de software.

Componente 4: Diseminación Regional (FOMIN US\$ 314.400 y Aporte local US\$ 70.750)

- 2.8 Este componente tiene por objetivo la implantación del sistema de calidad mps⁸ en Argentina y Chile. Estos países han sido pre-seleccionados tomando en consideración de su ubicación en el MERCOSUR ampliado, el número de empresas operantes y el tamaño del mercado de software. Se iniciará un proceso de negociación con las cámaras empresariales de ambos países con el propósito de validar su compromiso con el proyecto y la disponibilidad de las empresas locales y otras entidades involucradas en sufragar costos que les corresponden para la implementación del sistema de calidad mps. En el ámbito del proyecto, Softex: (i) apoyará la formación de una entidad implementadora del mps en cada país, (ii) firmará un convenio con una entidad representativa del sector de software para la adopción a nivel nacional del sistema mps, y (iii) apoyará el proceso de implementación y certificación de empresas en los dos países. Con el propósito de asegurar la cooperación regional, también ofrecerá a las cámaras empresariales de software de Argentina y Chile que adoptarán el sistema mps Br el participar activamente en el desarrollo futuro de nuevas versiones del sistema. En el caso de que uno o ambos países decidan no participar en el proyecto, se escogerán otros países siguiendo los criterios arriba mencionados. Estas actividades de diseminación regional serán complementadas con iniciativas de promoción internacional.
- 2.9 Para el logro de estos objetivos se financiarán las siguientes actividades: a) Traducción de 3 guías⁹; b) Misiones de identificación a Argentina y Chile, y a otros 3 países para tomar acciones de divulgación; c) negociar los convenios; d) Transferencia de conocimiento a las entidades contraparte (lo cual incluye: capacitación de especialistas en calidad en la

⁸ El sistema de calidad mps tendrá una denominación nacional propia a cada país: en Argentina mps Ar, en Chile mps Ch.

⁹ Desarrolladas en portugués en el Componente 1.

implementación del mps Br y acreditación de las instituciones implementadoras del modelo mps Br en empresas); e) Colaboración en la implementación del mps Br en 10 empresas de cada país y certificación del 50% de las mismas; f) Participación en la evolución del modelo por parte de los países mediante la designación de expertos en los grupos técnicos del mps BR; g) Diseño de la Línea de Base, metodología e instrumentos de recopilación de información.

III. COSTO, FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD

- 3.1 El costo estimado del presente proyecto asciende a U\$S 2.950.00, de los cuales el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) aportará U\$S 1.300.000 en calidad de cooperación técnica no reembolsable. El organismo ejecutor aportará U\$S 1.650.050 de los cuales al menos un 50% será en efectivo. Un resumen de los principales costos y fuentes de financiamiento del proyecto se presentan a continuación.

ITEM	FOMIN	APORTE LOCAL	TOTAL	%
Componente 1: Mejora de la calidad de los productos de software	556.700	834.600	1.391.300	47
Componente 2: Servicios para la internacionalización de productos de software.	230.600	264.300	494.900	17
Componente 3: Capacitación y Fomento de la Asociatividad de las PYMES	74.000	157.600	231.600	8
Componente 4: Diseminación Regional	314.400	70.750	385.150	13
TOTAL COMPONENTES	1.175.700	1.327.250	2.502.950	84
ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	21.600	316.800	338.400	11
Evaluación y Auditoria	35.000		35.000	
Imprevistos	67.700	5.950	73.650	
TOTAL PROYECTO	1.300.000	1.650.000	2.950.000	100
% FOMIN Y APORTE	44	56	100	

- 3.2 **Sostenibilidad.** Desde el punto de vista de la sostenibilidad financiera, al finalizar el proyecto los servicios que serán desarrollados a través de este proyecto generarán ingresos para Softex y las entidades proveedoras de servicios. En una primera fase de la ejecución del proyecto, el FOMIN cubrirá hasta una tercera parte de los costos de los servicios de certificación de calidad, asistencia técnica y de capacitación (en Brasil como en Argentina y Chile). Para las PYMES brasileñas que implementarán el mps BR, Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) cubrirá una tercera parte de los costos, con fondos a ser canalizados por Softex, y las empresas cubrirán la parte remanente.
- 3.3 Desde el punto de vista de la sostenibilidad operativa, el Gobierno de Brasil considera estratégicas tanto la promoción de software en el extranjero como la mejora de los procesos de software a través de la incorporación de modelos de calidad, y más aun en este caso cuando se trata de un modelo originado en Brasil. Por ello tiene el compromiso

de seguir apoyando dichas actividades aún después de la finalización del proyecto. En particular, la certificación mps BR, junta al CMM, podría ser incluida en los criterios de selección para las compras de software de las entidades gubernamentales federales y locales. También la consolidación de organizaciones especializadas en mps Br, I&L y Asociatividad permitirán dar continuidad institucional a la vez de seguir los avances internacionales en cada una de estas materias.

IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 4.1 **Organismo Ejecutor** El organismo ejecutor será la Asociación para Promoción de la Excelencia del Software Brasileiro – SOFTEX. Se trata de una entidad asociativa de carácter privada sin fines de lucro, fundada el 3 de diciembre de 1996, que tiene como antecedentes un programa homónimo lanzado por el gobierno de Brasil en 1993.
- 4.2 La estructura de SOFTEX está basada en una red de 32 Agentes regionales, localizados en 24 ciudades de 13 Estados y además cuenta con una vasta red internacional para la industria del software la cual facilita acciones comerciales y tecnológicas. Maneja un presupuesto superior a los US\$ 800 mil anuales y está regida por un Consejo de Administración con representación del sector público y privado, un Consejo Empresarial y una Comisión Directiva. Desde 1993 ha implementado 19 incubadoras en sociedad con los Departamentos de Ciencia de la Computación de las principales Universidades brasileras. Implantó la disciplina “El emprendedor en Informática” en más de 100 instituciones de enseñanza superior, mediante la cual han sido capacitados aproximadamente 4.000 alumnos y han surgido cerca de 200 empresas incubadas. Junto al BNDES ha creado líneas de financiamiento específicas para productos de software, con inversiones contratadas del orden de los US\$ 20 millones. Está a cargo de la realización de la investigación anual sobre “Calidad y productividad del sector software”. Ha estimulado la implantación de sistemas de gestión basados en la norma ISO 9000 en más de 100 empresas de software y servicios. Ha difundido la herramienta “Planes de Negocio” como herramienta gerencial y de captación de recursos, con más de 500 empresarios capacitados. Ha organizado múltiples eventos en el exterior, tales como ruedas de negocio, misiones comerciales, pabellones en ferias, etc. en los cuales han participado centenas de empresas de software y servicios.
- 4.3 **Mecanismo de ejecución.** La estructura organizativa para la ejecución del proyecto estará compuesta por dos niveles. La *Unidad Coordinadora de Softex* representa el primer nivel de jerarquía y estará compuesta por un coordinador general y coordinadores de áreas a ser designados por el Directorio de Softex. Tendrá las siguientes funciones: (i) Aprobar los planes operativos del proyecto y eventuales modificaciones; (ii) Supervisar la ejecución del proyecto, proponiendo mejoras o medidas correctivas si se requieren, revisar los Estados de Cuentas; (iii) Designar y remover al personal de la Unidad Ejecutora (UE), Aprobar o rechazar los resultados de su gestión; (iv) Colaborar con el establecimiento de alianzas con otras instituciones para la implementación del proyecto; y (v) Revisar y aprobar los Informes de Resultados, dirigidos al BID-FOMIN. La *Unidad Ejecutora del Proyecto* es un órgano técnico creado para este proyecto y cuya función culmina cuando el convenio finaliza. Estará integrada por un coordinador de proyecto y un asistente financiados por Softex y 2 Gerentes de área, uno para el mps BR y uno para

los servicios de I&L y Asociatividad, financiados por FOMIN, quienes serán seleccionados por la Unidad Coordinadora según los criterios establecidos por el Banco. La selección del Coordinador del proyecto será una condición previa al primer desembolso. Tendrá entre otras las siguientes funciones: (i) Preparar y ejecutar los Planes Operativos Anuales (POA); (ii) Preparar términos de referencia y contratar y supervisar bienes, servicios y consultorías, (iii) Tramitar la solicitud de desembolsos ante el Banco; (iv) Presentar estados de cuenta e informes a la Unidad Coordinadora de Softex para su envío al Banco; (v) Recoger y sistematizar información sobre todas las actividades y resultados del proyecto; (vi) Hacer el seguimiento de los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico; y (vii) Participar activamente en las actividades de diseño e implementación de todos los servicios previstos en la operación.

- 4.4 La colaboración con entidades empresariales de Argentina y Chile será objeto de un convenio a ser firmado con Softex en el cual se determinarán los roles de las organizaciones, las modalidades del soporte inicial que la UE proveerá para asegurar la transferencia del sistema de calidad mps BR y el apoyo que entidades implementadoras y certificadoras brasileñas darán a las empresas argentinas y chilenas.
- 4.5 Período de ejecución y desembolso. Este proyecto será ejecutado en un período de 36 meses, con un período de desembolso de 42 meses. Para este proyecto se estima conveniente establecer un fondo rotatorio de 15%.
- 4.6 **Grado de preparación.** El proyecto se encuentra en un estado avanzado de preparación. Softex y el equipo del Banco, han elaborado los siguientes documentos: (i) Reglamento Operativo; (ii) plan detallado de las actividades; (iii) borradores de los términos de referencia para las principales consultorías.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 5.1 El organismo ejecutor será responsable de la elaboración de informes semestrales de progreso, en los que se documentarán las actividades realizadas durante los seis meses previos y se preparará un plan de trabajo y un calendario de desembolso para el siguiente período, de acuerdo con los indicadores del marco lógico del proyecto; también será responsable de elaborar el informe final correspondiente. Estos informes se presentarán a la Representación del Banco en Brasil para su aprobación durante los 60 días posteriores a la conclusión de cada período de seis meses. El proyecto contempla actividades para el monitoreo de los resultados logrados y supuestos que de no cumplirse podrían afectar el grado de alcance del respectivo propósito; se adecuarán las actividades en la medida en que sea necesario. Dentro de los tres meses después del último desembolso, la Representación del Banco en Brasil, en conjunto con el organismo ejecutor, elaborarán los Informes de Terminación del Proyecto (PCR), siguiendo los lineamientos establecidos y poniendo especial énfasis en las lecciones aprendidas (positivas y negativas) así como las perspectivas de sostenibilidad del Proyecto.
- 5.2 El Banco contratará consultores externos para efectuar dos evaluaciones del proyecto: una evaluación intermedia que se realizará al haberse desembolsado el 50% de los recursos del FOMIN (u otro momento que se acuerde entre el Banco y el Organismo

Ejecutor) y una evaluación final cuando se alcance el 95% de la ejecución. La evaluación intermedia analizará el grado de avance y desempeño general del Proyecto, dando particular énfasis a: (i) información general sobre la implementación de mps Br, I&L y Asociatividad en Brasil y los otros dos países; (ii) cantidad y calidad de las Instituciones implementadoras y certificadoras de mps Br, en Brasil y en los otros dos países; (iii) cantidad y calidad de los Centros de referencia, Centros de excelencia locales y empresas prestadoras de servicios de Internacionalización y Localización; (iv) resultado de las intervenciones de asistencia en calidad, I&L y asociatividad; (v) presencia en Internet para la diseminación de los conocimientos y resultados del Proyecto. Para la evaluación final, los consultores externos evaluarán el grado de permanencia de las actividades desarrolladas por el Proyecto en Softex y las instituciones equivalentes de los otros dos países, así como los resultados globales de todos los componentes y el logro de los objetivos. Los consultores utilizarán el Marco Lógico especificado en el Anexo I, con las modificaciones que se puedan acordar entre el Banco y el Organismo Ejecutor.

- 5.3 **Supervisión.** La Representación en Brasil será responsable por la supervisión de este proyecto. Softex será responsable de recopilar y analizar la información relevante para el seguimiento continuo de los indicadores principales establecidos por el Marco Lógico incluido en el Anexo I del presente documento. Softex y el Banco utilizarán estos indicadores para la supervisión y evaluación del proyecto, debiendo ser considerados tanto en la elaboración de los informes semestrales de progreso como en la evaluación intermedia y final.

VI. BENEFICIOS, BENEFICIARIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 6.1 **Beneficiarios y Beneficios.** Serán beneficiarios: (i) 3000 empresas de software, fundamentalmente PYMES, sobre las cuales se realizarán acciones de divulgación sobre las herramientas del proyecto para mejorar la competitividad de las mismas; (ii) 220 PYMES a las cuales el proyecto apoyará en la mejora de la calidad de sus productos y capacitará en métodos de trabajo para mejorar su competitividad; (iii) 51 instituciones de Brasil y los otros dos países involucrados de diferentes formas en los procesos de mejoramiento de la calidad, internacionalización de los productos y asociatividad empresarial; (iv) en Brasil: 275 especialistas y empleados de empresas que quedarán formados en los diferentes servicios generados por el proyecto; en Argentina y Chile: 40 especialistas en mps; (v) 5 consorcios que se generarán a partir de las acciones del proyecto. Los beneficios directos del proyecto incluyen: (i) reducción de los costos de producción de software; (ii) mejora de la calidad del software generado; (iii) reducción de los tiempos de entrega; (iv) mejora de la competitividad en los mercados nacionales e internacionales; (v) mejora de la cultura de asociatividad de las empresas.
- 6.2 **Riesgos.** (i) Que las PYMES no perciban las ventajas de participar en el proyecto, el proyecto incorpora acciones de sensibilización en los centros regionales involucrados en las cuales se pondrán en evidencia los resultados de pilotos y otras experiencias nacionales o internacionales que hayan implementados los servicios a ser desarrollados en el proyecto; (ii) que las empresas aunque incorporen los beneficios del proyecto no sean competitivas en precio con la competencia internacional (India, China, etc.); el proceso de preparación de empresas en mps Br, I&L y Asociatividad que es materia de

este proyecto es condición *sine qua non* para el acceso a estos mercados y también para mantener la competencia interna; (iii) que la cultura de trabajo no asociativo prevalezca sobre las acciones que se hacen al respecto en este proyecto; el proyecto dejará estructura y especialistas preparados en este tema e interrelacionados con los centros internacionales que trabajan en la materia con lo cual los beneficios se seguirán generando en el tiempo.

- 6.3 Criterios de elegibilidad de las empresas.** Para la selección de los beneficiarios del proyecto se incluirían como criterios: (i) poseer hasta 100 empleados; (ii) estar inscrita ante las instituciones legales del país y tener como mínimo un año de actividad; (iii) aptitud de la empresa determinada por un diagnóstico para iniciar planes de mejora; (iv) compromiso de la empresa con todas las etapas desde el inicio hasta el final del proceso de mejora; y (v) que estén dispuestas a sufragar los costos que implican los servicios que recibirán.

VII. VIABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1** El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI) revisó el perfil de la operación en su reunión 46-04, del 3 de diciembre de 2004 requiriendo que las empresas participantes no tengan políticas o prácticas discriminatorias o de explotación étnica, social o de género. Para esto el organismo ejecutor se compromete a incluir cláusulas específicas para evitar prácticas discriminatorias o de explotación entre los criterios de elegibilidad de las empresas.

BR-M1015 - ANEXO I - MARCO LÓGICO
PROGRAMA DE APOYO A LA COMPETITIVIDAD DE LAS PYMES DE SOFTWARE

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Fortalecer la competitividad de las PYMES de Software Brasileñas y de la Región (PS).	A los 2 años de finalizado el Proyecto: <ul style="list-style-type: none"> 50 Pymes de software (PS) participantes en el Programa incrementan su presencia en mercados internacionales. 20 % de incremento del volumen de exportación de las PS. 20% de reducción en los costos de producción de software de las PS participantes en el Programa, por la introducción de mps. 	<ul style="list-style-type: none"> Estadísticas del Ministerio de Ciencia y Tecnología referente a la industria brasilera de software. Informes estadísticos de los otros dos países involucrados. Encuesta que mida la evolución de costos de producción de software. 	<ul style="list-style-type: none"> Se mantiene la estabilidad macroeconómica de la región. Se mantiene una relación estable entre la moneda local y las monedas padrón internacional.
PROPÓSITO: Validar un modelo de negocios para mejorar la competitividad de las Pymes de Software, basado en la aplicación de herramientas de calidad (mps Br) y en la incorporación de técnicas para facilitar la Internacionalización y Localización (I&L) y asociatividad empresarial.	A la finalización del Proyecto: <ul style="list-style-type: none"> Brasil y otros 2 países (Argentina y Chile) adoptan el modelo de servicios a las PS, generando las estructuras nacionales correspondientes y probando su efectividad en PS. El Modelo de Negocios y el Modelo de Referencia validados por su adopción por parte de 80 PS de Brasil y 20 PS de los otros 2 países. 120 PS de Brasil interesadas en adoptar este modelo, sin cargo al Proyecto. Las organizaciones que congregan PS de los 3 países adoptan el Modelo de Negocios. 	<ul style="list-style-type: none"> Estadísticas del Ministerio de Ciencia y Tecnología y equivalentes de los otros países, referentes a la industria de software. Informe de evaluación intermedia y final por consultor externo. Informes de progreso semestral y final por el ejecutor. Informe de seguimiento del desempeño del Proyecto (ISDP) preparado por la Representación. Informe de terminación del Proyecto (PCR) preparado por la Representación/Agencia Ejecutora. Encuesta de opinión de las PS 	<ul style="list-style-type: none"> Se mantiene el interés de los países en el modelo que sustenta el Proyecto. Las empresas mantienen el interés en el mejoramiento de sus productos y servicios, ya sea para la exportación como también para el mercado interno. Se mantiene las condiciones de los mercados internacionales de certificación de procesos de software, que permiten prosperar el modelo mps Br.
COMPONENTES			
Componente 1: Mejora de calidad de los Productos de Software.	A los doce meses: <ul style="list-style-type: none"> Las siguientes guías mps Br disponibles: 1 	<ul style="list-style-type: none"> Documentos de Guías. 	<ul style="list-style-type: none"> Las empresas están

	<p>Guía general, 1 guía de evaluación y 1 guía de adquisiciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> 80 especialistas en implementación de mps Br. 60 especialistas en evaluación de mps Br. 20 Instituciones implementadoras de mps Br. 15 Instituciones certificadoras acreditadas. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 80 empresas con el nivel G o F de mps Br implementado, de las cuales 40 dispongan con la certificación respectiva. 120 empresas de Brasil inscritas para implementar mps Br sin cargo directo al Proyecto. Al menos el 80% de las empresas que incorporaron mps Br están satisfechas por dicha incorporación. 	<ul style="list-style-type: none"> Constancias de implementación y certificados mps Br. Certificados donde se deja constancia de la calidad implementadora/certificadora de la Institución. Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) Informe de Terminación del Proyecto (PCR) Encuesta de satisfacción en las empresas. 	<p>interesadas en invertir para mejorar la calidad de los procesos de software.</p> <ul style="list-style-type: none"> Existen suficientes organizaciones privadas que estén interesadas en entrar en el mercado de implementación y certificación en mps Br
<p>Componente 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> Servicios para la internacionalización de productos de software. 	<p>A los doce meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Centro de Referencia nacional y 2 Centros de Excelencia locales, en I&L. 90 especialistas en I&L. 3 empresas prestadoras de servicios de I&L, incubadas en los Centros de Excelencia. 1 sitio Web disponible para la diseminación del conocimiento y de los resultados. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 18 productos de software adaptados en I&L. Un mínimo de 20 productos de software que hayan iniciado el proceso de I&L sin cargo directo al 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) Informe de Terminación del Proyecto (PCR) Hojas de asistencia en los cursos de capacitación Encuesta de satisfacción en las empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> Existen suficientes Centros Universitarios que estén interesados en apoyar la creación de Centros de Excelencia Existen suficientes profesionales interesados en adquirir una certificación en I&L Pymes exportadoras quieren adquirir servicios de I&L para adaptar sus productos

	<p>Proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos el 80% de las empresas que adaptaron productos en I&L están satisfechas por dicha adaptación. 		
Componente 3: Capacitación y Fomento de la Asociatividad de las PYMES.	<p>A los doce meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Centro de Excelencia en Asociatividad (CEA), creado y funcionando eficazmente. 5 especialistas en Asociatividad. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 asociaciones de empresas operativas creadas. Al menos el 80% de las empresas involucradas en las 5 asociaciones están satisfechas por los servicios recibidos. 9 instancias de divulgación de las experiencias en Asociatividad. 	<ul style="list-style-type: none"> Informe de evaluación final. Informe de seguimiento del desempeño del Proyecto (ISDP) preparado por la Representación. Informe de terminación del Proyecto (PCR) preparado por la Representación. Hojas de asistencia en los cursos de capacitación. Encuesta de satisfacción en las empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> Pymes entienden las ventajas en asociarse para acceder a mercados internacionales
Componente 4: Diseminación Regional	<p>A los doce meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> Las siguientes guías mps Br disponibles en idioma español: 1 Guía general, 1 guía de evaluación y 1 guía de adquisiciones. 2 Socios estratégicos de Softex, en Argentina y Chile. <p>A los 24 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Institución implementadora de mps Br por cada país. 20 especialistas en mps Br, por cada país. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 10 empresas con el nivel G o F de mps Br implementado, de las cuales 5 dispongan de la certificación respectiva proporcionada por una entidad certificadora brasileña, por cada país. 	<ul style="list-style-type: none"> Informe de evaluación final. Informe de seguimiento del desempeño del Proyecto (ISDP) preparado por la Representación. Informe de terminación del Proyecto (PCR) preparado por la Representación. Informe de monitoreo de las actividades regionales por SDS-ICT Copia de los textos de convenio suscritos Hojas de presencia en los cursos de capacitación Constancias de implementación y certificados mps Br. Certificados donde se deja constancia de la calidad implementadora de la Institución. 	<ul style="list-style-type: none"> Por lo menos dos países están interesados en introducir mps Br a nivel nacional Pymes entienden la ventaja de utilizar sistemas de certificación de calidad para mejorar su posición competitiva en el mercado El marco regulatorio, legales e institucional, admite para el uso del mps Br en los países interesados

	<ul style="list-style-type: none"> Al menos el 80% de las empresas que incorporaron mps Br están satisfechas por dicha incorporación. 4 instancias de actualización del modelo acordadas entre los países. Recopilación de lecciones aprendidas. 1 línea de base definida y levantada por cada país. 	<ul style="list-style-type: none"> Actas de las reuniones de actualización del modelo, donde se establezca el acuerdo de los países. Encuesta de satisfacción en las empresas. 	
ACTIVIDADES			
Componente 1: FOMIN US\$ 556.700; APORTE LOCAL US\$ 834.600			
<p>a. Monitoreo y evaluación de la implementación del mps Br en las empresas.</p> <p>b. Perfeccionamiento del modelo de mejora del proceso de software, incluyendo las guías específicas: guía general, guía de evaluación y guía de certificación.</p> <p>c. Capacitación de especialistas en calidad en el uso del mps Br;</p> <p>d. Perfeccionamiento del MN, incluyendo la acreditación de instituciones implementadoras y certificadoras de modelo mps Br,</p> <p>e. Apoyo al desarrollo y disseminación de herramientas de software para implementación y evaluación del mps Br,</p> <p>f. Análisis de lecciones aprendidas con la implementación y evaluación del modelo mps Br en empresas,</p> <p>g. Implementación del mps Br en 80 empresas, de las cuales 40 obtendrán la certificación. Se prevé que otras 120 empresas se inscribirán para</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1 actualización del modelo de Referencia y el Modelo de Negocios mps Br, cada 6 meses. 12 Cursos Introductorios (8h), sin prueba final. 4 Cursos de implementación (16h) 3 pruebas para certificación de implementadores, de 6 horas cada una. De las mismas se certificarán 80 especialistas en implementación del mps Br. 3 Cursos de evaluación (24h), 2 pruebas para certificación de evaluadores, de 8 horas cada una. De las mismas se certificarán 40 especialistas en evaluación del mps Br. 20 Instituciones implementadoras acreditadas en Brasil, a los 12 meses. 15 Instituciones certificadoras acreditadas en Brasil, a los 24 meses. 5 proyectos, resultantes de una competencia, con las respectivas herramientas de software desarrolladas, a los 12 meses. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) Informe de Terminación del Proyecto (PCR) 	<p>Para todas las actividades de todos los componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Softex dispone de los recursos para crear y mantener operando sus redes. Existen los Recursos Humanos calificados para llevar adelante el trabajo. Los precios de los insumos y servicios se mantienen estables. Los recursos financieros se encuentran disponibles en los plazos y montos requeridos. Las PYMES mantienen su interés en el desarrollo del Proyecto.

implementar mps Br, sin cargo al Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> 1 documento que contenga las lecciones aprendidas sobre la implementación, monitoreo, control, evaluación del modelo mps Br. 80 empresas con mps Br implementado, de las cuales 40 además están certificadas. 120 empresas inscriptas para implementación, para las cuales el Proyecto no financiará costos. 		
Componente 2: FOMIN US\$ 230.600; APOORTE LOCAL US\$ 264.300			
a. Selección de 3 Universidades que actúen como Centro de Referencia Nacional y de asistencia técnica en I&L. b. Desarrollo e implementación de 1 sitio Web, para la diseminación de conocimiento de I&L, c. Desarrollo de un programa de formación y certificación Profesional en I&L, d. Capacitación y certificación de 90 especialistas, e. Incubación de empresas prestadoras de servicios I&L, f. Asistencia técnica a empresas en la adecuación I&L de 18 productos de software. Se prevé que un mínimo de otros 20 productos de software iniciaran servicios de I&L , sin cargo al Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> 3 Universidades seleccionadas como Centros de Referencia Nacional y de asistencia técnica. 1 sitio Web operativo, funcionando eficazmente. 1 Programa para capacitación Profesional en I&L desarrollado. 90 especialistas capacitados y certificados en I&L. 3 empresas prestadoras de servicios de I&L operativas eficazmente. 18 productos de software I&L, a la finalización del Proyecto. Además, un mínimo de 20 productos que habrán iniciado procesos de I&L no financiados por el Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) Informe de Terminación del Proyecto (PCR) 	
Componente 3: FOMIN US\$ 74.000; APOORTE LOCAL US\$ 157.600			
a. Selección de 1 Universidad que actúe como un Centro de Excelencia en Asociatividad. b. Formación de consultores y personal de empresas sobre estrategia y buenas	<ul style="list-style-type: none"> 1 Centro de Referencia Nacional. 5 especialistas formados en Asociatividad. 9 seminarios de divulgación de experiencias. 1 documento que incorpore estudio de 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) 	

<p>prácticas de cooperación entre empresas.</p> <p>c. Acciones de promoción y divulgación hacia empresas a través de seminarios.</p> <p>d. Identificación de 10 alianzas potenciales y asistencia en la implementación de 5 consorcios de empresas.</p> <p>e. Estudio de casos en prácticas de cooperación entre empresas del sector software.</p>	<p>casos de asociación en Apex, Softex y software libre.</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 asociaciones de empresas producto de las actividades del Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Terminación del Proyecto (PCR) 	
Componente 4: FOMIN US\$ 314.400; APOORTE LOCAL US\$ 70.750			
<p>a. Traducción al español de las 3 guías desarrolladas en portugués en el componente 1.</p> <p>b. Misiones de identificación de las contrapartes en Argentina y Chile y de divulgación y exploración a otros 3 países.</p> <p>c. Firmas de los convenios con Argentina y Chile.</p> <p>d. Transferencia de conocimiento a las Instituciones contraparte.</p> <p>e. Colaboración en la implementación de nivel G o F de mps Br en 10 empresas de cada país y certificación del 50% de las mismas.</p> <p>f. Participación de la evolución del modelo por parte de los países, mediante la designación de expertos en los grupos técnicos del mps Br.</p> <p>g. Diseño de línea de base, metodología e instrumentos de recopilación de información</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1 Guía general, 1 guía de evaluación y 1 guía de adquisiciones disponibles en español. 4 misiones de identificación y negociación a Argentina y Chile y 6 misiones de divulgación y exploración a Uruguay, Colombia y Paraguay concluidas. 2 Convenios firmados. 2 Cursos Introductorios (8h), sin prueba final. 1 Cursos de implementación (16h), 1 prueba para certificación de implementadores, de 6 horas. De la misma se certificarán 40 implementadores del mps Br (20 por cada país). 1 Institución acreditada para implementar mps Br en cada país. 20 empresas (10 de cada país) con el nivel G o F de mps Br implementado. 10 empresas (5 de cada país) con el nivel G o F de mps Br certificado. 4 actualizaciones del modelo mps Br, acordadas con los 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Progreso Semestral y Final por el ejecutor Evaluación Intermedia y Final por consultor externo Informe de Seguimiento del Desempeño del Proyecto (ISDP) Informe de Terminación del Proyecto (PCR) 	<p>Los países mantienen el interés de seguir trabajando conjuntamente.</p>

	<p>países.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Línea de Base diseñada.▪ Metodología e instrumento de recopilación de información diseñado e implementado.		
--	--	--	--

PROYECTO SOFTEX	Costo Unitario	Cantidad	TOTAL 3 AÑOS (36 MESES)				Total Proyecto		notas
			FOMIN	Contrapartida SOFTEX			Importe	%	
				Efectivo	Especie	TOTAL			
COMPONENTE 1.Implementación del mps BR para el mejoramiento de procesos de software en las									
1 Gerente de área compartido con componente 4 (50%)	4,000	18	36,000	36,000		36,000	72,000		
1.a Monitoreo y evaluación del mps Br, incluyendo el modelo de negocio									
Comité de gestión de mps Br	500	36			18,000	18,000	18,000		
Pasajes y viáticos	350	36		12,600		12,600	12,600		
Sub-Total			0	12,600	18,000	30,600	30,600		
1.b Perfeccionamiento del modelo de mejora del proceso de software, incluyendo las guías específicas: guía general, guía de evaluación y guía de certificación.									
Contratación de expertos	500	288		144,000		144,000	144,000		
Pasajes y viáticos (8 personas por misión incluyendo pasajes y estadía)	500	48		24,000		24,000	24,000		
Logística y servicios (organización y recursos)	500	6			3,000	3,000	3,000		
Producción de nuevas versiones de las 3 guías por 6 revisiones									
Contratación de expertos ABNT. (7 expertos por 2 días por guía)	500	36	18,000			0	18,000		
Pasajes y viáticos (3 personas por misión incluyendo pasajes y estadía)	400	54	21,600			0	21,600		
Logística y servicios (organización y recursos)	500	18			9,000	9,000	9,000		
Sub-Total			39,600	168,000	12,000	180,000	219,600		
1.c. Capacitación de especialistas en calidad en el uso del mps Br									
Contenidos curso de implementación	60	400		24,000		24,000	24,000		
Dictado de cursos y pruebas	60,000	1		60,000		60,000	60,000		
Sub-Total			0	84,000	0	84,000	84,000		
1.d. Acreditación de instituciones implementadoras del modelo mps Br.									
Contratación de expertos, coordinación y evaluación de las postulaciones	38,400	1			38,400	38,400	38,400		
Pasajes y viáticos	400	12	4,800			0	4,800		
Sub-Total			4,800	0	38,400	38,400	43,200		
1.e. Acreditación de instituciones certificadoras de mps Br.									
Contratación de expertos, coordinación y evaluación de las postulaciones	25,600	1			25,600	25,600	25,600		
Pasajes y viáticos	400	8	3,200			0	3,200		
Sub-Total			3,200	0	25,600	25,600	28,800		
1.f. Apoyo al desarrollo y diseminación de herramientas de software para implementación y evaluación del mps Br (para ICI).									
Contratación de expertos, coordinación y evaluación de las postulaciones	40,000	1		40,000		40,000	40,000		
Psajes y viáticos	500	3	1,500			0	1,500		
Premio para 5 soluciones de software	10,000	5	50,000				50,000		
Sub-Total			51,500	40,000	0	40,000	91,500		
1.g. Análisis de lecciones aprendidas con la implementación y evaluación del modelo mps Br en empresas									
Relevamiento y estudio de las lecciones aprendidas y modelaje	40	290	11,600			0	11,600		
Desarrollo del software correspondiente sistema de gestión de conocimiento	10,000	1	10,000			0	10,000		
Sub-Total			21,600	0	0	0	21,600		
1.h Implementación del mps Br en 80 empresas, de las cuales 40 son certificadas.									
Implementación de mps Br en 80 empresas	12,000	80	320,000	320,000		320,000	640,000		
Certificación de mps Br en 40 empresas	6,000	40	80,000	80,000		80,000	160,000		
Sub-Total			400,000	400,000	0	400,000	800,000		
Total Componente 1			556,700	740,600	94,000	834,600	1,391,300	47%	
COMPONENTE 2: Asistencia técnica para la Internacionalización y Localización de los Productos de Software									
1 Gerente de área compartido con componente 3 (50%)	4,000	18	36,000	36,000		36,000	72,000		
2.a. Implementar 1 Centro de Referencia Nacional, incluyendo su afiliación a redes internacionales en I&L y 2 Centros de Excelencia Locales.									
Preparación de documentos y selección de participantes (64 horas consultor)	50	64			3,200	3,200	3,200		
Divulgación	2,000	1			2,000	2,000	2,000		
Capacitación local del personal asignado a los centros (1 consultor internacional por 2 semanas)	20,000	1		20,000		20,000	20,000		
Pasajes y viáticos (1 pasaje a Irlanda y 18 días de viático por año)	4,800	4		19,200		19,200	19,200		
Capacitación en Irlanda (3 matriculas en la Universidad de Irlanda)	2,500	3		7,500		7,500	7,500		
Afiliación a Location Teaching and Training Network (3 años)	2,000	3		6,000		6,000	6,000		
1.4 Adquisición o desarrollo de software operativo para los Centros	35,000	1	35,000			0	35,000		
Sub-Total			35,000	52,700	5,200	57,900	92,900		
2.b. Desarrollo y mantenimiento de un sitio Web para diseminación de conocimiento de I&L.									
Diseño, mantenimiento del sitio y incorporación contenido	45,000	1	45,000			0	45,000		
Sub-Total			45,000	0	0	0	45,000		
2.c. Desarrollo de un Programa de Certificación Profesional en I&L									
Desarrollo y actualización de contenidos curso de expertos	60	1,010	60,600			0	60,600		
Sub-Total			60,600	0	0	0	60,600		
2.d. Capacitación y certificación de los especialistas.									
4 Cursos y pruebas por año de cada una de las especialidades (24h)	3,600	24		86,400		86,400	86,400		
Sub-Total			0	86,400	0	86,400	86,400		
2.e. Incubación de empresas prestadoras de servicios de I&L.									
Apoyo de Softex a la incubación de las PYMES en incubadoras de Universidades (valor por universidad)	10,000	3		30,000		30,000	30,000		
Sub-Total			0	30,000	0	30,000	30,000		

PROYECTO SOFTEX	Costo Unitario	Cantidad	TOTAL 3 AÑOS (36 MESES)				Total Proyecto		notas
			FOMIN	Contrapartida SOFTEX			Importe	%	
				Efectivo	Especie	TOTAL			
2.f. Internacionalización y Localización de 18 Productos de software.									
Aporte de una tercera parte del costo de I&L	6,000	18	54,000	54,000		54,000	108,000		
Sub-Total			54,000	54,000	0	54,000	108,000		
Total Componente 2			230,600	259,100	5,200	264,300	494,900	17%	
COMPONENTE 3: Capacitación y Fomento de la Asociatividad de las PYMES									
1 Gerente de área compartido con componente 2 (50%)	4,000	18	36,000	36,000		36,000	72,000		
3.a. Implementación del Centro de Excelencia en Asociatividad.									
Preparación de documentos y selección de participantes (64 horas consultor)	50	64			3,200	3,200	3,200		
Divulgación	2,000	1			2,000	2,000	2,000		
Estudios sobre los modelos formales y empíricos y propuestas de acuerdo a las realidades de las empresas brasileñas	600	100	30,000	30,000		30,000	60,000		
Formación de especialistas	600	5	3,000			0	3,000		
Pasajes y viáticos	5,000	1	5,000			0	5,000		
Difusión (sitio web y material impreso)	5,000	1		2,500	2,500	5,000	5,000		
Sub-Total			38,000	32,500	7,700	40,200	78,200		
3.b. Producción de consorcios de empresas.									
9 Seminarios de divulgación de experiencias									
Preparación de documentos y selección de participantes del seminario (64 horas-consultor)	50	64			3,200	3,200	3,200		
Divulgación	2,000	1			2,000	2,000	2,000		
Desarrollo de los seminarios	1,800	9		16,200		16,200	16,200		
Pre-selección de 10 consorcios y apoyo a 5 consorcios	4,000	15		60,000		60,000	60,000		
Sub-Total			0	76,200	5,200	81,400	81,400		
Total Componente 3			74,000	144,700	12,900	157,600	231,600	8%	
COMPONENTE 4: Diseminación Regional									
1 Gerente de área compartido con componente 1 (50%)	4,000	18	36,000	36,000		36,000	72,000		
4.a. Traducción de 3 guías									
Traducción y actualización	15	650		9,750		9,750	9,750		
Sub-Total			0	9,750	0	9,750	9,750		
4.b. Misiones de identificación de contrapartes.									
Preparación y seguimiento de la misión (5 días por un Directivo)	600	35			21,000	21,000	21,000		
Pasajes y viáticos (3 días viático más 800 de pasaje)	1,250	10	12,500			0	12,500		
Sub-Total			12,500	0	21,000	21,000	33,500		
4.c. Firmas de los convenios.									
Preparación de documentos y gestión de los acuerdos (1 abogado por 1 mes)	4,000	1		4,000		4,000	4,000		
Pasajes y viáticos (3 días de viático más 800 de pasaje)	1,250	4	5,000			0	5,000		
Sub-Total			5,000	4,000	0	4,000	9,000		
4.d. Transferencia de conocimiento a las Instituciones contraparte.									
Traducción de cursos de introducción, implementación y evaluación	60	300	18,000			0	18,000		
Cursos para implementación y evaluación y pruebas	16,800	2	33,600			0	33,600		
Pasajes y viáticos del docente	1,550	4	6,200			0	6,200		
Sub-Total			57,800	0	0	0	57,800		
4.e. Implementación de nivel G o F de mps Br y certificación del 50% de las empresas involucradas.									
Implementación y certificación mps Br para 1 grupo de 10 empresas por país (tercera parte de contribución)	4,000	25	100,000			0	100,000		
Días de consultor para asistencia técnica de Softex para la etapa de implementación en 3 instancias por un total de 7 días.	600	26	15,600			0	15,600		
Pasajes para implementación y certificación	14,900	1	14,900			0	14,900		
Sub-Total			130,500	0	0	0	130,500		
4.f. Participación de la evolución del modelo por parte de los países.									
Consultorías	600	60	36,000			0	36,000		
Pasajes y viáticos	1,550	12	18,600			0	18,600		
Sub-Total			54,600	0	0	0	54,600		
4.g. Diseño de línea de base, metodología e instrumentos de recopilación de información									
30 días consultor	600	30	18,000				18,000		
Sub-Total			18,000	0	0	0	18,000		
Total componente 4			314,400	49,750	21,000	70,750	385,150	13%	
Total componentes			1,175,700	1,194,150	133,100	1,327,250	2,502,950	85%	
ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO									
Coordinador de Proyecto	2,500	36			90,000	90,000	90,000		
Asistente coordinador	2,000	36	21,600	50,400		50,400	72,000		
Contador - tiempo parcial	800	36			28,800	28,800	28,800		
Asistente contador	600	36		21,600		21,600	21,600		
Secretaria	1,500	36		54,000		54,000	54,000		
Logística (comunicaciones, alquiler oficina, electricidad, etc.)	2,000	36			72,000	72,000	72,000		
Sub-Total Administración			21,600	126,000	190,800	316,800	338,400	11%	
GESTIÓN Y EVALUACIÓN									
Evaluación Intermedia	10,000	1	10,000			0	10,000		
Evaluación Final	15,000	1				0	15,000		
Auditoría	10,000	1	10,000			0	10,000		
Imprevistos	67,700	1		5,950		5,950	73,650		
Sub-Total Gestión y Evaluación			102,700	5,950	0	5,950	108,650	4%	
TOTAL			1,300,000	1,326,100	323,900	1,650,000	2,950,000	100%	
Porcentajes de FOMIN y contraparte:			44%	45%	11%	56%	100%		

Proyectos en Brasil
BR –M1015 Programa de Apoyo a la Competitividad de las PYMES de Software

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados

Numero de Proyecto/ Fecha de aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de firma y Período original de desembolso en meses	Porcentaje Desembol.	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
Ningún Proyecto				

B. Proyectos del Banco similares o relacionados

Numero de Proyecto/ Fecha de aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de firma y Período original de desembolso en meses	Porcentaje Desembol.	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
Ningún Proyecto				

C. Proyectos relacionados al mismo sector o beneficiarios

Numero de Proyecto/ Fecha de aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de firma y Período original de desembolso en meses	Porcentaje Desembol.	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
ATN/ME-6001-BR 10/6/1998	Incubadora Tecnológica Santa Catarina Instituto Euvaldo Lodi de Santa Caterina (IEL/SC) FOMIN: \$3,500,000	22/7/1998 54 meses (extendido en 24 meses)	100%	Clasificación S/P. Proyecto en fase de conclusión con resultados positivos.
EQU/MS-7137-BR 20/9/2000	Inversión de Capital en el Fondo “MVP Tech” para Compañías Incipientes de Programas de Informática Mercatto Venture Partners Technology Fund	9/9/2002 60 meses	13%	Fondo bien administrado y con buenas perspectivas de inversiones. Hubieron 6 inversiones hasta el momento.

ANEXO III

	FOMIN: \$4,500,000			
ATN/ME-7956-RG-9 22/4/2004	Proyecto Piloto: Fundación de Desarrollo y Pesquisa FUNDEP FOMIN: \$351,733	6/8/2004 30 meses	20%	Proyecto todavía cumpliendo condiciones previas al primer desembolso.
ATN/ME-7956-RG-6 1/4/2003	E-clusters de PyMEs Fundación André Tosello (FAT) FOMIN: \$435,000	4/6/2003 30 meses	20%	Después de un retraso inicial, el proyecto esta normalizado y tiene buenas perspectivas. El primer desembolso ocurrió en 24/5/2004.

MULTILATERAL INVESTMENT FUND

BRASIL MIF PORTFOLIO

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF	% Disb
1	MIF/AT-180	TC9607295	ATN/MT-6003-BR	Water Concession in Goias	AGR	I	10-Jun-98	Completed	350,000	100.00
2	MIF/AT-178	TC9703499	ATN/ME-6001-BR	Support for Technology-based Incubators SC	IELSC	IIla	10-Jun-98	In execution	3,500,000	87.72
3	MIF/AT-186	TC9801459	ATN/MH-6050-BR	Development of Skills, Standards and Certification System for the Tourism Sector	IH	II	15-Jul-98	Completed	2,500,000	100.00
4	MIF/AT-196	TC9803108	ATN/ME-6100-BR	Development of Small Technology-Based Companies	BIOMINAS	IIla	12-Aug-98	In execution	3,250,000	87.59
5	MIF/AT-196	TC9803116	EQU/MS-6099-BR	Development of Small Technology-Based Companies	BIOMINAS	IIlb	12-Aug-98	In execution	5,000,000	57.90
6	MIF/AT-200	TC9807156	ATN/MH-6211-BR	Job Skills Training of Urban Youth	AACS	II	30-Oct-98	Completed	5,150,000	100.00
7	MIF/AT-231	TC9802035	ATN/MH-6375-BR	Strengthening Consumer Protection in Public Utilities	IDEC	II	03-Feb-99	Completed	834,000	100.00
8	MIF/AT-235	TC9802358	ATN/MT-6378-BR	Alternative Dispute Resolution Methods	CAC	I	03-Feb-99	In execution	1,599,400	82.56
9	MIF/AT-247	TC9810476	EQU/MS-6535-BR	Equity Fund for Technology-based Industry	CRP	IIlb	02-Jun-99	In execution	3,000,000	69.93
10	MIF/AT-247	TC9904030	ATN/ME-6536-BR	Equity Fund for Technology-based Industry	CRP	IIla	02-Jun-99	Completed	10,280	100.00
11	MIF/AT-270	TC9607089	ATN/MT-6603-BR	Strengthening Negotiation & Mediation of Labor Disputes	SRT	I	04-Aug-99	Cancelled	0	0.00
12	MIF/AT-293	TC9901028	ATN/MT-6697-BR	Renewable Energy Service Delivery	PDEEM	I	13-Oct-99	In execution	2,250,000	12.04
13	MIF/AT-312	TC9702334	ATN/MT-6880-BR	Institutional Support for Competition Regulation	CADE	I	26-Jan-00	Cancelled	0	0.00
14	MIF/AT-320	TC9904027	ATN/MH-6951-BR	Trade Unions Leadership Training Program	DIEESE	II	26-Apr-00	In execution	1,534,000	96.86
15	MIF/AT-315	TC9808182	ATN/MT-6982-BR	Regulation of Private Health Plans	ANS	I	31-May-00	In execution	1,550,000	56.62
16	MIF/AT-335	TC0006012	ATN/MH-7045-BR	Training Program for Energy Regulators in Mercosur	CERME	II	12-Jul-00	Cancelled	0	0.00
17	MIF/AT-340	TC0005044	EQU/MS-7065-BR	Santa Catarina Equity Investment Fund	FMIEEBT	IIlb	26-Jul-00	In execution	3,300,000	12.71
18	MIF/AT-356	TC0008018	EQU/MS-7137-BR	MVP TechFund for Emerging Software Companies	MVP TECH	IIlb	20-Sep-00	In execution	4,500,000	13.35
19	MIF/AT-394	TC0011041	ATN/ME-7332-BR	Development of an Institutional Framework to Stimulate Venture Capital Investment	FEP	IIla	14-Feb-01	In execution	1,122,000	43.67
20	MIF/AT-410	TC0004002	EQU/MS-7425-BR	Remittance Fund for Entrepreneurs (Dekassegui Fund).	IDB	IIlb	16-May-01	In execution	5,000,000	34.61
21	MIF/AT-412	TC0009012	ATN/ME-7426-BR	Equity Fund for SMEs in Northeast Brazil	BNB	IIla	16-May-01	In execution	750,000	10.00
22	MIF/AT-412	TC0009014	EQU/MS-7427-BR	Equity Fund for SMEs in Northeast Brazil	BNB	IIlb	16-May-01	In execution	6,000,000	16.01
23	MIF/AT-413	TC0101064	ATN/ME-7466-BR	Information Technology Program "Rio Digital"	VIVA	IIla	27-Jun-01	In execution	860,000	70.79
24	MIF/AT-439	TC0007028	ATN/ME-7626-BR	Technology Transfer and Support for Agribusinesses	EMBRAPA	IIla	10-Oct-01	In execution	1,600,000	13.72
25	MIF/AT-435	TC0103043	ATN/ME-7619-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies(Stratus)	IDB	IIla	10-Oct-01	Approved	60,000	0.00
26	MIF/AT-435	TC0109008	EQU/MS-7620-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies(Stratus)	IDB	IIlb	10-Oct-01	In execution	3,000,000	68.49

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF	% Disb
27	MIF/AT-475	TC0106034	ATN/MT-7887-BR	Modernization and Institutional Strengthening of the Securities Exchange Commission (CVM)	CVM	I	29-May-02	In execution	2,000,000	10.00
28	MIF/AT-482	TC0109005	ATN/ME-7927-BR	Local Economic Development of Industrial Districts	SEBRAE-BR	IIIa	26-Jun-02	In execution	2,075,000	10.00
29	MIF/AT-486	TC0205010	EQU/MS-7959-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies LatinTech Inovar	IDB	IIIb	24-Jul-02	Completed	0	0.00
30	MIF/AT-486	TC0205011	ATN/ME-7958-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies LatinTech Inovar	IDB	IIIa	24-Jul-02	Cancelled	0	0.00
31	MIF/AT-490	TC0205012	EQU/MS-7976-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies Rio Bravo Investech II	IDB	IIIb	07-Aug-02	Approved	3,000,000	0.00
32	MIF/AT-490	TC0205013	ATN/ME-7977-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies Rio Bravo Investech II	IDB	IIIa	07-Aug-02	Approved	60,000	0.00
33	MIF/AT-495	TC0111042	ATN/ME-8031-BR	Promotion of Socially Responsible Market Opportunities	VMB	IIIa	25-Sep-02	In execution	975,000	10.00
34	MIF/AT-496	TC0203001	ATN/MH-8032-BR	Sustainable Tourism Certification System	IH	II	25-Sep-02	In execution	1,675,000	29.96
35	MIF/AT-519	TC0206018	ATN/MH-8134-BR	Support to the Microfinance Sector Program	ARCA	II	11-Dec-02	Approved	925,000	0.00
36	MIF/AT-557	TC0201026	ATN/ME-8512-BR	Promotion Trade of Family-Based Agriculture	FLS	IIIa	19-Nov-03	Approved	1,125,000	0.00
37		BR-M1012	ATN/ME-8595-BR	Support to Community-based Microenterprises in Alagoas	OCEANUS	IIIa	04-Dec-03	In execution	88,130	30.00
38	MIF/AT-572	TC0207027	EQU/MS-8549-BR	Strengthening the Guarantee System	SGSG	IIIa	10-Dec-03	Approved	1,800,000	0.00
39	MIF/AT-572	TC0207027	ATN/ME-8548-BR	Strengthening the Guarantee System	SGSG	IIIa	10-Dec-03	Approved	600,000	0.00
40		BR-M1003	ATN/ME-8647-BR	Virtual Incubator for Fruit-Processing Microenterprises	SENAI/DR-CE	IIIa	05-Jan-04	In execution	27,700	30.00
41		BR-M1004	ATN/ME-8643-BR	Quality Enhancement through Human Resource	IPT	IIIa	05-Jan-04	In execution	95,000	30.00
42		BR-M1006	ATN/ME-8644-BR	Development of a Distribution System for Auto	FENABRAVE	IIIa	05-Jan-04	In execution	77,050	69.54
43		BR-M1007	ATN/ME-8646-BR	Worker-Managed Microenterprise Network	ANTEAG	IIIa	05-Jan-04	In execution	89,850	30.00
44		BR-M1008	ATN/ME-8645-BR	Implementation of Quality System in the Civil Construction Sector	SENAI/DR-BA	IIIa	05-Jan-04	In execution	60,150	30.00
45		BR-M1010	ATN/ME-8648-BR	Strengthening the Cleaner Production Center in Bahia	SENAI/DR-BA	IIIa	05-Jan-04	In execution	68,000	33.79
46	MIF/GN-62-2	BR-M1002	ATN/ME-8631-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	EEPI	IIIa	19-Feb-04	In execution	60,000	56.96
47		BR-M1005	ATN/ME-8698-BR	Microenterprise Development in the Agricultural Sector	APROCOCO	IIIa	12-Apr-04	Approved	92,750	0.00
48		BR-M1009	ATN/ME-8699-BR	Competitiveness of the Productive Chain of the Rattan Sector	SEBRAE/SC	IIIa	12-Apr-04	Approved	89,500	0.00
49	MIF/GN-62-2	BR-M1011	ATN/ME-8677-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	FEAPI	IIIa	13-Apr-04	Approved	65,000	0.00
50	MIF/AT-594	BR-M1001	ATN/MT-8724-BR	Public-Private-Association (PPA) Minas Gerais	SEDE	I	19-May-04	Approved	675,000	0.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF	% Disb
51		BR-M1016	ATN/ME-8745-BR	Support for the Cooperative Credit System in Tocantins	SICREDI	IIIa	01-Jun-04	In execution	95,000	30.00

52		BR-M1019	ATN/ME-8835-BR	Microenterprise Integration into the Formal Economy	IFV	IIla	13-Aug-04	Approved	46,870	0.00
53		BR-M1018	ATN/ME-8836-BR	Implementation of Strategic Planning in Microcredit Institutions	PFB	IIla	16-Aug-04	Approved	45,000	0.00
54	MIF/AT-609	BR-M1013	EQU/MS-8865-BR	CRP Venture	CRPCP	IIla	22-Sep-04	Approved	3,700,000	0.00
55	MIF/AT-609	BR-M1013	ATN/ME-8866-BR	CRP Venture	CRPCP	IIla	22-Sep-04	Approved	75,000	0.00
56	MIF/AT-620	BR-M1014	EQU/MS-8947-BR	Investment Fund for Technology Companies, DVC II	DYNAMO	IIlb	17-Nov-04	Approved	4,000,000	0.00
57	MIF/AT-620	BR-M1014	ATN/ME-8948-BR	Investment Fund for Technology Companies, DVC II	DYNAMO	IIlb	17-Nov-04	Approved	75,000	0.00
58	MIF/AT-634	BR-M1022	ATN/ME-9001-BR	Women's World Banking	BDF	IIla	08-Dec-04	Approved	90,000	0.00
59	MIF/AT-634	BR-M1022	85/MS-BR	Women's World Banking	BDF	IIla	08-Dec-04	Approved	600,000	0.00
Total MIF Amount									81,169,680	

PROYECTO DE RESOLUCIÓN

Brasil. Cooperación Técnica No Reembolsable para un Programa de Apoyo a la Competitividad de las PYMES de Software

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la Associação para a Promoção da Excelência do Software Brasileiro – SOFTEX, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el Documento MIF/AT-_____ sobre cooperación técnica para un programa de apoyo a la competitividad de las pequeñas y medianas empresas de software.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.300.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de la Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.