

Proceso de selección RG-T4139

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el Fortalecimiento Organizacional, Transferencia de Capacidades y Asistencia Técnica para Implementar Modelos Agropecuarios Resilientes en El Salvador

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.2 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía¹, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.3 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones². Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128 millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente³. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.
- 1.4 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del 57.8% de las

¹ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

² BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

³ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.⁴ La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.

- 1.5 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.6 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUTS. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

2. **Objetivos**

Mejorar la gobernanza local, conocimiento, capacidades y brindar asistencia técnica a productores hombres, mujeres y familias que se dedican a actividades agropecuarias en territorios vulnerables al cambio climático y altos índices de migración humana. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación

⁴ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018. <http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021. <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

- de potenciales productos de autoconsumo o venta;
- Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;
- Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;
- Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;
- Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;
- Implementar los procesos de capacitación a través de la metodología de Escuelas de Campo (ECAs);
- Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. Implementar las actividades de los Componentes 1 y 2 de la Cooperación técnica para El Salvador.
- 3.2. Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades para productores hombres y mujeres que mejoren el conocimiento y las habilidades en temas como gobernanza local, fortalecimiento social con enfoque de cadenas de valor, adaptación, resiliencia y mitigación al cambio climático en actividades agropecuarias y agroforestales;
- 3.3. Apoyar a pequeños productores (hombres, mujeres) y familias con acceso a créditos para crear y fortalecer cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios;
- 3.4. Proveer servicios de asistencia técnica a través de extensionismo rural con enfoque de género.
- 3.5. Fortalecer la participación de mujeres en negociaciones comerciales agrícolas a través de su incorporación a organizaciones colectivas.

4. Actividades Clave

- 4.1. *Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.* Como mínimo, el Plan de Trabajo deberá contener lo siguiente:
 - 4.1.1. Metodologías específicas para emplear durante cada una de las actividades solicitadas;
 - 4.1.2. Logística requerida para el desarrollo de cada una de las actividades, especialmente las Escuelas de Campo;
 - 4.1.3. Actividades por realizar e hitos esperados del proceso para el desarrollo de los productos;
 - 4.1.4. Cronograma de actividades detallado.
- 4.2. *Desarrollo del escenario de línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, considerando lo siguiente:*
 - 4.2.1. Lleva a cabo Diagnósticos socioeconómico y biofísico del área (generación de mapas cartográficos sobre uso del suelo, cobertura forestal, tipo de suelo, actividades agropecuarias).
 - 4.2.2. Para los diagnósticos, el equipo deberá diseñar la metodología de levantamiento de información y la aplicación de esta.

- 4.2.3.** Análisis de la información, sistematización y redacción de los escenarios de línea base.
- 4.3.** *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación de potenciales producto de autoconsumo o venta:* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.
- 4.3.1.** Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.
- 4.3.2.** Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada modulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo.
- 4.3.3.** Implementar los módulos de capacitación.
- 4.3.4.** Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 4.4.** *Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 4.4.1.** Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo, que tenga como finalidad fortalecer la cultura organizacional y crear redes de conocimiento para mejorar la gobernanza local.
- 4.4.2.** Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.
- 4.4.3.** Implementar los módulos de capacitación.
- 4.4.4.** Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 4.5.** *Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 4.5.1.** Diseñar e implementar módulos de capacitación dirigido a productores hombres y mujeres sobre cómo integrar consideraciones de cambio climático en la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;
- 4.5.2.** Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.
- 4.5.3.** Implementar los módulos de capacitación.
- 4.5.4.** Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 4.6.** *Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 4.6.1.** Elaboración de planes de finca para los productores;
- 4.6.2.** Asistencia y seguimiento a productores y familias para la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;
- 4.6.3.** Asesoría técnica en las metodologías y buenas prácticas para la implementación de actividades en campo.
- 4.6.4.** Elaboración de informe sobre el seguimiento brindado.
- 4.7.** *Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 4.7.1.** Facilitar el desarrollo de análisis de oferta y demanda para los productos agroforestales y agropecuarios seleccionados.
- 4.7.2.** Identificación barreras y oportunidades para el acceso a mercado para los productos seleccionados;
- 4.7.3.** Crear una ruta para el acceso a mercados de los productos seleccionados por los

productores hombres y mujeres.

4.7.4. Socializar la ruta de acceso a mercados con los productores y familias.

4.8. *Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

4.8.1. Identificar las oportunidades de intercambio de experiencias;

4.8.2. Preparar la logística y la metodología del intercambio (definir temas prioritarios, actividades de aprendizaje, prácticas guiadas, diálogos, entre otros);

4.8.3. Documentar el proceso del intercambio con fotografías y videos.

4.8.4. Redactar un informe sobre el proceso y las lecciones aprendidas.

4.9. *Sistematización de experiencias y resultados de la asistencia técnica y financiera a productores mujeres y hombres.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

4.9.1. Elaboración de un video que sistematice y presente los resultados en términos de beneficios socioeconómicos, resaltando el impacto económico, social, empoderamiento de mujeres, conservación de ecosistemas y recursos naturales. Deberá contar con testimonios de beneficiarios y beneficiarias

4.10. Elaboración de informe final de la consultoría, resaltando lecciones aprendidas del proceso de asistencia técnica y financiera en donde se considere el escenario de mejora en la calidad de vida de los productores y productoras haciendo una comparativa con la situación de los beneficiarios en el escenario base.

5. Resultados y Productos Esperados

Los entregables esperados para esta consultoría son:

5.1. *Producto 1: plan de trabajo.*

5.2. *Producto 2: Documento que incluye:*

5.2.1. Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto,

5.2.2. Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta.

5.3. *Producto 3: Documento que incluye:*

5.3.1. Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento;

5.3.2. Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales;

5.4. *Producto 4. Documento que incluye:*

5.4.1. Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias.

5.5. *Producto 5. Documento que incluye:*

5.5.1. Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades.

5.6. *Producto 6. Documento que incluye:*

5.6.1. Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios

(actividad 4.9).

6. Calendario del Proyecto e Hitos

6.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (33) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 4 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 25 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 28 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 6:** 31 meses después de la firma del contrato.

7. Requisitos de los Informes

7.1. Los informes y productos deberán ser aprobados por la Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

8. Criterios de aceptación

8.1. Los pagos se autorizarán una vez que el Banco haya aceptado los productos especificados en los términos de referencia. El Banco dispondrá de hasta dos semanas para formular comentarios/recomendaciones por escrito a los informes presentados por la empresa consultora. Salvo que se determine lo contrario, el Banco aceptará normalmente los productos una vez que la empresa consultora confirme (i) la recepción y posterior inclusión de los comentarios/recomendaciones en una versión revisada y (ii) la indicación de la fecha de presentación de las versiones revisadas de los entregables presentados. Se espera que la empresa consultora incluya estos comentarios y recomendaciones presentados por el Banco en una nueva versión presentada al Banco en un plazo no superior a dos semanas contadas a partir de la entrega de los comentarios escritos por el Banco.

9. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

El equipo deberá estar conformado por:

9.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo:-

9.1.1. (i) título académico avanzado en el campo de la agronomía, agroforestal, ciencias ambientales; con al menos 10 años de experiencia profesional relevante en proyectos de desarrollo agroforestal a nivel nacional, preferiblemente con

experiencia en la región de las en trazabilidad de procesos productivos agroforestales y agropecuarios; ii) amplia experiencia en la implementación y fortalecimiento de cadenas de valor agroforestal y agropecuarios con pequeños productores, integrando el enfoque de género; iii) Capacidad demostrada de trabajo con cooperativas; iv) Conocimiento sólido procesos de facilitación y formación con pequeños productores; v) experiencia en redacción de informes técnicos de proyectos agroforestales y agropecuarios.

9.2. Experto(a) en metodologías de facilitación:

- 9.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área de agroforestería comunitaria y practicas agropecuarias.
- 9.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, gobierno, pueblos indígenas, organizaciones de la sociedad civil, cooperación internacional, entre otros).
- 9.2.3.** Experiencia en el desarrollo de contenido pedagógico mediado para todo tipo de audiencias, para procesos de formación y capacitación en zonas rurales.
- 9.2.4.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

9.3. Técnico Agroforestal:

- 9.3.1.** Título académico en el campo de producción agroforestal a través de proyectos de desarrollo rural; con al menos 5 años de experiencia profesional relevante en proyectos de desarrollo rural en el sector, preferiblemente con experiencia en la región de Verapaces; (ii) con experiencia en trabajo de campo facilitando asistencia técnica con pequeños productores y cooperativas que trabajan en cadenas de valor agroforestal; (iii) conocimiento sólido sobre el proceso completo de cadenas de valor, principalmente de la Pimienta dioica, cardamomo, café y cúrcuma. (iv) capacidad de redacción de documentos técnicos; (v) excelente capacidad facilitando procesos de formación a grupos de mujeres productoras y productores; (iv) experiencia facilitando talleres y reuniones de discusión con grupos locales y capacidad de sistematización de la información.

9.4. Dos técnicos extensionistas:

- 9.4.1.** Formación profesional en recursos naturales, practicas agropecuarias y agroforestales;
- 9.4.2.** Experiencia en facilitación de procesos de asistencia técnica a grupos comunitarios;
- 9.4.3.** Experiencia en diseño y aplicación de herramientas de extensión rural con fines de fortalecimiento de capacidades y seguimiento a buenas prácticas en campo;
- 9.4.4.** Capacidad de comunicarse en distintos tipos de audiencias.
- 9.4.5.** Experiencia en redacción de informes técnicos y documentación de eventos de capacitación y diálogo.

10. Supervisión e Informes

- 10.1.** La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de Aymé Sosa, Especialista de Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

11. Calendario de Pagos

- 11.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 11.2.** La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 11.3.** La moneda de pago será en dólares americanos.
- 11.4.** Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|---|-------------|
| <i>Entregables</i> | % |
| Producto 1: plan de trabajo. . | 10 % |
| Producto 2: <i>Documento que incluye:</i> Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta. | 20 % |
| Producto 3: <i>Documento que incluye:</i> Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento; Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales | 10 % |
| Producto 4: Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias. | 20% |
| Producto 5: Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades. | 20% |
| Producto 6: Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios (actividad 4.9). | 20% |
| TOTAL | 100% |

Proceso de selección RG-T4139

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el Fortalecimiento Organizacional, Transferencia de Capacidades y Asistencia Técnica para Implementar Modelos Agropecuarios Resilientes en Guatemala

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: *Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.*

12. Antecedentes y Justificación

- 1.7 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.8 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía⁵, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.9 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones⁶. Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128 millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente⁷. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.
- 1.10 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del

⁵ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

⁶ BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

⁷ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

57.8% de las emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.⁸ La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.

- 1.11 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.12 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUTS. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

13. Objetivos

Mejorar la gobernanza local, conocimiento, capacidades y brindar asistencia técnica a productores hombres, mujeres y familias que se dedican a actividades agropecuarias en territorios vulnerables al cambio climático y altos índices de migración humana. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación

⁸ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018. <http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021. <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

- de potenciales productos de autoconsumo o venta;
- Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;
- Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;
- Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;
- Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;
- Implementar los procesos de capacitación a través de la metodología de Escuelas de Campo (ECAs);
- Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.

14. Alcance de los Servicios

- 14.1. Implementar las actividades de los Componentes 1 y 2 de la Cooperación técnica para Guatemala.
- 14.2. Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades para productores hombres y mujeres que mejoren el conocimiento y las habilidades en temas como gobernanza local, fortalecimiento social con enfoque de cadenas de valor, adaptación, resiliencia y mitigación al cambio climático en actividades agropecuarias y agroforestales;
- 14.3. Apoyar a pequeños productores (hombres, mujeres) y familias con acceso a créditos para crear y fortalecer cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios;
- 14.4. Proveer servicios de asistencia técnica a través de extensionismo rural con enfoque de género.
- 14.5. Fortalecer la participación de mujeres en negociaciones comerciales agrícolas a través de su incorporación a organizaciones colectivas.

15. Actividades Clave

- 15.1. *Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.* Como mínimo, el Plan de Trabajo deberá contener lo siguiente:
 - 15.1.1. Metodologías específicas para emplear durante cada una de las actividades solicitadas;
 - 15.1.2. Logística requerida para el desarrollo de cada una de las actividades, especialmente las Escuelas de Campo;
 - 15.1.3. Actividades por realizar e hitos esperados del proceso para el desarrollo de los productos;
 - 15.1.4. Cronograma de actividades detallado.
- 15.2. *Desarrollo del escenario de línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, considerando lo siguiente:*
 - 15.2.1. Lleva a cabo Diagnósticos socioeconómico y biofísico del área (generación de mapas cartográficos sobre uso del suelo, cobertura forestal, tipo de suelo, actividades agropecuarias).
 - 15.2.2. Para los diagnósticos, el equipo deberá diseñar la metodología de levantamiento

de información y la aplicación de esta.

15.2.3. Análisis de la información, sistematización y redacción de los escenarios de línea base.

15.3. *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación de potenciales productos de autoconsumo o venta;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.

15.3.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.

15.3.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo.

15.3.3. Implementar los módulos de capacitación.

15.3.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

15.4. *Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

15.4.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo, que tenga como finalidad fortalecer la cultura organizacional y crear redes de conocimiento para mejorar la gobernanza local.

15.4.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.

15.4.3. Implementar los módulos de capacitación.

15.4.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

15.5. *Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

15.5.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación dirigido a productores hombres y mujeres sobre cómo integrar consideraciones de cambio climático en la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;

15.5.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.

15.5.3. Implementar los módulos de capacitación.

15.5.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

15.6. *Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

15.6.1. Elaboración de planes de finca para los productores;

15.6.2. Asistencia y seguimiento a productores y familias para la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;

15.6.3. Asesoría técnica en las metodologías y buenas prácticas para la implementación de actividades en campo.

15.6.4. Elaboración de informe sobre el seguimiento brindado.

15.7. *Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

15.7.1. Facilitar el desarrollo de análisis de oferta y demanda para los productos agroforestales y agropecuarios seleccionados.

15.7.2. Identificación barreras y oportunidades para el acceso a mercado para los

- productos seleccionados;
- 15.7.3.** Crear una ruta para el acceso a mercados de los productos seleccionados por los productores hombres y mujeres.
- 15.7.4.** Socializar la ruta de acceso a mercados con los productores y familias.
- 15.8.** *Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.*
El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 15.8.1.** Identificar las oportunidades de intercambio de experiencias;
- 15.8.2.** Preparar la logística y la metodología del intercambio (definir temas prioritarios, actividades de aprendizaje, prácticas guiadas, diálogos, entre otros);
- 15.8.3.** Documentar el proceso del intercambio con fotografías y videos.
- 15.8.4.** Redactar un informe sobre el proceso y las lecciones aprendidas.
- 15.9.** *Sistematización de experiencias y resultados de la asistencia técnica y financiera a productores mujeres y hombres.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:
- 15.9.1.** Elaboración de un video que sistematice y presente los resultados en términos de beneficios socioeconómicos, resaltando el impacto económico, social, empoderamiento de mujeres, conservación de ecosistemas y recursos naturales. Deberá contar con testimonios de beneficiarios y beneficiarias
- 15.10.** Elaboración de informe final de la consultoría, resaltando lecciones aprendidas del proceso de asistencia técnica y financiera en donde se considere el escenario de mejora en la calidad de vida de los productores y productoras haciendo una comparativa con la situación de los beneficiarios en el escenario base.

16. Resultados y Productos Esperados

Los entregables esperados para esta consultoría son:

- 16.1.** *Producto 1: plan de trabajo.*
- 16.2.** *Producto 2: Documento que incluye:*
- 16.2.1.** Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto,
- 16.2.2.** Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta.
- 16.3.** *Producto 3: Documento que incluye:*
- 16.3.1.** Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento;
- 16.3.2.** Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales;
- 16.4.** *Producto 4. Documento que incluye:*
- 16.4.1.** Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias.
- 16.5.** *Producto 5. Documento que incluye:*
- 16.5.1.** Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades.
- 16.6.** *Producto 6. Documento que incluye:*

16.6.1. Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios (actividad 4.9).

17. Calendario del Proyecto e Hitos

17.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (33) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 4 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 25 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 28 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 6:** 31 meses después de la firma del contrato.

18. Requisitos de los Informes

18.1.

os informes y productos deberán ser aprobados por la Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

19. Criterios de aceptación

19.1. Los pagos se autorizarán una vez que el Banco haya aceptado los productos especificados en los términos de referencia. El Banco dispondrá de hasta dos semanas para formular comentarios/recomendaciones por escrito a los informes presentados por la empresa consultora. Salvo que se determine lo contrario, el Banco aceptará normalmente los productos una vez que la empresa consultora confirme (i) la recepción y posterior inclusión de los comentarios/recomendaciones en una versión revisada y (ii) la indicación de la fecha de presentación de las versiones revisadas de los entregables presentados. Se espera que la empresa consultora incluya estos comentarios y recomendaciones presentados por el Banco en una nueva versión presentada al Banco en un plazo no superior a dos semanas contadas a partir de la entrega de los comentarios escritos por el Banco.

20. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

El equipo deberá estar conformado por:

20.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo:-

20.1.1. (i) título académico avanzado en el campo de la agronomía, agroforestal, ciencias ambientales; con al menos 10 años de experiencia profesional relevante en

proyectos de desarrollo agroforestal a nivel nacional, preferiblemente con experiencia en la región de las en trazabilidad de procesos productivos agroforestales y agropecuarios; ii) amplia experiencia en la implementación y fortalecimiento de cadenas de valor agroforestal y agropecuarios con pequeños productores, integrando el enfoque de género; iii) Capacidad demostrada de trabajo con cooperativas; iv) Conocimiento sólido procesos de facilitación y formación con pequeños productores; v) experiencia en redacción de informes técnicos de proyectos agroforestales y agropecuarios.

20.2. Experto(a) en metodologías de facilitación:

- 20.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área de agroforestería comunitaria y practicas agropecuarias.
- 20.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, gobierno, pueblos indígenas, organizaciones de la sociedad civil, cooperación internacional, entre otros).
- 20.2.3.** Experiencia en el desarrollo de contenido pedagógico mediado para todo tipo de audiencias, para procesos de formación y capacitación en zonas rurales.
- 20.2.4.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

20.3. Técnico Agroforestal:

- 20.3.1.** Título académico en el campo de producción agroforestal a través de proyectos de desarrollo rural; con al menos 5 años de experiencia profesional relevante en proyectos de desarrollo rural en el sector, preferiblemente con experiencia en la región de Verapaces; (ii) con experiencia en trabajo de campo facilitando asistencia técnica con pequeños productores y cooperativas que trabajan en cadenas de valor agroforestal; (iii) conocimiento sólido sobre el proceso completo de cadenas de valor, principalmente de la Pimienta dioica, cardamomo, café y cúrcuma. (iv) capacidad de redacción de documentos técnicos; (v) excelente capacidad facilitando procesos de formación a grupos de mujeres productoras y productores; (iv) experiencia facilitando talleres y reuniones de discusión con grupos locales y capacidad de sistematización de la información.

20.4. Dos técnicos extensionistas:

- 20.4.1.** Formación profesional en recursos naturales, practicas agropecuarias y agroforestales;
- 20.4.2.** Experiencia en facilitación de procesos de asistencia técnica a grupos comunitarios;
- 20.4.3.** Experiencia en diseño y aplicación de herramientas de extensión rural con fines de fortalecimiento de capacidades y seguimiento a buenas prácticas en campo;
- 20.4.4.** Capacidad de comunicarse en distintos tipos de audiencias.
- 20.4.5.** Experiencia en redacción de informes técnicos y documentación de eventos de capacitación y diálogo.

21. Supervisión e Informes

- 21.1.** La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de Aymé Sosa, Especialista de Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

22. Calendario de Pagos

- 22.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 22.2.** La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 22.3.** La moneda de pago será en dólares americanos.
- 22.4.** Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|---|-------------|
| <i>Entregables</i> | % |
| Producto 1: plan de trabajo. | 10 % |
| Producto 2: <i>Documento que incluye:</i> Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta. | 20 % |
| Producto 3: <i>Documento que incluye:</i> Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento; Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales | 10 % |
| Producto 4: Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias. | 20% |
| Producto 5: Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades. | 20% |
| Producto 6: Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios (actividad 4.9). | 20% |
| TOTAL | 100% |

Proceso de selección RG-T4139

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el Fortalecimiento Organizacional, Transferencia de Capacidades y Asistencia Técnica para Implementar Modelos Agropecuarios Resilientes en Honduras

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.

23. Antecedentes y Justificación

- 1.13 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.14 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía⁹, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.15 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones¹⁰. Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128 millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente¹¹. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.
- 1.16 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del

⁹ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

¹⁰ BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

¹¹ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

57.8% de las emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.¹² La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.

- 1.17 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.18 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUTS. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

24. **Objetivos**

Mejorar la gobernanza local, conocimiento, capacidades y brindar asistencia técnica a productores hombres, mujeres y familias que se dedican a actividades agropecuarias en territorios vulnerables al cambio climático y altos índices de migración humana. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación

¹² Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018.

<http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021.

<https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

- de potenciales productos de autoconsumo o venta;
- Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;
- Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;
- Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;
- Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;
- Implementar los procesos de capacitación a través de la metodología de Escuelas de Campo (ECAs);
- Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.

25. Alcance de los Servicios

- 25.1. Implementar las actividades de los Componentes 1 y 2 de la Cooperación técnica para Honduras.
- 25.2. Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades para productores hombres y mujeres que mejoren el conocimiento y las habilidades en temas como gobernanza local, fortalecimiento social con enfoque de cadenas de valor, adaptación, resiliencia y mitigación al cambio climático en actividades agropecuarias y agroforestales;
- 25.3. Apoyar a pequeños productores (hombres, mujeres) y familias con acceso a créditos para crear y fortalecer cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios;
- 25.4. Proveer servicios de asistencia técnica a través de extensionismo rural con enfoque de género.
- 25.5. Fortalecer la participación de mujeres en negociaciones comerciales agrícolas a través de su incorporación a organizaciones colectivas.

26. Actividades Clave

- 26.1. *Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.* Como mínimo, el Plan de Trabajo deberá contener lo siguiente:
 - 26.1.1. Metodologías específicas para emplear durante cada una de las actividades solicitadas;
 - 26.1.2. Logística requerida para el desarrollo de cada una de las actividades, especialmente las Escuelas de Campo;
 - 26.1.3. Actividades por realizar e hitos esperados del proceso para el desarrollo de los productos;
 - 26.1.4. Cronograma de actividades detallado.
- 26.2. *Desarrollo del escenario de línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, considerando lo siguiente:*
 - 26.2.1. Lleva a cabo Diagnósticos socioeconómico y biofísico del área (generación de mapas cartográficos sobre uso del suelo, cobertura forestal, tipo de suelo, actividades agropecuarias).
 - 26.2.2. Para los diagnósticos, el equipo deberá diseñar la metodología de levantamiento

de información y la aplicación de esta.

26.2.3. Análisis de la información, sistematización y redacción de los escenarios de línea base.

26.3. *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las poblaciones para la identificación de potenciales producto de autoconsumo o venta;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.

26.3.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.

26.3.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada modulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo.

26.3.3. Implementar los módulos de capacitación.

26.3.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

26.4. *Fortalecimiento de capacidades sobre creación de cultura organizacional y redes de conocimiento;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.4.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo, que tenga como finalidad fortalecer la cultura organizacional y crear redes de conocimiento para mejorar la gobernanza local.

26.4.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.

26.4.3. Implementar los módulos de capacitación.

26.4.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

26.5. *Fortalecer las capacidades en el abordaje de cambio climático en prácticas agropecuarias y agroforestales;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.5.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación dirigido a productores hombres y mujeres sobre cómo integrar consideraciones de cambio climático en la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;

26.5.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar ejercicios prácticos.

26.5.3. Implementar los módulos de capacitación.

26.5.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.

26.6. *Apoyar con acceso a créditos y asistencia técnica a pequeños productores, familias y grupos de mujeres;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.6.1. Elaboración de planes de finca para los productores;

26.6.2. Asistencia y seguimiento a productores y familias para la implementación de prácticas agropecuarias y agroforestales;

26.6.3. Asesoría técnica en las metodologías y buenas prácticas para la implementación de actividades en campo.

26.6.4. Elaboración de informe sobre el seguimiento brindado.

26.7. *Desarrollar estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios identificados;* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.7.1. Facilitar el desarrollo de análisis de oferta y demanda para los productos agroforestales y agropecuarios seleccionados.

26.7.2. Identificación barreras y oportunidades para el acceso a mercado para los productos seleccionados;

26.7.3. Crear una ruta para el acceso a mercados de los productos seleccionados por los productores hombres y mujeres.

26.7.4. Socializar la ruta de acceso a mercados con los productores y familias.

26.8. *Organizar y facilitar intercambios de experiencias entre beneficiarios de los países.*

El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.8.1. Identificar las oportunidades de intercambio de experiencias;

26.8.2. Preparar la logística y la metodología del intercambio (definir temas prioritarios, actividades de aprendizaje, prácticas guiadas, diálogos, entre otros);

26.8.3. Documentar el proceso del intercambio con fotografías y videos.

26.8.4. Redactar un informe sobre el proceso y las lecciones aprendidas.

26.9. *Sistematización de experiencias y resultados de la asistencia técnica y financiera a productores mujeres y hombres.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades:

26.9.1. Elaboración de un video que sistematice y presente los resultados en términos de beneficios socioeconómicos, resaltando el impacto económico, social, empoderamiento de mujeres, conservación de ecosistemas y recursos naturales. Deberá contar con testimonios de beneficiarios y beneficiarias

26.10. Elaboración de informe final de la consultoría, resaltando lecciones aprendidas del proceso de asistencia técnica y financiera en donde se considere el escenario de mejora en la calidad de vida de los productores y productoras haciendo una comparativa con la situación de los beneficiarios en el escenario base.

27. Resultados y Productos Esperados

Los entregables esperados para esta consultoría son:

27.1. *Producto 1: plan de trabajo.*

27.2. *Producto 2: Documento que incluye:*

27.2.1. Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto,

27.2.2. Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta.

27.3. *Producto 3: Documento que incluye:*

27.3.1. Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento;

27.3.2. Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales;

27.4. *Producto 4. Documento que incluye:*

27.4.1. Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias.

27.5. *Producto 5. Documento que incluye:*

27.5.1. Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades.

27.6. *Producto 6. Documento que incluye:*

27.6.1. Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios (actividad 4.9).

28. Calendario del Proyecto e Hitos

28.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (33) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 4 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 25 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 28 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 6:** 31 meses después de la firma del contrato.

29. Requisitos de los Informes

29.1.

os informes y productos deberán ser aprobados por la Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

30. Criterios de aceptación

30.1. Los pagos se autorizarán una vez que el Banco haya aceptado los productos especificados en los términos de referencia. El Banco dispondrá de hasta dos semanas para formular comentarios/recomendaciones por escrito a los informes presentados por la empresa consultora. Salvo que se determine lo contrario, el Banco aceptará normalmente los productos una vez que la empresa consultora confirme (i) la recepción y posterior inclusión de los comentarios/recomendaciones en una versión revisada y (ii) la indicación de la fecha de presentación de las versiones revisadas de los entregables presentados. Se espera que la empresa consultora incluya estos comentarios y recomendaciones presentados por el Banco en una nueva versión presentada al Banco en un plazo no superior a dos semanas contadas a partir de la entrega de los comentarios escritos por el Banco.

31. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

El equipo deberá estar conformado por:

31.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo-:

31.1.1. (i) título académico avanzado en el campo de la agronomía, agroforestal, ciencias

ambientales; con al menos 10 años de experiencia profesional relevante en proyectos de desarrollo agroforestal a nivel nacional, preferiblemente con experiencia en la región de las en trazabilidad de procesos productivos agroforestales y agropecuarios; ii) amplia experiencia en la implementación y fortalecimiento de cadenas de valor agroforestal y agropecuarios con pequeños productores, integrando el enfoque de género; iii) Capacidad demostrada de trabajo con cooperativas; iv) Conocimiento sólido procesos de facilitación y formación con pequeños productores; v) experiencia en redacción de informes técnicos de proyectos agroforestales y agropecuarios.

31.2. Experto(a) en metodologías de facilitación:

- 31.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área de agroforestería comunitaria y practicas agropecuarias.
- 31.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, gobierno, pueblos indígenas, organizaciones de la sociedad civil, cooperación internacional, entre otros).
- 31.2.3.** Experiencia en el desarrollo de contenido pedagógico mediado para todo tipo de audiencias, para procesos de formación y capacitación en zonas rurales.
- 31.2.4.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

31.3. Técnico Agroforestal:

- 31.3.1.** Título académico en el campo de producción agroforestal a través de proyectos de desarrollo rural; con al menos 5 años de experiencia profesional relevante en proyectos de desarrollo rural en el sector, preferiblemente con experiencia en la región de Verapaces; (ii) con experiencia en trabajo de campo facilitando asistencia técnica con pequeños productores y cooperativas que trabajan en cadenas de valor agroforestal; (iii) conocimiento sólido sobre el proceso completo de cadenas de valor, principalmente de la Pimienta dioica, cardamomo, café y cúrcuma. (iv) capacidad de redacción de documentos técnicos; (v) excelente capacidad facilitando procesos de formación a grupos de mujeres productoras y productores; (iv) experiencia facilitando talleres y reuniones de discusión con grupos locales y capacidad de sistematización de la información.

31.4. Dos técnicos extensionistas:

- 31.4.1.** Formación profesional en recursos naturales, practicas agropecuarias y agroforestales;
- 31.4.2.** Experiencia en facilitación de procesos de asistencia técnica a grupos comunitarios;
- 31.4.3.** Experiencia en diseño y aplicación de herramientas de extensión rural con fines de fortalecimiento de capacidades y seguimiento a buenas prácticas en campo;
- 31.4.4.** Capacidad de comunicarse en distintos tipos de audiencias.
- 31.4.5.** Experiencia en redacción de informes técnicos y documentación de eventos de capacitación y diálogo.

32. Supervisión e Informes

- 32.1.** La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de Aymé Sosa, Especialista de Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

33. Calendario de Pagos

- 33.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 33.2.** La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 33.3.** La moneda de pago será en dólares americanos.
- 33.4.** Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|---|-------------|
| <i>Entregables</i> | % |
| Producto 1: plan de trabajo. . | 10% |
| Producto 2: <i>Documento que incluye:</i> Línea base que permita conocer el estado en que se encuentran los beneficiarios al inicio y al final del proyecto, Reporte de capacitación sobre la identificación de potenciales productos agroforestales y agropecuarios de autoconsumo o venta. | 20 % |
| Producto 3: <i>Documento que incluye:</i> Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre cultura organizacional y redes de conocimiento; Reporte que sistematiza el proceso de capacitación sobre el abordaje de cambio climático en las prácticas agropecuarias y agroforestales | 10 % |
| Producto 4: Reporte sobre el seguimiento a los beneficiarios productores hombres y mujeres con respecto a la asesoría técnica y financiera en la implementación de prácticas agroforestales y agropecuarias. | 20% |
| Producto 5: Estudios de mercado y de factibilidad de productos agroforestales y agropecuarios priorizados. Validados por las comunidades. | 20% |
| Producto 6: Informe final de la consultoría y video de resultados e impacto a los beneficiarios (actividad 4.9). | 20% |
| TOTAL | 100% |

Proceso de selección RG-T4139

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para Apoyo a Acceso a Mercados para Productos Agropecuarios Resilientes en El Salvador

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.

34. Antecedentes y Justificación

- 1.19 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.20 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía¹³, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.21 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones¹⁴. Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128

¹³ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

¹⁴ BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente ¹⁵. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.

- 1.22 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del 57.8% de las emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.¹⁶ La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.
- 1.23 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.24 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUST. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

¹⁵ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

¹⁶ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018.

<http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021.

<https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

35. Objetivos

Promover el acceso a mercados inclusivos hacia grupos de mujeres, familias y productores organizados que hayan mejorado sus conocimientos y capacidades. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer capacidades en aspectos empresariales y de negocios con un enfoque de género;
- Brindar asesoría y seguimiento técnico a las familias productoras y organizaciones para la mejora de procesos productivos y trazabilidad;
- Desarrollar estrategias de sostenibilidad técnica y financiera en conjunto con las familias productoras y organizaciones.

36. Alcance de los Servicios

- 36.1.** Implementar las actividades del Componente 3 de la Cooperación Técnica para El Salvador;
- 36.2.** Las actividades de la consultoría deberán basarse en las actividades y resultados generados a través de la firma consultora de los Componentes 1 y 2;
- 36.3.** Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades desde el punto de vista empresarial y de negocios, enfocado principalmente en los productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarias identificadas en el territorio;
- 36.4.** Articular procesos de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios con mercados potenciales o para consumo local;
- 36.5.** Desarrollar estrategias para la sostenibilidad financiera y técnica de los procesos productivos que llevan las familias y organizaciones.

37. Actividades Clave

- 37.1.** Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.
- 37.2.** *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las organizaciones y grupos de familias, sobre temas empresariales y de negocios, con un enfoque en productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarios.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.
- 37.2.1.** Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.
- 37.2.2.** Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo. Se deberá incluir al menos los siguientes temas medulares: competitividad, costos y márgenes de ganancia por eslabón de procesos productivos, demanda, productos(s) y previos; oferta, competidores, clientes; estándares y certificaciones, entre otros que se definan con las organizaciones.
- 37.2.3.** Implementar los módulos de capacitación.
- 37.2.4.** Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 37.3.** Diseñar e implementar las acciones de fortalecimiento de las cadenas de valor o procesos productivos, considerando lo siguiente:
- 37.3.1.** Capacitar a través de la metodología de Escuelas de Campo a productores y

productoras sobre las Buenas prácticas post cosecha y buenas prácticas para el control de calidad con la finalidad de mejorar la trazabilidad de los productos agroforestales y agropecuarios.

- 37.4. Fortalecimiento de capacidades para la implementación de las buenas prácticas post cosecha y control de calidad para mejora de los procesos productivos;
- 37.5. Desarrollar estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo, de forma participativa y en consenso con las organizaciones y familias involucradas. Deberá considerar lo siguiente:
 - 37.5.1. Diseñarla en función de objetivos y metas planteadas por las organizaciones y familias involucradas; deberá basarse en programas específicos que permitan lograr el fortalecimiento continuo y la trazabilidad de la cadena de valor o proceso productivo.
 - 37.5.2. Deberá considerar indicadores de producción y desempeño para evaluar y monitorear los programas de intervención de las estrategias.
 - 37.5.3. Planificar y llevar a cabo el lanzamiento de las estrategias.
- 37.6. Elaborar el informe final y un video que sistematice las lecciones aprendidas, los resultados derivados de la asistencia técnica a los beneficiarios y beneficiarias.

38. Resultados y Productos Esperados

- 38.1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos).
- 38.2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos;
- 38.3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productos;
- 38.4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas.
- 38.5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica.

39. Calendario del Proyecto e Hitos

- 39.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (16) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 3 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 14 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 15 meses después de la firma del contrato.

40. Requisitos de los Informes

- 40.1. Los informes y productos deberán ser aprobados por el Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en

español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

41. Criterios de aceptación

- 41.1.** *(Defina cómo aceptará los productos derivados de estos términos de referencia. La aceptación de los productos debe estar claramente definida y comprendida por todas las partes. Esta sección debe incluir una descripción de cómo ambas partes sabrán cuando el trabajo es aceptable, la forma en que será aceptada, y quién está autorizado a aceptar el trabajo.)*

42. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

Experiencia de la firma consultora:

42.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo-:

- 42.1.1.** Formación profesional: áreas del sector ambiental, mercados, cadenas de valor productivas con enfoque agroforestal y agropecuario, economía o relacionados. Maestría en áreas afines. Experiencia mínima profesional de 10 años en la gerencia de proyectos con organizaciones comunitarias, grupos de mujeres, productores.
- 42.1.2.** Experiencia de trabajo con cooperativas, organizaciones locales en la formación y establecimiento de cadenas de valor productivas y mejora de procesos productivos.
- 42.1.3.** Capacidad en coordinación y comunicación de alto nivel con autoridades sectoriales y personal del poder legislativo.
- 42.1.4.** Experiencia de trabajo con organismos internacionales, de preferencia multilaterales.
- 42.1.5.** Experiencia de trabajo en proyectos de cambio climático, a niveles sectoriales.
- 42.1.6.** El/la coordinador(a) deberá permanecer en Guatemala durante la duración del contrato.

42.2. Experto(a) en metodologías de facilitación con enfoque empresarial y cadenas de valor:

- 42.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área procesos de facilitación y formación en temas de liderazgo empresarial, negocios en establecimiento de cadenas de valor y búsqueda de nichos de mercado en el sector agroforestal y agropecuario.
- 42.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, organizaciones comunitarias, cooperativas agroforestales y agropecuarias, grupos de mujeres, entre otros).
- 42.2.3.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

42.3. Dos facilitadores en cadenas de valor o procesos productivos:

- 42.3.1.** Formación técnica en procesos productivos agroforestales y agropecuarios con experiencia de trabajo en fortalecimiento de cadenas de valor como café, cacao, cardamomo, productivos agrícolas, producción animal a pequeña escala;
- 42.3.2.** Experiencia en la aplicación de manuales y herramientas metodológicas para el

diseño de estrategias para la implementación y sostenibilidad de cadenas de valor;
42.3.3. Experiencia trabajando con grupos comunitarios, familias y cooperativas organizadas;

43. Supervisión e Informes

43.1. La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de la Especialista de Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

44. Calendario de Pagos

44.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

44.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

44.3. La moneda de pago será en dólares americanos.

44.4. Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|--|-------------|
| <i>Entregables</i> | |
| Producto 1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos). | 20% |
| Producto 2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos; | 20% |
| Producto 3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productivos; | 20% |
| Producto 4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas. | 20% |
| Producto 5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica. | 20% |
| TOTAL | 100% |

Proceso de selección RG-T4139

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para Apoyo a Acceso a Mercados para Productos Agropecuarios Resilientes en Guatemala

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: *Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.*

45. Antecedentes y Justificación

- 1.25 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.26 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía¹⁷, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.27 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones¹⁸. Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128 millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente¹⁹. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.
- 1.28 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y

¹⁷ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

¹⁸ BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

¹⁹ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del 57.8% de las emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.²⁰ La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.

- 1.29 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.30 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUTS. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

46. Objetivos

Promover el acceso a mercados inclusivos hacia grupos de mujeres, familias y productores organizados que hayan mejorado sus conocimientos y capacidades. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer capacidades en aspectos empresariales y de negocios con un enfoque de

²⁰ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018.

<http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021.

<https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

- género;
- Brindar asesoría y seguimiento técnico a las familias productoras y organizaciones para la mejora de procesos productivos y trazabilidad;
- Desarrollar estrategias de sostenibilidad técnica y financiera en conjunto con las familias productoras y organizaciones.

47. Alcance de los Servicios

- 47.1. Implementar las actividades del Componente 3 de la Cooperación Técnica para Guatemala;
- 47.2. Las actividades de la consultoría deberán basarse en las actividades y resultados generados a través de la firma consultora de los Componentes 1 y 2;
- 47.3. Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades desde el punto de vista empresarial y de negocios, enfocado principalmente en los productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarias identificadas en el territorio;
- 47.4. Articular procesos de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios con mercados potenciales o para consumo local;
- 47.5. Desarrollar estrategias para la sostenibilidad financiera y técnica de los procesos productivos que llevan las familias y organizaciones.

48. Actividades Clave

- 48.1. Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.
- 48.2. *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las organizaciones y grupos de familias, sobre temas empresariales y de negocios, con un enfoque en productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarios.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.
 - 48.2.1. Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.
 - 48.2.2. Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo. Se deberá incluir al menos los siguientes temas medulares: competitividad, costos y márgenes de ganancia por eslabón de procesos productivos, demanda, productos(s) y previos; oferta, competidores, clientes; estándares y certificaciones, entre otros que se definan con las organizaciones.
 - 48.2.3. Implementar los módulos de capacitación.
 - 48.2.4. Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 48.3. Diseñar e implementar las acciones de fortalecimiento de las cadenas de valor o procesos productivos, considerando lo siguiente:
 - 48.3.1. Capacitar a través de la metodología de Escuelas de Campo a productores y productoras sobre las Buenas prácticas post cosecha y buenas prácticas para el control de calidad con la finalidad de mejorar la trazabilidad de los productos agroforestales y agropecuarios.
- 48.4. Fortalecimiento de capacidades para la implementación de las buenas prácticas post cosecha y control de calidad para mejora de los procesos productivos;
- 48.5. Desarrollar estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo, de forma participativa y en consenso con las organizaciones y familias involucradas. Deberá considerar lo siguiente:
 - 48.5.1. Diseñarla en función de objetivos y metas planteadas por las organizaciones y familias involucradas; deberá basarse en programas específicos que permitan lograr

el fortalecimiento continuo y la trazabilidad de la cadena de valor o proceso productivo.

48.5.2. Deberá considerar indicadores de producción y desempeño para evaluar y monitorear los programas de intervención de las estrategias.

48.5.3. Planificar y llevar a cabo el lanzamiento de las estrategias.

48.6. Elaborar el informe final y un video que sistematice las lecciones aprendidas, los resultados derivados de la asistencia técnica a los beneficiarios y beneficiarias.

49. Resultados y Productos Esperados

49.1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos).

49.2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos;

49.3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productos;

49.4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas.

49.5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica.

50. Calendario del Proyecto e Hitos

50.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (16) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 3 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 14 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 15 meses después de la firma del contrato.

51. Requisitos de los Informes

51.1. Los informes y productos deberán ser aprobados por el Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

52. Criterios de aceptación

52.1. *(Defina cómo aceptará los productos derivados de estos términos de referencia. La aceptación de los productos debe estar claramente definida y comprendida por todas las partes. Esta sección debe incluir una descripción de cómo ambas partes sabrán cuando el trabajo es aceptable, la forma en que será aceptada, y quién está autorizado a aceptar el trabajo.)*

53. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

Experiencia de la firma consultora:

53.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo-:

- 53.1.1.** Formación profesional: áreas del sector ambiental, mercados, cadenas de valor productivas con enfoque agroforestal y agropecuario, economía o relacionados. Maestría en áreas afines. Experiencia mínima profesional de 10 años en la gerencia de proyectos con organizaciones comunitarias, grupos de mujeres, productores.
- 53.1.2.** Experiencia de trabajo con cooperativas, organizaciones locales en la formación y establecimiento de cadenas de valor productivas y mejora de procesos productivos.
- 53.1.3.** Capacidad en coordinación y comunicación de alto nivel con autoridades sectoriales y personal del poder legislativo.
- 53.1.4.** Experiencia de trabajo con organismos internacionales, de preferencia multilaterales.
- 53.1.5.** Experiencia de trabajo en proyectos de cambio climático, a niveles sectoriales.
- 53.1.6.** El/la coordinador(a) deberá permanecer en Guatemala durante la duración del contrato.

53.2. Experto(a) en metodologías de facilitación con enfoque empresarial y cadenas de valor:

- 53.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área procesos de facilitación y formación en temas de liderazgo empresarial, negocios en establecimiento de cadenas de valor y búsqueda de nichos de mercado en el sector agroforestal y agropecuario.
- 53.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, organizaciones comunitarias, cooperativas agroforestales y agropecuarias, grupos de mujeres, entre otros).
- 53.2.3.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

53.3. Dos facilitadores en cadenas de valor o procesos productivos:

- 53.3.1.** Formación técnica en procesos productivos agroforestales y agropecuarios con experiencia de trabajo en fortalecimiento de cadenas de valor como café, cacao, cardamomo, productivos agrícolas, producción animal a pequeña escala;
- 53.3.2.** Experiencia en la aplicación de manuales y herramientas metodológicas para el diseño de estrategias para la implementación y sostenibilidad de cadenas de valor;
- 53.3.3.** Experiencia trabajando con grupos comunitarios, familias y cooperativas organizadas;

54. Supervisión e Informes

- 54.1.** La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de la Especialista de Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

55. Calendario de Pagos

- 55.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 55.2.** La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 55.3.** La moneda de pago será en dólares americanos.
- 55.4.** Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|--|-------------|
| <i>Entregables</i> | |
| Producto 1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos). | 20% |
| Producto 2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos; | 20% |
| Producto 3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productos; | 20% |
| Producto 4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas. | 20% |
| Producto 5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica. | 20% |
| TOTAL | 100% |

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para Apoyo a Acceso a Mercados para Productos Agropecuarios Resilientes en Honduras

Guatemala

RG-T4139

Nombre de la CT: Modelos Productivos Resilientes al Cambio Climático para el Mejoramiento de Medios de Vida.

56. Antecedentes y Justificación

- 1.31 La región de Centroamérica es una de las más vulnerables al cambio climático, siendo Guatemala, Honduras y El Salvador los países históricamente más impactados. En las últimas tres décadas el impacto económico del cambio climático para estos tres países ascendió a más de USD 17,000 millones de dólares, implicando principalmente la destrucción y pérdida de infraestructura y sistemas productivos, así como la falta de disponibilidad de agua tanto para consumo humano como para cultivos agrícolas. Esto ocurre especialmente en zonas donde millones de personas viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aumentando aún más su vulnerabilidad y la necesidad de migrar a otros territorios.
- 1.32 En el Salvador, Guatemala y Honduras, el aumento de la migración coincide con la grave sequía que se prolongó del año 2014 al 2018 especialmente en el Corredor Seco de Centroamérica, siendo la falta de alimentos uno de los principales motivos por los que se presentaron migraciones masivas en la región. En 2018, más de dos millones de personas en la región estaban expuestos al riesgo de inseguridad alimentaria por condiciones de sequía²¹, y a este escenario se sumaron plagas y enfermedades exacerbadas por el cambio climático como, por ejemplo, el gorgojo de pino y la roya en café que afectaron a los tres países provocando pérdidas económicas por aproximadamente US\$500 millones con un impacto importante tanto en las cuencas de abastecimiento de agua como en los empleos agrícolas.
- 1.33 En 2020 la región, especialmente Guatemala y Honduras, se vio afectada por los huracanes Eta e Iota, los cuales significaron pérdidas económicas importantes. Para Honduras en el sector agropecuario se estiman US\$209 millones de pérdidas y para el sector de infraestructura asociadas con la interrupción de los servicios de transporte ascienden a US\$68 millones²². Para Guatemala, el sector agropecuario se estiman pérdidas de US\$128 millones y en infraestructura US\$1,148,008 millones aproximadamente²³. La afectación y pérdida de estos medios de vida contribuye a la generación de migración.
- 1.34 Las actividades propuestas en la CT se enfocan principalmente en los sectores agropecuario, agroforestal y seguridad alimentaria. Estos corresponden al sector Uso de la Tierra y Cambio de Uso de la Tierra (UTCUST) el cual es el responsable de más de 50% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero y además es el más impactado y

²¹ <https://news.un.org/es/story/2018/08/1440262>.

²² BID, CEPAL. Mayo 2021. Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras. (datos de Lempiras traducidos a dólares).

²³ O. Bello y L. Peralta (coords.), Evaluación de los efectos e impactos de las depresiones tropicales Eta e Iota en Guatemala, Santiago, CEPAL, 2021. (datos de quetzales traducidos a dólares).

vulnerable a los efectos del cambio climático. En El Salvador este sector es responsable del 57.8% de las emisiones totales, en Guatemala representa el 54.8% y en Honduras el 46%; en los tres países estas emisiones son provocadas por la deforestación, y la agricultura y ganadería no sostenibles.²⁴ La situación en los tres países es similar respecto a las altas tasas de deforestación y degradación, producto de la elevada concentración de actividades agropecuarias y en general de uso inadecuado de la tierra. Esto tiene como consecuencia, la alteración del régimen hidrológico, dando como resultado, inundaciones, sequías y altos niveles de erosión que concluye en el azolvamiento de los ríos y disminución de mantos acuíferos.

- 1.35 Tanto en Guatemala, como El Salvador y Honduras, existen modelos comunitarios de cadenas de valor agroforestales y agropecuarias que permiten a pequeños productores y familias, realizar actividades que promuevan una recuperación económica sostenible y generar empleo, reduciendo a su vez emisiones de GEI y mejorando la resiliencia climática de las poblaciones. En la Región se han dado experiencias exitosas para establecer grupos de productores que trabajan en cadenas de valor de café, aguacate y melocotón; incluyendo el modelo de producción, la comercialización a través de aliados estratégicos para la venta en mercados locales, centrales de abasto y supermercados. Se plantea replicar este tipo de modelos para que nuevos pequeños productores, familias y grupos de mujeres puedan incrementar su acceso a servicios técnicos y financieros inclusivos, mejorar la productividad, conocimientos e implementar alternativas viables de producción agrícola sostenible, como la agroforestería en donde se combinan la producción agrícola y pecuaria con árboles de diferentes especies con la finalidad de autoconsumo o venta.
- 1.36 La CT contribuirá al cumplimiento de las prioridades sectoriales establecidas en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) tanto para adaptación como mitigación al cambio climático en el sector UTCUTS. Los tres países han realizado la primera actualización de sus NDC y las han presentado recientemente a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en el año 2021. Han priorizado la restauración forestal a través de prácticas de manejo sostenible, establecimiento de sistemas agroforestales resilientes al clima, fortalecimiento al sector agroalimentario y acciones de ganadería bovina sostenible. Un mecanismo para contribuir a las metas de los países es a través de actividades clave que abordan los principales impulsores de la deforestación y degradación de los países, como el fortalecimiento de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios desde enfoques integrales e inclusivos adaptados a los territorios. Las acciones propuestas en la CT permitirán generar las condiciones sociales y económicas para evitar procesos de migración debido a la ocurrencia de eventos climáticos extremos, y mejorar la seguridad alimentaria de familias en condiciones de pobreza a través de la creación de nuevos medios de vida.

57. Objetivos

Promover el acceso a mercados inclusivos hacia grupos de mujeres, familias y productores organizados que hayan mejorado sus conocimientos y capacidades. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Fortalecer capacidades en aspectos empresariales y de negocios con un enfoque de

²⁴ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, El Salvador. 2018.

<http://rcc.marn.gob.sv/handle/123456789/341?show=full>; Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Guatemala. 2021y Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático, Honduras. 2021.

<https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Third%20National%20Communication%20HONDURAS.pdf>

- género;
- Brindar asesoría y seguimiento técnico a las familias productoras y organizaciones para la mejora de procesos productivos y trazabilidad;
- Desarrollar estrategias de sostenibilidad técnica y financiera en conjunto con las familias productoras y organizaciones.

58. Alcance de los Servicios

- 58.1.** Implementar las actividades del Componente 3 de la Cooperación Técnica para Honduras;
- 58.2.** Las actividades de la consultoría deberán basarse en las actividades y resultados generados a través de la firma consultora de los Componentes 1 y 2;
- 58.3.** Diseñar e implementar procesos de fortalecimiento de capacidades desde el punto de vista empresarial y de negocios, enfocado principalmente en los productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarias identificadas en el territorio;
- 58.4.** Articular procesos de cadenas de valor de productos agroforestales y agropecuarios con mercados potenciales o para consumo local;
- 58.5.** Desarrollar estrategias para la sostenibilidad financiera y técnica de los procesos productivos que llevan las familias y organizaciones.

59. Actividades Clave

- 59.1.** Elaborar el Plan de trabajo de la consultoría con cronograma detallado de actividades, responsables, actores a involucrar, tiempos, entre otros.
- 59.2.** *Fortalecer las capacidades y el conocimiento de las organizaciones y grupos de familias, sobre temas empresariales y de negocios, con un enfoque en productos y cadenas de valor agroforestales y agropecuarios.* El equipo deberá implementar las siguientes actividades.
 - 59.2.1.** Diseñar e implementar módulos de capacitación considerando la metodología de Escuelas de Campo.
 - 59.2.2.** Elaborar el contenido técnico mediado, dirigido a grupos de productores (hombres y mujeres) de cada módulo de capacitación, deberá considerar incluir prácticas en campo. Se deberá incluir al menos los siguientes temas medulares: competitividad, costos y márgenes de ganancia por eslabón de procesos productivos, demanda, productos(s) y previos; oferta, competidores, clientes; estándares y certificaciones, entre otros que se definan con las organizaciones.
 - 59.2.3.** Implementar los módulos de capacitación.
 - 59.2.4.** Sistematizar y elaborar un reporte sobre el proceso de capacitación.
- 59.3.** Diseñar e implementar las acciones de fortalecimiento de las cadenas de valor o procesos productivos, considerando lo siguiente:
 - 59.3.1.** Capacitar a través de la metodología de Escuelas de Campo a productores y productoras sobre las Buenas prácticas post cosecha y buenas prácticas para el control de calidad con la finalidad de mejorar la trazabilidad de los productos agroforestales y agropecuarios.
- 59.4.** Fortalecimiento de capacidades para la implementación de las buenas prácticas post cosecha y control de calidad para mejora de los procesos productivos;
- 59.5.** Desarrollar estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo, de forma participativa y en consenso con las organizaciones y familias involucradas. Deberá considerar lo siguiente:
 - 59.5.1.** Diseñarla en función de objetivos y metas planteadas por las organizaciones y familias involucradas; deberá basarse en programas específicos que permitan lograr

el fortalecimiento continuo y la trazabilidad de la cadena de valor o proceso productivo.

59.5.2. Deberá considerar indicadores de producción y desempeño para evaluar y monitorear los programas de intervención de las estrategias.

59.5.3. Planificar y llevar a cabo el lanzamiento de las estrategias.

59.6. Elaborar el informe final y un video que sistematice las lecciones aprendidas, los resultados derivados de la asistencia técnica a los beneficiarios y beneficiarias.

60. Resultados y Productos Esperados

60.1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos).

60.2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos;

60.3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productos;

60.4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas.

60.5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica.

61. Calendario del Proyecto e Hitos

61.1. La consultoría tendrá una duración de dieciocho (16) meses. Los pagos se realizarán con la aprobación del BID de la siguiente manera:

- **Producto 1:** 1 mes después de la firma del contrato.
- **Producto 2:** 3 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 3:** 12 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 4:** 14 meses después de la firma del contrato.
- **Producto 5:** 15 meses después de la firma del contrato.

62. Requisitos de los Informes

62.1. Los informes y productos deberán ser aprobados por el Especialista de Cambio Climático de la Representación en Guatemala. Los informes deberán incluir una descripción detallada de las actividades y resultados generados, incluyendo anexos que respalden y evidencien el trabajo realizado (por ejemplo, registros de participantes, fotografías, videos cortos, cotizaciones etc.) los productos deberán ser entregados en español y/o inglés dependiendo de las actividades, y en formato digital editable.

63. Criterios de aceptación

63.1. *(Defina cómo aceptará los productos derivados de estos términos de referencia. La aceptación de los productos debe estar claramente definida y comprendida por todas las partes. Esta sección debe incluir una descripción de cómo ambas partes sabrán cuando el trabajo es aceptable, la forma en que será aceptada, y quién está autorizado a aceptar el trabajo.)*

64. Otros Requisitos

La propiedad intelectual de las actividades y productos que se desarrollen dentro de la consultoría estarán sujetas al tratamiento definido en las condiciones de uso establecidas por el BID. La firma no podrá utilizarlos para otros fines.

Experiencia de la firma consultora:

64.1. Coordinador(a) -Jefe de equipo-:

- 64.1.1.** Formación profesional: áreas del sector ambiental, mercados, cadenas de valor productivas con enfoque agroforestal y agropecuario, economía o relacionados. Maestría en áreas afines. Experiencia mínima profesional de 10 años en la gerencia de proyectos con organizaciones comunitarias, grupos de mujeres, productores.
- 64.1.2.** Experiencia de trabajo con cooperativas, organizaciones locales en la formación y establecimiento de cadenas de valor productivas y mejora de procesos productivos.
- 64.1.3.** Capacidad en coordinación y comunicación de alto nivel con autoridades sectoriales y personal del poder legislativo.
- 64.1.4.** Experiencia de trabajo con organismos internacionales, de preferencia multilaterales.
- 64.1.5.** Experiencia de trabajo en proyectos de cambio climático, a niveles sectoriales.
- 64.1.6.** El/la coordinador(a) deberá permanecer en Guatemala durante la duración del contrato.

64.2. Experto(a) en metodologías de facilitación con enfoque empresarial y cadenas de valor:

- 64.2.1.** Maestría o equivalente con cinco años de experiencia profesional relevante o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área procesos de facilitación y formación en temas de liderazgo empresarial, negocios en establecimiento de cadenas de valor y búsqueda de nichos de mercado en el sector agroforestal y agropecuario.
- 64.2.2.** Al menos cinco (5) años de experiencia en proceso participativos de planificación, manejo de grupos de actores diversos (sector privado, organizaciones comunitarias, cooperativas agroforestales y agropecuarias, grupos de mujeres, entre otros).
- 64.2.3.** Deseable experiencia en inclusión de enfoque de género, inclusión social y organizaciones comunitarias.

64.3. Dos facilitadores en cadenas de valor o procesos productivos:

- 64.3.1.** Formación técnica en procesos productivos agroforestales y agropecuarios con experiencia de trabajo en fortalecimiento de cadenas de valor como café, cacao, cardamomo, productivos agrícolas, producción animal a pequeña escala;
- 64.3.2.** Experiencia en la aplicación de manuales y herramientas metodológicas para el diseño de estrategias para la implementación y sostenibilidad de cadenas de valor;
- 64.3.3.** Experiencia trabajando con grupos comunitarios, familias y cooperativas organizadas;

65. Supervisión e Informes

- 65.1.** La supervisión de las labores del consultor(a) estarán a cargo de la Especialista de

Cambio Climático del BID en Guatemala (asosa@iadb.org)

66. Calendario de Pagos

- 66.1.** Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 66.2.** La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 66.3.** La moneda de pago será en dólares americanos.
- 66.4.** Además de presentar los productos de consultoría, la firma deberá presentar un reporte detallado los montos correspondientes a honorarios y de gastos reembolsables, incluyendo facturas/recibos y evidencia como registros de participantes de las reuniones, fotografías, memorias, etc. En caso de reasignación de personal técnico o gastos reembolsables, se deberá solicitar al Banco la No Objeción debidamente justificado.

| Plan de pagos | |
|--|-------------|
| <i>Entregables</i> | |
| Producto 1. Plan de trabajo de la consultoría (con los criterios mínimos requeridos). | 20% |
| Producto 2. Reporte con la sistematización del proceso de capacitación a los beneficiarios y beneficiarias sobre temas empresariales y de negocios sobre cadenas de valor y procesos productivos; | 20% |
| Producto 3. Reporte sobre el proceso de fortalecimiento de capacidades a los productores y organizaciones, sobre la implementación de buenas prácticas post cosecha y control de calidad para la mejora de procesos productos; | 20% |
| Producto 4. Documento con estrategias de fortalecimiento y sostenibilidad a largo plazo para las organizaciones y familias involucradas. | 20% |
| Producto 5. Informe final y video que visibilice impactos y resultados de la asistencia técnica. | 20% |
| TOTAL | 100% |