

# PROJECT STATUS REPORT

01/01/2020 - 06/30/2020

## SECTION 1: PROJECT SUMMARY

**Operation number:** CR-T1153

**Suboperation number:** ATN/ME-15924-CR

**Project Name:** Innovation for Internationalization

**Purpose:** Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosist

**Country admin**

COSTA RICA

**Country beneficiary:**

COSTA RICA

**Group:**

C

**SubGroup:**

**Executing Agency:** Promotora De Comercio Exterior De Costa Rica

**Team Leader:** WILLIAME

**Project cycle:**

Report Date: 2020 - 07 - 01

Approval Date: 2016 - 12 - 01

Signature Date: 2017 - 05 - 16

First disbursement date: 2017 - 07 - 31

Original Execution End Date: 2020 - 05 - 16

Current Execution End Date: 2020 - 05 - 16

Original Last Disbursement Date: 2020 - 11 - 16

Last Current Disbursement date: 2021 - 02 - 16

## SECTION 2: PERFORMANCE

Project's performance summary since the beginning

Con este proyecto se confeccionó una metodología para propiciar la innovación abierta en Costa Rica y se ha trabajado en la creación y puesta en marcha de la Plataforma The Blue Print: llevando a cabo dos ediciones abiertas al público para que pymes concursan por capital semilla con el fin de lograr encadenamientos a empresas tractoras exportadoras. Para lo anterior fue necesaria la identificación de empresas tractoras y documentación de retos. También se ha brindado apoyo al clúster CR Biomed en aras de propiciar la internacionalización de empresas en un sector no tradicional. Particularmente, se trabajó en un plan estratégico para el clúster CR Biomed, formación de gestores biotecnológicos, participación en ferias internacionales, asistencia técnica a empresas del sector y confección de estudios relacionados al mapeo de la Industria de biotecnología en Costa Rica. Finalmente, se han llevado a cabo intercambios internacionales, ruedas de negocio y análisis normativa para ofrecer al país nuevos instrumentos financieros; como resultado destaca el lanzamiento del Programa de Capital de Riesgo con el apoyo de Sistema Banca para el Desarrollo.

**Supervision Team Leader comments**

De acuerdo con los comentarios de la agencia ejecutora.

**Project's performance summary in the last 6 months**

En I: 2020 se hizo documentación audiovisual de casos de estudio: The Blue Print e Instrumentos Financieros. Con este material se pretende atraer inversionistas internacionales, crear cultura de inversión en el país y posicionar The Blue Print como un programa que PROCOMER continuará ofreciendo para promover la innovación, encadenamientos y exportaciones. En I: 2020 se hicieron desembolsos finales a empresas de la primera edición The Blue Print, gracias a esta plataforma Plasma Innova generó un producto nuevo patentable, Creativa Raal logró encadenarse al ingresar al mercado de venta de soluciones de equipo y Estudio Shout a través de la coproducción y obtención de derechos patrimoniales por la venta internacional de una serie animada. También se ha dado acompañamiento a Moonster Studio, empresa que concluirá en el segundo semestre de 2020, su plan de trabajo asociado a generar un encadenamiento para generar coproducción con la empresa tractora y obtención de derechos patrimoniales de la exportación de la producción. Respecto a instrumentos financieros: i) en el primer semestre de 2020, se inició a trabajar en un documento de consulta para inversionistas internacionales sobre implicaciones legales a tomar en cuenta para invertir en Costa Rica que estará disponible en el sitio web de PROCOMER y ii) se trabajó en la consultoría sobre el análisis normativo, modelación y consideraciones de puesta en marcha del fondo de capital de riesgo (la finalización de la consultoría es en julio de 2020). Se sigue dando seguimiento a empresas del sector biotecnología: empresas de CR Biomed han generado alianzas con otras empresas y con centros de investigación internacionales; se han brindado asistencias técnicas a 9 empresas del sector, de esas hay 3 exportadoras, y 2 de estas han diversificado sus mercados de exportación en los últimos años (incluyendo como destino El Salvador -mayor socio de una de las empresas para el año 2019- y México -hasta la primera mitad del 2020 el mayor socio de la empresa-). En II:2020, se espera financiar prototipo de empresas que están pivotando sus modelos de negocio debido a la pandemia.

**Supervision Team Leader comments**

De acuerdo con los comentarios de la agencia ejecutora.

## SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

**C1 : Innovación abierta/co-creación. Weight 40% Qualification High Satisfactory**

Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
<b>I1</b> Número de Pymes y emprendimientos sensibilizados en Innovación abierta	0	150 ( 2020 - 06 - 16)	70 ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I2</b> Número de Pymes y emprendimientos capacitados intensivamente en la innovación abierta	0	30 ( 2020 - 06 - 16)	26 ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I3</b> Número de empresas multinacionales que participan en cada reto de innovación abierta	0	6 ( 2020 - 06 - 16)	3 ( 2020 - 02 - 12)	Finished

**I4** Número de acuerdos comerciales creados 0 4 ( 2020 - 06 - 16) 3 ( 2020 - 02 - 12) Delayed

**C2 :** Desarrollo del clúster de ciencias de la vida **Weight** 40% **Qualification** High Satisfactory

Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
<b>I1</b> Plan estratégico para Clúster creado en marcha	0	1 ( 2018 - 06 - 16)	1 ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I2</b> Número de gestores biotecnológicos capacitados en la internacionalización de nuevos productos y servicios especializados	0	10 ( 2019 - 06 - 16)	20 ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I3</b> Número de empresas o proyectos de biotecnología e instituciones capacitados en propiedad intelectual	0	15 ( 2018 - 06 - 16)	37 ( 2020 - 02 - 12)	Finished

**C3 :** Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación **Weight** 20% **Qualification** Satisfactory

Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Status
<b>I1</b> Número de proyectos o empresas beneficiados con capital semilla para prototipaje	0	6 ( 2020 - 06 - 16)	3 ( 2020 - 02 - 12)	Delayed
<b>I2</b> Número de funcionarios del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) formados en la implementación de productos y creación continua de productos financieros para la innovación	0	5 ( 2018 - 06 - 16)	8 ( 2020 - 02 - 12)	Finished
<b>I3</b> Número de nuevos productos financieros para la innovación	0	3 ( 2020 - 06 - 16)	2 ( 2020 - 02 - 12)	Finished

Milestones	Planned Value	Achieved Value	Due Date	Achieved Date	Status
Metodología Open Innovation	1	100	2018 - 03 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Condiciones previas	1	1	2017 - 11 - 16	2019 - 10 - 15	Achieved
Intercambio Internacional Productos financieros	1	1	2017 - 11 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Plan Operativo para fondos de capital semilla	1	1	2018 - 05 - 16	2019 - 10 - 15	Achieved
Plan Estratégico Clúster Ciencias de la Vida	1	1	2018 - 07 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Primer Evento de Open Innovation	1	1	2018 - 11 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
Participación en Ferias Internacionales	1	1	2019 - 05 - 17	2019 - 10 - 15	Achieved
Casos de éxito sobre innovación abierta	1	1	2020 - 04 - 30	2020 - 04 - 29	Achieved
Herramienta de consulta sobre pasos a seguir para invertir en Costa Rica	1	1	2020 - 08 - 01	2020 - 08 - 06	Achieved

## CRITICAL FACTS THAT HAVE AFFECTED PROJECT'S PERFORMANCE

Design of project/Components

Others, Which?

La pandemia afectó la planificación de la tercera convocatoria de innovación abierta al tener PROCOMER que reenfocarse en atender al sector exportador golpeado por el COVID.

## SECTION 4: RISKS

	Impact Area	Severity	Prob.	Date	Responsible	Mitigation action
<b>Retos y soluciones no cumplen con estándares de calidad</b>	Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación	(5) Very High	Very Low 20%	2020 - 01 - 30	Project Coordinator	
<b>Desaceleración de la IED en cadenas globales de valor con potencial a vincularse</b>	Final Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 12	Project Coordinator	Monitorear tendencias de las nuevas inversiones en el país para identificar áreas de oportunidad.
<b>Cambios políticos afectan la estructura del SBD</b>	Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Posicionar las actividades relacionadas con capital semilla y capital riesgos en la planificación estratégica de la institución
<b>Cambios políticos en las instituciones públicas afectan el personal encargado de</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Informar a los nuevos responsables de las oportunidades que representa el proyecto
<b>El proceso de consolidación del clúster de</b>						

ciencias de la vida sobrepasa el plaz	Desarrollo del clúster de ciencias de la vida	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Delimitar en la planificación detallada se las acciones de fortalecimiento y resultados esperados en el período.
Falta de interés de las empresas grandes y los centros de investigación en parti	Innovación abierta/co-creación.	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Sensibilización de la importancia del proceso por parte de PROCOMER
Falta de interés de las Pymes o emprendedores en participar en las actividades d	Innovación abierta/co-creación.	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se mitigaría esto con acciones directas de invitación de Procomer y de las empresas multinacionales hacia sus proveedores.
Las empresas multinacionales consideran no conveniente exponer sus debilidades q	Innovación abierta/co-creación.	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Esto se mitigará con una clara identificación por parte de Procomer de las empresas con mayor interés en participar.
Los servicios de asesoría para el desarrollo de clúster no se ajustan a los requ	Desarrollo del clúster de ciencias de la vida	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Detallar en los términos de referencia los servicios de apoyo requeridos, y circular el concurso en diversas redes de contacto
No existe correspondencia entre las necesidades de las multinacionales y la ofert	Innovación abierta/co-creación.	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Explorar otras cadenas globales de valor.
No se encuentran inversionistas privados para realizar matching funds	Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Visitas de prospección a diferentes países donde se hayan identificado posibles inversionistas
Proceso de aplicación a los fondos desicentiva participación de las empresas	Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Identificar con emprendedores las principales limitantes a la participación de experiencias anteriores
SBD no refuerza su equipo para implementar el programa de Capital de Riesgo	Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajo en conjunto con SBD y sensibilización a sus jerarcas sobre la importancia de esta acción para el programa
Afectación por COVID-19 en personal de PROCOMER para ejecución del proyecto	Innovación abierta/co-creación.	(3) Medium	Low 40%	2020 - 07 - 29	Executing Agency	Se cuenta con unidad ejecutora multidisciplinaria (Legal, Proveeduría, Dirección de Planificación y Proyectos) que puede culminar el proyecto.
Afectación a empresas por COVID-19	Innovación abierta/co-creación.	(4) High	Medium 60%	2020 - 07 - 31	Executing Agency	Brindar acompañamiento y asesoría constante
Afectación a empresas por COVID-19	Innovación abierta/co-creación.	(4) High	Medium 60%	2020 - 07 - 31	Executing Agency	Brindar acompañamiento y asesoría constante
TOTAL RISKS QUANTITY: 16 IN EFFECT RISKS: 16 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0						

## SECTION 5: SUSTAINABILITY

Indicate likelihood of project sustainability after project completion:

P

Justification

PROCOMER cuenta con los recursos y las capacidades para institucionalizar las actividades del proyecto. Es posible que la implementación de la política nacional de clústeres sea transferida a otras instituciones.

ASPECTS THAT PUT THE PROJECT SUSTAINABILITY AT RISK

[There were no aspects reported during this period]

Actions related to sustainability which have been implemented in the project:

Cuando la emergencia por la pandemia generada por el COVID-19 sea superada, se pretende retomar el programa de capital semilla para generar encadenamientos productivos, The Blue Print, como un servicio permanente ofrecido por PROCOMER. Antes de la crisis, se había conseguido un acuerdo con Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) para las primeras dos ediciones llevadas a cabo, institución que brinda el capital semilla del programa.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author	Date
El levantamiento de necesidades en las empresas multinacionales y grandes, es una de las fases más importantes de un proceso de innovación abierta. Las empresas requieren de acompañamiento de expertos del sector al cual pertenecen para traducir esas necesidades en retos de innovación claros y específicos. En el proyecto incluimos el acompañamiento de expertos sectoriales y de gestores de innovación de Procomer, el uso de herramientas como War room, design thinking, SATE, entre otras, para lograr establecer retos de innovación.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Los fondos de capital de riesgo deben ser estructurados de acuerdo a las características específicas del sector productivo al cual van dirigidos. Las condiciones (montos, equity, matching fondos, tiempos, ROI, entre otras), deben ajustarse al sector. En el proyecto, componente 3, se seleccionaran sub sectores estratégicos, apoyándose en la inteligencia de mercados que genera PROCOMER y los lineamientos que dicta la política pública de comercio, para seleccionar 2-3 subsectores que serán los beneficiarios del primer fondo de capital de riesgo, con el propósito de estructurar el fondo alineado a la necesidades y características propias de dichos sectores.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
En las experiencias de innovación abierta observadas en Chile, las empresas retadoras y las solucionadoras, negocian los términos en los cuales será adquirida la propiedad intelectual de los procesos o productos, resultado de cada reto de innovación. No obstante, en el caso del concurso de innovación abierta The Blueprint, estructurado en el marco de este proyecto y con el apoyo financiero del Sistema de Banca para el Desarrollo, con capital semilla para prototipado, pilotaje y desarrollo de producto, la propiedad intelectual será de la Pyme que desarrolle la solución. En caso de que la empresa retadora quiera adquirir la Propiedad Intelectual, deberá comprarla a la Pyme. Esta condición se establece en las bases operativas del concurso. Asimismo, las Pymes ganadoras recibirán asesoría legal para llevar a cabo este proceso.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
La divulgación del proyecto es importante para el arranque de las actividades con terceros (empresas, emprendimientos, otras instituciones). Al divulgar el proyecto y sus alcances las empresas e instituciones pueden ajustar sus agendas y alinear sus iniciativas, para robustecer el proyecto. El diseño de este proyecto se hizo con apoyo de instituciones y empresas de los sectores beneficiarios, lo cual permitió conocer la realidad de los involucrados y articular iniciativas existentes.	Design	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
El involucramiento del sector privado y organizaciones no gubernamentales, es fundamental para la implementación del proyecto. De esta manera se puede formar y capacitar miembros de otras organizaciones y líderes empresariales, lo cual genera capacidades a nivel de ecosistema, mayor fluidez en los procesos y apropiación de las iniciativas y empoderamientos de los involucrados directos e indirectos. Todos estos, actores claves para la sostenibilidad de la iniciativa.	Sustainability	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
En las contrataciones que hemos llevado a cabo encontramos falta de oferta nacional, en algunos casos incluso regional. Identificamos proyectos similares en otros países latinoamericanos, pero resulto difícil tener contacto con los equipos que los llevaron a cabo. La visita técnica que realizamos a un país de la región, nos facilitó conocer las organizaciones que llevaron a cabo proyectos y el contacto con los equipos implementadores. Sería bueno contar con una base de consultores en diferentes temas, que hayan trabajado proyectos BID en el pasado. De igual manera, incluir visitas técnicas como parte del diseño de la propuesta de proyecto.	Design	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Realizar talleres de trabajo con las empresas multinacionales para lograr estructurar sus retos de innovación de una manera clara, con características y especificaciones bien establecidas, que le facilite a las pymes proponer soluciones a estos retos.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Incluir en el plan de trabajo anual de la alianza PROCOMER-Sistema de Banca para el Desarrollo, el Programa de Capital Semilla de Innovación Abierta, de manera tal que asegure que se destinen fondos al Programa de Innovación Abierta de manera constante, permitiendo la institucionalización del Programa como un servicio más de la Dirección de Encadenamientos de PROCOMER.	Sustainability	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Realizar talleres de trabajo con las pymes que deseen postular propuestas a los retos de innovación abierta, para que tengan mayor claridad de las actividades financiables y los procesos de desembolso del capital semilla, de forma tal que les permita una mejor estructuración de sus propuestas.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Mayor involucramiento de otros entes públicos y privados (Ministerios, cámaras empresariales, academia, ONG´s) en el proceso de divulgación de los proyectos de innovación abierta, que permita que un mayor número de pymes participen en el concurso.	Implementation	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Trabajo conjunto con el Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), desde el diseño del modelo del Programa de Capital de Riesgo permitió que la estructura planteada por PROCOMER y el consultor fuera acogida por el SBD y aprobada su implementación por un periodo de al menos 10 años.	Design	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Hacer un análisis integral de los requerimientos a financiar en el caso de las empresas de servicios, debido a que, inicialmente la redacción de las bases operativas para el acceso a capital semilla, podía generar			

confusiones respecto al financiamiento de servicios profesionales. Esto fue corregido en la segunda edición del concurso.	Design	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
Fortalecer las capacitaciones que se planificaron dar de propiedad intelectual y de activos intangibles, en un programa mucho más robusto y con expertos internacionales como lo fue el Programa de formación de gestores biotecnológicos, quienes realizaron una serie de módulos integrales en temas relacionados a la gestión de proyectos de I&D biotecnología, propiedad intelectual y valoración de activos intangibles. Adicionalmente fue importante el decidir capacitar tanto a personas del sector privado (15 personas) que brindarían apoyo a empresas del clúster, como a personas de Procomer (5 personas de diferentes áreas) para dar conocimiento y sensibilizar sobre la forma en la que se puede apoyar al sector de cara a su internacionalización.	Design	Laura Lopez	2019 - 10 - 22
En Innovación Abierta, actualmente se está contemplando ajustar el proceso de participación para que las empresas tractoras participen con las solucionadoras en conjunto, de manera que se pueda disminuir el riesgo de que los retos se declaren desiertos por no existir una solución óptima para la tractora	Sustainability	Ivania Arguedas	2020 - 01 - 30