



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# **REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO** JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## **SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO**

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Innovación para la internacionalización

Nro. Proyecto: CR-T1153 - Proyecto No.: ATN/ME-15924-CR

**Propósito:** Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.

**País Administrador**

COSTA RICA

**País Beneficiario**

COSTA RICA

**Agencia Ejecutora:**

PROMOTORA DE COMERCIO EXTERIOR DE COSTA RICA

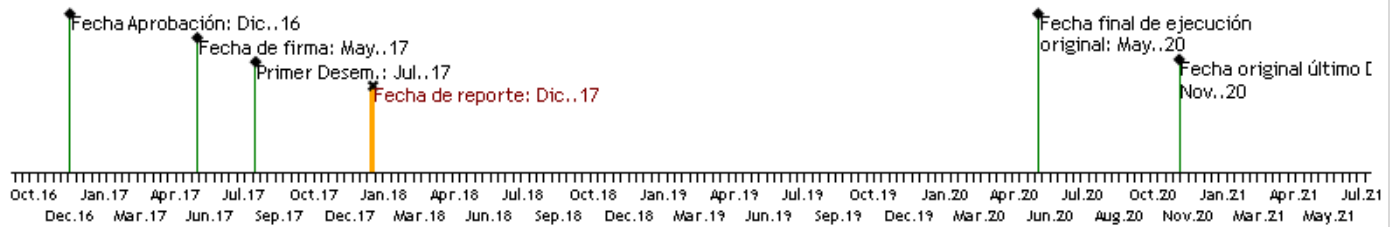
**Líder equipo de diseño:**

BETSY MURRAY

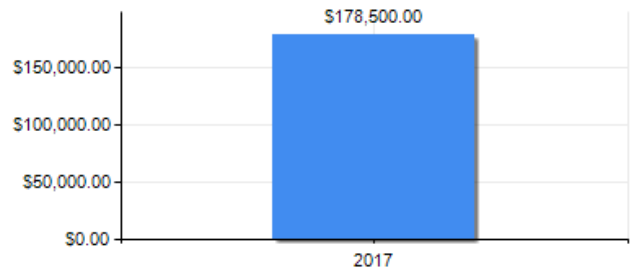
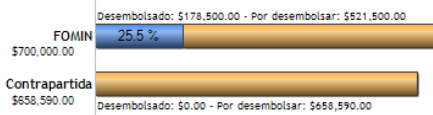
**Líder equipo de supervisión:**

NOBUYUKI OTSUKA

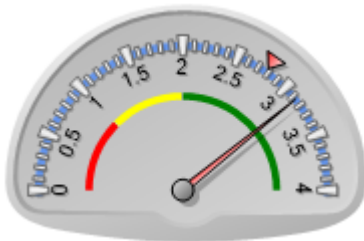
### **CICLO DEL PROYECTO**



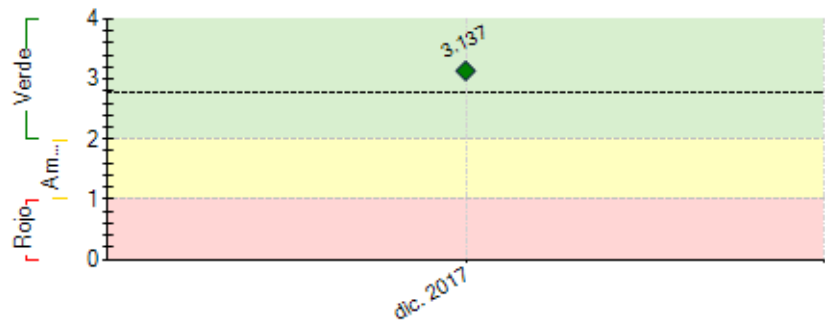
### **RECURSOS**



### **PUNTAJE DE DESEMPEÑO**



**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.137  
**Promedio FOMIN:** 2.782



----- Promedio desempeño FOMIN

### **RIESGOS EXTERNOS**

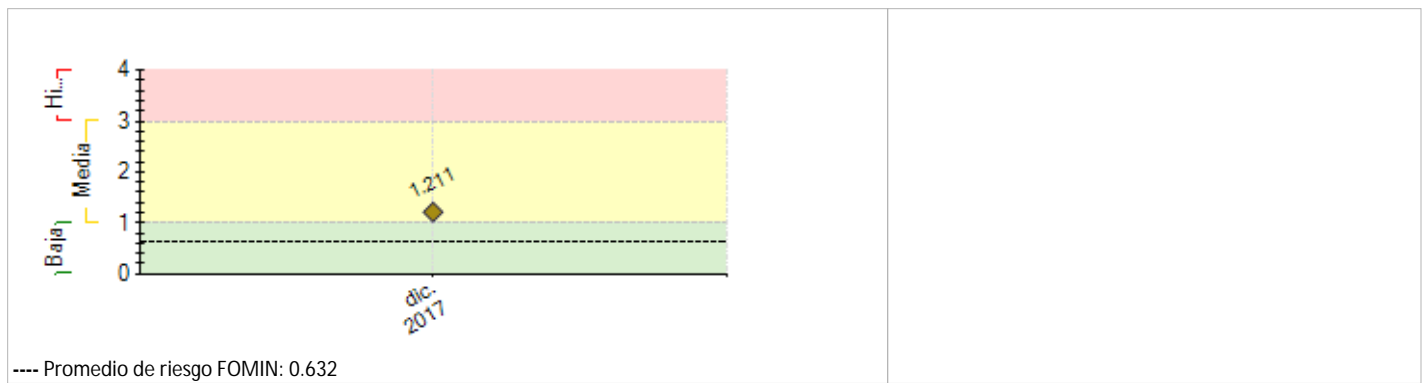
#### **CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Baja

**Adquisiciones:** Baja

**Capacidad Técnica:** Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

#### Resultados más importantes

- Evento de Capacitación, sensibilización y divulgación para empresas, startups, instituciones del sector de biomedicina y biotecnología: BIOLÍDERES COSTA RICA (26 de octubre, 2017): En el evento participaron más de 100 personas, representantes de empresas, start-ups, instituciones públicas y academia. Temas: Regulación FDA y EMA; Propiedad intelectual; Los clústeres como motor de desarrollo del sector biotecnológico. En el evento se anunció la incorporación del TEC como miembro a CRBiomed. **Cumplimiento de la meta establecida en la Matriz de Resultados (meta Año1,2,3)**
- Capacitación Design Thinking para Innovación Abierta (23 y 24 de noviembre): participaron 70 personas. **Cumplimiento de la meta establecida en la Matriz de Resultados (meta Año 1).**
- Visita técnica a organizaciones de innovación, emprendimiento y financiamiento en Chile.

**Dificultades:** La contratación de servicios para la estructuración del fondo de capital de riesgo del SBD, sufrió retrasos por la dificultad de una firma consultora nacional, logrará cumplir con los requisitos de experiencia. Se realizó un mapeo regional de organizaciones que hubieran realizado un proyecto similar en la región.

**Próximas acciones críticas:** Aprobación de Metodología de Innovación Abierta; Evento de innovación abierta: 5 empresas tractoras participando; Aprobación de las bases de capital semilla; Capacitación de gestores biotecnológicos; Plan Estratégico del Clúster.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> Internacionalizar las pequeñas y medianas empresas (Pymes) intensivas en conocimiento y los emprendimientos con un alto componente de innovación, aumentando su productividad y competitividad.	I.1 Número de empresas con negociación realizada	0				5	0	
		May. 2017				May. 2020		
<b>Propósito:</b> Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.	R.1 Valor total en USD de apoyo financiero otorgado a empresas o proyectos de emprendimiento para innovación y desarrollo de prototipos	0	150000			300000	0	
		May. 2017	May. 2019			May. 2020		
	R.2 Número de las empresas que acceden a nuevos mercados por una exportación directa o indirecta	0	2			6	0	
		May. 2017	May. 2019			May. 2020		
<b>Componente 1:</b> Innovación abierta/co-creación. <b>Peso:</b> 40% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C1.11 Número de Pymes y emprendimientos sensibilizados en Innovación abierta	0	75			150	70	En curso
	C1.12 Número de Pymes y emprendimientos capacitados intensivamente en la innovación abierta	0	15			30		
		May. 2017	May. 2019			May. 2020		
	C1.13 Número de empresas multinacionales que participan en cada reto de innovación abierta	0	3			6		En curso
		May. 2017	May. 2019			May. 2020		
	C1.14 Número de acuerdos comerciales creados	0	1			4		
		May. 2017	May. 2019			May. 2020		

<b>Componente 2:</b> Desarrollo del clúster de ciencias de la vida  <b>Peso:</b> 40%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Número de empresas o proyectos de biotecnología e instituciones capacitados en propiedad intelectual	0				15		
			May. 2017				May. 2018		
	C2.12	Número de gestores biotecnológicos capacitados en la internacionalización de nuevos productos y servicios especializados	0	5			10		
			May. 2017	May. 2018			May. 2019		
	C2.13	Plan estratégico para Clúster creado en marcha	0				1		
			May. 2017				May. 2018		
<b>Componente 3:</b> Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación  <b>Peso:</b> 20%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Número de funcionarios del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) formados en la implementación de productos y creación continua de productos financieros para la innovación	0				5		
			May. 2017				May. 2018		
	C3.12	Número de proyectos o empresas beneficiados con capital semilla para prototipaje	0				6		
			May. 2017				May. 2020		
	C3.13	Número de nuevos productos financieros para la innovación	0	1	2		3		
			May. 2017	May. 2018	May. 2019		May. 2020		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	1	Nov. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H2 Intercambio Internacional Productos financieros	1	Nov. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H1 [*] Metodología Open Innovation	1	Mar. 2018			
H3 Plan Operativo para fondos de capital semilla	1	May. 2018			
H4 Plan Estratégico Clúster Ciencias de la Vida	1	Jul. 2018			
H5 Primer Evento de Open Innovation	1	Nov. 2018			
H6 Participación en Ferias Internacionales	1	May. 2019			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de interés de las Pymes o emprendedores en participar en las actividades de Innovación abierta o co-creación	Media	Se mitigaría esto con acciones directas de invitación de Procomer y de las empresas multinacionales hacia sus proveedores.	Project Guest
2. Proceso de aplicación a los fondos desincentiva participación de las empresas	Media	Identificar con emprendedores las principales limitantes a la participación de experiencias anteriores	Project Guest
3. Falta de interés de las empresas grandes y los centros de investigación en participar activamente en el clúster	Media	Sensibilización de la importancia del proceso por parte de PROCOMER	Project Guest
4. Cambios políticos afectan la estructura del SBD	Media	Posicionar las actividades relacionadas con capital semilla y capital riesgos en la planificación estrategia de la institución	Project Guest
5. El proceso de consolidación del clúster de ciencias de la vida sobrepasa el plazo del proyecto.	Media	Delimitar en la planificación detallada se las acciones de fortalecimiento y resultados esperados en el período.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media   
**NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9   
**RIESGOS VIGENTES:** 7   
**RIESGOS NO VIGENTES:** 0   
**RIESGOS MITIGADOS:** 2
**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

**Comentarios**

Todavía hay que desarrollar maneras de recuperar costos

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Se capacitaron a 13 funcionarios de Procomer, en innovación abierta: design thinking, herramienta War Room, Lean Start up, entre otras. Adicionalmente, se incorporaron representantes de la Cámara de Industrias de Costa Rica y de Cámara de Comercio de Costa Rica, con las mismas metodologías. Todo esto con el propósito de ir sensibilizando y generando interés en innovación abierta, por parte de las cámaras empresariales. Se está finalizando el desarrollo de una herramienta para llevar a cabo retos de innovación abierta, de manera sostenida, desde Procomer. El Plan estratégico del Clúster CRBiomed, está por iniciar implementación. Este será la guía con la que Procomer desarrollará el sector y seguirá trabajando en la consolidación del clúster de biotecnología. Actualmente está en estructuración el fondo de capital de riesgo de SBD y la formación de su equipo de trabajo. La operación de este fondo, permitirá apoyar la innovación y el escalamiento de los proyectos de innovación abierta. Se estarán formando gestores de biotecnología, que permitan dar soporte a empresas biotecnológicas, en propiedad intelectual y activos intangibles, esto facilitará la internacionalización.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

<p>1. En las experiencias de innovación abierta observadas en Chile, las empresas retadoras y las solucionadoras, negocian los términos en los cuales será adquirida la propiedad intelectual de los procesos o productos, resultado de cada reto de innovación.</p> <p>No obstante, en el caso del concurso de innovación abierta The Blueprint, estructurado en el marco de este proyecto y con el apoyo financiero del Sistema de Banca para el Desarrollo, con capital semilla para prototipado, pilotaje y desarrollo de producto, la propiedad intelectual será de la Pyme que desarrolle la solución. En caso de que la empresa retadora quiera adquirir la Propiedad Intelectual, deberá comprarla a la Pyme.</p> <p>Esta condición se establece en las bases operativas del concurso. Asimismo, las Pymes ganadoras recibirán asesoría legal para llevar a cabo este proceso.</p>	Relativo a Implementation	Autor Lopez, Laura
<p>2. Los fondos de capital de riesgo deben ser estructurados de acuerdo a las características específicas del sector productivo al cual van dirigidos. Las condiciones (montos, equity, matching funds, tiempos, ROI, entre otras), deben ajustarse al sector. En el proyecto, componente 3, se seleccionaran sub sectores estratégicos, apoyándose en la inteligencia de mercados que genera PROCOMER y los lineamientos que dicta la política pública de comercio, para seleccionar 2-3 subsectores que serán los beneficiarios del primer fondo de capital de riesgo, con el propósito de estructurar el fondo alineado a la necesidades y características propias de dichos sectores.</p>	Implementation	Lopez, Laura
<p>3. El levantamiento de necesidades en las empresas multinacionales y grandes, es una de las fases más importantes de un proceso de innovación abierta. Las empresas requieren de acompañamiento de expertos del sector al cual pertenecen para traducir esas necesidades en retos de innovación claros y específicos. En el proyecto incluimos el acompañamiento de expertos sectoriales y de gestores de innovación de Procomer, el uso de herramientas como War room, design thinking, SATE, entre otras, para lograr establecer retos de innovación.</p>	Implementation	Lopez, Laura
<p>4. El involucramiento del sector privado y organizaciones no gubernamentales, es fundamental para la implementación del proyecto. De esta manera se puede formar y capacitar miembros de otras organizaciones y líderes empresariales, lo cual genera capacidades a nivel de ecosistema, mayor fluidez en los procesos y apropiación de las iniciativas y empoderamientos de los involucrados directos e indirectos. Todos estos, actores claves para la sostenibilidad de la iniciativa.</p>	Sustainability	Lopez, Laura
<p>5. La divulgación del proyecto es importante para el arranque de las actividades con terceros (empresas, emprendimientos, otras instituciones). Al divulgar el proyecto y sus alcances las empresas e instituciones pueden ajustar sus agendas y alinear sus iniciativas, para robustecer el proyecto.</p> <p>El diseño de este proyecto se hizo con apoyo de instituciones y empresas de los sectores beneficiarios, lo cual permitió conocer la realidad de los involucrados y articular iniciativas existentes.</p>	Design	Lopez, Laura
<p>6. En las contrataciones que hemos llevado a cabo encontramos falta de oferta nacional, en algunos casos incluso regional. Identificamos proyectos similares en otros países latinoamericanos, pero resulto difícil tener contacto con los equipos que los llevaron a cabo.</p> <p>La visita técnica que realizamos a un país de la región, nos facilitó conocer las organizaciones que llevaron a cabo proyectos y el contacto con los equipos implementadores.</p> <p>Sería bueno contar con una base de consultores en diferentes temas, que hayan trabajado proyectos BID en el pasado. De igual manera, incluir visitas técnicas como parte del diseño de la propuesta de proyecto.</p>	Design	Lopez, Laura