



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Innovación para la internacionalización

Nro. Proyecto: CR-T1153 - Proyecto No.: ATN/ME-15924-CR

Propósito: Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.

País Administrador

COSTA RICA

País Beneficiario

COSTA RICA

Agencia Ejecutora:

PROMOTORA DE COMERCIO EXTERIOR DE COSTA RICA

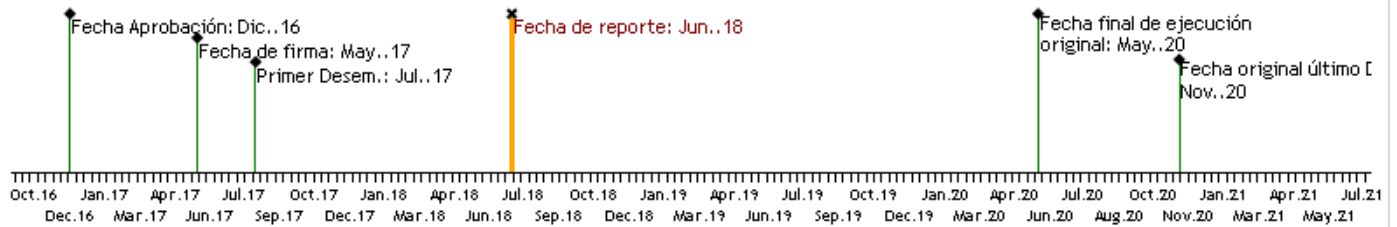
Líder equipo de diseño:

NOBUYUKI OTSUKA

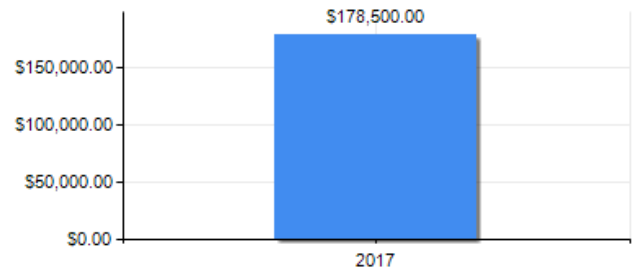
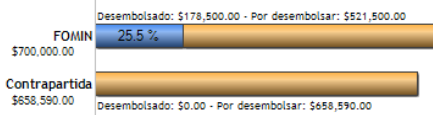
Líder equipo de supervisión:

NOBUYUKI OTSUKA

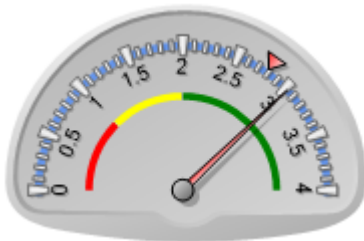
CICLO DEL PROYECTO



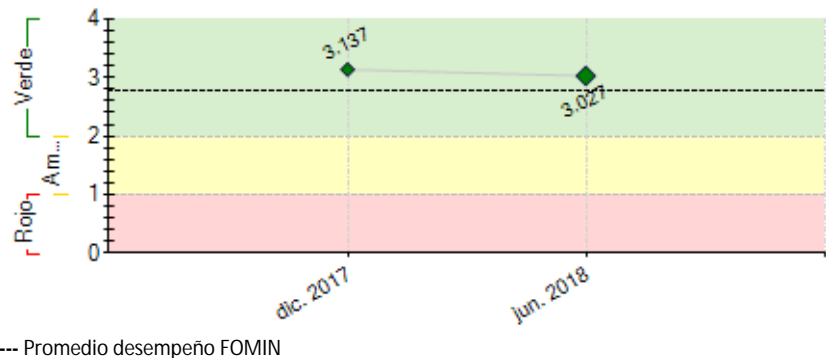
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.027
Promedio FOMIN: 2.79



RIESGOS EXTERNOS

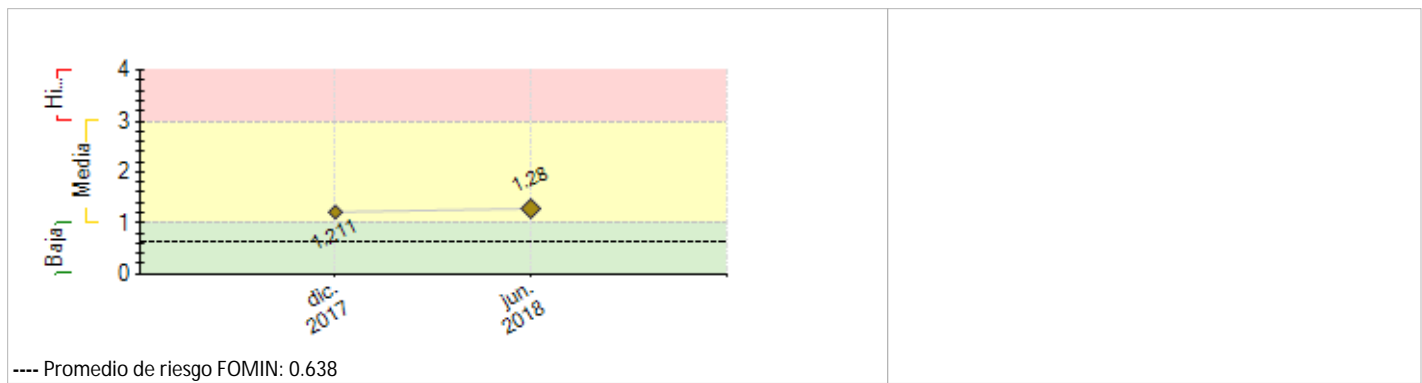
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros: Se hizo el primer concurso de innovación abierta, donde participaron 3 empresas multinacionales y 1 empresa exportadora costarricense. El 10 de julio se anunciaron las 3 pymes ganadoras. Cada pyme es beneficiaria de \$50mil capital semilla del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD). Se estructuró el Programa de Capital de Riesgo e iniciará su piloto con \$500mil. La aprobación se dio para un aplazo de al menos 10 años, \$1 millón anuales. Se finalizó el Plan de Estratégico del Clúster de biotecnología CRBiomed y los planes de aceleración de 3 empresas del clúster. Se retrasó la asesoría a empresas en propiedad intelectual y la formación de gestores de biotecnología porque se decidió contratar una formación más robusta. **Riesgos:** El Programa de Capital de Riesgo depende en gran parte de el reforzamiento del equipo del SBD para implementar. Se propuso que SBD destinara fondos a fortalecer las estructuras necesarias para implementar. El Clúster requiere de inversiones mayores para desarrollar el sector de biotecnología, para lo cual se incluyó en el plan de trabajo la creación de una OTR. Las expectativas son altamente positivas, pues en un periodo corto se ha logrado hitos importantes como el Programa de Capital de Riesgo y el concurso de Innovación Abierta. **Acciones críticas:** Identificación de inversionistas privados para realizar matching funds; Apoyo a la implementación de los planes de aceleración a las empresas de CRBiomed. Consolidación de TheBlueprint

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros: Se hizo el primer concurso de innovación abierta, donde participaron 3 empresas multinacionales (sector dispositivos médicos y alimentos) y 1 empresa exportadora costarricense (sector animación digital). El 10 de julio se anunciaron las 3 pymes ganadoras, mientras 1 de los retos se declaró desierto. Cada una de estas pymes es beneficiaria de \$50mil capital semilla del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD). Este instrumento financiero fue creado por SBD en el marco del proyecto. Se estructuró el Programa de Capital de Riesgo (aprobado 11 julio) e iniciará su piloto con \$500mil. La aprobación se dio para un aplazo de al menos 10 años, por al menos \$1 millón anuales. Se finalizó el Plan de Estratégico del Clúster de biotecnología CRBiomed y los planes de aceleración de 3 empresas del clúster. **Hitos cumplidos:** Creación metodología de Innovación abierta; Manual Operativo del Fondo de Capital Semilla para Innovación Abierta; Primer evento de innovación abierta; Aprobación del Plan Estratégico del Clúster CRBiomed. **Dificultades:** Se retrasó la asesoría a empresas en propiedad intelectual y la formación de gestores de biotecnología porque se decidió contratar una formación más robusta que incluyeran temas de innovación e internacionalización. La formación y asesoría estarán finalizadas en diciembre 2018. **Acciones críticas:** Formación de 15 gestores de biotecnología, capacitación de 15 empresas en propiedad intelectual y valoración de activos intangibles.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Internacionalizar las pequeñas y medianas empresas (Pymes) intensivas en conocimiento y los emprendimientos con un alto componente de innovación, aumentando su productividad y competitividad.	I.1	Número de empresas con negociación realizada	0			5	0	
			May. 2017			May. 2020		
Propósito: Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.	R.1	Valor total en USD de apoyo financiero otorgado a empresas o proyectos de emprendimiento para innovación y desarrollo de prototipos	0	150000		300000	0	
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
	R.2	Número de las empresas que acceden a nuevos mercados por una exportación directa o indirecta	0	2		6	0	
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
Componente 1: Innovación abierta/co-creación. Peso: 40% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	Número de Pymes y emprendimientos sensibilizados en Innovación abierta	0	75		150	193	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Mar. 2018	
	C1.12	Número de Pymes y emprendimientos capacitados intensivamente en la innovación abierta	0	15		30	26	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Ene. 2018	
	C1.13	Número de empresas multinacionales que participan en cada reto de innovación abierta	0	3		6	3	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Feb. 2018	
	C1.14	Número de acuerdos comerciales creados	0	1		4		
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
Componente 2: Desarrollo del clúster de ciencias de la vida Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Número de empresas o proyectos de biotecnología e instituciones capacitados en propiedad intelectual	0			15	44	En curso
			May. 2017			May. 2018	Oct. 2017	
	C2.12	Número de gestores biotecnológicos capacitados en la internacionalización de nuevos productos y servicios especializados	0	5		10		Atrasado
			May. 2017	May. 2018		May. 2019		
Componente 3: Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación Peso: 20% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Número de funcionarios del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) formados en la implementación de productos y creación continua de productos financieros para la innovación	0			5		
			May. 2017			Ago. 2018		
	C3.12	Número de proyectos o empresas beneficiados con capital semilla para prototipaje	0			6		
			May. 2017			May. 2020		
	C3.13	Número de nuevos productos financieros para la innovación	0	1	2	3		Atrasado
			May. 2017	May. 2018	May. 2019	May. 2020		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H2	Intercambio Internacional Productos financieros	1	Nov. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H1	Condiciones previas	1	Nov. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H1	[*] Metodología Open Innovation	1	Mar. 2018	100	Feb. 2018	Logrado
H3	Plan Operativo para fondos de capital semilla	1	May. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H4	Plan Estratégico Clúster Ciencias de la Vida	1	Jul. 2018			
H5	Primer Evento de Open Innovation	1	Nov. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H6	Participación en Ferias Internacionales	1	May. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de interés de las Pymes o emprendedores en participar en las actividades de Innovación abierta o co-creación	Media	Se mitigaría esto con acciones directas de invitación de Procomer y de las empresas multinacionales hacia sus proveedores.	Invitado Proyecto
2. Falta de interés de las empresas grandes y los centros de investigación en participar activamente en el clúster	Media	Sensibilización de la importancia del proceso por parte de PROCOMER	Invitado Proyecto
3. No existe correspondencia entre las necesidades de las multinacionales y la oferta de soluciones de las empresas locales.	Baja	Explorar otras cadenas globales de valor.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Se creó la plataforma theblueprintprocomer.com donde seguirán anunciándose los retos de innovación de empresas multinacionales, para que pymes puedan concursar con soluciones de innovación.
2. Se institucionalizó la metodología de innovación abierta, incluyendo herramientas como war room para trabajar con empresas multinacionales y suplidoras nacionales.
3. Se aprobó por parte del Consejo Rector del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) el Programa de Capital de Riesgo por un monto mínimo de \$1 millón anuales, por los próximos diez años.
4. Se aprobó por parte de SBD un monto anual de hasta 20% del Programa de Capital de Riesgo para fortalecer el ecosistema de inversión para la innovación, por los próximos 10 años.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Trabajo conjunto con el Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), desde el diseño del modelo del Programa de Capital de Riesgo permitió que la estructura planteada por PROCOMER y el consultor fuera acogida por el SBD y aprobada su implementación por un periodo de al menos 10 años.	Design	Lopez, Laura
2. Mayor involucramiento de otros entes públicos y privados (Ministerios, cámaras empresariales, academia, ONG's) en el proceso de divulgación de los proyectos de innovación abierta, que permita que un mayor número de pymes participen en el concurso.	Implementation	Lopez, Laura
3. Realizar talleres de trabajo con las pymes que deseen postular propuestas a los retos de innovación abierta, para que tengan mayor claridad de las actividades financiadas y los procesos de desembolso del capital semilla, de forma tal que les permita una mejor estructuración de sus propuestas.	Implementation	Lopez, Laura
4. Incluir en el plan de trabajo anual de la alianza PROCOMER-Sistema de Banca para el Desarrollo, el Programa de Capital Semilla de Innovación Abierta, de manera tal que asegure que se destinen fondos al Programa de Innovación Abierta de manera constante, permitiendo la institucionalización del Programa como un servicio más de la Dirección de Encadenamientos de PROCOMER.	Sustainability	Lopez, Laura
5. Realizar talleres de trabajo con las empresas multinacionales para lograr estructurar sus retos de innovación de una manera clara, con características y especificaciones bien establecidas, que le facilite a las pymes proponer soluciones a estos retos.	Implementation	Lopez, Laura